

EKONOMİK

# FORUM

Sayı: 256

*All of the pieces,*

*All for business*



## B20 TÜRKİYE KÜRESEL EKONOMİNİN TALEPLERİNİ BELİRLLEDİ

BİYOTEKNOLOJİ,  
NANOTEKNOLOJİ VE BİT > S.54



AB'DE EKONOMİK VE PARASAL  
BİRLİK İÇİN YENİ ADIMLAR > S.64



KONUT SEKTÖRÜNDE  
BALON VAR MI? > S.78



**TKPLUS** →

## Bazı kargolar çok önemli.

TK Plus ile kargonuz öncelikli, kargonuzun ilk uçuştaki yeri garanti. Siz de kargo gönderimlerinizde TK Plus hizmetimizi kullanın, yoğun trafiği olan noktalarda ayrıcalık kazanın. Ayrıntılı bilgi için [specialcargo@thy.com](mailto:specialcargo@thy.com)

**TURKISH  
CARGO**



*Globalize  
your business*

[www.turkishcargo.com.tr](http://www.turkishcargo.com.tr) | 0 850 333 0 777

— HAYATI ETKİLEME SANATI —



**SARAR**

SARAR.COM SARARSHOP.COM

**YÖNETİM**

TOBB Yönetim Kurulu Adına Sahibi  
M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

**YAYIN KOORDİNATÖRÜ**  
Ender YORGANCILAR

**SORUMLU MÜDÜR**

Azmi ÖZGÜR  
TOBB Dumlupınar Bulvarı No: 252  
Eskişehir Yolu / ANKARA  
Telefon : (0312) 218 20 00  
Faks : (0312) 219 40 90

**EDİTÖR**

Gülde DEMİR  
gulder.demir@dunya.com  
Telefon : (0212) 440 27 77

**HAZIRLANMASINDA  
KATKIDA BULUNANLAR**

Recep ŞEN, Özgür ŞAHİN  
İzzet ÜNALDI, Hakan GÜLDAĞ

**GÖRSEL TASARIM**

Eylem AKSÜNGER

**FOTOĞRAF**

Ender ÇEPEL, Mustafa KARACA,  
Pınar SEZER YANIKGİL

**EDİTORYAL HAZIRLIK**

Ajans D  
Dünya Süper Veb Ofset A.Ş.  
100. Yıl Mahallesi 34204  
Bağcılar/İSTANBUL  
Telefon : (0212) 440 27 77

**GÖRSEL DESTEK**

- TOBB Basın Yayın Müdürlüğü
- Dünya Gazetesi Arşiv ve Dokümantasyon Servisi

**REKLAM REZERVASYON**

Mehtap YILDIRIM  
Telefon : (0212) 440 28 39

**BASKI**

Gezegen Basım Ltd. Şti  
www.gezegenbasim.com.tr  
Tel: 0212 325 71 25

**DAĞITIM**

Tele Kurye Dağıtım ve  
Kurye Hizmetleri AŞ  
Merkez Mh. Kağıthane Cd. No: 29/1 34407  
Kağıthane / İSTANBUL-TÜRKİYE

**YAYIN TÜRÜ**

Sürelî, her ayın 15'inde yayımlanır

Sayı: 256

**Ekonomik Forum**'da yer alan yazılar, aksi belirtilmedikçe, TOBB'un resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

**Ekonomik Forum** dergisi ayda bir yayımlanır. 15 bin adet basılır. Dergi ağırlıklı özel seçilmiş adreslere gönderilir. Abonelik için yeni talepleri [yayin@tobb.org.tr](mailto:yayin@tobb.org.tr) adresine yapılması gereklidir.

# İÇİNDEKİLER

- 8 DUYURU**  
**TOBB EUROCHAMBRES'TA TARİH YAZDI**  
TOBB, EUROCHAMBRES'ta oybirliği ile "daimi başkan vekilliği"ne seçildi. Devrim niteliğindeki bu karar AB üyesi olmayan bir ülkenin elde ettiği en büyük başarı olarak gösteriliyor.
- 38 KAPAK HABER**  
**B20'DE TÜRK VE RUS İŞADAMLARI EYLEM PLANI: HEDEF 100 MİLYAR DOLAR**  
**KAPAK HABER**  
**41 B20 DÖNEM BAŞKANLIĞI ÇİN'E DEVREDİLDİ**  
**KAPAK HABER**  
**44 B20 TÜRKİYE'DEN 19 ÖNERİ HABER**  
**46 KÜRESEL TAHKİM UZMANLARI İSTANBUL'DA BİR ARAYA GELDİ**  
**HABER**  
**48 TOBB, KALKINMA BAKANLIĞI İLE BİYOTEKNOLOJİ VAKFI KURMA ÇALIŞMALARINI BAŞLATTI**  
**HABER**  
**52 ÇEK KULLANICILARI İÇİN YENİ DÖNEM: KAREKODLU ÇEK KULLANIMINA GEÇİLDİ**  
**HABER**  
**59 STK'LAR ANKARA GARI ÖNÜNE KARANFİL BIRAKTI**  
**TOBB ETÜ MED**  
**60 MÜHENDİSLİKTE GİRİŞİMCİLİĞE UZANAN İNCE BİR YOL**  
**HABER**  
**62 HİSARCIKLIOĞLU, KONYA'NIN EREĞLİ, KARAPINAR, ÇUMRA ODA/BORSALARINA ZİYARETTE BULUNDU**  
**HABER**  
**66 ANKARA ULUSLARARASI FUAR VE KONGRE MERKEZİ'NİN TEMELİ ATILDI**  
**HABER**  
**67 YORGANCILAR: "SİGORTACILIK SİSTEMİNİN EN ÖNEMLİ UNSURLARINDAN BİRİ GÜVEN DUYGUSU"**



94

- 68 AVRUPA BİRLİĞİ AB'DE YENİLENEBİLİR ENERJİNİN PAYININ ARTMASI VE TÜRKİYE**  
Eurostat verilerine göre, AB'nin toplam enerji tüketiminde yenilenebilir kaynakların kullanımı 2004 yılında %8,3 iken 2013 yılında %15'e çıktı.
- 71 SEKTÖRLER TOBB TÜRKİYE SEKTÖR MECLİSLERİNDEN HABERLER HABER**  
**76 YERLİ MALİ BELGESİ ALIN, REKABETTE 15 ADIM ÖNE GEÇİN**  
**EKO ANALİZ**  
**78 KONUT SEKTÖRÜNDE BALON VAR MI? HABER**  
**84 İŞ VE EKONOMİ DÜNYASI ANTALYA'DA BULUŞTU**  
**TOBB ETÜ**  
**90 TOBB ETÜ ÖĞRENCİSİ ANIL YEŞİL BİR BULUŞA İMZA ATTI**  
**KÜTÜPHANE**  
**92 Her yöneticinin okuması ve kütüphanesinde olması gereken kitapları tanıtıyoruz.**  
**YENİ ÜRÜN**  
**94 Piyasaya çıkan yeni teknolojik ürünler hakkında bilinmesi gerekenler.**  
**SAĞLIK**  
**96 SEYAHATLE İLİŞKİLİ ENFEKSİYONLAR VE KORUNMA YOLLARI**  
Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre seyahate çıkan kişilerin %65'i çeşitli nedenlerle sağlık sorunları yaşıyor. Özel TOBB ETÜ Hastanesi Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Uzmanı Prof. Dr. Halil Kurt, seyahatte bizi bekleyen riskleri ve korunma yollarını anlatıyor.
- 113 TÜRKİYE'NİN GÖSTERGELERİ**  
**119 DÜNYADAN İŞ TEKLİFLERİ**  
**128 SELECT NEWS**

## KAPAK KONUSU

# 10 B20 TÜRKİYE, KÜRESEL EKONOMİNİN TALEPLERİNİ BELİRLERDİ



Kasım ayında gerçekleştirilecek G20 Liderler Zirvesi'nin ilk ayağı Business 20 (B20) Türkiye Konferansı 3-5 Eylül tarihleri arasında Ankara'da 60 ülkeden 1000'in üzerinde iş insanı ve küresel ekonominin önde gelen aktörlerinin katılımıyla yapıldı. B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'na IMF Başkanı Christiane Lagarde, Fransa Merkez Bankası Başkanı Christian Noyer, Nestle Ceo'su Paul Bulcke, Maersk Grup Başkanı Nils Andersen, SEB Yönetim Kurulu Başkanı Marcus Wallenberg ve Rusya'dan Alexander Shokhin gibi küresel ekonominin kilit isimleri katıldı.



## 99 ODA VE BORSALARDAN HABERLER

- Coğrafi işaret için 81 ilde seferberlik başlatılıyor
- Burhaniye TO sektör temsilcilerine Ön Büro Hizmetleri Eğitimi verdi,
- Marmaris Bal Evi 1. Gastronomi ve Kültür Şenliği gerçekleşti,
- Uzunköprü TSO ile Haskovo TSO Turizm Projesi'ni görüştü,
- Sakarya TB, 50 yılını dolduran üyelerini onurlandırdı,
- Bolu TSO'nun 4 milyon lira tutarındaki projesi imzalandı,
- Hayrabolu TB'de "Pazarlama ve Satış Yönetimi Eğitimi" gerçekleştirildi,
- Keşan TSO ile Burgaz TSO'dan Saros'a ulusal projeli tanıtım,
- Bergama Seni Çağırıyor'da final...
- Bursa TSO, Ur-Ge kapsamında Bebe-Çocuk Konfeksiyonu sektörünün yol haritasını belirledi,
- Milas TSO'da, girişimci adaylarına başan belgeleri verildi,
- Çanakkale TSO Kongre Fuar Merkezi'nde aynı günde üç etkinlik gerçekleştirildi,
- KTF, uluslararası nitelik kazanmayı hedefliyor,
- Mavi bayrak için ilk adım Van TSO'da atıldı,
- Gümüşhane TSO'da, Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı yapıldı,
- Muğla, ihracatta Ege'nin gururu oldu,
- Erzurum 2. OSB altyapı çalışmaları denetlendi,
- Dünyanın İlk Borsası'nda 2000 yıl önceki Antik Çağ Halk Pazarı kuruldu,
- Iğdır TSO, ISO 9001:2008 Belgesi'ni yeniledi,
- Uşak TSO'nun, "Odacılıkta 124 yıllık Tecrübe"si belgelendi,
- Malatya TB Yönetim Kurulu Başkanı Özbek, kayısı üreticilerini uyardı,
- Polatlı TO'nun "Sakarya Nehrinde Fırat'a Uzanan Tarihi Köprü" projesi hayata geçiyor,
- Yozgat'ın yatırım fırsatları Bursa TSO'da masaya yatırıldı,
- Uzunköprü TB, üyelerine "Etkili Yönetim ve İletişim Becerileri" semineri düzenledi
- Selçuk TO, Midilli'de UNESCO tescilli Selçuk'u tanıttı.

## ARAŞTIRMA

### 54 YENİ ŞANAYİ POLİTİKASININ ODAGINDA TEKNOLOJİ PLATFORMLARI VAR: BİYOTEKNOLOJİ, NANOTEKNOLOJİ VE BİT

İhracatta ileri teknoloji payında OECD ortalaması Türkiye'den dört kat yüksek. Dolayısıyla Türkiye'nin temel hedefi ileri teknoloji ihracatını artırmak olmalı. Bunun için de Biyoteknoloji, Nanoteknoloji ve BİT projeleri desteklenmeli.



### JOSEPH E. STIGLITZ

İngiltere, Fransa, İtalya, Almanya ve AİIB'ye katılma kararı veren diğer ülkelerin tebrik edilmesi gerektiğini vurgulayan Stiglitz, Çin'de olduğu

86

gibi altyapı iyileştirmelerinin bölgenin diğer yerlerinde de hayat standardını yükseltmeye yardımcı olmaları için hem Avrupa'daki hem de Asya'daki diğer ülkelerin de AİIB'ye katılacağını umulduğunu belirtiyor.



### JEFFREY SACHS

Sachs, İran'a önerilen anlaşmanın bir güvensizlik ve manipülasyon aşırının üstesinden gelebileceğini, ama barışa ve karşılıklı saygıya giden yeni bir yol açabileceğini anlatıyor.

88

## AVRUPA BİRLİĞİ

### 64 AB'DE EKONOMİK VE PARASAL BİRLİĞİN TAMAMLANMASINA YÖNELİK YENİ ADIMLAR ATILYOR

Avrupa Komisyonu Başkanı Jean-Claude Juncker'in Ekonomik Parasal Birliğin tamamlanmasına ilişkin beş Avrupa kurumunun başkanlarıyla hazırladığı rapor, AB'de Ekonomik Ve Parasal Birliğin tam anlamıyla sağlanabilmesi için gerekli adımları ortaya koyuyor.

# Yeni Orta Vadeli Program'da üretken yatırımların cazibesinin artırılması hedefleniyor

**M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU**

TOBB Başkanı

Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği

(Eurochambres) Başkan Yardımcısı

İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA) Başkan Yardımcısı ve

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Yönetim Kurulu Üyesi

[baskanlik@tobb.org.tr](mailto:baskanlik@tobb.org.tr)



Yeni Orta Vadeli Program'a göre imalat sanayi başta olmak üzere yeni yatırımların gerçekleştirilmesi, ihracatın artırılması ve teknolojik gelişme için mevcut teşvik politikaları etkin şekilde uygulanacak, ihtiyaçlara göre yatırım teşvik sistemi gözden geçirilecek. Bu kapsamda **yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla yeni borçlanma araçlarının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar** sürecek. Yatırım desteklerinde ithal ürünlere bağımlılığı yüksek olan teknoloji yoğun ürünler önceliklendirilecek.

2016-2018 döneminde vergi ve kredi maliyetlerinin farklılaştırılması gibi araçlarla üretken yatırımların cazibesinin artırılması planlanıyor. Yeni Orta Vadeli Program'a (OVP) göre imalat sanayi başta olmak üzere yeni yatırımların gerçekleştirilmesi, ihracatın artırılması ve teknolojik gelişme için mevcut teşvik politikaları etkin şekilde uygulanacak, ihtiyaçlara göre yatırım teşvik sistemi gözden geçirilecek.

Yatırımcılara ve işletmelere yönelik bürokratik ve hukuki süreçler iyileştirilecek, uluslararası standartlara ve en iyi uygulamalara göre mevzuat hızla güncellenecek. Yatırımcılara uygun nitelikte yatırım yeri tahsis yapabilmek için yeterli arsa üretimi sağlanması amacıyla hazine arazileri başta olmak üzere yatırıma elverişli arazilerin envanteri çıkarılacak ve tahsis süreçleri etkinleştirilecek.

Vergi ve kredi maliyetlerinin farklılaştırılması gibi araçlarla üretken yatırımların cazibesi artırılabilecek. Özelleştirme politikası, yurt içinde üretken alanlara yeni yatırımlar yapılması politikasıyla eşgüdüm içerisinde uygulanacak.

Kamu Ar-Ge ödeneklerinin tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verilen sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecek. Kamu yatırımlarının büyümeye, özel kesim yatırımlarını desteklemeye, bölgelerin gelişme potansiyellerini harekete geçirmeye, istihdamı ve ülke refahını artırmaya katkısının azami seviyeye çıkarılması temel amaç olacak.

Kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacak. Kamu yatırımları, özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki ekonomik ve sosyal altyapı alanlarına yönlendirilecek.

Kamu yatırımlarında, kamu-özel işbirliği modeliyle yürütülenler dâhil eğitim, sağlık, içme suyu ile kanalizasyon, sulama, bilim-teknoloji, bilişim ve başta demir yolu, liman, lojistik merkezleri olmak üzere ulaştırma sektörlerine öncelik verilecek.

Sanayide kullanılan verimsiz elektrik motorlarının dönüşümü destek kredisi programıyla kredilere erişim kolaylaştırılıyor. KOBİ'lerin üst limiti 300 bin lira olarak bankalardan kullanacakları kredilerde, faizin tamamı KOSGEB tarafından karşılanacak, toplam 36 ay vadeli kredinin ilk 12 ayı ödemesiz dönem olacak. Böylece üretim maliyetleri düşecek KOBİ'lerin iç ve dış pazarlarda rekabet güçleri artacak.

Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), Doğu Anadolu Projesi (DAP), Konya Ovası Projesi (KOP) ve Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) bölgelerinde eylem planları kapsamında özel sektör yatırımlarını destekleyecek ekonomik ve sosyal altyapı ile beşeri kaynakların geliştirilmesine yönelik projelerin gerçekleştirilmesine devam edilecek.

Yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla yeni borçlanma araçlarının geliştirilmesine ilişkin çalışmaları sürecek. Yatırım desteklerinde ithal ürünlere bağımlılığı yüksek olan teknoloji yoğun ürünler önceliklendirilecek.

Bu kapsamda dış talebe uygun nitelik ve nicelikteki yüksek katma değerli ürünlerin ihracatı amacıyla üretim aşamasını ve etkililiği dikkate alan destek programları uygulanacak. Hizmetleri ve yatırımları da içeren serbest ticaret anlaşmalarına ağırlık verilecek. Serbest bölgelerin faaliyetlerine, doğrudan yabancı

**TÜRKİYE'YE SON 13 YILDA 149 MİLYAR DOLAR ULUSLARARASI SERMAYE YATIRIMI GELDİ. GEÇTİĞİMİZ YIL DÜNYADA ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIM HACMİ %16 AZALIRKEN, ÜLKEMİZDE %1'E YAKIN ARTIŞLA 12,5 MİLYAR DOLARA ULAŞTI.**

yatırımı ve teknoloji girişini hızlandıracak, firmaları ihracata yönlendirecek şekilde yön verilecek.

Dış yatırımları cazip etme noktasında da bu adımlar önemli. Ülkemize geçtiğimiz 13 yılda 149 milyar dolar uluslararası sermaye yatırımı geldi. Geçtiğimiz yıl dünyada uluslararası doğrudan yatırım hacmi %16 azalırken, ülkemizde %1'e yakın artışla 12,5 milyar dolara ulaştı.

Öte yandan kendi iş yerini açan gençlerden üç yıl boyunca gelir vergisi alınmaması planlanıyor. İşini kurmak isteyenlere 50 bin lira karşılıksız hibe, 100 bin lira da faizsiz kredi veriliyor. Tekno girişim alanında ise TÜBİTAK aracılığıyla farklı destekler sağlanıyor.

Gençlerin iş kurmak için teşvik edilmesi önemli. Zira girişimcisi olmayan bir ülkenin kalkınma şansı bulunmuyor. Devlet eliyle kalkınma olamayacağı Sovyetler Birliği'nin çökmesinden sonra anlaşıldı. Eğer Türkiye kalkınacaksa girişimcisiyle kalkınacak. Risk alan, çalışan ve gayret eden insanlarıyla kalkınacak.

Bu nedenle girişimcilik TOBB olarak da en fazla değer ve önem verdiğimiz konuların başında geliyor. Amacımız, üniversiteyi bitireyim, devlete kapak atayım anlayışını değiştirmek. Ben de iş dünyasına atlayım, işimi kurayım, yanımda birkaç insanı çalıştırayım, ben de üreteyim, ben de kazanayım, ülkemin ve milletimin refahını artırayım anlayışını yerleştirmek. Bunu başarırız gelecekte endişeye duymaya gerek kalmaz.

Bu çerçevede yenilikçilik ve girişimciliği, Türkiye'nin kalkınmasında iki anahtar kelime olarak görüyoruz. Üçüncü kilit kelime de istikrar. İstikrarın olmadığı dönemlerde ekonomi ciddi darbe alıyor. Her kriz girişimcilik ruhumuza darbe vuruyor. Oysa girişimci bir milletiz. Bu girişimciliğin yeşermesi Türkiye'nin istikrarına bağlı. Türkiye, istikrar içinde yoluna devam ederse Allah'ın izniyle bu milletin önünde hiçbir engel kalmaz. Ülkemizin, birlik, beraberlik ve istikrar içinde yoluna devam edeceğine inanıyorum.



# TOBB EUROCHAMBRES'TA TARİH YAZDI

TOBB, EUROCHAMBRES'TA OYBİRLİĞİ İLE "DAİMİ BAŞKAN VEKİLLİĞİ"NE SEÇİLDİ. **DEVİRİM NİTELİĞİNDEKİ BU KARAR AB ÜYESİ OLMAYAN BİR ÜLKENİN ELDE ETTİĞİ EN BÜYÜK BAŞARI OLARAK GÖSTERİLİYOR.** EUROCHAMBRES BAŞKAN YARDIMCISI VE TOBB BAŞKANI M. RİFAT HİSARCIKLIOĞLU, 44 AVRUPA ÜLKESİNİN TEMSİL EDİLDİĞİ EUROCHAMBRES'TA BU KONUMA SEÇİLMELERİNİN TARİHİ BİR ANLAMI BULUNDUĞUNU BELİRTTİ.

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Avrupa'da çok önemli bir başarıya imza attı. Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (The Association of European Chambers of Commerce and Industry/EUROCHAMBRES), daha önce Almanya, Fransa, İtalya, İspanya ve Polonya'nın sahip olduğu, büyük üyeler başkan yardımcılığı koltuğunun 2016 yılından itibaren Türkiye'ye de verilmesini oybirliğiyle kabul etti.

Bu kararlar EUROCHAMBRES ilk kez AB üyesi olmayan bir ülkeyi, AB üyesi büyük ülkelerle aynı statüye getirdi. Oybirliğiyle alınan karar sonrası yapılan değerlendirmede, bu kararın EUROCHAMBRES için "devrim" niteliğinde olduğu ifade edildi. EUROCHAMBRES'taki yeniden yapılanma



▼ EUROCHAMBRES Başkan Yardımcısı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun hazırladığı rapor çerçevesinde Kosova da EUROCHAMBRES'a büyük alkışlar eşliğinde üye oldu.



konusundaki çalışmalar, euro krizinin çok yoğun şekilde hissedildiği 2011'de başlatılmıştı. 2011 yılından beri sürdürülen çalışmalar, 16 Ekim 2015 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul'da onaylanmış oldu. EUROCHAMBRES halen 44 ülke, 1700 yere ve bölgesel oda ve 20 milyon işletmeyi temsil eden Avrupa'nın en büyük iş dünyası konumunda.

### HİSARCIKLIOĞLU: "AB YOLUNDA ÖNEMLİ BAŞARI"

EUROCHAMBRES Başkan Yardımcısı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu Türk özel sektörü adına bu başarıdan gurur duyduğunu açıklarken, EUROCHAMBRES'in aldığı bu kararın, Türkiye'nin Avrupa ekonomisiyle bütünleşme çabalarının kurumsal düzeyde somut bir başarısı olduğunu söyledi.

Özellikle 1990'ların ortalarında başlayan ve 2000'li yıllara gelmeden tamamlanan EUROCHAMBRES'teki yeniden yapılanmada, Türkiye ve dolayısıyla TOBB için çok ciddi pozisyon kaybı yaşandığını hatırlatan Hisarcıklioğlu şunları söyledi:

"Aradan geçen süre içinde, TOBB olarak sürdürdüğümüz ve başta Dışişleri Bakanlığı ve Büyükelçilerin büyük desteğini gördüğümüz çalışmalarla, önce Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2009 yılından itibaren de üç dönem Başkan Yardımcılığı görevine seçildim. EUROCHAMBRES'in bu seferki kapsamlı yeninden yapılanma çalışmalarında, başkan yardımcısı olmanın da büyük avantajıyla, işin mutfağında yer aldık. Çalışmalara görüşlerimizi aktardık. Sonuçta, Türkiye olarak, EUROCHAMBRES'ta AB üyesi olmayan bir ülkenin elde ettiği en büyük başarıyı elde ettik. Emegi geçen herkese sonsuz teşekkür ediyorum."

### KOSOVA'NIN ÜYELİĞİNE TOBB KATKISI

16 Ekim 2015 tarihinde Lüksemburg'da gerçekleştirilen EUROCHAMBRES Genel Kurul'un'da, EUROCHAMBRES Başkan Yardımcısı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun hazırladığı olumlu rapor temelinde, Kosova'nın EUROCHAMBRES üyelik müracaatı görüşüldü.

2008 yılında bağımsızlığını ilan eden Kosova, EUROCHAMBRES üyeliğini, Avrupa ekonomisiyle entegre olma çabalarının önemli bir parçası olarak değerlendiriyor. Kosova'nın müracaatı, Eylül ayındaki EUROCHAMBRES Başkanlık Divanı toplantısında ele alınmış, Hisarcıklioğlu'na konu hakkında rapor hazırlama görevi verilmişti. Hisarcıklioğlu, rapor hazırlama döneminde, Kosova ve Sırbistan Ticaret Odası Başkanlarını ziyaret ederek, raporuna son halini verdi.

EUROCHAMBRES Genel Kurulu'nda bir konuşma yapan Hisarcıklioğlu, Kosova Ticaret Odası'nın EUROCHAMBRES üyeliğinin gerektirdiği yükümlülükleri üstlenme kapasitesine sahip olduğunu belirterek, Kosova Ticaret Odası'nın EUROCHAMBRES üyeliğine Genel Kurul delegelerinden destek talep etti. Genel Kurul'da yapılan oylamada, Kosova Ticaret Odası üyeliği kabul edildi.

# B20 TÜRKİYE KÜRESEL EKONOMİNİN TALEPLERİNİ BELİRLERDİ

B20 Türkiye Konferansı, B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve küresel ekonominin önde gelen aktörlerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Hisarcıkloğlu, **B20 Türkiye olarak çok çalıştıklarını ve G20 Liderler Zirvesi'ne sunulmak üzere 19 maddelik öneriler listesini oluşturduklarını** anlattı.



▲ B20 Türkiye Konferansı'nın açılış konuşmasını Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan yaptı.

**K**asım ayında gerçekleştirilecek G20 Liderler Zirvesi'nin ilk ayağı Business 20 (B20) Türkiye Konferansı 3-5 Eylül tarihleri arasında Ankara'da 60 ülkeden 1000'in üzerinde iş insanı ve küresel ekonominin önde gelen aktörlerinin katılımıyla yapıldı. B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'na IMF Başkanı Christine Lagarde, Fransa Merkez Bankası Başkanı Christian Noyer, Nestle Ceo'su Paul Bulcke, Maersk Grup Başkanı Nils Andersen, SEB Yönetim Kurulu Başkanı Marcus Wallenberg ve Rusya'dan Alexander Shokhin gibi küresel ekonominin kilit isimlerinin yanı sıra dünya çapında ün yapmış şirketlerin üst düzey yöneticileri de (CEO) katıldı.

Açılış oturumunda Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz ile Hisarcıklıoğlu'nun konuşmalarının ardından KOBİ'ler ile küresel yönetim için yol haritasının konu alındığı oturumlara geçildi. İlk gün ağırlıklı olarak büyüme, KOBİ'ler, yapısal reformlar ile uluslararası işbirliğinin önemi üzerinde duruldu.

Düzenlenen oturumlarda Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Harold McGraw III, EUROCHAMBRES Başkanı Richard Weber, Coca Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Muhtar Kent, Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk'in de aralarında bulunduğu isimler küresel ekonominin sorunları ile talepler ve çözüm önerilerini dile getirdiler. Ayrıca Türkiye'nin öncülüğüyle ilk kez Kadın 20 (Women20/W20) G20'deki gelişmekte olan ülkelerdeki kadınların problemlerine ve kadının iş hayatındaki yerine ilişkin bir çalıştay gerçekleştirildi.

Konferansın ikinci günü ATO Congressium'da devam etti. Başbakan Ahmet Davutoğlu, Konferansa katılarak "Küresel Görünüm ve Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı" oturumunda bir konuşma yaptı. Aynı gün G20 Finans Bakanları ve Merkez Bankası Başkanlarının katıldığı ana oturumda küresel düşük büyüme ve düşük faizle yatırımları artırmak için istikrar ve güvene dikkat çekildi.

Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, G20'ye hazırlık çalışmaları kapsamında beş kıtada 12 büyük toplantı organize ettiklerini, bu kapsamda toplamda 170 bin kilometre yol yaptıklarını söyledi. Hisarcıklıoğlu, tüm bu sürecin sonunda G20 Liderler Zirvesi'nde sunulmak üzere küresel iş dünyasının 19 önerisinin yer aldığı B20 Türkiye Raporu'nun hazırladıklarını belirtti.

İş dünyasına yeni bir yol haritası çizmek için çok sayıda küresel aktörün konuşmacı olarak yer aldığı paralel oturumlar dışında üç gün süren B20 Türkiye Konferansı'nda ikili görüşmeler yapılırken, anlaşmalara da imzalar atıldı.

▼ B20 Türkiye Konferansı'nın fuayesinden bir görüntü.



▼ B20 Türkiye Konferansı'na yabancı basın büyük ilgi gösterdi.



▼ IMF Başkanı Christine Lagarde ve B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu.

TOBB Başkanı ve B20 Türkiye Başkanı **HİSARCIKLIOĞLU:**

# “KÜRESEL EKONOMİ YENİ BİR PARA POLİTİKASINA GEÇİŞ YAPIYOR”

B20 Türkiye Zirvesi'nin açılışında konuşan B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, küresel iş dünyasının sıkıntılara dikkat çekerek, “kur savaşları” olarak adlandırılan bir dönemden geçildiğini dile getirdi. Hisarcıklioğlu, **iş dünyası olarak kısa vadede yeni bir sorunla karşı karşıya olduklarını** belirterek, “Küresel ekonomi yeni bir para politikasına geçiş yapıyor” dedi.

**B**20 Türkiye Konferansı'nın açılışında konuşan B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, son altı yıldır küresel büyümede istikrarın bir türlü yakalanamadığını, ABD ve Avrupa başta olmak üzere, merkez ülkelerde sorunlar olduğunu belirterek, şöyle konuştu:

“Geçmiş yıllarda, ticaret küresel büyümenin motoruydu. Şimdi ise ticaret istediğimiz gibi artmıyor. Bir başka deyişle, pasta istediğimiz hızda büyümüyor. Bu da bütün dünyada korumacı politikaları körüklüyor. Genç işsizliği oldukça yüksek seviyelerde. Bazı ülkelerde gelişmiş 20 ülkedeki gençlerin %40'ı işsiz durumda. Geçtiğimiz 30-40 yıllık dönemde, uygulanan kapsayıcı olmayan politikalar nedeniyle, dünyada eşitsizlikler artıyor. Eşitsizlik konusu, giderek ekonomik bir problem olmaktan çıkıp, toplumsal bir problem haline gelmeye başladı. Hatta son dönemde, tüm dünyada artan güvenlik açığının ve çatışmaların, artan eşitsizlik ve kapsayıcı olmayan politikalarla yakından bağlantılı olduğu kanaatindeyim.”

## “ULUSAL GİBİ GÖRÜLEN KARARLAR KÜRESEL TEPKİLER YARATIYOR”

Hisarcıklioğlu, iş dünyası olarak, kısa vadede yeni bir sorunla karşı karşıya olduklarını vurgulayarak, “Küresel ekonomi yeni bir para politikasına geçiş yapıyor” ifadesini kullandı.

ABD Merkez Bankası'nın (FED) muslukları kısıtması, başta Avrupa Merkez Bankası (ECB) olmak üzere, bazı merkez bankalarının parasal genişlemeye gittiği günleri yaşadıklarını anımsatan Hisarcıklioğlu, “Ulusal gibi görünen kararların etkileri küresel oluyor. Bu gelişmeler, bizler için son derece sıra dışı bir durum” diye konuştu.

Hisarcıklioğlu, “kur savaşları” olarak adlandırılan bir dönemden geçildiğine dikkat çekerek, konuşmasına şöyle devam etti:

“En güçlü paraların %10'lar düzeyinde değer kaybının normal karşılandığı ilginç bir dönem. Tüm bunlar, küresel ekono-

midaki belirsizliklerin, hâlâ ne kadar fazla olduğunu gözler önüne seriyor. Bu küresel sorunların çözümü için de küresel bir koordinasyon mekanizmasına ihtiyacımız var. G20 bu yüzden çok önemli. Çünkü hepimiz çok iyi biliyoruz ki, küresel sorunlarımıza küresel çözümleri ancak G20'de bulabiliriz ve G20 liderlerini etkileyebilecek, küresel gündemi yönlendirebilecek, çok önemli bir fırsat önümüzde duruyor. Umarım, kasım ayında Antalya'da, liderler küresel ekonomiye yön verecek somut adımlar atacaktırlar. Çünkü küresel iş dünyası olarak, G20 liderlerinin bizlere yol göstermesine ihtiyacımız var. Kısacası, deniz dalgalı, kap-tanlara, dümende ihtiyacımız var.”

## “DÜNYANIN ETRAFINDA DÖRT TURDAN FAZLA ATTIK”

B20'nin süregelen çalışma alanları olan “ticaret, altyapı ve yatırımlar, büyümenin finansmanı, istihdam, KOBİ'ler ve yolsuz-

“DÜNYADA ARTAN GÜVENLİK AÇIĞININ VE ÇATIŞMALARIN, ARTAN EŞİTSİZLİK VE KAPSAYICI OLMAYAN POLİTİKALARLA YAKINDAN BAĞLANTILI OLDUĞU KANAATİNDEYİM.”

**TOBB BAŞKANI VE B20 TÜRKİYE YÜRÜTME KURULU BAŞKANI M. RİFAT HİSARCIKLIOĞLU**



lukla mücadele” konusunda güçlü bir liderlik kadrosu kurduklarının altını çizen Hisarcıklıoğlu, “Ali Koç istihdamda, Güler Sabancı ticarete, Ferit Şahenk altyapıda, Hüsnü Özyeğin finansta, Ayhan Zeytinoğlu yolsuzlukla mücadelede, Melih Yurter KOBİ’lerde başı çektiler” dedi.

Hisarcıklıoğlu, B20’yi, hükümetin de destekleriyle ve sahip- lenmesiyle KOBİ’lere de açtıklarının altını çizerek, hem G20’de hem de B20’de, “KOBİ’ler nasıl büyür, büyük şirketlerle nasıl ortaklıklar kurar” meselesini, gündemin ana maddesi haline getirdiklerini söyledi.

Dünya KOBİ Forumu (World SME Forum) adında, KOBİ’le- rin sorunlarını sahiplenecek, KOBİ’lerin hamisi olacak uluslara- rası bir kurum kurduklarını anımsatan Hisarcıklıoğlu, B20’nin öncülüğünde, dünyanın en büyük iş örgütü ICC ile TOBB’un kurucu olduğu İstanbul merkezli bu yeni kuruluşa, tüm G20 hükümetlerinden, Dünya Bankası’ndan ve OECD’den destek bulduklarını belirtti.

Hisarcıklıoğlu, hem Türkiye’yi hem de B20’yi anlatmak için dokuz aylık sürede beş kıtada 12 büyük toplantı organize ettikle- rini dile getirerek, “Toplamda 170 bin kilometre yol yaptık. Yani dünyanın etrafında dört turdan fazla attık” ifadesini kullandı.

### G20’YE 19 ÖNERİDEN OLUŞAN RAPOR

Tüm bu sürecin sonunda hazırladıkları 19 öneriden oluşan B20 Türkiye Raporu’nu Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’a teslim edeceklerini anlatan Hisarcıklıoğlu, şunları söyledi:

▲ G20 Zirvesi’nin en önemli bileşenlerinden biri olan B20’nin açılış konuşmasını B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu yaptı.

“Cumhurbaşkanı’mızın taleplerimizi G20 liderlerine en etkili şekilde ileteneğinden ve bu taleplerin yerine getirilmesi için çaba göstereceğinden eminim. Sadece iş dünyası için değil, küresel ekonominin tüm aktörleri için fayda sağlayacak taleple- rimiz var. Ticaret serbest olsun, önümüze duvarlar çekilmesin istiyoruz. Altyapı yatırımları şeffaf bir şekilde projelendirilsin ki finansman sağlamak kolay olsun istiyoruz. 2008 krizinden beri devam eden finansal reformlar tamamlansın ki piyasada belirsiz- lik ortadan kalksın istiyoruz. Hızla değişen teknolojiye adaptasyonu sağlayacak bir mesleki eğitim altyapımız olsun ki kadın- larımıza ve gençlerimize daha kolay iş bu- lalım istiyoruz. KOBİ’lerin küresel ekono- miye entegrasyonu için küresel politikalar geliştirilsin ki, KOBİ’ler sahihsiz kalmasın istiyoruz. G20 Türkiye ve B20 Türkiye’nin çabaları sonucu, artık bin kişilik salonlara sığamaz olduk. Bu yoğunlukta bir katılıma, ilk kez Türkiye’nin G20, B20 dönem baş- kanlığında şahit oluyoruz. İki gün boyunca 21 oturumda, toplam 123 konuşmacıyla programımızı tamamlayacağız.”

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN:

# “KÜRESEL SORUNLARA KÜRESEL ÇÖZÜMLER BULUNMASI GEREKİYOR”

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, B20 Türkiye Konferansı'nın açılış oturumunda yaptığı konuşmada, **B20'nin bu yıl hem faaliyet alanını genişleterek hem de üye sayısını artırarak başarılı bir performans ortaya koyduğunu** belirtti. G20'nin en önemli hedefinin güçlü, dengeli ve sürdürülebilir küresel büyümeyi sağlaması olduğunu vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Küresel sorunlara, küresel çözümler bulunması gerekiyor” dedi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, TOBB'un ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'nın açılış oturumunda yaptığı konuşmada, 1999'da kurulan ve 2008 yılında liderler seviyesine yükseltilen G20 platformunun özellikle tüm dünyayı etkileyen küresel mali krizin atlatılmasında önemli rol oynadığını söyledi. Bu yıl, Türkiye'nin dönem başkanlığını yaptığı G20'nin küresel ekonomik politikaların belirlenmesinde en etkili diyalog mekanizmalarından biri haline geldiğine dikkat çeken Cumhurbaşkanı Erdoğan, G20'yi etkin kılan en önemli sebeplerden birinin, katılımcı ülke ve kuruluşların liderleriyle birlikte iş dünyası başta olmak üzere ekonomik ve sosyal tüm tarafları bir araya getirmesi olduğunu dile getirerek, şunları söyledi: “Bu süreçte yaptığım en önemli tespit, sadece tek tek ülkelerin çıkarlarının değil küresel ihtiyaçların da göz önünde bulundurularak alınan kararların çok daha etkili, çok daha çözüme dönük olduğudur. Küresel sorunlara, küresel çözümler bulunması gerekiyor. G20

platformunda, bu çerçevede her geçen yıl daha da güçlenen bir anlayış birliğinin oluştuğunu memnuniyetle görüyorum.”

## “G20'NİN KÜRESEL BARIŞ VE İSTİKRARA DA KATKI YAPMASINI SAĞLAMAK ZORUNDAYIZ”

Her ekonomik gelişmenin ilgili ülke ile tüm dünyayı da etkilediği bir dönemde, bu anlayışla, birlikte hareket edilmesinin büyük önem taşıdığını vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, ülkelerin içine düştüğü sıkıntıları aşma yönündeki gayretlerinin güçlü bir iş birliğiyle desteklenmesinin, “bir takım oyunu” şeklinde sergilenmesinin sorunların daha kolay aşılmasını sağlayacağını dile getirdi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye'nin, 2008 yılındaki küresel finans krizini alan önlemler sayesinde sınırlı bir kayıpla atlattığını vurgulayarak, “Dünyanın yeni bir küresel ekonomik sıkıntının eşiğinde olduğu şu günlerde aynı yolu hep birlikte takip etmek mecburiyetindeyiz. G20, bu ihtiyacı karşılayacak en önemli ekonomik işbirliği platformu olarak önümüzdeki dönemde çok daha büyük görevler ifa etme potansiyeline sahiptir” ifadesini kullandı.

Sadece bir ekonomik iş birliği zemini olarak işleme halinde G20'nin arzu edilen etkiye sahip olamayacağını altını çizen Cumhurbaşkanı Erdoğan, sözlerini şöyle sürdürdü:

“G20'nin aynı zamanda küresel barış ve istikrara da katkı yapmasını sağlamak zorundayız. Çünkü küresel düzeyde barış, huzur, güven ortamı sağlanmadan ekonomik hedeflere ulaşılabilmesi mümkün değildir. Bu vasfıyla G20, aldığı kararlar ve sergilediği duruşla dünyadaki her bir bireyin hayatına doğrudan etki etme gücüne sahiptir. G20 liderleri olarak bu bilinçle hareket ediyoruz, etmek mecburiyetindeyiz.

Bu yapının en etkili ve en önemli unsurlarından olan B20 Açılım Grubu'nun da aynı anlayışla çalışmalarını sürdürdüğüne inanıyorum. Siyasi liderlerin ve iş dünyasının bu platformda gösterecekleri karşılıklı uyum ve iş birliği küresel sorunların çözümünü kolaylaştı-

“BUGÜN PEKİN-İSTANBUL HATTI'NI DİKKATE ALMAYAN HİÇBİR EKONOMİK, SİYASİ, SOSYAL, KÜLTÜREL PROJENİN BAŞARIYA ULAŞMA ŞANSI YOKTUR.”

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN

|||||

▼ Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, “Küresel düzeyde barış, huzur, güven ortamı sağlanmadan ekonomik hedeflere ulaşılabilmesi mümkün değildir” ifadesini kullandı.



▲ Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a, B20 Türkiye Konferansı açılışına katılımından dolayı B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile Coca-Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve IBAC Başkanı Muhtar Kent tarafından bir plaket takdim edildi.

racaktır. Bunun için platform mekanizmalarında geliştirilen politikaların ve gündeme getirilen önerilerin birbirlerini tamamlayıcı mahiyette olması şarttır.”

### “KOBİ'LERLE İLGİLİ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDECEĞİZ”

G20 platformunun en kapsayıcı açılım grubu olan B20'nin, bu yıl hem faaliyet alanını genişleterek hem de üye sayısını artırarak başarılı bir performans ortaya koyduğuna vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, Dünya KOBİ Forumu, bölgesel istişare toplantıları, zirveler ve diğer pek çok etkinlikle güçlendirilen “B20 Türkiye”nin, artık küresel iş dünyasının en önemli platformlarından biri haline geldiğini söyledi.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na çalışmalarına verdiği katkı dolayısıyla teşekkür eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Zor bir dönemden geçen küresel ekonominin yeni ve tüm dünya için umut vadeden bir gelişme düzeyine bir an önce ulaşmasını samimiyetle arzu ediyoruz. Antalya'da, kasım ayında düzenlenecek G20 Zirvesi'nde liderlere sunulacak önerilerin somutlaştırılacağı B20 Türkiye Konferansı'nın gündemindeki konuların

hayata geçirilmesi için gelecek yıllarda da çaba göstereceklerini belirtti.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, ilk kez bu yıl gündeme getirilen KOBİ'lerle ilgili gelişmeleri çok yakından takip edeceklerine de vurgu yaptı.

### “KRİZİN FIRSATA DÖNÜŞTÜRÜLMESİ MÜMKÜN”

G20'nin en önemli hedefinin güçlü, dengeli ve sürdürülebilir bir küresel büyümenin sağlanması olduğunu belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, şunları söyledi:

“Küresel ekonomideki kırılganlığın devam ediyor olması, bu konudaki en önemli sorundur. Yaşanan krizin gerisinde yapısal değişimlerin de rolü olduğunu biliyoruz. Yaşanan krizin fırsata dönüştürülmesi ve değişim için yeni imkânların oluşturulmasına vesile olması mümkündür. Bilhassa gelişmekte olan ülkeler ve Asya bölgesi bu bakımdan tarihi bir fırsatla karşı karşıyadır.

Açık söylüyorum, bugün Pekin-İstanbul Hattı'nı dikkate almayan hiçbir ekonomik, siyasi, sosyal, kültürel projenin başarıya ulaşma şansı yoktur. Bilhassa önümüzdeki 10 yılda ulaşım, enerjide, ticarete ve diğer alanlarda yaşanacak değişimin merkezinde bu hat bulunacaktır. Londra'dan başlayıp Pekin'e kadar uzanan tarihi İpek Yolu'nun canlandırılması mahiyetindeki demir yolu projesini önümüzdeki yeni dönemin sembolü olarak kabul ediyoruz. Halen hizmette olan Marmaray ve Boğaz'a inşa edilen üçüncü köprü'nün üzerindeki demir yolu hattı bu muazzam projenin iki kıtayı birleştiren unsurlardır.”

Başbakan Yardımcısı **CEVDET YILMAZ:****“EN BÜYÜK SORUN KREDİBİLİTE AÇIĞI”**

Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, **“Bugün itibarıyla dünya ekonomisinin önündeki en büyük sorun olarak kredibilite açığını görüyoruz. Bu açığı ne kadar çabuk kapatırsak, o kadar hızlı güven oluşacaktır. Bu da güçlü ve sürdürülebilir bir büyümeyi getirecektir”** ifadesini kullandı.



▲ **Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, “Dünya finansal piyasalarındaki dalgalanmalar, bu yıl yapılacak G20 Zirvesi’ni olduğundan da önemli bir konuma getirmiş durumda” ifadesini kullandı.**

**B**aşbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TOBB’ün ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı’nın açılış oturumunda yaptığı konuşmada, küresel gelişmeler, temel makro konular, G20 ve B20 gündeminde sağlanan ilerlemeler ile B20’nin G20 liderlerine sunacağı tavsiyeler de dâhil olmak üzere çok kapsamlı bir gündemin bulunduğunu belirtti.

G20 gündeminin oldukça kapsamlı bir görünüm arz ettiğini belirten Yılmaz, “Biz de bu görünüme üç önemli başlıkla katkıda bulunmaya çalıştık. Bunlar ‘kapsayıcılık, uygulama ve yatırım’ başlıkları. İngilizce ifadesiyle ‘3 I’ (Inclusiveness, Implementation ve de Investment) diyoruz” dedi.

Bu üç önceliğin G20 üyeleri arasında çok geniş bir kabul gördüğünü ve bunlara ilişkin geniş bir sahiplik oluştuğunu ifade eden Yılmaz, bunun da kendilerini çok memnun ettiğini dile getirdi. Yılmaz, şöyle devam etti:

“Birinci başlığımız ‘kapsayıcılık’. Dünyadaki gelişmeden herkesin pay alması gerekiyor. Bazı kesimlerin dışında kaldığı, bazı kesimlerin yeterince yarar görmediği

bir süreci, bir büyüme kalkınma sürecini, ne ülkemiz içinde ne dünyada hiçbirimiz arzu etmeyiz. Bu çerçevede de küçük ve orta boy işletmelerin yani KOBİ’lerin sorunlarına özel olarak eğildik. Yatay bir öncelik olarak KOBİ’leri belirledik ve her G20 gündem maddesinde buna yer verdik.”

**“YOĞUN KOBİ İLGİSİ G20 GÜNDEMİNDE İLK DEFA YER ALDI”**

Bu konunun G20 üyeleri içerisinde de geniş kabul gördüğünü anlatan Yılmaz, “Şunu ifade etmek isterim ki, bu denli yoğun KOBİ ilgisi G20 gündeminde ilk defa yer almaktadır” dedi.

Uluslararası platformlarda KOBİ’lerin beklentilerini, görüşlerini ve şikâyetlerini temsil etmek üzere Uluslararası Ticaret Odasıyla beraber Dünya KOBİ Forumu’nu kurduklarına dikkat çeken Yılmaz, bunun da kendilerinin G20 Dönem Başkanlığı’nda en önemli yapılan çalışmalardan biri olduğunu söyledi.

Yılmaz, ayrıca KOBİ’lerin finansmana erişimini iyileştirmeye yönelik temel ilkeler seti ve KOBİ Finansmanı Ortak Eylem Planı’nı da bu dönemde hazırladıklarını anımsatarak, bu çalışmaların devam ettiğini söyledi.

**“BÜYÜMENİN MOTORU YATIRIMLAR”**

Üçüncü başlığın ise “yatırımlar” olduğunu dile getiren Yılmaz, “Büyümenin motorunu yatırımlar oluşturuyor. Kamunun ve özel sektörün, içerideki yatırımcıların veya küresel yatırımcıların yaptığı yatırımlar. Dolayısıyla bu da sağlıklı, sürdürülebilir bir büyüme için vazgeçilmez önemde bir kavram” dedi.

Yılmaz, “Bugün itibarıyla dünya ekonomisinin önündeki en büyük sorun olarak kredibilite açığını görüyoruz. Bu açığı ne kadar çabuk kapatırsak, o kadar hızlı güven oluşacaktır ve güçlü bir büyümeyi, sürdürülebilir bir büyümeyi getirecektir. Büyümenin motorunun yatırımlar olduğunu belirten Yılmaz, “Bu stratejilerin oluşturulması ve uygun finansman modelleri ile hayata geçirilmesi önceliğimiz oldu” ifadesini kullandı.

Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, “İçinden geçtiğimiz bu finansal kriz G20 Zirvesi’ni çok önemli bir hale getirdi. Dünya ekonomisinin %85’ini oluşturan ekonomilerin zirve temsilcileri Antalya’da bir araya gelecek. Dünyadaki yönetişimin dar bir kesim yüzünden gitmemesi gerektiğine inanıyoruz. G20’nin yanı sıra L20 (Labour 20), T20 (Think Thank 20), C20 (Civil 20) gibi pek çok oluşumla yakın süreçte hareket ediyoruz” diye konuştu.



# B20'DEN KÜRESEL GIDA GÜVENLİĞİNE "GIDA AKSİYON PLANI"

Başbakan eski Yardımcısı Ali Babacan B20 Türkiye Konferansı resepsiyonunda yaptığı konuşmada, birçok uluslararası kuruluşu göre **dünyada yıllık 3 trilyon dolarlık gıdanın çöpe gittiğini**, bu nedenle "Gıda Aksiyon Planı" hazırlandığını söyledi.



**B**20 Türkiye Konferansı resepsiyonuna Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Başbakan eski Yardımcısı Ali Babacan ile TOBB ve B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu katıldı. Eski Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, B20 Türkiye Konferansı resepsiyonunda yaptığı konuşmada, küresel ekonominin adım adım sorunların üstesinden geleceğine inandığını belirtti. Bir süre önce Türkiye'de yeni kabinenin iş başı yaptığını anımsatan Babacan, Türkiye'nin 1 Kasım'da yeniden seçime gideceğini dile getirdi.

Görevini Cevdet Yılmaz'a devrettiğini anımsatan Babacan, "Son altı yıl birlikte çok yakın çalıştık. Yılmaz'a bol şanslar diliyorum. Küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisi için çok kolay zamanlar olmadığını söyleyebilirim" dedi.

## BABACAN: "TÜRKİYE PPP KONUSUNDA ÖNEMLİ BİR ÖRNEK ÜLKE"

Babacan, Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı'nda kapsayıcılık, yatırım ile uygulama maddelerini öncelikli alanlar olarak belirlediklerini söyledi. Özellikle genç işsizliğin birçok ülkede büyük bir sorun olduğunu vurgulayan Babacan, birçok G20 ülkesinin

bir araya gelerek işsizliğin nasıl azaltılabileceği konusunu masaya yatırmaları gerektiğine değindi.

Kadınların iş gücüne katılımı ve kadın girişimciliği üzerinde de çalıştıklarına dikkat çeken Babacan, bu yıl ilk kez düzenledikleri W20 ile kadınların iş gücüne katılımını artırmayı hedeflediklerini anlattı.

Babacan, diğer taraftan KOBİ girişimciliği alanında kapsayıcı politikalar oluşturmaya çalıştıklarına vurgulayarak, "Kapsayıcılıkta KOBİ'ler için önemli hedefler koyduk. Dünya KOBİ Forumu'nu başlattık" diye konuştu.

Bu yıl G20'de ilk kez enerji bakanlarının bir araya geleceği bir toplantı düzenleyecekleri bilgisini veren Babacan, "Özellikle enerjiye, ulaşım odaklandık. Dünyada 1 milyardan fazla insan şu anda enerjiye ulaşamıyor" ifadesini kullandı.

G20'deki diğer bir başlığım da küresel gıda güvenliği olduğunu belirten Babacan, birçok uluslararası kuruluşu göre dünyada yıllık 3 trilyon dolarlık gıdanın çöpe gittiğini, bu nedenle "Gıda Aksiyon Planı" hazırlandığı bilgisini verdi.

Babacan, ülkelerin altyapı yatırım ihtiyaçlarının karşılanması için özel sektörün de işin içinde bulunması gerektiğini belirterek, Türkiye'nin Kamu Özel Sektör Ortaklığı (Public Private Partnerships/PPP) konusunda önemli bir örnek ülke olduğunu vurguladı.

## YILMAZ: "YABANCI YATIRIMCILARIN İLGİSİ ARTARAK DEVAM EDECEK"

Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, B20 Türkiye Konferansı resepsiyonunda yaptığı konuşmada, Türkiye'nin son 12-13 yıldır yürüttüğü ihtiyatlı ve sürdürülebilir makroekonomi politikasıyla iç ve dış şoklara karşı daha esnek hale geldiğini vurguladı. Makro ihtiyatı önlemler ve reformlar sayesinde bütçe açığı ve dış finansman gereksiniminin son yıllarda azaldığına dikkati çeken Yılmaz, "Atılan adımlar neticesinde Türk ekonomisi potansiyel şoklara karşı hazırlıklı hale gelmiştir" dedi. Yılmaz, Türkiye'nin, mali sürdürülebilirliği noktasındaki endişelerden de sıyrıldığını vurgulayarak, "Mali yönetim, vergilendirme ve sosyal güvenlik konularındaki devam eden reformlarımız sayesinde Türk ekonomisi sağlam temellere oturmuştur. Enerjide ithalata olan bağımlılığımızı azaltmak için, ekonominin rekabetçi yapısını ve özel sektöre desteğimizi arttırıyoruz. Bu reformlar sonunda bütçe açığımız daha da düşecektir" değerlendirmesinde bulundu. Yılmaz, ayrıca, son dönemde Türkiye'nin yatırım iklimini daha da liberal hale getirerek, daha yatırımcı dostu bir ortam yarattığına dikkat çekti.

Konuşmaların ardından B20 katılımcılarına semazen gösterisi sunuldu.

B20 Türkiye Altyapı ve Yatırımlar Görev Gücü Başkanı **FERİT ŞAHENK:**

# “ALTYAPI YATIRIMLARI BİZİ GELECEĞE TAŞIYACAK BİR YÖNTEM”

B20 Türkiye Altyapı ve Yatırımlar Görev Gücü Başkanı ve Doğu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk, B20 Türkiye Konferansı'nda "B20'nin Büyüme Odaklı Gündemi" başlıklı oturumunda, altyapı yatırımlarının önemine değinerek, **"Altyapı bizi geleceğe taşıyacak bir yöntem. Altyapı yatırımları istihdam oluşturur, özel sektör dinamizmini ve uzun vadede üretim kapasitesi ile üretkenliği artırır"** dedi.

**T**OBBA'nın ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı kapsamında gerçekleştirilen "B20'nin Büyüme Odaklı Gündemi" başlıklı oturumda konuşan B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, küresel ekonominin belirsiz bir hal aldığı söyledi.

Hisarcıklıoğlu konuşmasında, dünya genelinde 200 milyondan fazla insanın işini kaybettiğini anımsatarak, "Bütün bunlar iş dünyası için iyi değil. Ancak G20'nin eylemde bulunması ve küresel ekonomiye istikrarı getirmesi için bir fırsat" dedi.

Sorunların ancak küresel iş birliğiyle çözüleceğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, inovasyonun desteklenmesi, adil rekabetin teşvik edilmesi gerektiğini dile getirdi. Hisarcıklıoğlu, G20 ile B20'nin özünün güvenle ilgili olduğunu altını çizerek, şunları söyledi:

"İş yapma yetisinde güven ekonomik ortamın hızlı bir şekilde dönüşmesine yol açar. Küresel sistemin yetisine yönelik güven de vatandaşlara yöneliktir. İşte bu güveni biz kazanmalıyız ve bizler B20 olarak çözüm ortaya koymalıyız."

**ŞAHENK: "HIÇ OLMADIĞI KADAR ALTYAPI YATIRIMINA İHTİYACIMIZ VAR"**

B20 Türkiye Altyapı ve Yatırımlar Görev Gücü Başkanı Ferit Şahenk ise kriz son-



rası küresel ekonominin istenilen performansı göstermekten uzak olduğunu söyledi. Gelişmekte olan ülkelerin ivmelerinde bir yavaşlama olduğuna dikkati çeken Şahenk, büyümenin motoru olacağını düşündükleri pazarlarda da sıkıntı bulunduğunu dile getirdi.

Küresel büyüme ve tüketimde kriz öncesi ve sonrasında büyük farklar olduğuna dikkat çeken Şahenk, jeopolitik risklerin dünyadaki tabloyu tamamen değiştirdiğini vurguladı. Geçen yıl G20'nin 2018'e kadar büyümeyi %2 artırmayı taahhüt ettiğini anımsatan Şahenk, mevcut durum düşünüldüğü zaman bunun önemli bir taahhüt olduğunu ifade etti.

Şahenk, para ve mali politikalar artık uzun vadeli büyüme

▲ **TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirilen B20 Türkiye Konferansı'nda ilk panelde B20'nin Büyüme Odaklı Gündemi konuşuldu.**

konusunu ele alma noktasında yeterli olmadığını belirterek, yapısal reformların her zamankinden daha önemli olduğuna dikkat çekti.

Altyapı yatırımlarının önemine değinen Şahenk, “Altyapı yatırımları bizi geleceğe taşıyacak bir yöntem. Altyapı yatırımları istihdam oluşturur, özel sektör dinamizmini daha da artırır ve uzun vadede üretim kapasitesi ile üretkenliği artırır” değerlendirmesinde bulundu. Bugün hiç olmadığı kadar fazla altyapı yatırımına ihtiyaç duyulduğunu vurgulayan Şahenk, altyapı projeleri için uzun vadeli kaynağın getirilmesi gerektiğini söyledi.

Kurumsal yatırımcıların kasasında 60 trilyon dolara yakın para bulunduğunu anlatan Şahenk, bu rakamın sadece %3-4’ünün altyapıya kanalize edildiğini söyledi. Özel fonların uzun vadeli altyapı varlıklarına nasıl kanalize edileceğinin önemli olduğunu ifade eden Şahenk, burada beş noktaya dikkat edilmesi gerektiğini söyledi. Bunlardan birinin uluslararası örgütlerin iş birliği yapması, ikincisinin ise ortak düzenleme mekanizmalarına olan ihtiyaç olduğunu, üçüncüsünün de altyapı projelerinin kredilendirilebilir olması, dördüncü noktanın ise özel sektörü cezbedebilmek adına Kamu Özel Sektör Ortaklığı Modeli’nin (Public Private Partnership/PPP) daha çok kullanılması olduğunu altını çizen Şahenk, konuşmasına şöyle devam etti:

“Beşinci ve son nokta ise bu varlıkların menkulleştirilmesi. Çünkü biz bir ürün oluşturabiliyorsak, bunu sermaye piyasasına aktarabiliyorsak, daha fazla likidite, daha fazla yatırımcı bazı olacaktır. Bu beraberinde yatırım temeli ve likidite getirecektir. Dünya genelinde para çok olduğunda yatırımcıyı cezbetmek daha kolaydır.”

#### ICC BAŞKANI MCGRAW: “İŞ DÜNYASI VE HÜKÜMETLER BİRLİKTE ÇALIŞMALI”

McGraw Hill Financial’ın Fahri Başkanı ve Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Harold McGraw ise ICC’de 6,5 milyon şirket üyesi ve 130 milli komitenin bulunmasının yanı sıra tahkim mahkemesinin de



yer aldığını ifade ederek, “Biz ülkeler için ilerlemeyi ölçmek ve hep bir devamlılık sağlamak için çabalıyoruz” dedi.

McGraw, büyüme gündemi oluşturabilmek için “Ne yapmaya ve neyi çözümlenmeye çalışıyorsunuz?” sorusunun önem arz ettiğini vurgulayarak, sermaye piyasaları ve bankacılık sistemleri sağlıklı olmazsa büyümenin finansmanının oluşturulamayacağını söyledi.

İnsan sermayesi ve eğitimin önemine dikkat çeken McGraw, “Siz burada aslında gelecekte beraber çalışacağınız iş gücüne bakıyorsunuz. Ne tür becerileri olsun istiyorsunuz. Bu becerilere sahip olsunlar ki rekabet edebilsinler” diye konuştu.

McGraw, ekonomik büyüme sağlayabilmenin yolunun ticaretten geçtiğini, iş dünyası ve hükümetlerin birlikte çalışması gerektiğini ve tek başına başarılı olamayacaklarını anlattı.

#### EUROCHAMBRES BAŞKANI WEBER: “HER ÜLKEDE KOBİ SAYISI FARKLI”

Eurochambres Başkanı Richard Weber de, G20’den geleceğe yönelik yeni bir kılavuz beklemediklerini belirterek, şöyle konuştu:

“Büyümenin sadece üç yolu vardır. Birincisi savaş. Bu iyi olmayan bir yoldur. Savaş yıkar ve ekonomiye yıkım sonrası katılımlar olur. Gelecek için bunu istemiyoruz. İkinci yolu enflasyondur. Enflasyon, faydayı bir çok kişi ve şirketten alır uzağa götürür. Bunu da istemiyoruz. Üçüncü yol inovasyondur. İnovasyon büyümeye yönelik odaklanmamız gereken alandır. Bu gündem içerisinde bütün ulusların odaklandığı noktadır.”

Avrupa’daki inovasyonun 3’te 2’sinin KOBİ’ler tarafından hayata geçirildiğini dile getiren Weber, “Dolayısıyla KOBİ’lerin politikalarına odaklanacak olursak büyüme sorununu da ele almış olacağız” değerlendirmesinde bulundu.

▲ Eurochambres Başkanı Richard Weber, B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, McGraw Hill Financial’ın Fahri Başkanı ve ICC Başkanı Harold McGraw III ve B20 Türkiye Altyapı ve Yatırımlar Görev Gücü Başkanı ve Doğu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk.

TOBB Başkan Yardımcısı ve  
EBSO Yönetim Kurulu Başkanı **YORGANCILAR:**

# “KOBİ’LERİN GELİŞMESİNİ HEP BERABER DESTEKLEMELİYİZ”

B20 Türkiye Konferansı’nın, “Dünya KOBİ Forumu (WSF) Lansmanı” başlıklı oturumunda konuşan TOBB Başkan Yardımcısı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, **WSF’nin KOBİ’lerin daha etkin hale gelmelerini sağlamak için KOBİ’leri finansal açıdan güçlendirirken, onların bağımsızlık ve şeffaflık düzeylerini de artıracığını** belirtti.

**B**20 Türkiye Konferansı kapsamında gerçekleştirilen “Dünya KOBİ Forumu (WSF) Lansmanı” başlıklı oturumunda TOBB Başkan Yardımcısı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, WSF CEO’su Tunç Uyanık, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Genel Sekreteri John Danilovich, Dünya Bankası Ticaret ve Rekabet Küresel Ağı Direktörü Klaus Tilmes ile OECD G20 Sherpa Temsilcisi Gabriela Ramos yer aldı.

TOBB Başkan Yardımcısı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar oturumda yaptığı konuşmada, dünyanın en gelişmiş 20 ekonomisinin oluşturduğu G20’nin iş dünyasındaki yansıması Business 20 (B20) Türkiye Konferansı ve Dünya KOBİ Forumu’nun (WSF) önemine değindi.

Yorgancılar, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu başta olmak üzere Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Tery Harold McGraw III ve WSF’nin kurulmasında emeği geçen diğer herkese teşekkür ederek, KOBİ’lerin uluslararası kurum ve kuruluşlar nezdinde temsiliyet ve önem verilme düzeylerinin yeterince güçlü olmadığını gözlediğini vurguladı. Yorgancılar, şunları söyledi:

“Örneğin, 2008 küresel krizinden sonra pek çok yeni finansal düzenleme yapılması konusunda önerilerde bulunan Finansal İstikrar Kurulu’nun (Financial Stability Board), KOBİ’ler konusunda yeterince temsiliyet sahibi olmadığı ve düzenleme



yapmadığı görülmektedir. Bu bağlamda, WSF’nin kurulmasındaki en büyük gerekçelerden biri KOBİ’lerin gelişimi yararına düzenlemelerde ve girişimlerde bulunmaktır. Nitekim, WSF, G20 ve B20 nezdinde Türkiye’nin lokomotifi niteliğindedir ve TOBB, bu yapılmaya küresel düzeyde katkı sunmaktan gurur duymaktadır.”

## “WSF KOBİ’LERİ FİNANSAL AÇIDAN GÜÇLENDİRİYOR”

WSF’nin iddialı bir gündemi bulunduğunu ifade eden Yorgancılar, forumun KOBİ’lerin dünya genelinde daha etkin, verimli olmasını, yaşayabilir, ayakta kalan kuruluşlar olmasını amaçladığını dile getirdi. Küresel çapta, WSF’nin KOBİ’lerin daha etkin hale gelmelerini sağlamak gibi çok önemli bir işlev sahibi olduğunu vurgulayan Yorgancılar, “WSF’nin bu işlevi, KOBİ’leri finansal açıdan güçlendirirken, bağımsızlık ve şeffaflık düzeylerini de artırıyor” dedi.

TOBB’un, WSF’yi küresel ekonomiye katkılarından dolayı

▲ TOBB Başkan Yardımcısı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Türkiye’de KOBİ’lerin %82’lik kayıtlı istihdamı karşıladığını belirtti.

▼ WSF CEO'su Tunç Uyanık, ICC Genel Sekreteri John Danilovich, OECD G20 Sherpa Temsilcisi Gabriela Ramos, Dünya Bankası Ticaret ve Rekabet Küresel Ağı Direktörü Klaus Tilmes ve TOBB Başkan Yardımcısı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar.



her zaman desteklediğinin altını çizen Yorgancılar, “KOBİ’ler, küresel düzeyde, özel sektördeki tüm istihdamın üçte ikisini, net istihdam yaratımının %80’ini, Türkiye’de de KOBİ’ler tüm istihdamın %82’sini karşılıyor. TOBB’da, söz konusu önem düzeylerine istinaden KOBİ’lerin her zaman destekleyicisi konumundadır” ifadesini kullandı.

#### TILMES: “KADIN GİRİŞİMCİLER DESTEKLENMELİ”

“Dünya KOBİ Forumu (WSF) Lansmanı” başlıklı oturumda konuşan WSF CEO’su Tunç Uyanık da KOBİ’lerin büyümesinin önemine değinerek, “Küresel anlamda KOBİ’lerin gelişmesini hep beraber desteklemeliyiz” dedi.

Dünya Bankası Ticaret ve Rekabet Küresel Ağı Direktörü Klaus Tilmes yaptığı, Dünya Bankası olarak 2030 itibarıyla aşırı yoksulluğu ortadan kaldırmayı hedeflediklerini, bunun için kendilerini hükümetlerle çalışmaya adanacaklarını belirtti. Dünyada gençlerin iş gücüne katılabilmesi için 2027 yılına kadar yeni 600 milyon işe ihtiyaç duyulduğunu dile getiren Tilmes, bunun, KOBİ’lerin bütün potansiyellerini ortaya koymasına halinde mümkün olabileceğini söyledi.

Bugünkü ekonomik konjonktürde istihdam için KOBİ’lerin önemine dikkati çekerek, dünya istihdamının üçte ikisinin KOBİ’lerde oluştuğuna değinen Tilmes, girişimciliği desteklemek, becerileri geliştirip değer oluşturmak ve KOBİ’lerin dünya ekonomisine entegrasyonunu sağlamak gerektiğinin altını çizdi. Gelişmekte olan ülkelere 3 milyar dolarlık destek verdiklerini, KOBİ’leri Pazar bilgisi ve deneyim açısından entegre etmek gerektiğini belirten Tilmes, “Kadın girişimcileri güçlendirmek ana amaçlarımız arasında. KOBİ’lerin dijital entegrasyon olarak da güçlendirilmesi gerekiyor” dedi. Tilmes bu nedenle KOBİ’ler için “Dünya KOBİ Forumu/WSF” oluşturulduğunu sözlerine ekledi.

OECD G20 Sherpa Temsilcisi Gabriela Ramos, KOBİ’lere yönelik finansman çeşitlendirilmesine gidilmesi gerektiğini ve KOBİ’lerin finansmana ulaşımında bürokrasinin azaltılmasının önemine değindi. Ramos, “KOBİ’lerin sıçrama yapması gerekiyor. KOBİ’lere yönelik ortak bir tanım yok. Ortak bir tanım



◀ Dünya Bankası Ticaret ve Rekabet Küresel Ağı Direktörü Klaus Tilmes, Dünya Bankası olarak 2030 itibarıyla aşırı yoksulluğu ortadan kaldırmayı hedeflediklerini söyledi.

ve çalışma modelimizin olması gerekiyor. OECD olarak bu konuda desteğimiz devam edecek” dedi.

ICC Genel Sekreteri John Danilovich ise KOBİ’lerin büyüme açısından hem gelişmekte olan hem de gelişmiş ülkelerde çeşitli zorluklarla karşılaştıklarına değindi. KOBİ’lerin uluslararası piyasalara erişiminin ve rekabet edebilmelerinin sağlanmasının önemine vurgu yapan Danilovich, “Özellikle yönetim becerilerini artırmalı, düzenlemeler konusunda bilgi sahibi olmalarını ve finansmana erişimi sağlamalıyız” dedi.

Maliyet etkin finansmana ticari bankalardan ulaşmanın KOBİ’ler için giderek daha zor olduğunu ifade eden Danilovich, “Ticaretin finansmanında 2 trilyon dolarlık bir düşüş olmuştur. KOBİ’lerin finansman için yaptığı başvuruların %50’sinin bankalar tarafından reddedildiğini tespit ettik. Bu endişe verici bir trend” diye konuştu.

Coca-Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su  
B20 IBAC Başkanı **MUHTAR KENT:**

# “İSTİHDAMDA GENÇLERE ODAKLANILMALI”

Coca-Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su aynı zamanda B20 IBAC Başkanı Muhtar Kent, **işsizliğin en yüksek, emtia fiyatlar ile faizlerin en düşük seviyede olduğu dünyada,** yatırımların da düştüğünü belirterek, istihdamda gençlere odaklanması gerektiğini söyledi.

**T**OBİB'un ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı kapsamındaki “Küresel Yönetişim İçin Yol Haritası” oturumunda Coca Cola Company Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su, B20 Uluslararası İş Dünyası Danışma Konseyi (IBAC) Başkanı Muhtar Kent, SEB Yönetim Kurulu Başkanı Marcus Wallenberg, 2013 B20 Başkanı ve Rusya Sanayiciler ve Girişimciler Birliği (RSPP) Başkanı Alexander Shokhin, Brookings Enstitüsü Kıdemli Danışmanı Amar Bhattacharya da konuşmacı olarak yer aldı.

Coca-Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve B20 IBAC Başkanı Muhtar Kent oturumda yaptığı konuşmada, IBAC'ın ilk kez Türkiye'nin dönem başkanlığında kurulduğuna dikkat çekerek, B20'deki altı çalışma grubunun G20 liderlerine dört ana başlık altındaki tavsiyelerini dile getirdi.

Kent, G20 liderlerine ilk tavsiyenin istihdam alanında olduğuna değinerek, bu noktada genç ve kadın istihdamının önemi dikkat çekti. Bazı ülkelerde kadınların iş gücüne katılım oranının çok düşük kaldığını belirten Kent, bunun artırılması için planlı çalışmalar yapılması gerektiğine dikkat çekti.

Kent, “Dünyadaki gençler çok dikkatli-ler. Büyük örgütlere güven duymuyorlar” diyerek yapılacak çalışmalarda STK, üniversiteler, kamu ve özel sektörün daha fazla bir araya gelmesi gerektiğini altını çizdi.

Kent, ikinci tavsiyelerinin ise ticaretin geliştirilmesi olduğunu ifade ederek, “İşsizlik hiç olmadığı kadar yüksek, emtia fiyatları hiç olmadığı kadar düşük, faizler hiç olmadığı kadar düşük ve yatırımlar düşüyor. Bu



gerçekten kötü bir resim. G20 toplantılarında alınacak kararları bütün dünya izleyecek. Dünyanın gözü kasım ayında Antalya'da olacak. Bundan sonra bu kararların başarılı şekilde uygulanması istenecek” dedi.

Üçüncü tavsiyenin altyapı yatırımları noktasında olduğunu anlatan Kent, buradaki açığın yatırımlarla hızla kapanması gerektiğini söyledi. Kent, bu konudaki ekonomik döngünün G20'de iyi bir şekilde işlenmesinin altını çizdi.

Kent, dördüncü tavsiyeyi de “KOBİ'lerin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması” olarak açıkladı. Kent, “Bütün bu tavsiyelerin uygulanması için politik önderlik olması gerekiyor” değerlendirmesini yaptı.



### “GENÇ İŞSİZLİĞİN ÇÖZÜMÜNDE İDEAL EĞİTİM ÖNEMLİ”

Konuşmasının ardından katılımcılardan gelen soruları yanıtlayan Kent, genç işsizliği çözüme konusunda staj programlarının ve ideal eğitimin önemine değindi. İsviçre’deki üst yöneticilerin %25’inin üniversite mezunu olmadığına belirten Kent, çözümün her zaman dört yıllık bir üniversite mezuniyeti ve işletme mastırı olmadığını vurguladı.

Diğer bir soru üzerine, yeni maddeler oluşturmaktansa IBAC ve B20’nin el ele çalışarak ilerlemeyi transfer etmesi ve gündeme yeni bir şeyin dâhil edilmemesini sağlaması gerektiğini dile getiren Kent, “Yeni bir sayfa açmayıp, daha önce ne taahhüt edilmiş, ne yapılmış ona bakıp, ilerlemek gerekiyor” dedi.

Dünya ekonomisinin belki de en hassas döneminden geçtiğini söyleyen Kent, bunun da herkese, sadece konuşmanın ötesine geçip, uygulamaya başlamak adına ilave bir baskı getirdiğini ifade etti.

Türkiye’de KOBİ’lerin ömrünün uzun süreli olmadığını ve bunun düzeltilmesi için neler yapılması gerektiğinin sorulması üzerine de Kent, KOBİ’lerin her ekonominin belkemiğini oluşturduğunu ifade etti. Bu nedenle KOBİ’lerin mutlaka desteklenmesi gerektiğini dile getiren Kent, buna karşın ikinci kuşakların başka bir iş yapma arzularının da gözardı edilemeyeceğini ifade etti. Kent, özellikle gençlerin ve kadınların KOBİ kurmak için cesaretlendirilmeleri gerektiğini vurguladı.

### SHOKHİN: “G20 YENİ ORTAYA ÇIKAN SORUNLARA EĞİLMELİ”

Rusya Sanayiciler ve Girişimciler Birliği (RSPP) Başkanı Alexander Shokhin de G20’ye üye ülkelerin önemli birçok konuda taahhütlerde bulunduğunu ve bazı konularda anlaşmalarını dile getirdi. Shokhin, söz konusu taahhütlerin ve anlaşmaların dünyadaki milli gelire önemli oranda katkısı olacağını ifade etti.

Buna karşın, G20’nin bazı zorluklar ve risklerle karşı karşıya bulunduğunun altını çizen Shokhin, “Bunlardan en önemlisi, G20 yeni krizlerden kaçınmayı başaramamıştır. Örneğin Avrupa’daki borç krizi. Tabii ki bunlar, çözümü bölgeler arası düzeyde

bulunması gereken sorunlar ama G20’nin de yeni ortaya çıkan sorunlara eğiliyor olması gerekiyor” diye konuştu.

Shokhin, bunun yanı sıra G20 gündeminin yoğunluğuna dikkati çekti. Birçok konunun uzun yıllardır G20’nin gündeminde olduğuna dikkat çeken Shokhin, “G20’nin taahhütlerinin sayısı 1511’e ulaştı ama IMF reformu tamamlanamadı. 2009’dan bu yana yapılan her zirvede liderler taahhütte bulunmasına rağmen bu reform tamamlanamadı. Aynı şekilde ticarete korumacılık artarken, ABD’nin Pasifik ve AB ile oluşturduğu serbest ticaret anlaşmalarından memnuniyet duyuyoruz ama G20 süreçleri uyumlaştırmakta etkin olmalı” diye konuştu.

G20’nin gündemindeki her konunun aciliyet derecesinin farklı olduğunu belirten Shokhin, bunların mutlaka konsolide edilmesi gerektiğini sözlerine ekledi.

Brooking Enstitüsü Kıdemli Danışmanı Amar Bhattcharya da, gelişmekte olan pazarların küresel büyümedeki rolünün önemli olduğunu belirterek, “Gelişmekte olan ülkelerin küresel büyümedeki payı %75 düzeyinde ve bu devam edecek. İtici güçlerden biri birbirimizle bağlantı halinde olmamız. Yeni alanlarda bağlantıda olmak gerekiyor. Yapısal itici güçlerden daha fazla yararlanmak gerekiyor” dedi.

G20 üyesi olmayan İsveç’in dört büyük bankasından biri olan SEB’in Yönetim Kurulu Başkanı Marcus Wallenberg de, “G20 gündemi konsolide etmeli, yelpaze çok geniş, öncelikler belirlenmeli uyarısında bulundu.

▲ RSPP Başkanı Alexander Shokhin, Coca-Cola Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO’su aynı zamanda B20 IBAC Başkanı Muhtar Kent, Brookings Enstitüsü Kıdemli Danışmanı Amar Bhattcharya ve SEB Yönetim Kurulu Başkanı Marcus Wallenberg.

B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı **ALİ KOÇ**:

# “YEDİ YIL ÖNCESİNE DÖNMEK ÜZÜCÜ”

B20 Türkiye Konferansı'nın “İstihdam Trendleri ve Ekonomik Büyüme” oturumunda konuşan Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı Ali Koç, merkez bankalarının ve hükümetlerin gösterdiği yoğun gayretlere rağmen, finans piyasalarının hâlâ hassas, ekonomik büyümenin cansız, milyonlarca insanın işsiz olduğunu belirterek, **“Lehman Brothers'ın iflasının üzerinden yedi yıl geçmiş olmasına rağmen neredeyse yeniden aynı noktaya döndüğümüzü görmek üzücü”** dedi.

**T**OBBA'nın ev sahipliğinde ATO Congressium'da düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'nın ikinci gününde “İstihdam Trendleri ve Ekonomik Büyüme” oturumunda; Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı Ali Koç, B20 Türkiye İstihdam Görev Gücü Eş Başkanı ve Uluslararası İşverenler Örgütü (IOE) Başkanı Daniel Funes de Rioja, OECD İşveren ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Başkanı ve BusinessNZ Üst Yöneticisi (CEO) Phil O'Reilly, OECD İşçi Sendikaları Danışma Komitesi (TUAC) Genel Sekreteri John Evans ile B20 Türkiye İstihdam Görev Gücü Eş Başkanı Yogendra Kumar Modi konuşmacı olarak yer aldı.

Konuşmasında G20'nin 21. yüzyılın sorunlarını ele alan tek platform olduğunu ifade eden Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı Ali Koç, merkez bankalarının ve hükümetlerin gösterdiği yoğun gayretlere rağmen, finans piyasalarının hâlâ hassas, ekonomik büyümenin cansız ve milyonlarca insanın işsiz olduğunu vurguladı.

Koç, “Ekonomik büyüme yine bundan çok etkilenir durum-

da. Çok daha önemlisi milyonlarca insan istihdam piyasasının dışında. Aslında bizim yakıtımız umut. Aksi halde hayatta kalamayız. İstihdam çok önemli. Bu umudu canlı tutmak mecburiyetindeyiz” ifadesini kullandı.

İstihdam oranlarının kriz öncesi döneme gelemediğine dikkat çeken Koç, 2019 yılında 250 milyon yeni istihdam gerektiğini söyledi. G20 ülkelerine tavsiye etmek istedikleri üç kritik konu olduğunu dile getiren Koç, birinci olarak “iş dostu ortam yaratılmasını” istedi. Bu şekilde istihdamın artacağına değinen Koç, ikinci olarak da gençlerin ve kadınların istihdamının artırılması gerektiğini söyledi. Kadınların üst düzey yöneticilik görevlerine getirilmelerinde sıkıntı olduğunu vurgulayan

▼ IOE Başkanı Daniel Funes de Rioja, OECD BIAC Başkanı ve BusinessNZ CEO'su Phil O'Reilly, OECD TUAC Genel Sekreteri John Evans ve B20 Türkiye İstihdam Görev Gücü Eş Başkanı Yogendra Kumar Modi.

▼ Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı Ali Koç, “İstihdam çok önemli. Bu umudu canlı tutmak zorundayız” dedi.





Koç, genç işsizliğine dikkat çekti. Koç, “Umut insanın ekmeğidir. Gençlerin umudu canlı tutulmalı. Gençleri istihdama katamazsak sosyal sorunlar, sıkıntılar ortaya çıkar. Irkçılık, yabancı düşmanlığı ortaya çıkar. Dünyada birçok yerde bunu görüyoruz” dedi.

### “EKONOMİK GELİŞMELER HEDEFE ULAŞMAYI ZORLAŞTIRIYOR”

Ali Koç, dünya ekonomisindeki söz konusu problemleri çözmek üzere G20 liderlerinin geçen yıl Brisbane’de G20 ülkelerinin milli gelirini 2018’e kadar %2 daha artırmayı taahhüt ettiklerini anımsatarak, şöyle konuştu:

“Ancak 2015 yılı başından beri gerçekleşen küresel ekonomik gelişmeler bu hedefe ulaşmanın düşünüldüğünden çok daha zor olacağını gösteriyor. Bu yüzden, B20 olarak, yatırımı ve büyümeyi daha fazla istihdamın yaratılabileceği seviyelere taşımak için başka nelere ihtiyaç duyulduğunun tespiti üzerine çalıştık. ‘Büyümeyi ve istihdamı nasıl artırabiliriz, daha fazla nasıl istihdam geliştirebiliriz?’ konusuna odaklandık. Biz bunu yalnızca iş dünyası olarak ele almak istemedik. Çalışan dünyası da bu konuya katılsın istedik. Hepimiz aynı yolun yolcusuyuz. Birlikte düşünmek zorundayız.”

### BURROW: “İSTIKRARLI VE STABİL EKONOMİK ORTAMI DESTEKLİYORUZ”

Uluslararası İşçi Sendikaları Konfederasyonu (ITUC) Genel Sekreteri Sharan Burrow ise 2009 yılından bu yana dünya ticaretinin gerilemeye başladığını, bu durumun hem batılı ülkeler hem de gelişmekte olan ülkeler için olumsuz olduğunu dile getirdi.

Burrow, şu anda 2. Dünya Savaşı’ndan bu yana en büyük mülteci krizinin yaşandığına dikkat çekerek, “İş yerlerinin büyümesini, insanların özgürlüğü ve demokrasiyi yaşamasını istediğimiz bir süreçte bu unsurların daraldıklarını görüyoruz. Biz şu anda istikrarlı ve stabil bir ekonomik ortamı destekliyoruz” dedi.

Çalışanların ve işverenlerin sosyal politikaya yönelik birlikte çalışması gerektiğinin altını çizen Burrow, “Diyalog konusunda ciddi olmalıyız. Ciddi olmazsak iş dünyasını inşa edemeyeceğiz. İş dünyasının tam sorumlusu olan kişiler bizleriz. Eğer bizler ortak değerleri ortaya koymazsak, çocuklarımızın çalışacakları ortamın standartlarını ortaya koyamayız” dedi.



### BONUCCI: “YOLSUZLUK VAKALARI GENELDE KAMU İHALELERİNDE ORTAYA ÇIKIYOR”

B20 Türkiye Konferansı’nın ikinci gününde gerçekleştirilen “Yolsuzlukla Mücadele Görev Gücü” başlıklı oturumunda konuşan Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) Hukuk Dairesi Direktörü Nicola Bonucci, geçen yıl aralıkta yayımladıkları bir rapordan örnekler vererek, inceledikleri yolsuzluk vakalarının genelde kamu ihalelerinde ortaya çıktığını belirtti. Yolsuzluğun, şirketlerin küçük birimlerinde daha çok görüldüğünün altını çizen Bonucci, eski çalışanların bu suça daha çok karıştığını tespit ettiklerini dile getirdi.

Bonucci, son 15 yıl içerisinde şirketlerin tutumlarının değiştiğini, yolsuzlukla mücadelede daha dikkatli davranmaya başladıklarını ancak hükümetlerin bu konuya ilişkin tutumlarında endişelerinin arttığını ifade ederek, Çin ve Brezilya’nın Dünya Ticaret Örgütü’nün hükümet satın alma sözleşmesine dâhil olmadığına dikkati çekti.

Devlete ait işletmelerin yolsuzluğa bulaşmasının boyutlarının da en çok şaşırdığı hususlardan biri olduğunu belirten Bonucci, “Rüşvetlerin %80’inin devletlerin sahip olduğu kuruluşlara verildiğini görüyoruz. Bunların sadece %25’i açığa çıkıyor” dedi. Bonucci, bu rakamların yüksek riskli işlerde, özellikle madencilikte daha çok olduğunu gördükleri anlattı.

Şirketlerin yolsuzlukla mücadele için iş modellerini incelemeleri, çalışanlara teşvikler üzerinde durmaları gerektiğini ifade eden Bonucci, şirket içerisinde tedarik zinciri analizi yapan bir birimin olmasının önemine işaret etti.

### AVUSTURYA, KANADA, ABD GİBİ ÜLKELER YOLSUZLUKLA MÜCADELEDE İYİ DURUMDA

Harvard İşletme Okulu Profesörü ve Araştırma Bölümü Dekanı Prof. Paul Healy de, yolsuzluğa karşı pek çok şirketin sorumlu tavır sergilemediğini



dile getirdi. Yaptıkları çalışmada Avusturya, Kanada, ABD gibi ülkelerin yolsuzlukla mücadelede iyi durumda olduğunu belirlediklerini anlatan Healy, Japonya, Çin gibi ülkelerin ise bu konuda puanlarının daha düşük olduğunu söyledi.

Çok uluslu şirketler değerlendirildiğinde, yolsuzlukla mücadelede düşük puanı olan şirketlerin diğerlerine göre %5 daha az büyüme gösterdiğini dile getiren Healy, yolsuzluğun, vergi mükellefleri, lider konumda olan şirketler ile çalışanlar açısından çok maliyetli olduğunu, suçun cezası, itibar kaybı ve mahkeme maliyetleri toplandığında daha fazla bedeller ödenmek zorunda kaldığını belirtti.



## B20 İLE L20 ARASINDA İSTİHDAM İÇİN ORTAK DEKLARASYON İMZALANDI

G20 üyesi ülkelerdeki işverenleri temsilen B20, çalışanları temsilen ise L20 arasında istihdamın artırılması, büyümenin canlandırılması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla ortak bir deklarasyon imzalandı. B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, **“Hepimiz gençlerimizi işsizliğe mahkûm etmemek konusunda mutabıkız”** dedi.

**G**20 üyesi ülkelerdeki işverenleri temsilen B20, çalışanları temsilen ise L20 arasında istihdamın artırılması, büyümenin canlandırılması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla ortak bir deklarasyon imzalandı. ATO Congressium’da düzenlenen B20 Türkiye Konferansı kapsamında gerçekleştirilen “İstihdam Trendleri ve Ekonomik Büyüme” konulu oturumun ardından G20 ile L20 ortak deklarasyon imza töreni yapıldı.

İmza törenine, B20 ve işveren tarafını temsilen B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı ve Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ali Koç, B20 Türkiye İstihdam Görev Gücü Eş Başkanı ve Uluslararası İşverenler Örgütü (IOE) Başkanı Daniel Funes de Rioja, OECD İşveren ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Başkanı ve BusinessNZ CEO’su Phil O’Reilly ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Başkanı Yağız Eyüboğlu katıldı. Törende işçi kesimini temsilen de L20



▲ B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, küresel işçileri temsilen L20, küresel iş dünyasını temsilen de B20 olarak ortak sorunlar olan «büyüme ve istihdam» için talepleri bir deklarasyonla yayınladıklarını söyledi.

▼ İşveren ve işçi temsilcilerinin imzaladığı deklarasyonda, dünyada genç işsizliğin kabul edilemez bir boyuta geldiğine dikkat çekildi.



ve Türk-İş Genel Başkanı Ergün Atalay, Hak-İş Başkanı Mahmut Arslan, Uluslararası Sendikalar Konfederasyonu (ITUC) Genel Sekreteri Sharan Burrow, OECD İşçi Sendikaları Danışma Komitesi (TUAC) Genel Sekreteri John Evans da hazır bulundu.

### HİSARCIKLIOĞLU: "GENÇLER İŞSİZ KALMASIN"

Deklarasyonun imzalanmasının ardından konuşan temsilen B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, küresel işçileri temsilen L20, küresel iş dünyasını temsilen de B20 olarak ortak sorunlar olan "büyüme ve istihdam" için talepleri bir deklarasyonla yayınladıklarını söyledi. Oturumlarda B20 ve L20 perspektifinden işsizlik, eğitim, yoksulluk gibi konuların konuşulduğunu belirten Hisarcıklıoğlu, iki kesim arasında ciddi farklar varmış gibi görünse de ortak noktaların çok fazla olduğunu ifade ederek şöyle konuştu: "Hepimiz daha fazla iş, daha fazla büyüme ve daha iyi çalışma koşulları istiyoruz. Hepimiz gençlerimizi işsizliğe mahkûm etmememiz konusunda mutabıkız, küresel ekonominin içinde bulunduğu çalkantılı ortamdan şikâyetçiyiz. Bu kadar ortak noktamız varken, ayrı düşüğümüz konuları da konuşalım dedik. İşçi, işveren kesimleri olarak, bu çabamızın dünyanın barışına, huzuruna, refahına hayırlar getirmesini diliyorum."

Hisarcıklıoğlu, G20 Finans ve Çalışma Bakanları ile yapılacak ortak toplantıda deklarasyonu ve talepleri G20'ye teslim edeceklerini belirtti.

### GELECEĞE YÖN VEREN ORTAKLIK

Türk-İş Genel Başkanı Ergün Atalay ise 2008 krizinden sonra beklenen iyileşmenin henüz sağlanamadığını belirtti. Pek çok ülkenin kemer sıkma politikalarıyla toplumsal sorunların arttığına dikkati çeken Atalay, "İşçiler sağlıklı ve kötü koşullarda, düşük

ücretle, her türlü güvenceden uzak, seslerini duyurabilecekleri bir platformdan yoksun, örgütsüz bir şekilde çalışmak zorunda kaldı" ifadesini kullandı. İş bulabilen pek çok işçinin de hayatları ya da sağlıkları pahasına çalışmak zorunda kaldığına dikkat çeken Atalay, "İmzalanan deklarasyon L20 ve B20'nin küresel sorunlara ortak çözüm arama çabasının ve G20'nin geleceği şekillendirmek için belirleyeceği politikalara katkıda bulunma isteğinin yansımalarıdır" dedi.

▲ Türk-İş Genel Başkanı Atalay, "Deklarasyon, iki grubun küresel sorunlara ortak çözüm arama çabasının yansımasıdır" dedi.

### DEKLARASYONDA GENÇ İŞSİZLİĞE DİKKAT ÇEKİLDİ

İşveren ve işçi temsilcilerinin imzaladığı deklarasyonda, dünyada genç işsizliğin kabul edilemez bir boyuta geldiğine dikkat çekilirken, istihdamla ilgili kalıcı çözümler için genç istihdamına yönelik yapısal tedbirlerin en hızlı şekilde alınması gerektiği vurgulandı. G20 hükümetlerine istihdamı artıracak makroekonomik politikalara öncelik vermeleri çağrısı yapılan deklarasyonda, 2025'e kadar istihdamda cinsiyet farkını %25 azaltma hedefini gerçekleştirmek için G20 ülkelerinin katkı sağlaması gerektiği ifade edildi. Kayıtlı ekonomiye geçişin özendirilmesinin önemine de işaret edilen deklarasyonda, işveren ve işçi kesiminin bu konuda etkin rol oynaması gerektiği belirtildi.

## B20 İLE L20'DEN GENÇLER İÇİN ORTAK ÇAĞRI

G20 ülkelerindeki işverenleri temsilen B20 ve çalışanları temsilen L20'nin önde gelen isimleri, istihdamın artırılması, büyümenin canlandırılması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla ortak bir deklarasyona imza attı. Deklarasyonda şu öneriler yer aldı:

- İstihdamla ilgili kalıcı çözüm için genç

istihdamına yönelik yapısal önlemler hızlı biçimde alınmalı. Ulusal çıraklık sistemleri teşvik edilmeli.

- Özel sektör kadar hükümetler de somut önlem almalı. Eğitim ve öğretim iyileştirmeli.
- İnsani sermaye yatırımları artırılmalı, adil ücret politikaları teşvik edilmeli.
- Toplumsal cinsiyet eşitliğinin

sağlanması için hükümetler harekete geçmeli.

- Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) kabul ettiği kayıt dışı ekonomiyle mücadeleyle ilişkin tavsiyesi uygulanmalı.
- Ekonomik ve sosyal politikaların oluşturulmasında, işveren ve çalışanlar etkin rol oynamalı.

Başbakan **AHMET DAVUTOĞLU:**

# "GEMİ BATARSA HEPİMİZ ZARAR GÖRÜRÜZ"

Başbakan Ahmet Davutoğlu, B20 Türkiye Konferansı'nda yaptığı konuşmada, küresel ekonominin çok önemli bir değişim döneminden geçtiğine dikkat çekerek, "**Eğer hepimiz aynı gemideyssek o zaman şunu kabul etmemiz lazım, gemi batarsa hepimiz zarar görürüz.** Dünya ekonomisi entegredir ve birlikte hareket etmemiz lazım ki, kararlarımızı uygulamaya koyabilelim" dedi.



▲ **Başbakan Ahmet Davutoğlu, B20 Türkiye Konferansı'nın "Küresel Görünüm ve Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı" temalı oturumuna katıldı.**

**B**aşbakan Ahmet Davutoğlu, B20 Türkiye Konferansı'nın ikinci gününde "Küresel Görünüm ve Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı" temalı oturuma katılarak bir konuşma yaptı. Dünyanın çok önemli bir dönüşüm döneminden geçtiğini dile getiren Başbakan Davutoğlu, bu nedenle G20 ve B20 arasında hem entellektüel hem de operasyonel anlamda işbirliğinin önem kazandığını söyledi. "Kararlarımız sizlerin verdiği geri bildirimler gözden geçirilerek yeniden değerlendirilecek. Omuz omuza insanlığın geleceği için siyasetler ve iş dünyası olarak çalışacağız" diyen Başbakan Davutoğlu, şöyle konuştu:

"Bugün bir kriz dönemi içindeyiz. Yaşadığımız en büyük zorluk 11 Eylül depremiydi. Güvenlik açısından elimizdeki pek çok veriyi değiştirdi. Bir yandan terörle savaşırken bir yandan da ülkelerin güvenliğini sağlamakla sorumluyduk. 2008'de bir ekonomik kriz yaşadık. Önce finansal, sonra ekonomi ve sonrasında sosyal bir krize dönüştü. Küresel ekonomide artçı şokların bittiğini düşünmemeli-

yiz. Eğer ciddi bir genç işsizliği varsa, her türlü ideolojik çatışmanın ortaya çıkmasını bekleyebilirsiniz. Bu hepimiz için ciddi bir sıkıntı. Bunun önemini farkındayız.

Eğer G20'ye bir küresel kriz çözüm platformu olarak yaklaşırsak stratejilerimizi entegre etmemiz lazım. Koordineli ve etkin olmalıyız çünkü küresel ekonomik krizlerin hiçbirine karşı bağımsızlığımız yok."

## KÜRESEL EKONOMİNİN ÖNÜNDEKİ BEŞ BÜYÜK ZORLUK

Başbakan Davutoğlu, küresel ekonominin karşısında beş büyük zorluk bulunduğunu belirterek, bu zorlukları şöyle sıraladı:

- Küresel finansal pazarlardaki oynak ol-



ması ve yeni risklerin ortaya çıkması,

- Gelişmekte olan ekonomilerin, geçmiş dinamizmi göstermekte zorlanması,
- Büyüme sağlanabilmesi için belli hedefleri ortaya koymak gerekiyor. Küresel ticaretin de beklenmedik şekilde yavaşlıyor. Yatırım olmadan büyüme sağlanamaz,
- Küresel ekonominin bir başka sıkıntısı sermaye çıkışları,
- Jeopolitik gerginlikler.

### KOBİ'LER BÜYÜMENİN LOKOMOTİFİ

Gelişmekte olan ülkelerin büyüme görünümüleri düşük, küresel büyümeyle ilgili yeni bir perspektif oluşturulması gerektiği üzerinde duran Başbakan Davutoğlu, "Sadece niceliksel büyüme önemli değil. Büyümenin kalitesi de önemli. Bizim gelir paylaşımı konusuna odaklandığımız ilk G20 olacak bu. KOBİ'ler geçmişte olduğu gibi G20'nin gündemindeki temel maddelerden biri olacaktır. Gelişen ülkelerde, çok fazla büyük ölçekli firmaların olmadığı ekonomilerde KOBİ'lerin desteklenmesi çok önemli. Bu sayede ekonomiyi çeşitlendirebiliriz. İşsizliği azaltıp, rekabetçiliği artırabilmek ve inovasyon için KOBİ'lerin desteklenmesi önemli. KOBİ'ler için birtakım finansal modeller geliştirilebilir. Türkiye'de KOBİ'ler son 20 yılda ekonomik büyümenin lokomotifi haline geldi. KOBİ'ler hem yerel ekonomiler hem küresel ekonomiler için çok önemli. Ekonomik adaleti ancak KOBİ'ler yoluyla sağlayabilirsiniz" ifadesini kullandı.

### "2020'YE KADAR KOORDİNATÖR OLARAK GÖREV YAPACAĞIZ"

Başbakan Davutoğlu, düşük gelirli gelişmekte olan ülkeler için 2020'ye kadar koordinatör olarak görev yapacaklarını, görevlerinin dünyanın en gelişmiş ülkelerinin ekonomileriyle düşük gelirli ülkeler arasındaki bağı kurmak olduğunu vurguladı. Düşük gelirli ülkelerde gelişimi kişi başına milli geliri artırarak yapabileceklerini, bunun hem o ülkelere hem de gelişmiş ülke ekonomilerine faydalı olacağını vurgulayan Başbakan Davutoğlu, konuşmasına şöyle devam etti:

▲ **Başbakan Ahmet Davutoğlu, KOBİ'lerin desteklenmesinin ekonominin çeşitlenmesi, işsizliğin azaltılması, rekabetçiliğin artırılması için önem arz ettiğini söyledi.**

"Eğer kapsayıcı olmazsak, göçmenlere karşı nefret ve reddedilmiş söz konusu olursa bir insanlık trajedisi yaşanacaktır. Şimdiye kadar çok iddialı deklarasyonlar yayımlandı, çok sözler verildi. Ancak bu sözler uygulanmıyorsa hiçbir anlamı yok. Örneğin onlarca toplantıda Filistin halkına milyarlarca dolar verilmesi taahhüt edildi. Ancak bunlar verilmedi. Korumacılıkla ilgili kararlar bırakın kaldırılmayı daha da artırmakta."

### "KAPSAYICILIK, UYGULAMA, YATIRIM"

"Eğer hepimiz aynı gemideyssek o zaman şunu kabul etmemiz lazım gemi batarsa hepimiz zarar görürüz" diyen Başbakan Davutoğlu, "Dünya ekonomisi entegredir ve birlikte hareket etmemiz lazım ki, kararlarımızı uygulamaya koyabilelim. Kısa vadeli krizlere müdahale ederken sadece kısa vadeli krizlere odaklanıp uzun vadeli önlemleri unutursanız, koruyucu önlemler almazsanız yangına sadece su dökerek müdahale eden biri konumuna düşersiniz. Sadece müdahale edici değil engelleyici önlemlere de odaklanmamız lazım. Geçen sene Brisbane'de konuşulmuştu ancak sadece Türkiye ve iki ülke entegre bir yapısal reform programı hazırladı" dedi.

Büyüme için yatırım yapılması gerektiğine dikkat çeken Başbakan Davutoğlu, sermaye piyasalarının desteklenmesi gerektiğini belirtti. "Ya herkes kazanacak ya da herkes kaybedecek" diyen Başbakan Davutoğlu, "Üçüncü bir seçenek yok. Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı'nda tüm dünyayı kazan-kazan durumu için birlikte hareket etmeye çağıracağız" ifadesini kullandı.

IMF Direktörü **LAGARDE:**

# “TÜM EKONOMİLERDE VERİMLİLİK DÜŞÜK”

Tüm ekonomiler için ortak noktanın verimliliğin düşük seviyelerde seyretmesi olduğuna dikkati çeken IMF Direktörü Christine Lagarde, bunun büyümenin kalitesini etkilediğini belirtti. Lagarde, **“Hepimizin ortak noktası kırılğan toparlanma. Bu toparlanma ülkeler arasında her zaman eşit şekilde de olmuyor”** dedi.



▲ TC Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı, IMF Direktörü Christine Lagarde, Avustralya Hazine Bakanı Joe Hockey, Fransa Merkez Bankası Başkanı Christian Noyer, Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustín Carstens ve Hindistan Merkez Bankası Başkanı Raghuram Rajan.

**B**20 Türkiye Konferansı kapsamında “Küresel Düşük Büyüme ve Düşük Faiz Ortamında Yol Almak” başlıklı oturumun açılış konuşmasını yapan B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, küresel ekonomide sorunların basit bir cevabının bulunmadığını, dünyanın problemlerinin çok karışık olduğunu belirtti. Hükümetlerin piyasayı desteklemesi gerektiğini ifade eden Hisarcıklıoğlu, ancak piyasalara müdahalenin yatırımcılarda panığe neden olabileceğini dile getirdi.

Yasal düzenlemeler yapılırken, iş dünyasının da görüşlerinin alınmasının önemini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, özel sektörün uluslararası organizasyonlarda daha çok temsil edilmesi gerektiğini söyledi.

Moderatörlüğünü TC Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı'nın yaptığı oturumda küresel ekonominin içinde olduğu düşük büyüme ve çalkantılı seyir ortamı değerlendirildi. Başçı, Türkiye'nin komşuları arasında en iyi performansı AB'nin gösterdiğini belirterek, “İstenilen düzeyde olmasa da AB ülkelerinin ekonomilerinde iyileşme var” dedi.

Başçı, yatırımların düşük olma nedenini ise şöyle sıraladı:

“Şüphelerimiz; volatilité (oyunaklık) olabilir, ikinci olarak küresel büyüme tahminlerinin daha düşük olmasıyla ilgili olabilir, üçüncüsü iş ortamı gibi yapısal bir takım konular olabilir” dedi.

## LAGARDE: “BÜYÜMENİN REÇETESİ VERİMLİLİK VE İSTİHDAM ARTIŞI”

IMF Direktörü Christine Lagarde, ekonomik büyümenin reçetesini iş dünyasıyla paylaştı. Üretimde verimlilik, istihdam artışına yönelik yatırımların teşvik edilmesiyle mülteciler ile kadınların istihdama daha fazla dâhil edilmesi gerektiğini belirten Lagarde, “Hepimizin ortak sorunu; kırılğan toparlanmadır. Günümüzde verimlilik düşük seviyede, bu da büyümenin kalitesini olumsuz etkiliyor. Büyümenin kalitesini artırmamız gerekiyor. Yatırımlarda etkin ve etkili bir yapının benimsenmesi önem kazanıyor” dedi.

▼ **Avustralya Hazine Bakanı Joe Hockey, küresel ticaretin önündeki en büyük engelin ülkeler tarafından konulan sınırlamalar olduğunu belirtti.**



Lagarde, yatırımların finansmanına ilişkin de değerlendirmelerde bulunarak, “Parasal politikalar gayet iyi ama bütün bunlara rağmen bazı kanallar halen tıkalı ve kredi akışı ancak uzun sürede toparlanabildi. Özellikle altyapı yatırımları şeffaf bir şekilde yapılmalı. Hâlâ batık olan krediler ve şirketler var” ifadesini kullandı.

Mali sektörle ilgili gelişmekte olan ülkelerde daha fazla iş yapılmasının önemini vurgulayan Lagarde, bu kapsamda finans sektörünün yeniden yapılandırılması gerektiğini dile getirdi. Banka kredileriyle finansman sağlayan şirketlerin gelişmiş ülkelerde ekonominin %53’ünü oluşturduğunu dikkat çeken Lagarde, bu oranın %34’e kadar gerilediğini, gelişmekte olan ülkelere daha fazla kredi alınması durumunun da söz konusu olmadığını söyledi.

İstihdam, ürünler ve verimlilikle ilgili bütün sistemlerin, akışların kolaylaştırılmasıyla büyümenin teşvik edilebileceği değerlendirilmesinde bulunan Lagarde, bu doğrultuda ülke liderleri ve iş dünyasının önde gelenlerinin birlikte çalışmasının çok önemli olduğunu ifade etti.

### HOCKEY: “YATIRIMLAR BİR ŞEKİLDE ÖDÜLENDİRİLMELİ”

Avustralya Hazine Bakanı Joe Hockey ise dünyada arz noktasında bir sıkıntı olmadığını, bunun işlerliğinin sağlanması gerektiğini dile getirdi. Hükümetlerin görevinin arzun talebi karşılması noktasında ihtiyaçları gidermek olduğunu anlatan Hockey, hükümetlerin bu noktada aradan çekilebileceklerini söyledi.

Hockey, dünya ticaretinde oyunun kurallarının tutarlı ve öngörülebilir olması, tarife dışı engellerin de ortadan kaldırılması gerektiğini ifade etti. Bu noktada çok açık vergilendirme kurallarına ihtiyaç olduğunu belirten Hockey, “Bu inovasyon ve yatırımları teşvik edici noktada olmalı. Devlet riskinin ortadan kaldırılması gerekiyor. Yatırımların ödüllendirilmesi de bu denklemde hayati öneme sahip” değerlendirmesinde bulundu.

Hockey, dünya ekonomisinin gelecek yıl, geçen yıldan daha iyi olacağına inandığını, ancak buradaki savaşın kazanıldığının söylenmesi için erken olduğunun altını çizdi.

### NOYER: “SADECE PARASAL POLİTİKALAR SORUNU ÇÖZEMEZ”

Fransa Merkez Bankası Başkanı Christian Noyer de, düşük büyüme ortamının arkasında azalan yatırımların olduğuna dikkat çekerek, yatırımlarda ivmenin yakalanamamasını talep yetersizliği ve belirsizlikle açıkladı. Noyer şunları söyledi:

“Düşük büyüme ortamının arkasında düşük yatırım var. Yatırımların GSYH’ye oranı kriz öncesine göre %3 daha düşük. Ya-

tırımların düşük olmasının bir nedeni talep yetersizliği. Tasarruflar çok yüksek. Talep ve belirsizlik iki önemli nokta. Avrupa’da son birkaç yılda bunu gördük. Tasarruf neden bu kadar fazla ve yatırıma talep neden düşük diye bakarsak iki önemli etki; nüfusun yaşlanması ve borçluluk seviyesinin hâlâ yüksek olması. Tek başına parasal politikalar bu sorunları çözemez. Bu noktada kamu mali politikalarının, özel sektör yatırımlarını kolaylaştırıcı rol üstlenmesi gerekir. Vergi politikalarının, yatırımı teşvik etmesi son derece önemli. Yatırım fırsatlarını artıracak her şey üzerinde düşünülmesi gerekiyor.”

### CARSTENS: “HUKUK ÜSTÜN OLMALI”



► **Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustin Carstens.**

Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustin Carstens da güven ve belirsizliğin yatırımlar açısından kilit konular olduğunu vurguladı. Carstens, insan sermayesine yatırım, inovasyon ve teknik değişimleri destekleyen eğitim politikaları, iş ve eğitim dünyası arasında etkileşim ve hukukun üstünlüğü konularının da yatırımların artması için önem arz ettiğine dikkat çekti.



► **Hindistan Merkez Bankası Başkanı Raghuram Rajan.**

Hindistan Merkez Bankası Başkanı Raghuram Rajan ise genel büyüme sorunlarını sadece parasal politikalarla sınırlanamamak gerektiğine dikkat çekerek “Kamu ve özel sektörün yapacağı yatırımlar ve daha fazla insanın kayıtlı ekonomiye dâhil olması, yani kapsayıcılık ve uygulama önemli” dedi.

Rajan, küresel ekonomik kriz sonrasında hükümetlerin sosyal güvenlik ve sağlık gibi konularda verdikleri sözleri tutmaları gerektiğini, verimliliği artırma noktasındaki adımların da bu noktada önemli olduğunu söyledi.

Socar Türkiye İcra Kurulu Başkanı **KENAN YAVUZ:**

# “ENERJİ ÇATIŞMA DEĞİL BARIŞ KÖPRÜSÜ YARATMALI”

B20 Türkiye Konferansı kapsamında enerji piyasasının geleceğinin tartışıldığı oturumda konuşan Socar Türkiye Üst Yöneticisi Kenan Yavuz, enerjinin ihtilaf yerine barış aracı olmasının ütopyik bir rüya olarak kaldığını belirterek, “Ancak **Türkiye, bu ütopyağa rağmen gerçekleştirdiği ve planladığı projelerle** bir köprü olmayı sürdürüyor” dedi.



▲ Repsol Kurumsal İlişkiler Direktörü Arturo Gonzalo, Socar Türkiye İcra Kurulu Başkanı Kenan Yavuz, Zorlu Enerji İcra Kurulu Başkanı Sinan Ak, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Yönetici Direktör Vekili Paul Simons, Shell Türkiye İcra Kurulu Başkanı Ahmet Erdem ve IDDRI Enstitüsü Direktörü Theresa Ribera.

**B**20 Konferans kapsamında gerçekleştirilen “Enerjinin yeni dinamikleri” başlıklı panelde Socar Türkiye İcra Kurulu Başkanı Kenan Yavuz, Zorlu Enerji İcra Kurulu Başkanı Sinan Ak, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Yönetici Direktör Vekili Paul Simons, Shell Türkiye İcra Kurulu Başkanı Ahmet Erdem, Repsol Kurumsal İlişkiler Direktörü Arturo Gonzalo ve Sürdürülebilir Kalkınma ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IDDRI) Enstitüsü Direktörü Theresa Ribera konuştu.

Azeri Petrol Şirketi Socar’ın Türkiye İcra Kurulu Başkanı Kenan Yavuz, artan refahla birlikte enerji ihtiyaçlarının da arttığını, alternatif enerji alanında önemli çalışmalar yapılsa da halen petrol ve doğal gazın enerji tedarikinin büyük bir kısmını sağladığını ifade etti. Enerjinin ülkeler arası çatışma yaratmaktan ziyade barış köprüsü olmasına yönelik umut olduğunu ancak bu umudun şu an için “ütopya” seviyesinde kaldığını dile getiren Yavuz, “Enerji kaynaklarının bu tarz bir barış köprüsü oluşması için Türkiye’de örnek projeler yapıldı. Dünyanın en önemli tüketim noktası olan Avrupa Türkiye’nin önemini artırıyor. Türkiye ve Azerbaycan özgün ve dünya barışına katkı sağlayacak bir projeye gündeme geldiler.

İki ülke, Hazar bölgesinden Avrupa’ya enerji aktarımı için önemli rol oynuyor. Azerbaycan’ın bir petrol şirketi olarak Socar, TANAP projesinin yüklenicisi aynı zamanda güney gaz koridoru için de önemli bir tedarikçisi konumunda” diye konuştu.

## AK: “TÜRKİYE DOĞAL GAZI DAHA DÜŞÜK FİYATTAN ALMALI”

Zorlu Enerji İcra Kurulu Başkanı Sinan Ak ise küresel ısınmanın enerji piyasası açısından önemli bir konu olduğunu, enerji şirketlerinin de karbon emisyonunun azaltılması konusunda kafa yorması gerektiğini ifade etti. Türkiye’de doğal gaz fiyatlarının yüksek olduğunu, bu nedenle kömüre yatırım yapıldığını savunarak, doğalgaza yatırım yapılmasının yatırımcılar tarafından şimdilik düşünülmediğine işaret etti.



▼ B20 Türkiye Konferansı kapsamında enerji piyasasının geleceği tartışıldı.



Türkiye'nin yenilenebilir enerji kaynakları açısından çok zengin bir ülke olduğuna değinen Ak, "Gerekli yatırımların yapılması halinde Türkiye'nin yenilenebilir enerji potansiyeli Almanya'dan bile daha yüksek. Eğer bir veya iki nükleer enerji tesisi inşaa edilebilirse Türkiye geriye kalan enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayabilir" dedi.

**SIMONS: "TÜRKİYE'NİN KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ MEVCUT"**

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Yönetici Direktör Vekili Paul Simons ise enerji camiası ile iklim ve finans camiasının birbiriyle daha çok konuşmaya ihtiyacı olduğunu belirtti.

Türkiye'nin son yıllarda gaz kaynaklarını çeşitlendirdiğini dile getiren Simons, Rusya'dan Türkiye'ye yeni sıvılaştırılmış doğal gaz hattının açılmasının da gündemde olduğunu ifade ederek, "Türkiye'nin yeterince kaynak çeşitliliği mevcut" dedi.

Shell Türkiye İcra Kurulu Başkanı Ahmet Erdem ise ülkeler geliştikçe enerji talebinin artmasının kaçınılmaz olduğunu, ancak 1970'lerden bu yana dünyada enerji çeşitliğinin değişmediğini, halihazırda dünyadaki enerji ihtiyacının beşte birinin yenilenebilir kaynaklardan sağlandığını söyledi.

▼ Uluslararası Enerji Ajansı Yönetici Direktör Vekili Paul Simons, Rusya'dan Türkiye'ye yeni sıvılaştırılmış doğalgaz hattının açılmasının da gündemde olduğunu söyledi.



Erdem, "Enerjinin dörtte üçünü karbon kaynaklarından temin ediyoruz. Yeni enerji kaynakları küresel enerji sisteminin %2'sini temsil ediyor. Bu yüzyılın ikinci yarısında karbon kaynakları başlıca enerji kaynağı olmaya devam edecek" ifadesini kullandı.

Sürdürülebilir Kalkınma Enstitüsü Direktörü (IDDRI) Theresa Ribera da, enerjinin bir zarar değil refah kaynağı olması gerektiğini, Aralık ayında Paris'te yapılacak BM Küresel İklim Değişikliği Konferansı'nda enerji kaynakları ile iklim değişikliği ilişkisi konusunda doğru tedbirlerin tartışılması gerektiğini vurguladı. Ribera, "Paris'in başarılı olması hükümetlere bağlı. G20 konuyla çok bağlantılı bir rol oynuyor. Hem devletleri, hükümetleri, özel sektörü farklı kilit oyuncularını bir araya getiriyor ve bu geçiş sürecinin hızlanması açısından katkı sağlıyor" diye konuştu.

## MÜSİAD GENEL BAŞKANI OLPAK:

### "KOBİ'LERİN FİNANSA ERİŞİMİ TEMİNAT ÜZERİNDEN SAĞLANIYOR"

ATO Congressium'da düzenlenen B20 Türkiye Konferansı kapsamında, "KOBİ'ler ve Girişimciler için Fırsat Artırılması" konulu oturumda KOBİ'lerin problemlerine ilişkin görüşler paylaşıldı. Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı Nail Olpak, KOBİ'lerin problemlerine ilişkin inovasyon, yaratıcılık, araştırma ve geliştirme konularına değinmeleri gerektiğini söyledi.

Olpak, Türkiye dâhil birçok ülkede, özellikle KOBİ'lerin finansa erişiminin projelerden ziyade teminat üzerinden sağlandığına işaret ederek,

şu ifadelerle yer verdi:

"Bu durum bence ne KOBİ'ler ne de bankalar için kârlı bir durum oluşturmaktadır. Bankalar da teminat üzerinde durmaktan çok memnun olmamalıdır ancak mevcut durum tam tersine işaret ediyor. Elbette tüm sorunlar finansa erişim konusunun çözülmesi halinde çözülmeyecek ancak bu sorun çözülmeden KOBİ'ler diğer sorunlarıyla ilgilenemezler."

B20 KOBİ'ler ve Girişimcilik Görev Gücü Başkan Yardımcısı Göktekin Dinçerler de, KOBİ'lere kredi sağlayan kuruluşların KOBİ'lerle ilgili bilgilerle daha kolay ulaşmalarının, yapacakları



değerlendirmelerin daha hızlı olmasına etki edeceğini belirtti.

B20 KOBİ'ler ve Girişimcilik Görev Gücü Eş Başkanı Mary Andringa ise ülkelerde KOBİ'lere destek veren kuruluşların olması ve girişimcilerin vize almasının kolaylaştırılması gerektiğini belirtti.

B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü Başkanı **SABANCI:**

# “TİCARETİ KOLAYLAŞTIRMA ANLAŞMASI DERHAL İMZALANMALI”

Sabancı Holding Yönetim Kurulu ve B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü Başkanı Güler Sabancı, Nairobi Zirvesi'ne kadar Dünya Ticaret Örgütü'nün Ticareti Kolaylaştırma Anlaşması'nın derhal imzalanması çağrısında bulundu. OECD'nin verilerine göre, ticareti kolaylaştırma önlemlerinin uygulanmasının ticaret maliyetlerini %17'ye kadar düşürdüğünü belirten Sabancı, **“Ticaret maliyetlerindeki her %1'lik iyileşmenin dünya ekonomisine 40 milyar dolardan fazla katkı sağlaması bekleniyor”** dedi.



**T**OBG'un ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'nın ikinci gününde gerçekleştirilen “21. Yüzyılda Ticaret: Engeller, Çözümler ve Hedefler” başlıklı oturumun açılış konuşmasını Sabancı Holding Yönetim Kurulu ve B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü Başkanı Güler Sabancı yaptı. McGraw Hill Financial Fahri Başkanı ve ICC Başkanı Harold McGraw moderatörlüğünde gerçekleşen oturumda, COFCO Yönetim Kurulu Başkanı Frank Ning, Severstal Üst Yöneticisi (CEO) Alexey Mordashov, Nestle CEO'su Paul Bulcke, NATPET Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Jamal Malaikah ile Maersk Grup CEO'su Nils Andersen söz aldı.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu ve B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü Başkanı Güler Sabancı oturumun açılışında yaptığı konuşmada, ticaretin ekonomik büyümenin motoru ve her hükümetin gündeminde olan önemli bir konu olduğunu, ancak son yıllarda ticari büyümenin daha durgun olduğunu ifade etti.

Ticari büyümenin 2014 yılında %2,8'e düştüğüne dikkat çeken bilgisini veren Sabancı, “Bu değer kriz öncesi büyüme değeri olan %7'nin yarısının bile altında. IMF ve Dünya Bankası mev-

cut koşulların devam etmesi halinde ticari büyümenin %2'nin de altına düşebileceğini öngördü” dedi.

Dünya Ticaret Örgütüne (WTO) göre, 2014 yılında ticari büyümenin azalmasına katkıda bulunan faktörlere değinen Sabancı, “Bu faktörlerden bazıları şunlar: Genel küresel durgun GSYİH büyümesi, özellikle büyümekte olan ekonomilerde yavaşlama ve gelişmiş piyasalardaki eşitsiz toparlanma. Döviz kuru dalgalanmaları, 2014 yılında ABD dolarındaki %10'un üzerindeki değer artışı ve artan jeopolitik gerginlikler” dedi.

## “DİJİTAL EKONOMİ TİCARET İÇİN BÜYÜK BİR POTANSİYEL”

Sabancı, B20 Ticaret Görev Gücü'nün G20 hükümetlerine yaptığı önerilerini dile getirdi.

İlk önerilerinin Ticareti Kolaylaştırma Anlaşması'nın (TFA) onaylanması ve yüksek standartlarla uygulanmasının hızlandırılması olduğunu vurgulayan Sabancı, 2013 yılında 159 DTÖ üyesinin Bali'de ticareti kolaylaştırma önlemleri üzerinde uzlaştığını ve 2014 yılında TFA'yı imzaladığını anımsattı.

“B20 Ticaret Görev Gücü olarak, biz G20 hükümetlerinin tüm dünyada TFA'nın uygulanmasında önemli rol oynayabileceğine inanıyoruz” vurgusu yapan Sabancı, “Öncelikle, anlaşmanın DTÖ'nün Nairobi'deki toplantısına kadar imzalanması ve böylelikle diğer DTÖ üyeleri için örnek teşkil etmeli. Ayrıca G20 hükümetlerinin anlaşmayı kendi ülkelerinde yüksek stan-

dartlarla uygulanmasının hızlandırmaları, gelişmekte ve az gelişmiş ülkelerin de anlaşmanın uygulanması konusunda desteklenmesi gerekiyor” ifadesini kullandı.

Sabancı, B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü'nün G20 hükümetlerine ikinci önerisinin korumacılığın kontrol altına alınması için özellikle tarife dışı engeller konusunda, ivedi önlemlerin alınması olduğunu söyledi.

B20 Ticaret Görev Gücü'nün korumacılığın geniş bir konu olduğunun ve hedef konmadan ya da öncelikler belirlenmeden eyleme geçmenin ya da bu eylemlerin sonuçlarını takip etmenin zor olacağını farkında olduğunu anlatan Sabancı, bu nedenle kapsamı daraltmaya ve nereden başlanabileceğine dair yol gösterme kararı aldıklarını dile getirdi.

Sabancı, Bu bağlamda G20 ülkelerinin önümüzdeki yıl içinde, zorunlu yerelleştirme ve zorunlu yerel içerik kategorisinde önlemler almalarını acilen durdurmalarını ve önceden alınmış eylemlerin feshedilmesini öneriyor” dedi.

Sabancı, B20 Ticaret Görev Gücü'nün üçüncü önerisinin ise küresel ticaret sisteminin iyileştirilmesiyle dijital ekonominin önündeki engellerin kaldırılması olduğunu söyleyerek, sözlerini şöyle sürdürdü:

“B20 Ticaret Görev Gücü olarak dijital ekonominin ticaret için devasa bir potansiyel taşıdığını görüyoruz. Bu sebeple, 2016 yılı tartışmalarına zemin oluşturmak için B20 Türkiye

gündemine dâhil etmeye ve böylece G20 hükümetlerinin dikkatlerini büyüyen dijital ekonomiye engel teşkil eden temel konulara çekmeye karar verdik.

TFA'nın imzalanması ve uygulanması, korumacılığın dizginlenmesi, dijital ekonomi için küresel ticaret sisteminin iyileştirilmesi önerilerimizin birlikte uygulanması halinde, G20 tarafından belirlenen değere eşdeğer olan, neredeyse küresel GSH'nin %2'sine katkıda bulunması bekleniyor. Ticaretin yeniden canlandırılması ve küresel ekonominin güçlendirilmesi için B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü olarak, G20 hükümetleri gündeminde bu üç önerimizin aciliyeti olduğuna inanıyoruz. Yılsonunda gerçekleştirilecek Nairobi Zirvesi'ne kadar TFA'nın derhal imzalanması için bir kez daha çağrıda bulunmak istiyorum. G20 liderlerinin aciliyetin farkına varmalarını ve bu küresel anlaşmanın uygulanması için yolun açılmasına yönelik girişimlerde bulunmak konusunda hiç olmadıkları kadar kararlı olmalarını bekliyoruz.”

## W20 PLATFORMU KADIN İSTİHDAMINA ÇÖZÜM ARIYOR

“Kadınların İş Dünyasında Güçlendirilmesi” başlıklı oturumu ise W20 (Kadın20/Women20) Başkanı Gülden Türktan yönetti. Kadın istihdamındaki sorunların çözümü için W20 platformunda bir deklarasyon yayımlanacağını altını çizen Türktan, isteyenlerin W20'nin internet sitesindeki anketle bu deklarasyona katkıda bulunabileceğini dile getirdi.

Oturumda konuşan General Electric Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Canan Özsoy, şirketlerinde kadın inisiyatifleriyle birlikte çalışmalarını ifade etti. Özsoy, şirkette kadınların üst kademelere taşınabilmesi için eşit imkânlar vermeye çalıştıklarını altını çizerek, özellikle teknoloji ve ağır imalatta eşit sayıda kadın ve erkek istihdam ettiklerini, ancak üst pozisyonlara çıktığında kadında bu oranın %10'larda kaldığını belirtti.



Ekonomik bağımsızlığı olan kadının parayı eğitime ve sağlığa harcadığına dikkati çeken Özsoy, bunun da sürdürülebilir kalkınmayı sağladığını dile getirdi.

Intel Başkan Yardımcısı Ayşegül İldeniz de, kadın istihdamı için eğitimin önemine değinerek, özellikle kırsaldaki kadınlara zamanın ötesinde düşünebilmeleri için eğitimler verilmesi gerektiğini ifade etti.

Bill-Melinda Gates Derneği Baş Politika ve Ekonomi Danışmanı Geoffrey Lamb ise dernek olarak dünya çapında uluslararası programlar için

yaklaşık 5 milyar dolar harcadıklarını ve daha çok sağlık çalışmalarına ağırlık verdiklerinin altını çizerek, “Geliri kadına verdiğiniz zaman üretime yönelik, aileye yönelik ve gelişime yönelik harcamalar yapılıyor. Bu sebeple kırsal alanda gelirlerin kadınların yönetiminde olması için çalışmalar yapıyoruz” diye konuştu.

Lamp, W20'nin fırsatların kalitesi ve gelir eşitliği bakımından çok net bir tavır sergilemesi gerektiğini vurgulayarak, eşit çalışmaya eşit ödeme ve eşit fırsatların çok önemli unsurlar olduğunu söyledi.

Meksika Merkez Bankası Başkanı **CARSTENS:**

# “BÜYÜMEYİ DAHA AZ SEKTEYE UĞRATAÇAK DÜZENLEMELERE İHTİYACIMIZ VAR”

Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustín Carstens, 2008 yılında etkisini gösteren küresel ekonomik krize ilişkin, **“Bu dalga hiçbir zaman tam anlamıyla bitmeyecek. Sürekli olarak değişen bir süreç bu. Bence yeni zorluklar karşımıza çıkacak”** dedi.

► Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustín Carstens, 7-8 yıl önce ile karşılaştırıldığında bugün daha iyi bir finans sistemine sahip olduğunu belirtti.

**F**iba Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve B20 Türkiye Büyümenin Finansmanı Görev Gücü Başkanı Hüsnü Özyeğin, TOBB'un ev sahipliğinde düzenlenen B20 Türkiye Konferansı kapsamında gerçekleştirilen “Finansal Piyasalarda Risk Yönetimi ve Fırsatlar” başlıklı oturumda yaptığı konuşmada, küresel ekonomide bazı dinamik değişikliklerin bulunduğunu anlattı. Özyeğin, finansal hizmetlerin popüler hatalar sonucunda hasar aldığını dile getirerek, finans sisteminin dayanıklılığını iyileştirmek istediklerini söyledi.

Küresel finans krizinden sonra bir şeylerin ters gittiğine dikkat çeken Meksika Merkez Bankası Başkanı Agustín Carstens ise 2008 yılında başlayan finansal kriz dalgasının sonuna geldiğini ancak bu dalganın hiçbir zaman tam anlamıyla bitmeyeceğini belirtti. Carstens, “Sürekli olarak değişen bir süreç bu. Bence yeni zorluklar karşımıza çıkacak. Umuyorum ki bu 2008'deki dalgadan sonra belki biraz daha durağan, süregelen dengeye oturacağız. Ama bunu yaparken insanların karşılıklarına daha karşılaştırılabilir, daha basit düzenlemelerle çıkmamız gerekiyor” ifadesini kullandı.

## PARAMO: “YENİ DÜZENLEMELER MALİ İSTİKRARI GETİRMELİ”

Boston Consulting Group Yönetim Kurulu Başkanı Hans-Paul Buerkner ise dünyanın belli bölgelerinde hâlâ güçlü bir ekonomik büyümenin olduğunu anlattı. Avrupa'daki ve ABD'deki bankaların itibarının son yıllarda ciddi şekilde zedelendiğini vurgulayan Buerkner, “Bazı Avrupa ülkelerinde bankacılar



siyasilerden de daha düşük bir itibara sahip” dedi.

BBVA Yönetici Direktörü ve Koordinatör Başkan Vekili Jose Manuel Gonzalez Paramo ise yeni düzenlemelerin mali istikrarı getirmesi gerektiğini vurgulayarak, “Artık daha derin analizler yapma zamanı. Finansal istikrar ile büyüme arasında bir denge sağlamamız gerekiyor. Büyümeyle daha az sekteye uğratacak düzenlemelere ihtiyacımız var. Düzenleyici kurumların bunu dikkate almasını istiyoruz” dedi.

OECD İş ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Genel Sekreteri Bernhard Welschke de reel ekonomi ile finans arasında ayrım yapılmasından çok hoşnut olmadığını söyledi. Küresel ekonomide büyümenin sağlanamadığı bu süreç içinde artık kırılganlık ile belirsizliğin en büyük düşman olduğunu vurgulayan Welschke, belirsizliğin özellikle finansal piyasaların düzenlenmesi açısından bir risk yarattığını dile getirdi.

Avustralya ve Yeni Zelanda Banka Grubu (ANZ) Üst Yöneticisi (CEO) Michael Smith ise hali hazırda büyümenin beklenenden daha yavaş ilerlediğini belirtti.

Türkiye'nin G20'nin başkanlığını üstlenmesinden bu yana ciddi ilerlemeler olduğunu belirten Smith, ABD'deki sıkılaştırma çalışmalarının gelecekte gelişmekte olan ülkelere nakit çıkışına neden olabileceğini söyledi.

Vodafone Türkiye CEO'su **ÖĞÜT:**

# "GENİŞ BANTLA ERİŞİM ANCAK GÜÇLÜ BİR ALTYAPIYLA MÜMKÜN"

B20 Türkiye Konferansı'nın "Dijital Çağ için Politikalar: Teknoloji Küresel Ekonomiyi Nasıl Değiştiriyor?" başlıklı oturumunda yaptığı konuşmada, Vodafone Türkiye Üst Yöneticisi Gökhan Öğüt, "**Mobil ya da sabit geniş bant erişim hizmetinin sunulması sadece ortaklıkla olabilir. Bu altyapıyı inşa etmek acil bir durumdur ve bunu inşa edebilmek için ortaklık gerekir**" dedi.

**B**20 Türkiye Konferansı'nın ikinci gününde gerçekleştirilen, "Dijital Çağ için Politikalar: Teknoloji Küresel Ekonomiyi Nasıl Değiştiriyor?" oturumunda, Alibaba Group Başkan Yardımcısı Brian Wong, Alibaba'nın ilk 15 yılında Çin'den dünyaya açılan bir yaklaşım sergilediklerini dile getirerek şunları söyledi:

"İkinci 15 yıllık dönemde de dünyadan Çin'e odaklandık. Çünkü Çin'de 300 milyon kişilik orta sınıf vatandaş dünyanın mallarını istiyordu. Üçüncü safhada ise dünyadan dünyaya yaklaşımı amaçlıyoruz."

Wong, şu anda Çin'deki tüketici piyasasına satışı kolaylaştırmaya çalıştıklarını ifade ederek, "Lojistik faaliyetlerimi ABD'de ve Avrupa'da korunuyor. Belki Türkiye ve Orta Doğu'da da bunları kuracağız. Bu şekilde aynı zamanda ödeme altyapısını oluşturacağız. Türkiye'deki şirketlerin Çin'deki tüketicilere ürün satmasını kolaylaştıran bir ödeme sistemi oluşturacağız" açıklamasında bulundu.

## SALT: "TÜRKİYE'DE 38 MİLYON AKTİF İNTERNET KULLANICISI VAR"

Vodafone Türkiye CEO'su Gökhan Öğüt de Vodafone'un dijitalleşme konusuna önem atfettiğini vurgulayarak, "Geniş bantla erişim ancak güçlü bir altyapıyla mümkün olacaktır. B20'nin 19 tavsiyesinden birinin herkesin geniş bant erişimi olması bir sürpriz değil. Mobil ya da sabit geniş bant erişim hizmetinin sunulması sadece ortaklıkla olabilir. Bu altyapıyı inşa etmek acil bir durumdur ve bunu inşa edebilmek için ortaklık gerekir" diye konuştu.



Güçlü bir geniş bant erişiminin de üstünde hizmet ve malları milyonlarca kişiye sunabilecek şirketlerin bulunduğu dikkati çeken Öğüt, "Dünya genelindeki işletmelere mal ve hizmetleri sunarak onların dijitalleşmesini kolaylaştıracak çok kişi var" değerlendirmesinde bulundu.

Vestel Ventures ve Vestek CEO'su Metin Salt ise dünyada şu anda 3 milyar insanın internete bağlı olduğunu belirterek, "Türkiye'de 38 milyon aktif internet kullanıcısı var. Ayrıca artık bilgisayarlarımızın başında olmamıza gerek yok. Türkiye'de 70 milyon mobil kullanıcı var ve ülke nüfusunun yarısının aktif olarak internete erişimi ve 40 milyon kadarının sosyal medya hesabı var" dedi.

İnternetin devrimci bir şekilde iletişimi değiştirdiğini vurgulayan Salt, insanların artık her gün interneti kullanarak iletişime geçmeyi tercih ettiğini dile getirdi.

Panelde ayrıca Accenture CEO'su Pierre Nanterme, GCEL Kurucu ve Küresel Eş Başkanı Captain Samuel Salloum, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Yönetici Direktörü Murat Sönmez ve OECD Bilim ve Teknoloji Dairesi Danışmanı Molly Leshner da birer konuşma yaptı.

# B20'DE TÜRK VE RUS İŞADAMLARI EYLEM PLANI: HEDEF 100 MİLYAR DOLAR

TOBB ile RSPP arasında 2016 yılının sonuna kadar yapılması planlanan etkinlikler ve işbirliğini içeren eylem planı Rusya'nın Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov şahitliğinde, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu ile RSPP Başkanı Alexander Shokhin tarafından imzalandı. **Eylem planına göre 2016 yılının sonuna kadar Türkiye ile Rusya arasında 16 aktivite gerçekleştirilecek.**



▲ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Türkiye olarak Rusya'ya çok önem verdiklerini belirtti.

Ankara'da B20 Türkiye Konferansı çalışmaları kapsamında gerçekleşen Türkiye-Rusya Yuvarlak Masa Toplantısı'nda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Rusya Sanayicileri ve Girişimcileri Birliği (RSPP) arasında eylem planı imzalandı. Plan kapsamında 2016 yılının sonuna kadar 16 aktivite düzenlenecek.

B20 toplantılarında TOBB olarak sadece Rusya ile ikili işbirliği toplantısı yaptıklarına dikkat çeken Hisarcıklioğlu, Türkiye olarak Rusya'ya çok önem verdiklerinin altını çizdi. Hisarcıklioğlu, 21. yüzyılın küresel kapsamda yeni dengelerin ortaya çıktığı, dünya ekonomik ekseninin batıdan doğuya doğru kaydığı bir yüzyıl olduğunu ifade ederek, oluşan yeni dengenin tam merkezinde Rusya ve Türkiye'nin bulunduğunu belirtti.

Bu iki ülkenin güçlü yapılarıyla Avrasya coğrafyasının parlayan iki yıldızı konumunda bulunduğunu vurgulayan Hisarcıklioğlu, "Türkiye ve Rusya birbirlerini tamamlayan ekonomileriyle coğrafi yakınlıkları, insanlarımız arasındaki kültürel ve kişisel yakınlıklar nedeniyle tam ideal bir iş ortağıyız. Özellikle son dönemde bugüne kadar kurduğumuz ekonomik ilişkiler seviyesinin çok daha yukarılara çıkarılması hususunda iki ülkenin liderlerinin güçlü bir siyasi irade var" diye konuştu.

Hisarcıklioğlu, Türk şirketlerinin Rusya'daki yatırımlarının 10 milyar doların üzerinde olduğunu, ayrıca Türk firmaları-

nın Rusya'da başarıyla tamamlanan inşaat proje bedelleri 60 milyar doların üzerinde olduğunu söyledi.

## HİSARCIKLIOĞLU: "HER YIL 4.5 MİLYON RUS TÜRKİYE'YE GELİYOR"

Çeşitli alanlarda bine yakın Türk firmasının Rusya'da aktif olarak görev aldığı ve her yıl 4,5 milyon Rus vatandaşının Türkiye'yi ziyaret ettiğini dile getiren Hisarcıklioğlu, "Bütün rakamlar ve gelişmeler iki ülke arasındaki ilişkilerin stratejik ortaklık seviyesinin üstüne çıktığını göstermektedir. Bu nedenle firmalarımız arasında ortaklıklar kurulmasını, üçüncü ülkelere yönelik birlikte çalışma imkânları üzerinde sizlerle işbirliği yapmayı arzu ederiz. Üçüncü dünya ülkelerinde müthiş potansiyeller var" ifadesini kullandı.

Otomotiv sanayinin işbirliği yapılabilecek önemli sektörlerin başında geldiğini, Rusya'nın gıda güvenliğini sağlamak amacıyla yerel üretim miktarı ve kalitesini artırmak

▼ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve RSPP Başkanı Alexander Shokhin arasında 2016 yılının sonuna kadar uygulanacak bir eylem planı imzalandı.



istediklerinin altını çizen Hisarcıklıoğlu, “Güçlü ve deneyimli Türk gıda sektörünün Rusya Federasyonu’na gelmesi bugün bence en uygun zaman” dedi.

Hisarcıklıoğlu, Türk firmalarının Rusya’ya sadece mal ve hizmet satmak için gitmediklerine dikkati çekerek, Rus ortaklarıyla birlikte orada mal ve hizmet üretmek için gittiklerini dile getirdi. Türk firmalarının Rusya’daki faaliyetlerini de desteklediklerini dile getiren Hisarcıklıoğlu, özellikle bundan sonra büyük şirketlerin yanı sıra, küçük ve orta ölçekli firmaların da Rusya’da daha aktif olmaları için çalıştıklarını anlattı.

#### SHOKHIN: “TÜRK AKIMI MUTLAKA GERÇEKLEŞTİRİLECEK”

RSPP Başkanı Alexander Shokhin de iki yıl önce iki ülke liderlerinin 2020 yılına kadar ticaret hacmini 100 milyar dolara yükseltme hedefi koyduğunu anımsattı. 2014 yılında ikili ticari ilişkilerde azalma görüldüğüne değinen Shokhin, “Müşterek hedefimiz, ticaret hacmindeki düşüşün sebebini ortaya koyup bu sorunları aşmamız lazım. Makroekonomik göstergeleri bir kenara bırakıp, bu durumdan nasıl kurtuluruz buna bakmalıyız” dedi.

Ülkelerinde jeopolitik faktörlerin baskısının da hissedildiğine dikkati çeken Shokhin, “Türkiye, şu anda bir nevi ön cephede yer alıyor bu jeopolitik anlamdaki meydan okumalara karşı göğüs geriyor. AB ve ABD’nin baskıları var, burada yatırımlara karşı mücadele ediyoruz. Sadece ümit etmekle kalmıyoruz, önümüzdeki dönemde tünelin ucunda bir ışık görüyoruz ve bu kapsamda Türk-Rus işbirliğini geliştirmeye ağırlık vereceğiz” ifadesini kullandı.

#### SHOKHIN: “TÜRKİYE İLE ANLAŞMA ÖRNEK OLACAK”

Shokhin, Rusya, Belarus, Kazakistan Gümrük Birliği’ne dâhil olduklarını, gelecek yılda birliğe Ermenistan ve Kırgazistan’ın dâhil edileceğini ifade etti. Bazı konularda partnerlerine bağlı olduklarına değinen Shokhin, Vietnam’la da Serbest Bölge Anlaşması yaptıklarını anlattı. Vietnam tecrübesinin Türkiye ile yapılacak Serbest Ticaret Anlaşması’na da örnek olacağını vurgulayan Shokhin, iki ülke ekonomi bakanlıklarının ticarete bir serbesti getirmek için yoğun bir çalışma gerçekleştirdiğini söyledi. Anlaşma kapsamında karşılıklı yatırımlara bir “güvence” geleceğini vurgulayan Shokhin, ikili ilişkilerdeki bariyerin kaldırılmış olacağını belirtti. İki ülke arasındaki projelere de değinen Shokhin, şöyle konuştu:

“Türk Akımı mutlaka gerçekleştirilecek, fazla gecikme olma-

dan yapılır diye ümit ediyoruz. Türkiye’de Akkuyu Nükleer Santrali’nin yapılması da bu ilişkileri hızlandırıcı bir katalizör olacaktır. Telekomünikasyon, metalurji gibi alanlarda da işbirliği imkânı var. KOBİ projelerine de ağırlık vermemiz lazım. İstanbul’da daimi KOBİ kurulması fikrini de destekliyoruz. Elverişli yatırım ortamı oluşacak, bunun nimetlerinden Türk ve Rus KOBİ’leri yararlanacak. Özellikle 100 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefi yolunda da önemli bir adım olacak.”

Rusya’nın Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov ise iki ülkenin iş insanlarının çok önemli görevleri olduğunu söyledi. Toplantıya ayrıca Türkiye ve Rusya’da faaliyet gösteren firmaların üst düzey yöneticileri de katıldı. Konuşmaların ardından TOBB ve RSPP arasında 2016 yılının sonuna kadar uygulanacak eylem planı imzalandı.

## EYLEM PLANI ÇERÇEVESİNDE 16 AKTİVİTE YAPILACAK

TOBB ile RSPP arasında 2016 yılının sonuna kadar yapılması planlanan etkinlikler ve işbirliğini içeren eylem planı kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilecek:

- ✓ Türkiye ile Rusya arasında dört yuvarlak masa toplantısı düzenlenecek.
- ✓ Moskova’da bir yatırım konferansı ayrıca Türkiye-Rusya ekonomi günü yapılacak.
- ✓ Otomotiv yan sanayi ve gıda konusunda iki çalışma komitesi kurulacak.
- ✓ Basitleştirilmiş gümrük koridoru oluşturulacak.
- ✓ Çifte vergilendirme anlaşması iyileştirilecek.
- ✓ Türk KOBİ’leri Rus ortaklarıyla Rusya Federasyonu’nda mal ve hizmet üretebilecek.
- ✓ Rus- Türk yatırım fonu kurulacak.

## BABACAN:

# “BÜYÜME NE KADAR KAPSAYICI İSE O KADAR BÜYÜK OLUR”

B20 Türkiye Konferansı'nın kapanış yemeğinde konuşan Başbakan eski Yardımcısı Ali Babacan küresel ekonomik gelişmeleri değerlendirirken, **“Büyüme ne kadar kapsayıcı olursa o kadar büyük olur”** dedi



**B**20 Türkiye Konferansı'nın bitiminde düzenlenen yemeğe katılan Başbakan eski Yardımcısı Ali Babacan yaptığı konuşmada, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında “Kapsayıcılık”, “Yatırım” ile “Uygulama” maddelerini öncelikli alanlar olarak belirlediklerini anımsattı. Türkiye'nin KOBİ'leri çok önemsedğini ve G20 Dönem Başkanlığı'nda KOBİ'lerle ilgili birçok sorunu masaya yatıracaklarını belirten Babacan, “Kapsayıcılıkta” KOBİ'ler için önemli hedefler tespit ettiklerini, Dünya KOBİ Forumu'nu kurduklarını, dünyanın birçok ülkesinden gelecek KOBİ temsilcilerinin bu küresel KOBİ Forumu'nda tüm sorunları ele alacağına değindi.

### GELİŞMİŞ EKONOMİLERE UYARI

Babacan konuşmasında, Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı'nda “Yatırım” konusunun önemli başlıklardan biri olacağını anlatarak, “Fonlar uzun süreli yatırım yapacak yerler arıyor” vurgusunda bulundu.

Bu dönemin gelişmiş ekonomiler için çok da iyi geçmeye-

ceğini sözlerine ekleyen Babacan, “Gelişmekte olan ekonomiler ise gelişmiş ekonomilerden daha fazla büyüme gösterecek. Gelişmekte olan ekonomiler cazipliğini koruyacak” ifadesini kullandı.

Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı'nda W20 ile yeni bir hat açtıklarını, iş kadınlarının sorunlarının bu toplantıda masaya yatırılacağını belirten Babacan, “W20'nin 2015 için değil sürekli olmasını istiyoruz” diye konuştu.

G20 toplantılarını 2002 yılından bu yana takip ettiğini dile getiren Babacan, “Türkiye'nin, B20 toplantısının şu ana kadar en etkili toplantısı olduğu söylendi. Sizlerden alacağımız geri dönüş 15-16 Kasım'da yapılacak G20 Liderler Zirvesi'nde bize yardımcı olacak” dedi.





## B20 DÖNEM BAŞKANLIĞI ÇİN'E DEVREDİLDİ

2016 B20 Çin Dönem Başkanlığı özel oturumunda konuşan TOBB ve B20 Türkiye Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, B20'nin daha ileriye gitmesi konusunda umutlu ve heyecanlı olduğunu belirterek, **"Sizlerin desteğiyle B20 Çin'in başarılı olacağı konusunda hiç şüphem yok"** dedi

**B**20 Türkiye Konferansı'nın son gününde "2016 B20 Çin Dönem Başkanlığı" başlıklı özel oturumda konuşan B20 Türkiye ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Çin'in 2016 yılında çok başarılı bir G20 toplantısı yapacağından emin olduklarını ve Türkiye olarak her etapta yardımcı olmak için hazır olduklarını belirtti.

Türkiye'nin B20 başkanlığını Avustralya'dan aldığı anımsatan Hisarcıklıoğlu, "Başkanlığı aldığımız günden beri bizim hedefimiz gerçek değişiklikler yapmaktır. Biz dünyanın önemli sorunları için yaratıcı fikirler ve çözümler sunmaya çalıştık" diye konuştu.

Hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeler için tavsiyeler oluşturduklarını anlatan Hisarcıklıoğlu, bu nedenle KOBİ'ler ve girişimciler için yeni "özel görev komiteleri" belirlediklerini, hatta Uluslararası İş Dünyası Danışma Konseyi (IBAC) adlı yeni bir mekanizma kurduklarını dile getirdi.

IBAC'in "B20 özel görev komitelerini" hükümetle iş dünyası arasında diyalog mekanizmasıyla destekleyeceği bilgisini veren Hisarcıklıoğlu, aynı zamanda Çin'in 2016 başkanlığına uygun olan cesur tavsiyeler ortaya koyduklarının da altını çizdi.

### BAŞARININ ANAHTARI DEVAMLILIK

Altı "özel görev komitesi" ile 19 tavsiyenin kendileri için çok önemli olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, bu konulara gelecek yıl Çinli iş arkadaşlarıyla devam etmek istediklerini belirtti. Devamlılığın başarı için "anahtar" olduğuna dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, konuşmasına şöyle devam etti:

"Devamlılık konusunda, 'İpek Yolu' gibi yeni projeler konusunda çok heyecanlıyız. Biz ticaret konusunda yeni inovasyonların bu yoldan geleceğine inanıyoruz. Ben B20'nin daha ileriye gitmesi

konusunda umutlu ve heyecanlıyım. Sizlerin desteğiyle B20 Çin'in başarılı olacağı konusunda hiç şüphem yok. Tekrar Çinli çalışma arkadaşlarıma ve CCPIT'ye Türkiye B20'ye olan desteklerinden dolayı teşekkür ediyorum. Sizleri Pekin'de görmeyi dört gözle bekliyorum."

### 2016 B20 ÇİN DÖNEM BAŞKANLIĞI

Çin Uluslararası Ticaretin Desteklenmesi Konseyi (CCPIT) Başkan Yardımcısı Yu Ping ise Türkiye'nin dönem başkanlığında G20'nin iş dünyası ayağını temsil eden B20 Türkiye Konferansı'nın çok başarılı geçtiğini, ortaya konulan politikaların çok kapsamlı olduğunu ve iş dünyasının sesini güçlü şekilde ifade ettiğini kaydetti.

Ping, Çin'in başkanlığında gelecek yıl yapılacak G20 zirvesinde, "yapısal reformların teşvik edilmesi", "dünya ekonomisinde ticaret ve yatırım büyümesinin teşvik edilmesi", "dünyada ekonomik ve mali yönetim verimliliği için yapının geliştirilmesi" ile "karşılıklı yararlı işbirliği yoluyla kapsayıcı ve uyumlu büyümenin teşviki" başlıklı konuların ele alınacağını dile getirdi.

Ayrıca toplantıda CCPIT Uluslararası Organizasyonlar Direktörü Sun Xiao ile Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) G20 CEO Danışma Grubu Direktörü Jeff Hardy de söz aldı.



# G20 ÜLKELERİ MALİYE BAKANLARI İLE MERKEZ BANKASI BAŞKANLARINDAN ORTAK DEKLARASYON

G20 ülkeleri Maliye Bakanları ve Merkez Bankası Başkanları Toplantısı'nın ardından sonuç deklarasyonu yayımlandı. Deklarasyonda, **"Rekabetçi devalüasyonlardan uzak duracağız"** mesajı verildi.

**T**ürkiye'nin dönem başkanlığını yaptığı G20 ülkelerinin Maliye Bakanları ve Merkez Bankası Başkanları B20 Türkiye Konferansı için geldikleri Ankara'da 4-5 Eylül tarihleri arasında bir araya geldi. Kasım ayında yapılacak G20 Liderler Zirvesi öncesi hazırlık mahiyetinde yapılan toplantı sonrasında sonuç deklarasyonu yayımlandı.

Toplantının ardından açıklama yapan, Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz dünya ekonomisinde yapısal reformların durağan olduğunu, beklenen düzeyde bulunmadığını söyledi. Yılmaz toplantıda İslami finans sistemini küresel sisteme entegre etmek için önerilerin gündeme geldiğini belirtti. Teröre finansman sağlayan yapıları önlemek için OECD'nin hazırladığı projenin ekimde biteceğine dikkat çeken Yılmaz, göç konusunda "insanlık trajedisi" yaşandığını, bunun sadece Türkiye'nin sorumluluğunda olmaması, bütün insanlığın katkıda bulunması, omuz vermesi gerektiğini ifade etti. IMF Direktörü Christine Lagarde ise 1.7 milyon göçmene ev sahipliği yaptığı için Türkiye'ye teşekkür etti. İnsanlık trajedisi yaşandığına vurgu yapan Lagarde, IMF olarak ellerinden geleni yapmaya çalıştıklarını, Ürdün ile ortak proje yürüttüklerini, Ürdün'ün bu konuda önemli paralar harcadığını belirtti. Lagarde göç konusunda ise "Bu hepimizin sorumluluğu. Neler yapabileceğimize bakmamız lazım" diye konuştu.

Piyasalarda belirsizliğin hâkim olduğuna değinen Lagarde, büyüme, verimlilik, ticaret rakamları, yatırımın az olduğunu buna karşın işsizliğin çok yüksek seviyelerde bulunduğunu söyledi. %2 büyüme hızının beş yıl sürdürülmesi ilkesine dikkat çeken Lagarde, kötü senaryoların büyümeyi de etkileyeceğini dile getirdi.

## G20 ORTAK DEKLARASYONU

Deklarasyonda, birçok ülkede tekrar hız kazanan ekonomik aktiviteye ilişkin memnuniyet ifade edilirken, küresel büyümenin ise beklentilerin uzağında kaldığına dikkat çekildi. Bu bağlamda G20 üyelerinin, ekonomik toparlanmayı desteklemek üzere daha güçlü adımlar atılması konusunda taahhütlerde bulunduğu ifade edildi. Makroekonomik ve yapısal reformların sürdürülebilir ve güçlü büyüme performansı için hayati önemde olduğu vurgulanan deklarasyonda, "Para politikaları, merkez bankala-

rının görev tanımları içinde ekonomik aktiviteyi desteklemeye devam edecektir. Fakat para politikaları tek başına dengeli bir büyümeye götürmez” ifadesine yer verildi.

### KUR SAVAŞLARINA GEÇİT YOK

İlimli ekonomik toparlanmayla beraber gelişmiş ekonomilerde parasal koşulların sıkılaştırma ihtimalinin arttığı belirtilen raporda, piyasalar tarafından belirlenen döviz kuru sistemlerine doğru ilerleme konusunda üyelerin kararlılığına vurgu yapıldı. Ekonomik temelleri ve göstergeleri yansıtmayan, ekonomik yapıya uyumsuz döviz kurlarından kaçınmak için esnek döviz kur sistemlerinin önemine vurgu yapan üyeler, “Rekabetçi devalüasyonlardan uzak duracağız. Korumacılığın her türüsüne karşı mücadele edeceğiz. Borçların millî hasılaya oranını sürdürülebilir bir seviyede tutarken yakın dönem ekonomik şartları dikkate alarak büyüme ve istihdam yaratmak için esnek mali politikalar kullanacağız. Bu amaçla verimliliği ve kapsayıcılığı desteklemek için bütçe harcamalarının ve gelirlerin kompozisyonunu da gözden geçireceğiz” taahhüdünde bulundular.

### POLİTİKA DEĞİŞİKLİĞİ KARARLARI ÖNCE DEN PAYLAŞILACAK

Deklarasyonda, özellikle başka ülkeleri ya da coğrafyaları da etkileyebilecek büyüklükte para ve diğer politika de-

ğişikliklerinin negatif bulaşıcılık etkisi, belirsizliği azaltmak ve saydamlığı artırmak adına daha önceden ayarlanıp açıkça paylaşılacağı belirtildi. Potansiyel ve gerçekleşen büyüme rakamlarında ilerlemenin küresel ekonomi için hâlâ en büyük zorluk olduğunu ifade eden üyeler, talebi güçlendiren ve potansiyel büyümeyi destekleyen büyüme stratejilerini uygulama konusunda kararlı olduklarını belirtti. Deklarasyonda ayrıca, yapılacakları izlemek için ilk defa hazırlanan yol haritasına göre hali hazırda üyelerin, taahhüt edilen uygulamaların önemli bir kısmını hayata geçirdiği bilgisine yer verildi. Adil vergi sistemleri ve uluslararası vergi kaçakçılığına karşı G20/OECD tarafından hazırlanan 15 maddelik eylem planına değinilen deklarasyonda, çalışmanın nihai halinin ekim ayında Peru'nun başkenti Lima'da görücüye çıkacağı ve Antalya'da yapılacak G20 Liderler Zirvesi'nde liderlere sunulacağı bilgisi yer aldı.

## TARIM SEKTÖRÜNDE BÜYÜME VE KÜRESEL REKABET GÜCÜ

B20 Türkiye Konferansı kapsamında Tarım Sektöründe Büyüme ve Küresel Rekabet Gücü başlıklı oturumda konuşan aynı zamanda B20 Türkiye Yürütme Kurulu Üyesi olan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, küresel gıda tedarikinin istikrarının çok ciddi sorunlarla karşı karşıya olduğunu ve geleceği belirsiz olduğunu söyledi.

Moderatörlüğünü OECD/BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı Metin Akman'ın yaptığı panelde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan “Basitçe söyleyecek olursam, hepimiz biliyoruz ki, milyonlarca insan, milyonlarca çocuk gece aç yatıyor. Hepimiz bunun üzüntüsünü yüreğimizde hissediyoruz. Öte yandan dünyada üretilen gıdanın üçte birinin de çöpe gittiğini biliyoruz. Çoğu zaman bu gerçeklere fazla dikkat etmiyoruz. Makroekonominin günlük



sınırları içerisinde bu tür konulara önem vermiyoruz. Makroekonomi hayatımızı ele geçiriyor ve biz gıda güvenliği gibi en önemli konuları ikincil görüp unutuyoruz” diye konuştu.

Bahçivan, sorunların çok büyük görülebileceğini ama üstesinden gelinebilecek sorunlar olduğunu belirterek, “Her birimizden küçük bir mesaj, küçük bir aksiyon dahi olsa, bu bizim çocuklarımıza miras bırakabileceğimiz bir şey olacaktır. Bunun için hâlâ vaktimiz var ama fazla değil. Çok geç olmadan gerekli tedbirleri almalı ve uygulamaya koymalıyız.”

B20 olarak bu platformun hükümetleri bu konularda eyleme

geçmeye teşvik etmek için kullanılması gerektiğini vurgulayan Bahçivan, bu konularda liderlik ve kararlılık sergilemeleri gerektiğini ifade etti. Bahçivan, bunu yaparken, yeni fikirlere ve çiftçilerden ve sanayi uzmanlarından gelecek geri bildirimleri değerlendirmeleri gerektiğini ve hükümetlerle diyalogu sürekli açık tutmaları gerektiğini dile getirdi.

Panele ayrıca PepsiCo Europe'un European Agriculture Kıdemli Direktörü David Wilkinson, Rabobank'ın Gıda ve Tarım Araştırmaları Bölümünün Global Baş Yöneticisi Gilles Boumeester, Adecoagro CEO'su Mariano Bosch ve Metro Toptancı Market Türkiye Genel Müdürü Kubilay Özerkan katıldı.

# B20 TÜRKİYE'DEN 19 ÖNERİ

B20 tarafından G20 Liderler Zirvesi'nde sunulmak üzere büyümenin finansmanı, KOBİ'ler, istihdam, ticaret, altyapı, yolsuzluk ve finans çalışma alanlarında 19 talebinin yer aldığı B20 Türkiye Raporu hazırlandı.

Hazırladıkları 19 talepten oluşan B20 Raporu ile ilgili değerlendirme yapan B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Cumhurbaşkanı'mızın taleplerimizi G20 liderlerine en etkili şekilde ileteneğinden ve bu taleplerin yerine getirilmesi için çaba göstereceğinden eminim. Sadece iş dünyası için değil, küresel ekonominin tüm aktörleri için fayda sağlayacak taleplerimiz var. Ticaret serbest olsun, önümüzde duvarlar çekilmesin istiyoruz. G20 Türkiye ve B20 Türkiye'nin çabaları sonucu, artık bin kişilik salonlara sığmaz olduk. Bu yoğunlukta bir katılıma, ilk kez Türkiye'nin G20, B20 dönem başkanlığında şahit oluyoruz. İki gün boyunca 21 oturumda, toplam 123 konuşmacıyla programımızı tamamlayacağız" dedi.

B20 Türkiye'nin küresel ekonominin sorunlarına yönelik 19 önerisi şöyle:

**01** Dünya Ticaret Örgütü'nün (DTÖ) Ticareti Kolaylaştırma Anlaşması'nın onaylanması ve yürürlüğe konulması.

**02** Küresel finansal reform gündeminin nihai hale getirilmesi ve onaylanması.

**03** Kanunlar arasındaki bütünlüğün sağlanmasının

vurgulanması ve finansal reform gündemindeki danışma sürecinin iyileştirilmesi.

**04** G20'nin Şirketlerde Hak Sahipliği Şeffaflığı Prensipleri'nin uygulanması.

**05** Ortak bir uluslararası yatırım prensipleri setinin oluşturulması ve yabancı doğrudan yatırımın vergilendirilmesine ilişkin daha fazla şeffaflık ve uyumun gözetilmesi.

**06** G20 büyüme hedefleriyle bağlantılı olarak ülkelere özel altyapı yatırımı stratejilerinin geliştirilmesi.

**07** Altyapının menkul değer olarak geliştirilebilmesini kolaylaştırmak amacıyla altyapı yatırım ekosisteminin iyileştirilmesi.

**08** Özellikle teknik, yönetsel ve girişimcilik becerilerini dikkate alacak biçimde, beceri açıklarının gidermeye yönelik programların geliştirilmesi ve finanse edilmesi.

**09** İstihdam olanaklarını artırmak için işgücü piyasalarını daha dinamik ve kapsayıcı yapacak kapsamlı yapısal reformların uygulanması.

**10** Genç istihdamının ve kadınların istihdama katılım oranlarının artırılması.

**11** KOBİ kredi güvenilirliğiyle ilgili verilerin daha şeffaf ve kolay erişilebilir yapılarak KOBİ'lere kredi sağlama konusundaki riskleri azaltacak bir takım finansal araçların daha etkin kullanılabilmesinin sağlanması.

**12** Politika, düzenleme ve standartların desteklenerek

ve uyumlaştırılarak KOBİ'lerin alternatif finansmana erişiminin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi.

**13** KOBİ'lerin uluslararası standartlara uyum sağlaması için destek verilmesi ve KOBİ'lerin uluslararası pazarlara erişimlerinin kapasite geliştirme ve teknik yardım programlarıyla iyileştirilmesi.

**14** Beş yıllık küresel geniş bant bağlantısı hedefinin G20 üyesi ülkelerin büyüme stratejilerine entegre edilmesi ve KOBİ'lerin dijital ekonomiye ve inovasyon ekosistemlerine erişiminin paydaş işbirliği aracılığıyla iyileştirilmesi.

**15** Gelişen dijital ekonomi için küresel ticaret sisteminin iyileştirilmesi.

**16** G20 ülkeleri için bir girişimcilik vizesi programı başlatılması.

**17** Korumacılığın askıya konusundaki taahhütlerin yeniden vurgulanması, özellikle yerelleştirme önlemlerini de içeren ticarete tarife dışı engelleri barındıran mevcut korumacı önlemlerin geriye çekilmesi.

**18** Beş yıl içerisinde kamu-özel işbirliği aracılığıyla tüm G20 ülkelerinde gümrük prosedürleri ve sınırlar arası geçiş sistemleri için kapsamlı bir dijital ortamın geliştirilmesi ve adapte edilmesi.

**19** Kamu alımları dijitalleştirilmesi, High Level Reporting Mechanisms (iş ombudsmanlarının) geliştirilmesi ve kamu alımları prosedürleri için iş uyumluluk programlarının teşvik edilmesi

# HOPAPORT



## HEM KARA, HEM DENİZ SINIR KAPISI OLAN ÜLKEMİZİN TEK LİMANI



RIHTIM	: 1346 m
KAPALI ALAN	: 18.220 m <sup>2</sup>
AÇIK ALAN	: 102.462 m <sup>2</sup>
TAHİL DEPOLAMA	: 10.000 ton
TANK TERMİNALI	: 38.000 m <sup>3</sup>



### HER TÜRLÜ ELLEÇLEMeye UYGUN MAKİNE VE EKİPMAN PARKI



#### PARK DENİZCİLİK VE HOPA LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.

Ortahopa Mah. Liman Cad. 08600 Hopa/Artvin

Tel : +90 466.3512259

Faks : +90 466.3514791

Web : [www.hopaport.com.tr](http://www.hopaport.com.tr)

E-mail : [hopaport@hopaport.com.tr](mailto:hopaport@hopaport.com.tr)

▼ TOBB ve JAC Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Merkez'in kurulmasıyla Filistin ve İsrail şirketlerinin ticari anlaşmazlıklarını götürebilecekleri bir mekanizmalarının olduğunu söyledi.



## KÜRESEL TAHKİM UZMANLARI İSTANBUL'DA BİR ARAYA GELDİ

Küresel Tahkim Uzmanları 3. Yıllık Toplantısı'nda konuşan TOBB ve Kudüs Tahkim Merkezi Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Kudüs Tahkim Merkezi'nin bağımsız, apolitik ve profesyonel bir ikili anlaşmazlık çözüm forumu olduğunu belirterek, **"Kudüs Tahkim Merkezi daha iyi bir gelecek için umut vaat ediyor"** dedi.

**K**üresel Tahkim Uzmanları 3. Yıllık Toplantısı 25 Haziran 2015 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Toplantıya katılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Kudüs Tahkim Merkezi (JAC) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu yaptığı konuşmada, işadamları olarak barışa inandığını belirterek konuşmasına şöyle devam etti:

"Hepimiz kâr etmek ve insanlarımıza daha çok refah getirmek için çalışıyoruz. Daha çok refah için daha çok ticaret gerekir. Daha çok ticaret için de barış şart. İnaniyorum ki ekonomik entegrasyon ve özel sektör çözümleri barışın tatbiki için çok önemli. Avrupa Birliği (AB) projesini bir düşünün. Dünyadaki en başarılı barış

► TOBB ve JAC Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, "JAC, Filistin ve İsrail iş dünyalarını birbirlerine yakınlaştırmada önemli bir rol oynayacak" dedi.





▲ Küresel Tahkim Uzmanları toplantısında, katılımcılar görüşlerini dile getirdi.

projelerinden biri. AB kurulmadan önce Almanya ile Fransa arasındaki ilişkilerin durumunu hatırlayın. İki ülke arasındaki ilişkiler dünya savaşının ana sebeplerinden biriydi. Bir de şimdi bakın! Almanya ile Fransa Avrupa ekonomisinin itici güçleri. Bu ekonomik entegrasyon ve iş girişimleriyle gerçekleştirildi.”

Bu entegrasyon modelinden ders almak gerektiğine dikkat çeken Hisarcıkhoğlu, iş dünyaları arasındaki diyalogun, bölgede istikrar ve barış için merkezi önem taşıdığını söyledi.

Hisarcıkhoğlu, JAC girişiminin daha iyi bir gelecek ve destekleyici ticari ilişkiler için umut vaat ettiğini, Filistin ve İsrail'deki iş insanlarının refahına bağlılığını gösterdiğinin altını çizdi.

### “İSRAİL, FİLİSTİN'İN EN BÜYÜK TİCARET ORTAĞI”

İsrail ve Filistin iş dünyasının 5 milyar dolarlık ticaret hacmi üretmeyi başardığını vurgulayan Hisarcıkhoğlu, “İsrail, Filistin'in en büyük ticaret ortağı. Türk ihracatçıları için Filistin'le olan ticaretlerinin büyük bir kısmı İsrail iş dünyası üzerinden yapılıyor. Bundan dolayı iki taraf arasındaki anlaşmazlıklar otomatik olarak bölgede aktif olan Türk iş dünyasını etkiliyor. Dünyanın neresinde olursa olsun ticari işlemlerin gerçekleştirildiği her yerde anlaşmazlık çıkması potansiyeli bulunmakta. Bu İsrail ve Filistin ticari ilişkilerinde de aynı ve hatta daha yoğun olarak geçerli bir durum” dedi.

Eskiden İsrail mahkemelerinin herhangi bir ticari anlaşmazlıkta tek referans noktası görevi gördüğünü anlatan Hisarcık-

hoğlu, “Hayal edin! İş yapıyorsunuz. Anlaşmazlık çıkıyor ancak çözecek mekanizmaya güveniniz yok. Bu ticaret için heves kırıcı. Öte yandan iş dünyasının kendi dinamikleri mevcut. Ticaret bir yolunu bulur. Böylece Filistin ve İsrail'deki iş dünyasının önderleri, ticari anlaşmazlıkların çözümü için tarafsız bir mekanizmanın gerektiği kanısına vardılar. Bunun sebebi iki iş dünyasının da işbirliği yapacak bir ortak nokta görebilmeleri” diye konuştu.

İsrail ve Filistin'de yaşanan bu sorunların çözümü için Kudüs Tahkim Merkezi'nin kurulduğunu anımsatan Hisarcıkhoğlu, hem İsrail hem de Filistin iş dünyaları tarafından JAC'ın Uluslararası Yönetim Kurulu Başkanı olması için davette bulunulduğunu, bu davetin kendisini son derece onurlandırdığını söyledi.

### “DAHA ÇOK TİCARET İÇİN DE BARIŞ ŞART”

Bölge için bir tahkim merkezi fikrinin ilk olarak yedi yıl önce ortaya atıldığını ve o günden beri İsrail ve Filistin iş dünyaları, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC), diğer uluslararası kuruluşlar ile uluslararası seviyede tanınan insanlarla birlikte bu hayali gerçekleştirebilmek için zorlu bir çalışma içinde olduklarını anlatan Hisarcıkhoğlu, 2013 yılında JAC'ın resmi olarak kurulduğunu belirtti.

JAC'ın kurallarının ICC tahkim kurallarından örneklediğini dile getiren Hisarcıkhoğlu, “Merkezin kuruluşuyla birlikte hep birlikte tarihi bir ana tanıklık etmiş bulunmaktayız. JAC, İsrail, Batı Şeria, Gazze ve Doğu Filistin arasında gerçekleşen ticari ilişkilerde ortaya çıkan uyuşmazlıkların çözülmesinde tahkim hizmeti sunmaktadır. Bunun yanında JAC, sadece İsraili firmalar ile Filistinli firmalar arasında doğacak uyuşmazlıkları değil, aynı zamanda Filistinli firmaların veya İsraili firmaların kendi aralarındaki ticari uyuşmazlıkların çözümünde de bir tahkim merkezi olarak hizmet sunmaktadır. İnanıyorum ki, bu Merkez Filistin ve İsrail iş dünyalarını birbirlerine yakınlaştırmada önemli bir rol oynayacak. Bu da Orta Doğu'da barış ve refahın tahsis edilmesine yardımcı olacaktır. Bu merkezin kurulması, barışçıl ticari ilişkilerin tahsis edilmesi ve daha iyi bir gelecek için umut vermekte. Bu girişim aynı zamanda iki tarafın da iş insanlarının kendilerini uluslarını zenginleştirmeye ne denli adanmış olduklarının bir göstergesi” dedi.



## TOBB, KALKINMA BAKANLIğI İLE BİYOTEKNOLOJİ VAKFI KURMA ÇALIŞMALARINI BAŞLATTI

Teknolojik değişimin, sürdürülebilir büyümenin itici gücü olduğuna dikkat çeken TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, "TOBB'a düşen görev Türkiye'de yüksek teknolojileri hayata geçirmek için hızlandırılmış projelerin yolunu açmak. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı'yla birlikte Biyoteknoloji Vakfı kurma çalışmalarını başlattık. Bu alanda büyük şirketlerle birlikte çalışarak **Türkiye'nin ekonomik sıçramasını sağlamak, inovasyon çalışmalarını sanayiye aktarmak gerekiyor**" dedi.

**T**OB B Türkiye Biyoteknoloji Sektör Meclisi, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun katılımıyla İstanbul'da toplandı. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) Rektör Yardımcısı ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Direktörü Prof. Dr. Güven Sak'ın başkanlığında ana faaliyet

konusu ilaç, medikal, tarım, genetik, kimya, plastik sektörü olan birçok işletmenin temsilcisi, sektörün geleceğine yönelik görüş alışverişinde bulundu.

Meclis toplantısının açılışında konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, dünyanın teknolojik bir dönüşümden geçtiğini, sanayiden tarıma tüm eğilimlerin yeni teknolojilerin etkisiyle yeniden şekillendiğini belirterek, bilim ve teknolojideki gelişmelerle inovasyona dayalı stratejiler, gerek ülke gerekse



▼ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye’de yüksek teknolojileri hayata geçirmek için hızlandırılmış projelerin yolunu açmak gerektiğini söyledi.



şirket seviyesinde verimlilik artışıyla rekabetin temel unsuru haline geldiğini belirtti.

Dünya bu teknolojik dönüşüm sürecinden geçerken, Türkiye’nin de yeni bir hikâyeye ihtiyacı olduğuna değinene Hisarcıklıoğlu, “Önümüzdeki dönemde ihtiyaç duyulan büyümenin yeni kaynağını, üretim ve ihracatta inovasyondan bağımsız düşünmek mümkün değildir. Türkiye’nin yeni hikâyesinin en önemli bileşeni sanayide yüksek teknolojinin payını hızla artırmak olmalıdır. Sürdürülebilir büyümenin olmazsa olmazı budur. Artık mevcut sorunlar üzerine konuşmanın yanında, Türkiye’nin geleceği üzerine konuşmak gerekir. Türkiye’nin ekonomik dönüşümünü dünyanın inovasyon gündeminden bağımsız düşünmek mümkün değildir. Türkiye’nin teknolojik önceliklerini belirlemesi ve bu önceliklere yönelik inovasyonu hızlandırıcı somut adımlar atması gerekir. Sanayide hızlı bir dönüşüm için farklı sektörleri dönüştürme potansiyeline sahip yatay teknoloji platformları fırsattır. Türkiye’nin teknolojik önceliklerinin dünyaninkilerle paralel olması gerekir. Burada kritik olan bu teknolojilerden hangilerine hangi sektör aracılığıyla odaklanmak gerektiğini ve diğer sektörlerle yayılma etkisini tasarlamaktır” dedi.

### “TEKNOLOJİK DEĞİŞİM SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMENİN İTİCİ GÜCÜ”

Teknolojik değişimin sürdürülebilir büyümenin itici gücü olduğuna dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, birçok sektörü yatay olarak kesen bu teknoloji platformlarından biri olan biyoteknolojiyi TOBB olarak öncelikleri arasına aldıklarını belirtti. Gıdadan plastiğe, enerjiden ilaca birçok sektörde kullanılan biyoteknolojinin yayılma etkisiyle niceliksel dönüşüme olanak verdiğini ifade eden Hisarcıklıoğlu, şöyle konuştu:

“Yeni teknolojileri Türkiye’ye transfer etmek ve yapabilir hale gelmek için hızlandırıcı projelere ihtiyaç vardır. Türkiye’de inovasyona dayalı büyüme sürecinin başlaması için proje bazlı yaklaşımın yerleşmesi ve hızlandırıcı projeler tasarlanması gerekir. Yeni sanayi politikası araçları, hızlandırıcı projelerin etrafında örgütlenmeye başlamalıdır. Başlangıçta yapılması gereken, odaklanma ve önceliklendirme sonrası ilk hızlandırıcı projelerin tasarımıyla yönetim mekanizmasının kurulmasıdır.

Teknoloji transferlerinde Türkiye hep geç kaldı. Biyoteknolojide böyle olmasını istemiyoruz. Dünya çapında B20 çalışmalarını sürdürüyoruz ve dünyanın en büyük şirketleriyle yaklaşık 1000 şirketle bir arada çalışıyoruz. Şunu görüyorum, gelişmiş şirket olmanın yolu teknolojiden geçiyor. Yedi sene önce rüzgâr tribünü imal edemeyen Çin şimdi rüzgâr tribünü satıyor. Hindistan, Brezilya teknoloji transferi yapıyor. Bizler niye yapamayalım? TOBB’a düşen görev Türkiye’de yüksek teknolojileri hayata geçirmek için hızlandırılmış projelerin yolunu açmak. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığıyla birlikte Biyoteknolojil Vakfı kurma

▲ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, birçok sektörde kullanılan biyoteknolojinin yayılma etkisiyle niceliksel dönüşüme olanak verdiğini belirtti.

## TOBB TÜRKİYE BİYOTEKNOLOJİ SEKTÖR MECLİSİ

Türkiye’deki mevcut biyoteknoloji ekosistemindeki en temel problemlerden birini aktörlerin birbirleriyle etkeleşimini sağlamak olduğu saptandığından bu eksikliği tamamlamak ve ortak dil geliştirmek amacıyla TOBB Türkiye Biyoteknoloji Sektör Meclisi’ni kurdu. Meclis çatısı altında ilaçtan plastiğe, tarımdan gıdaya farklı sektörlerden yerli yabancı şirketleri bir araya getirildi. Meclis’in amacı ortak dil geliştirmek ve politika diyalog sürecini etkin yürütmek olarak saptandı. Sektör Meclisi’nin, ilgili yasal düzenlemeler, teşvik mekanizmaları gibi süreçlerde kamuya sağlanacak politika desteği ve stratejileri TEPAV ile birlikte yürütmesi kararlaştırıldı.

TOBB Türkiye Biyoteknoloji Sektör Meclisi’yle biyoteknolojinin Türkiye’de yaygınlaşması için mekanizmalar tasarlanması, mevcut araçları kullanabilir hale getirilmesi için biyoteknoloji tanım ve etkisinden başlayarak çalışmalar yapılması, sektöre yönelik gelişmelerin doğru değerlendirilmesi ve fırsata dönüştürülmesi için ortak bir özel sektör platformuna duyulan ihtiyacın giderilmesi hedefleniyor.

► **TEPAV Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, biyoteknolojinin Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu sıçramayı hızlandırabileceğini dile getirdi.**



çalışmalarını başlattık. Bu alanda büyük şirketlerle birlikte çalışarak Türkiye'nin ekonomik sıçramasını sağlamak, inovasyon çalışmalarını sanayiye aktarmak gerekiyor.”

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, kendisini en çok heyecanlandıran Sektör Meclisi'nin Biyoteknoloji Sektör Meclisi olduğunu vurgulayarak, Türkiye'nin zenginleşmesinin sektör meclislerinin çalışmasıyla olacağını altını çizdi.

### NEDEN BİYOTEKNOLOJİ?

TOBB Türkiye Biyoteknoloji Sektör Meclisi toplantısında bir sunum yapan TEPAV Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, biyoteknolojinin Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu sıçramayı hızlandırabileceğini söyledi. Bu kapsamda

yatırım ortamının iyileştirilmesi ve akıllı yatırım modellerinin geliştirilmesi gerektiğine dikkat çeken Prof. Dr. Sak, Türkiye'nin doğru adımları atarak 2023 hedeflerine ulaşmada yeni teknolojilerle süreyi kısaltabileceğini belirterek, şunları söyledi:

“Yeni sanayi politikasının odağında teknoloji platformları var; Biyoteknoloji, nanoteknoloji, bilgi-iletişim teknolojileri/BİT. Büyümenin en önemli belirleyicilerinden biri teknolojik değişimle birlikte artan verimlilik olup, yeni teknolojilerin odağı da verimlilik artışı ve küresel meselelere çözüm üretmektir.

Biyoteknoloji; Ar-Ge ve/veya üretim süreçlerinde biyolojik sistem/biyolojik materyal/canlı organizmaları kullanan teknolojik uygulamalar bütünüdür. İlaçtan plastiğe, tarımdan enerjiye birçok sektörde kullanılabilir teknolojilerden oluşmaktadır. Bu teknolojiyle, canlı sistemleri kullanarak ilaç üretilebildiği gibi, kimyasalların yerini alacak canlı organizma materyalleri üretilerek biyoplastik, biyoenzim üretiminde de kullanılmaktadır. Tanımdan yola çıkarak öncelikle iki noktaya açıklık getirmekte fayda vardır. İlki; biyoteknoloji, Genetiği Değiştirilmiş Organizma (GDO) demek değildir. Sadece genetik mühendisliği teknolojisini değil, genomik, proteomik, biyoinformatik, doku mühendisliği teknolojilerinin tamamını kapsar. İkincisi, biyoteknoloji ilaç demek değildir. Biyoteknolojinin kullanıldığı sektörlerden yalnızca biri ilaçtır. Gıda, kimya, plastik, tıbbi cihaz sektörlerinde ve ayrıca tarımda, enerjide biyoteknoloji kullanılır. Farklı amaçlara yönelik kullanılan benzer teknolojiler, birçok farklı sektörde işlerin yapılış biçimini değiştirir. Biyoteknolojiyle sektörün yüksek teknolojiye sıçraması, verimlilik artışlarına neden olduğu gibi yeşil büyümeye de katkı sağlar.”

### BİYOTEKNOLOJİNİN FARKLI SEKTÖRLERE ETKİSİ

Prof. Dr. Sak biyoteknolojinin Türkiye için öneminden bahsederken, yeni ve hızla gelişen sektörün ortak dil oluşturarak, kamuyla çok daha uyumlu bir şekilde faaliyetlerini yürütebileceğini ifade etti. Prof. Dr. Sak, bu alanın bir teknoloji platformu olduğunu ve bu çeşitlilik yoluyla işletmeler arası tecrübe paylaşımının da Meclis içinde gerçekleşeceğini belirtti. Prof. Dr. Sak, bu kapsamda yatırım ortamının iyileştirilmesi ve akıllı yatırım modelleri geliştirilmesi gerektiğini vurgulayarak, şunları söyledi:

“İşlerin yapılış biçimi değişirken, bilim ve teknoloji politikaları da küreselleşiyor. Her geçen gün bilimsel gelişmelerin teknolojik yansımalarını, bu yansımaların da üretim süreçlerinde yarattığı farklılığı izlemek mümkün. Yeni teknolojilerden kaynaklanan bu yeni üretim süreci, değer zincirlerini farklılaştırdığı gibi, küresel ölçekte üretimi tamamen değiştirme potansiyeline de sahip. Bu potansiyel, son yıllarda gerek ekonomik durgunluk gerekse küresel eğilimlerin etkisiyle sürdürülebilir büyüme kavramının küresel gündeme yerleşmesi sonucu, daha da ilgi çeker hale geldi. bu yeni küresel çerçevede Türkiye'nin ihtiyacı olan yeni hikayeye işaret edilmektedir. Türkiye'nin ihtiyacı olan sıçrama için biyoteknoloji gibi teknoloji platformları yayılma etkisiyle niteliksel dönüşüm fırsatı sunmaktadır. İlaç sektörünü, biyoteknolojiyi Türkiye'ye transfer etmek için hızlandırıcı sektör olarak kullanmak mümkündür. Yabancı yatırımlarla teknoloji transferi ve ilaç sektörüyle kamu arasında yeni işbirliği yaklaşımları bunu mümkün kılacaktır.”

Meclis toplantısında farklı sektörlerden çalışma grubu oluşturularak biyoteknoloji mevzuatı üzerinde ortak görüş oluşturulması ve Meclisin teşvik sistemi üzerinde öncelikle çalışması kararlaştırıldı.

## TEPAV VE TOBB BIO, BIO İLE MUTABAKAT ZAPTI İMZALADI



TEPAV ve TOBB BIO ile biyoteknolojide dünyanın en büyük sektör birliği olan BIO arasında mutabakat zaptı BIO Convention'ın yapıldığı Philadelphia'da imzalandı.

Biyoteknoloji konusunda dünyanın en büyük etkinliği olan BIO 2015 Konferansı Türkiye programını TEPAV ve TOBB birlikte organize etti.

Türkiye heyetinde TEPAV

ve TOBB ile 11 araştırma merkezi, 10 şirketi, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) ve Kalkınma Bakanlığı temsilcileri yer aldı. 65 ülkeden yaklaşık 20 bin kişi katıldığı Konferans'ta ülkeler ile şirketler üst düzeyde temsil edilirken, düzenlenen panel ve toplantılarda Türkiye'nin biyoteknolojiyle sıçrama yapması için somut adımlar tartışıldı.

İmzalanan Mutabakat Zaptı çerçevesinde; TEPAV Biyoteknoloji Politikaları Merkezi ile BIO ortak çalışmalar ve toplantılar yapacak. Bu işbirliği içinde TOBB'un yeni kurulan Biyoteknoloji Sektör Meclisi'yle bilgi paylaşımı ve tecrübe desteğiyle ortak aktiviteler de bulunuyor.

# PRESTİJİN TARİFİ

*Özel dikim  
Ceket*

**#OlmasadaOlur**  
AMA EĞİTİM OLMAZSA OLMAZ.

Darüşşafaka'ya destek olun,  
annesi ya da babası hayatta  
olmayan çocuklarımızın  
geleceğini aydınlatın.

Düzenli destekte bulunmak için **0850 222 1863**'ü arayabilirsiniz.

[www.darussafaka.org](http://www.darussafaka.org)

**Darüşşafaka**  
1863  
CEMİYET

▼ Başbakanlık Merkez Bina'da düzenlenen Karekodlu Çek Tanıtım Toplantısı Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, TOBB Başkanı Hüseyin Aydın ile KKB Genel Müdürü Kasım Aydın'ın katılımıyla yapıldı.



## ÇEK KULLANICILARI İÇİN YENİ DÖNEM: KAREKODLU ÇEK KULLANIMINA GEÇİLDİ

Karekodlu çek uygulamasına geçilmesiyle, çek kullanıcıları için 15 Haziran 2015 tarihi itibarıyla yeni bir döneme adım atıldı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, **“Karekodlu çek uygulaması, vadeli çek uygulamasının ardından Türkiye'nin finans sektörüne sunduğu ikinci inovasyon oldu. Tüm firmalarımız karekodlu çekleri kullanmalı”** dedi.

**T**ürkiye'nin ticari hayatta yeni bir dönem olarak nitelendirilen “Karekodlu Çek” uygulamasına 15 Haziran 2015 tarihinde geçildi. İç piyasaya şeffaflık getirmesi arzu edilen bu yeni uygulamayla karşılıksız çek sayısının azaltılması ve çek sahtekarlığının önüne geçilmesi hedefleniyor. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ve Kredi Kayıt Bürosu'nun (KKB) işbirliğiyle hayata geçirilen bu sistem, temel olarak çek hamillerinin, ellerindeki çeklerin keşidecileri hakkında bilgi edinmelerini sağlıyor.

**İLK KEZ TÜRKİYE'DE  
UYGULANACAK KAREKODLU ÇEK  
İLE KARŞILIKSIZ ÇEK RİSKİNİN  
AZALTILMASI HEDEFLENİYOR.**



Başbakanlık Merkez Bina'da düzenlenen Karekodlu Çek Tanıtım Toplantısı'nda konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, karekodlu çek ile ticaret hayatını doğrudan ve olumlu yönde etkileyecek, yeni ve çok önemli finansal ürüne kavuştuklarını söyledi. Hisarcıkloğlu, “Hepimizin malumu, ticarete vadeli alım-satımlar önemli bir yer tutar. Çünkü reel sektörde sermaye çoğunlukla kıttır ve finansmana erişim de her zaman kolay ve ucuz değildir. Özellikle de vadeli çek, şirketlerimiz için önemli bir finansman kaynağıdır. Vadeli ticari işlemlerin ekonomideki ağırlığıyla ilgili bir örnek vereyim. Türkiye'deki tüm şirketlerin yurt içi satış ciroları, yani toplam yurt içi ticaret hacmi, 2014 yılında 3,7 trilyon lira civarındadır. Bu yurt içi ticaret hacminin de yaklaşık üçte ikisinin, yani 2,4 trilyon lirasının, vadeli işlemlerle yapıldığını tahmin ediyoruz. İşte vadeli ticaret, ekonomide bu kadar büyük yer tutuyor” diye konuştu.

**HİSARCİKLOĞLU:“TÜRKİYE'NİN  
İKİNCİ FİNANSAL İNOVASYONU”**

Ayda 2 milyon civarında çek düzenlendiğine değinen Hisarcıkloğlu, karşılıksız çekte hapis cezasının kaldırılmasından sonra, KKB'yle birlikte, çek sicillerinin özel sektöre

açılmasını sağladıklarını belirterek, “Ancak, reel sektördeki şirketlerimiz bu sistemi beklediğimiz ölçüde kullanmadı” dedi. Çek sicil raporlarının %95’ini finansal kurumların aldığı ifade eden Hisarcıklıoğlu şunları söyledi:

“Reel sektörün payı %5’lerde, çünkü firmalarımızın bazıları prosedürlerle uğraşmaktan kaçındı. Ama çoğu zaman da çek keşidecisi kendi sicil bilgilerini çek hamiline vermek istemedi. Bunun üzerine, bu sistemi daha hızlı ve etkin hale getirmek üzere, KKB, kare kodlu çek uygulamasını geliştirdi.

Türkiye’nin bugüne kadar tek finansal inovasyon ürünü vadeli çekti. Kare kodlu çek, Türkiye’nin dünyaya sunduğu, başka benzeri olmayan, ikinci inovasyon oldu. Ayrıca, sahte ve çalıntı çek riski de ortadan kalkacak. Özetle, kare kodlu çek, çekte itibarın göstergesi olacak. KKB yakında teminat mektuplarını da tamamen elektronik ortama aktaracak. Böylece bunları kâğıta basma, saklama, teslim etme işinden bizi tamamen kurtaracak. KKB’nin bu yeni inovasyonu hayata geçirmesini de heyecanla bekliyoruz.

Konuşmasında firmalara bu sistemi kullanmaları çağrısında bulunan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, rekabetin arttığını ve artmaya da devam edeceğini dile getirerek, “Dolayısıyla reel sektörümüz artık, riskleri yönetmeyi, riskle beraber yaşamayı ve alınan riskleri çok iyi ölçmeyi öğrenmek zorunda. Zira riskini yönetemeyen şirketler ayakta kalmakta zorlanacak” dedi.

### **BABACAN: “KAREKODLU ÇEK DÜNYADA İLK KEZ TÜRKİYE’DE UYGULANIYOR”**

Türkiye’de ve dünyada bir ilk olacak Karekodlu çek uygulamasının, Türkiye’nin ticari hayatına çok önemli bir yenilik getireceğini belirten Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, “Çeklerin piyasada kullanımını kolaylaştıracak, keşideciyle ilgili piyasaya daha fazla bilgi verecek yeni bir uygulamayı karekodla başlatmış oluyoruz. İsteğe bağlı bir uygulama olacak. İsteyen müşteriye bu çeklerden, isteyen de diğer çeklerden verilecek. Çünkü kişisel verilerin korunmasıyla ilgili AB müktesebatı nedeniyle bu verilerin açıklanması tamamen kişinin onayına bağlı” diye konuştu.

Yasal düzenlemeler öncesinde Türkiye’de kredi sicilinin Merkez Bankası tarafından ve sadece negatif performans açısından tutulduğunu anımsatan Babacan, yani sistemde ödenmeyen çekler ve protesto edilen senetlere ilişkin bilgilerin tutulduğunu belirtti. Bu yapının tüccarın, sanayicinin, esnafın ödeme alışkanlığı konusunda çok da detaylı bilgi vermediğini ifade eden Babacan, 10 yılda tek bir çeki dönen firmanın bile sistemde çeki dönenler kategorisinde yer aldığını söyledi.

Babacan, risk santralizasyon merkezinin TBB’ye verilmesiyle pozitif sicilin de tutulmaya başlandığına dikkati çekerek, bunun çok önemli bir devrim olduğunu dile getirdi. Babacan, kişilerin ödemediği çek ve senetlerin yanında ödediklerinin de kayıtlara girmeye başladığını, 2006’dan bu yana bütün kredi geçmişinin KKB kayıtlarında yer aldığını anlattı.

### **TBB BAŞKANI AYDIN: “ BİR AN ÖNCE TÜM BANKALARIMIZIN SİSTEMİ İŞLEVSEL HALE GETİRMESİNİ BEKLİYORUZ”**

TBB Başkanı Hüseyin Aydın ise ekonominin daha sağlıklı



ve güvenli işlemesi için önemli çalışmalar yaptıklarını söyledi. Karekodlu çek ve mevcut çek uygulamasının bir arada kullanılacağını belirten Aydın, hangi çekin düzenleneceğinin müşterilerin tercihine bağlı olacağını dile getirdi. Söz konusu uygulamaya birçok bankanın hazır olduğunu ifade eden Aydın, “Bir haksız rekabetin oluşmaması, ödeme sistemlerinin sağlık çalışması için bankalarımızın bir an önce sisteme entegre olma hususundaki gayretlerini, bu yöndeki çabalarını azamileştirmelerini talep ediyoruz. Bankalar teknolojiye hızlı uyum sağlıyorlar. Bir an önce tüm bankalarımızın sistemi işlevsel hale getirmesini bekliyoruz” dedi.

KKB Genel Müdürü Kasım Akdeniz de karekodlu çekin nasıl uygulanacağı konusunda bir sunum yaparak, çekle ilgili rakamları ve KKB’nin faaliyetlerini anlattı.

Akdeniz de cep telefonuna uygulama indiren herhangi bir müşterinin geçmişteki çekleri karekodundan kontrol edebileceğini söyledi.

**▲ Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, karekodlu çekin Türkiye’nin ticari hayatına çok önemli bir yenilik getireceğini söyledi.**

## **KAREKODLU ÇEK UYGULAMADA NASIL İŞLİYOR?**

Karekodlu çek, müşterinin bankadan talebi ve ön muvafakatiyle üretiliyor. Çekin üzerinde bulunan karekodun hamil tarafından Findeks Mobil Uygulaması ile okutulmasıyla, onay süreci olmaksızın, keşidecinin geçmiş çek ödeme durumu ve çekin sahteliği kontrol edilebiliyor. Böylece, çekle olan alışverişler daha güvenli hale geliyor. Söz konusu uygulamayla, ticaretin daha şeffaf ve güvenli hale getirilmesi, üretimin, istihdamın, refahın ve ticaret hacminin artırılması hedefleniyor.

## YENİ SANAYİ POLİTİKASININ ODAĞINDA TEKNOLOJİ PLATFORMLARI VAR:

# BİYOTEKNOLOJİ NANOTEKNOLOJİ VE BİT

Yeni nesil teknolojilerin etkileri, geleneksel teknolojilere kıyasla daha hızla yayılıyor. İhracatta ileri teknoloji payında OECD ortalaması Türkiye'den dört kat yüksek. Dolayısıyla **Türkiye'nin temel hedefi ileri teknoloji ihracatını artırmak olmalı.** Bunun için de Biyoteknoloji, Nanoteknoloji ve BİT projeleri desteklenmeli.

**D**ünya teknolojik bir dönüşümden geçiyor. Sanayiden hizmetlere, tarımdan iklim değişikliğine tüm eğilimler yeni teknolojilerin etkisiyle yeniden şekilleniyor. İşlerin yapılış biçimi değişirken, bilim ve teknoloji politikaları da küreselleşiyor. Her geçen gün bilimsel gelişmelerin teknolojik yansımalarını, bu yansımaların da üretim süreçlerinde yarattığı farklılığı izlemek mümkün. Yeni teknolojilerden kaynaklanan bu yeni üretim devrimi, değer zincirlerini farklılaştırdığı gibi, küresel ölçekte üretimi tamamen değiştirme potansiyeline de sahip.<sup>1</sup>

Bu potansiyel, son yıllarda gerek ekonomik durgunluk gerekse küresel eğilimlerin etkisiyle sürdürülebilir büyüme kavramının küresel gündeme yerleşmesi sonucu, daha da ilgi çeker hale geldi. Sürdürülebilir büyüme ve yeşil sanayinin gündeme yerleşmesiyle yeni teknolojik gelişmelerin odağını küresel problemler ve verimlilik artışları oluşturuyor.

Küresel meselelerin başında doğal kaynaklardaki kısıt, demografik değişim, gıda güvenliği ve iklim değişikliği geliyor. Yaşlanma, yaşam beklentisindeki artış, görece gelir artışı talep yapısını değiştiriyor. Talepteki değişimin yanı sıra, doğal



kaynaklardaki kısıt ile gündeme gelen enerji verimliliği ve bunlarla birlikte etkisi daha fazla hissedilen iklim değişikliği, sürdürülebilirlik kavramını ortaya koyuyor. Sanayi devrimi teknolojilerinden farklı olarak, son yılların yeni teknolojilerinin bu küresel sorunlara çözüm arayışının yanında, sosyal ve ekonomik etkilerinin daha büyük olması bekleniyor. Bu beklentinin nedenini, yeni teknolojilerin farklı birçok sektörü etkileyen yatay teknoloji platformları olmasına bağlamak mümkün.

Teknoloji platformu, farklı sektörleri yatay olarak kesen ve birçok sektörde işlerin yapılış biçimini değiştiren ortak tekno-

1) OECD, "Enabling The Next Production Revolution: Issues Paper", 2015.



lojiler bütünüdür. Son yıllardaki küresel teknolojik dönüşümün kaynağını üç teknoloji platformu oluşturuyor: Biyoteknoloji, nanoteknoloji ve bilgi-iletişim teknolojileri (BİT). Hem araştırma çıktılarının yoğunluğunda hem de farklı ülkelerin bilim ve teknoloji politikalarında bu yönde bir eğilim var.<sup>2-3</sup>

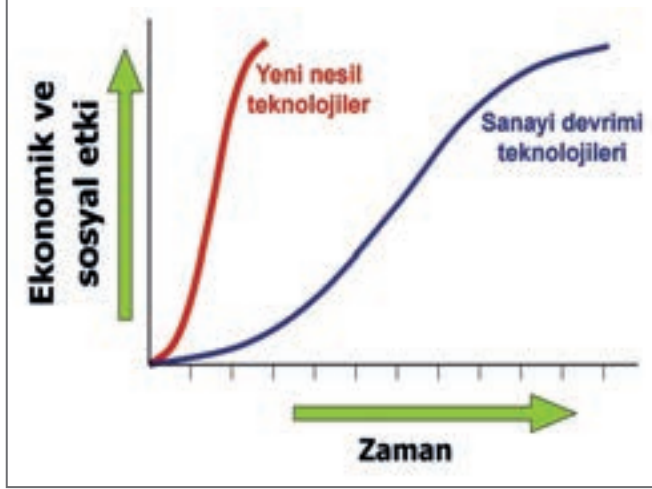
Her bir teknoloji platformu, farklı bilimlerden besleniyor. Biyoteknolojinin kaynak aldığı bilimler bütününe yaşam bilimleri diye tanınıyoruz. Yaşam bilimleri, biyokimya, fizik, mikrobiyoloji, genetik gibi farklı bilimlerden ve etkileşimlerin-

den oluşan bilimler bütünü. Benzer şekilde nanoteknoloji malzeme bilimlerinden, BİT ise bilgisayar bilimlerinden besleniyor. Bu üç teknoloji platformunu besleyen ortak bilimler olduğu gibi bu teknoloji platformları arasında da etkileşim var. Örneğin, hem canlı organizmaları kullanıp hem de nano ölçekte yapılan çalışmalar, nanobiyoteknoloji kavramını ortaya çıkardı.

2) OECD, "Science, Technology and Innovation Outlook 2014", 2015.

3) OECD, "Policies for emerging Technologies." <http://www.oecd.org/sti/outlook/eoutlook/stipolicyprofiles/newchallenges/policiesforemergingtechnologies.htm>

## Yeni Nesil Teknolojilerin Etkileri, Geleneksel Teknolojilere Kıyasla Daha Hızla Yayılıyor



### BİYOTEKNOLOJİNİN KULLANILDIĞI SEKTÖRLER

Biyoteknoloji; Ar-Ge ve/veya üretim süreçlerinde biyolojik sistem/biyolojik materyal/canlı organizmaları kullanan teknolojik uygulamalar bütünüdür. İlaçtan plastiğe, tarımdan enerjiye birçok sektörde kullanılabilir teknolojilerden oluşmaktadır. Bu teknolojiyle, canlı sistemleri kullanarak ilaç üretilebildiği gibi, kimyasalların yerini alacak canlı organizma materyalleri üretilerek biyoplastik, biyoenzim üretiminde de kullanılmaktadır. Tanımdan yola çıkarak öncelikle iki noktaya açıklık getirmekte fayda vardır. İlki; biyoteknoloji, Genetiği Değiştirilmiş Organizma (GDO) demek değildir. Sadece genetik mühendisliği teknolojisini değil, genomik, proteomik, biyoinformatik, doku mühendisliği

teknolojilerinin tamamını kapsar. İkincisi, biyoteknoloji ilaç demek değildir. Biyoteknolojinin kullanıldığı sektörlerden yalnızca biri ilaçtır. Gıda, kimya, plastik, tıbbi cihaz sektörlerinde ve ayrıca tarımda, enerjide biyoteknoloji kullanılır. Farklı amaçlara yönelik kullanılan benzer teknolojiler, birçok farklı sektörde işlerin yapılış biçimini değiştirir. Biyoteknoloji ile sektörün yüksek teknolojiye sıçraması, verimlilik artışlarına neden olduğu gibi yeşil büyümeye de katkı sağlar.

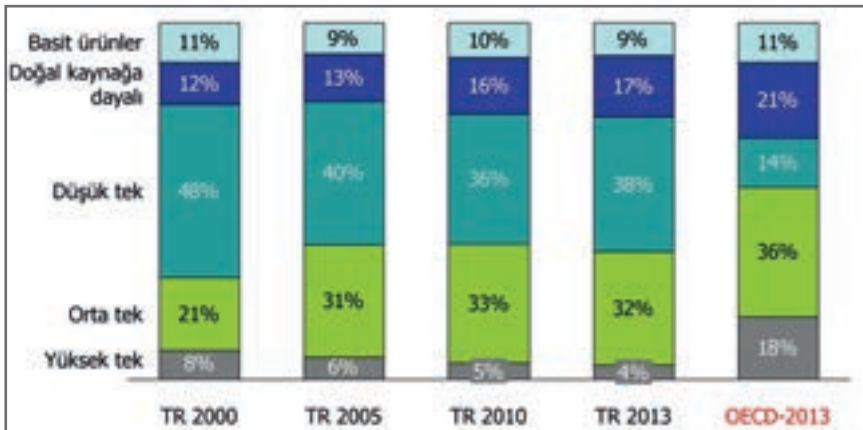
AB Komisyonu ve OECD tarafından yapılan çalışmalara göre<sup>4-5</sup>, sanayide geleneksel uygulamaların yerini endüstriyel biyoteknoloji uygulamaları aldığıında, farklı sektörlerde %10 ile 20 arasında değişen verimlilik artışları gerçekleştiği gözlemleniyor. Bunun yanı sıra CO2 emisyonlarında %20-40 arası değişen azalmalar görülüyor. Artık yeni teknolojiler, eskiden olduğundan farklı sanayileşme, iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlıyor.

### NANOTEKNOLOJİ VE BİT'İN UYGULAMA ALANLARI

Nanoteknoloji, madde ve malzemelerde moleküler düzeyde kontrol ve işlevsel değişiklikler sağlayan teknolojiler bütünü. Biyoteknolojide olduğu gibi hemen her sektörde uygulama alanı bulunuyor. Üretilen malzeme ve ürünlerin niteliksel gelişimine ve farklı özelliklere sahip olmasına neden olmakta, bu da kullanıldığı sektörde yapısal gelişmeler sağlıyor. Nanoteknolojiyle daha güçlü, daha hızlı, daha dirençli ya da daha enerji verimliliği yüksek malzemeler üretmek mümkün. İnşaat, kimya, ilaç, elektronik gibi birçok sektörü yatay kesen bir teknoloji platformu olan nanoteknoloji, yeşil büyümeyle doğrudan ilişkilendirilmekte ve enerji verimliliğine katkı potansiyeliyle önemli sosyal ve ekonomik getiri potansiyeli taşıyor.

Bilgi ve İletişim Teknolojiler (BİT) ise son yıllarda hizmetler sektöründe yarattığı etkiden sonra şimdi organizasyon ve iş yapma biçimini tamamen değiştirme potansiyeline sahip. Üretim süreçlerinde kaynak/enerji optimizasyonu, yeni iş modelleriyle etkinlik ve verimliliği hızla artırma potansiyeli bulunuyor. Bu etkinin özellikle iki alt teknolojiden kaynaklandığını söylemek mümkün. Birincisi makinelerin birbiriyle

## İhracatta İleri Teknoloji Payında OECD Ortalaması Türkiye'den Dört Kat Yüksek



4) OECD, "Industrial Biotechnology and Climate Change: Opportunities and Challenges", 2011.

5) EU, BIO4EU Project, "The Biotechnology for Europe Study: Modern Biotechnology in Industrial Production Processes, energy and the Environment", 2007.





konuşur hale gelmesi, diğeri ise bulut bilişim teknolojisiyle bilginin bilgisayar hard disklerinin yerine çevrim içi bulutlarda saklanması. Enerjide, ulaştırmada, sağlık hizmetlerinde “Nesnelerin İnterneti” yaklaşımının hızla yaygınlaşmasının yanında AB’de bulut bilişim kullanan firmaların %80’inin bu sayede maliyetlerinde %10 ile 20 arasında düşüş yaşandığı görülüyor. Önümüzdeki dönemde endüstriyel internetin 15 trilyon dolar hacminde yeni bir ekonomi yaratabilme potansiyeli var. Ayrıca BİT uygulamaları KOBİ’lerin verimliliğine önemli katkılar sağladığı gibi, günümüzde hızla yaygınlaşan e-ticaret kavramı, KOBİ’lerin uluslararasılaşmasında ve ihracat artışında tetikleyici rol üstleniyor.

## YENİ TEKNOLOJİLER BİLGİNİN YAYILMA HIZINI ARTIRIYOR

Sanayinin ekonomik büyümedeki tartışılmaz rolü ve yeni büyüme kaynağı arayışları, yeni teknolojileri sürdürülebilir büyümenin merkezine yerleştiriyor. Bu, son yıllarda hem gelişmiş ülkelerin hem de gelişmekte olanların gündeminde. Gelişmiş ülkeleri, gelişmekte olanlardan ayıran en büyük fark ise aralarındaki bilgi boşluğu oluyor. Bilgi boşlukları tamamlandığı sürece aradaki kalkınma ve gelir farkını kapatmak mümkün görünüyor. Üretimde verimlilik artışının büyümenin en önemli belirleyicilerinden olduğu günümüzde, bilgiye ve inovasyona dayalı sanayi stratejileri, gerek ülke gerekse firma seviyesinde rekabet gücünün temel koşullarından biri haline geldi. İmalat sanayindeki bu yapısal değişim eğilimleriyle birlikte artık şirketler küresel değer zincirlerine eklemenebildiği, ülkeler ise içlerinden küresel değer zincirleri geçebildiği sürece rekabet gücüne sahipler.

Yeni teknolojiler bilginin yayılma hızını arttırıyor, bu da öğrenme sürecinin hızlanmasına ve küreselleşmesine imkân tanıyor. Bu nedenle bilgiye dayalı ekonomilerde yeni büyüme stratejileri ve yeni sanayi politikası perspektifiyle artık öğrenen topluma dönüşmeyi destekleyici politikalar ön plana çıkıyor.

Tekil sektörler için bağımsız rekabet gücü politikaları tasarlanmanın yanında, aynı anda birçok sektörü etkileyen teknoloji platformlarının yayılması için mekanizma tasarlamak sanayi politikasının yeni konusu. Yeni teknoloji platformlarıyla sanayide yapısal dönüşüm ve ekonomide sürdürülebilir büyüme, mevcut politika araçları üzerine düşünme ihtiyacını beraberinde getiriyor. Teknoloji platformları yaklaşımıyla yeni sanayi politikasının üç temel gereği var: Akıllı devlet, öğrenen toplum ve iyi yönetim.

Yeni teknolojilerle birlikte politika araçlarındaki adaptasyon ihtiyacının farkında olan ve yeni araçları tasarlamak üzere gerekli teknik ve idari kapasiteye sahip akıllı bir devlet en temel ihtiyaç oluyor. Yeni teknolojiler için politika tasarlamak, yeni teknolojinin teknik olarak ne olduğunu ve hangi sektörleri nasıl etkilediğini bilmeyi gerektiriyor. Yeni teknolojilerle sanayide niteliksel dönüşümü tasarlamak, değer zincirinin hangi aşamasında hangi teknolojilerle ne tür yayılma etkisine sahip olacağı öngörülebilir. Bu noktada da kamunun teknik kapasitesini artırarak farklı roller üstlenmesi gereği ortaya çıkıyor. (Yeni teknolojilere yönelik yeni finansal mekanizmalar, kurumsal yapılar ve yasal düzenleme ihtiyacı.) Hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerin gündeminde son dönemde bu yeni teknolojilere yönelik yeni kamu araçlarının ve işbirliklerinin tasarımı yer alıyor.<sup>6</sup> Yıllardır kullanılan kamu alımları mekanizmasını artık yeni teknolojilere odaklı hale getirmek ve çağa uygun şekilde dönüştürmek gerekiyor.

## TEKNOLOJİK DEĞİŞİMİN ETKİSİ

Kapsayıcı ve sürdürülebilir büyüme öğrenen bir toplumla mümkün. Teknolojik değişimin etkisi dolayısıyla bilginin yayılması üzerine odaklanmak, öğrenen bir toplum olmayı gerekli kılıyor. Öğrenmek bilgi boşluğunun kapanmasını, bu da verimlilik artışını sağlar. Teknoloji platformları farklı sektörlerde etki etme potansiyeli taşısa da, yeni teknolojilerden farklı sektörlerde yararlanabilmek, adapte edebilme kabiliyeti ve öğrenme kapasitesi gerektirir. Öğrenen toplum olmayı ka-

6) OECD, “Science, Technology and Innovation Outlook 2014”, 2015.

talize ederek verimlilik artışını sağlayacak politikalara ihtiyaç var. Öğrenen toplumlar yaratan politikalar, bilgi asimetrisinin giderilmesine katkı sağlayarak verimlilik sıçramasına ve sürdürülebilir büyümeye imkân sağlar. Verimlilik artışı da, sürekli öğrenmeyi sağlayabilen topluma mümkün olur. Teknoloji platformlarının yayılma etkisinden faydalanarak sanayide niteliksel dönüşümü sağlamak, şirketlerin birbirinden öğrenmesini gerektirir. Başlangıçta teknoloji platformlarının bir sektörde olmasını sağlamak tek başına yeterli olmaz, diğer sektörlerle yayılma mekanizmasını da tasarlamak gerekir.

Teknoloji platformları yaklaşımıyla yeni sanayi politikası ve sürdürülebilir büyümenin üçüncü temel gereği, dönüşüm sürecinin iyi yönetişimi. Teknoloji platformlarıyla sanayide dönüşüm, her ülke için farklılaşabilecek doğru bir odaklanma ve önceliklendirme gerektirir. Küresel eğilimlere ve ülkenin mevcut durumuna hâkim bir kurumsal kapasite aynı zamanda dönüşüm sürecini izlemeli ve değerlendirmeli. Dönüşüm süreci, sürekli rekabilyasyon ve revizyon gerektirir. Sürecin iyi yönetişimi için teknik ve idari kapasiteye sahip, teknolojilere ve öncelikli sektörlerle hâkim, hızlandırıcı projeleri değerlendirebilecek bir izleme ve değerlendirme mekanizmasını da ihtiyaç duyulur.

### TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİK ÖNCELİKLERİ NELER OLMALI?

Dünya bu teknolojik dönüşüm sürecinden geçerken, Türkiye'nin de yeni bir hikâyeye ihtiyacı var. Önümüzdeki dönemde ihtiyaç duyulan büyümenin yeni kaynağını, üretim ve ihracatta inovasyondan bağımsız düşünmek mümkün değil. Türkiye'nin yeni hikâyesinin en önemli bileşeni sanayide yüksek teknolojinin payını hızla artırmak olmalı. Sürdürülebilir büyümenin olmazsa olmazı budur. Artık mevcut sorunlar üzerine konuşmanın yanında, Türkiye'nin geleceği üzerine konuşmak gerekir. Türkiye'nin ekonomik dönüşümünü dünyanın inovasyon gündeminden bağımsız düşünmek mümkün değil. Türkiye'nin teknolojik önceliklerini belirlemesi ve bu önceliklere yönelik inovasyonu hızlandırıcı somut adımlar atması gerekiyor.

Türkiye'nin teknolojik önceliklerinin dünyaninkilerle paralel olması gerekiyor. Burada kritik olan bu teknolojilerden hangilerine hangi sektör aracılığıyla odaklan-



mak gerektiğini ve diğer sektörlerle yayılma etkisini tasarlamak.

Türkiye'de yüksek teknolojiye geçişin hızlı yolu, yatay teknoloji platformlarına adaptasyondan geçiyor. Yeni teknolojileri Türkiye'ye transfer etmek ve yapabilir hale gelmek için hızlandırıcı projelere ihtiyaç duyuluyor. Türkiye'de inovasyona dayalı büyüme sürecinin başlaması için proje bazlı yaklaşımın yerleşmesi ve hızlandırıcı projeler tasarlanması gerekiyor. Yeni sanayi politikası araçları, hızlandırıcı projelerin etrafında örgütlenmeye başlamalı. Başlangıçta yapılması gereken, odaklanma ve önceliklendirme sonrası ilk hızlandırıcı projelerin tasarımıyla yönetim mekanizmasının kurulması.

Türkiye'nin dünyanın geçirdiği bu dönüşümün dışında kalmaması için bir yandan eğitim reformu gibi ilgili ekosistem bileşenlerinde iyileştirmeleri yaparken, idari ve teknik kapasiteyi oluştururken bir yandan da hızlandırıcılara odaklanması gerekiyor. Ekosistemin kendiliğinden çalışmasını ve gerekli kapasitenin oluşmasını beklemek, bu yeni çağı da kaçırmamıza neden olabilir. Geçtiğimiz yıl açıklanan 10. Kalkınma Planı ve Dönüşüm Programları, Türkiye'nin yeni hikâyesi için iyi çerçeve oluşturuyor. Eksik olan, bir odak ve önceliklendirme ihtiyacıyla hızlandırıcı projeler. Hangi odakla hangi eylemleri gerçekleştirmenin Türkiye'nin niteliksel dönüşümünü hızlandıracağını tespitle başlanmalı. Bunu yaparken Türkiye'nin hangi alanlarda küresel rekabet gücü elde edebileceğini göz önünde bulundurmak için dünyanın ne yaptığını da detayıyla bilmek önemli. İnovasyonun küreselleştiği günümüzde, bilim ve teknolojiyi uluslararası işbirliklerinden bağımsız düşünmek mümkün değil. Türkiye'nin G20 dönem başkanlığını yürüttüğü 2015 yılını bu kapsamda da değerlendirmesi anlamlı olur.

## SANAYİDE HIZLI BİR DÖNÜŞÜM İÇİN FARKLI SEKTÖRLERİ DÖNÜŞTÜRME POTANSİYELİNE SAHİP YATAY TEKNOLOJİ PLATFORMLARI FIRSAT OLUŞTURUYOR.



# STK'LAR ANKARA GARI ÖNÜNE KARANFİL BIRAKTI

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve sendika başkanlarından oluşan heyetle birlikte, **Ankara Demokrasi Meydanı'nda hayatını kaybedenler için** dua ederek karanfil bıraktı.



**T**OBBA Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve sendikaların başkanlarından oluşan heyetle birlikte, 10 Ekim 2015 tarihinde Ankara Garı önünde çok sayıda vatandaşımızın ölümüne ve yaralanmasına yol açan insanlık dışı saldırının düzenlendiği Demokrasi Meydanı'nda hayatını kaybedenler için dua ederek, karanfil bıraktı.

Heyette; Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Başkanı Bendevidi Palandöken, Hak İşçi Sendikaları Konfede-

rasyonu (HAK-İŞ) Başkanı Mahmut Arslan, Memur Sendikaları Konfederasyonu (MEMUR-SEN) Başkanı Ali Yalçın, Türkiye Barolar Birliği (TBB) Başkanı Metin Feyzioğlu ve TBB Sayman Üyesi Sabri Erdal Güngör, Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu (TÜRK-İŞ) Yönetim Kurulu Üyesi Eyüp Alemdar, Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) Ankara Şube Başkanı İlhan Erdal, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Üyesi ve Orta Anadolu Sanayici ve İşadamları Federasyonu (ORSİFED) Başkanı İbrahim Yılmaz, Türkiye Emekli Astsubaylar Derneği (TEMAD) Başkanı Ahmet Keser'in de aralarında bulunduğu çok sayıda sivil toplum kuruluşu temsilcisi ile Ankara il ve ilçe Oda/Borsa Başkan ve Yönetim Kurulu üyeleri yer aldı.

# MÜHENDİSLİKTE GİRİŞİMCİLİĞE UZANAN İNCE BİR YOL

TOBB ETÜ 2008 Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Aytaç, Missouri Science and Technology University'de Proje Yönetimi yüksek lisansını yaparken bir yandan da farklı iş imkânları arayışına başlar. Bu arayış sırasında, Türkiye'de çok kullanılan ancak ABD pazarında pek rastlamadığımız, **müşteriye özel tekli paket içinde ıslak mendil pazarlama fikriyle başlayan girişimcilik öyküsünün**, genç girişimcileri yakından ilgilendireceğine inanıyoruz.

**C**em Aytaç TOBB ETÜ Makine Mühendisliği Bölümü mezunu ama kendisini farklı kılan girişimci ruhu ve marka yaratma tutkusuyla iş hayatındaki başarısı. 1987'de Ankara'da doğan Aytaç, anasınıfından başlayarak lise mezuniyetine kadar ODTÜ Koleji'nde eğitim gördükten sonra 2004 yılında, TOBB ETÜ'nün ilk açıldığı sene, Makine Mühendisliği Bölümü'ne girer. 2008 yılında ise TOBB ETÜ'nün ilk mezunlarından biri olmanın haklı gururuyla iş yaşamına ilk adımını atar. Bundan sonrası keyifle okuyacağınız bir girişimcilik öyküsüyle devam ediyor Cem Aytaç...

## TOBB ETÜ'de eğitiminizi tamamladıktan sonra neler yaptınız?

Mezun olduktan sonra ilk sene çeşitli sertifika programlarına katıldım, bunların arasında Genç Girişimcilik, İş Yönetimi ve Dış Ticaret sertifika programları vardı. Ayrıca gelecekte iş hayatımda kullanacağım İngilizcemi ilerletmek amacıyla İngiltere'de dil okulumna gittim. 2009 yılında İTÜ'de Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans programına başladım. İTÜ'deki yüksek lisans programını tamamladıktan sonra yurt dışında belli bir süre yaşamak, farklı iş olanaklarını keşfetmek, iş hayatım için tecrübe edinmek amacı ile 2010 yılının Ağustos ayında ABD'nin Missouri eyaletine gittim. Missouri Science and Technology University'de Proje Yönetimi yüksek lisans programına başladım. Yüksek lisansımı yaparken, bir yandan da dikkatimi farklı iş imkânları arayışı üzerine yoğunlaştırdım. Bu arayış sırasında, bugünkü iş ortağım ile birlikte, Türkiye'de çok kullanılan ancak ABD pazarında pek rastlamadığımız, müşteriye özel tekli paket içinde ıslak mendil pazarlama fikri aklımıza geldi. Bu düşüncüyü hayata geçirmek amacıyla yüksek lisans programından mezun olduktan sonra, ABD'nin turistik şehirlerinden biri olan San Diego, CA'ya yerleştim. Şirketleşme ve yoğun pazarlama faaliyetleri sonucunda, müşterilerimize daha hızlı ve kaliteli hizmet vermek amacıyla tam otomatik bir üretim hattını, geçtiğimiz Ağustos ayında hizmete sunduk.

## Üniversite yıllarınızda böyle bir kariyer planınız var mıydı?

Ben aile şirketi ve girişimcilik ortamı içinde büyüdüm. Üniversitede okurken de kendi işimi yapma ve yeni fikirler peşinden koşma hayalim hep oldu. Halen de yeni fikirler ilgimi çekiyor. Kendi işimi kurmak ve ilerletmek zor, zaman alıcı ve riskli olmakla beraber



sonuçta başarının insana vermiş olduğu mutluluğu yaşamak bir ayrıcalık hissi yaratıyor. ABD'deki çalışma düzenini gördükten sonra girişimcilik konusunda ilk adımı yurt dışında atmaya karar verdim. Bu kararında, ailemin bana sağladığı destek çok önemli rol oynadı. Çünkü yurt dışında özellikle ailenizi yanınızda hissetmeniz, kendinize olan güveninize ve motivasyonunuza destek oluyor. Onların bana sunduğu maddi ve manevi destekle buradaki iş hayatıma başladım ve eğitim hayatım boyunca aklıma gelmeyen birçok konuda tecrübe edindim. Kendi işinizi yaparken, tek sorumlu sizsiniz ve hata yapmamanız gerekiyor. Bu düşünceyle atacağınız her adımı çok iyi planlıyorsunuz, atmış olduğunuz adımı geri dönüşü çoğu zaman olamıyor.

### **Makine mühendisliği bölümünü okumak çoğu öğrenciye zor gelir, sizin için de öyle miydi?**

Kuşkusuz, her bölümün kendisine göre zorlukları var. Bu zorlukların aşılmasında, kişilerin kabiliyetlerine ve konuya olan ilgisine bağlı olduğunu düşünüyorum. Ben, makine mühendisliği bölümünü isteyerek ve severek seçtiğim için zorlandığımı pek söyleyemem. Doğal olarak, eğitim süresince zaman zaman zor anlar yaşadığım oldu, ancak geriye dönüp baktığımda, yaşadıklarımı güzel birer anı olarak hatırlıyorum. Ayrıca, mühendislik eğitiminin bana kazandırdıkları, yaşamış olduğum zorlukları çoktan unutturmuş gözüküyor.

### **Geleceğe yönelik hedefleriniz/ kariyer planlarınızı neler?**

ABD'deki iş ortağımla birlikte bir marka

## **OTİZMLİYİ SOYUTLAMA, YAŞAM HAKLARINI ENGELLEME!**



TOBB ETÜ MED, Dünya Otizm Farkındalık Günü'nde Ankara'nın Gölbaşı ilçesinde faaliyet gösteren Beyaz Koza İlköğretim okuluna ziyaret gerçekleştirdi. Ziyarete, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği Yönetim Kurulu ve Sosyal Dayanışma Komitesi üyeleriyle İpek Üniversitesi'nden yabancı uyruklu öğrenciler de katıldı. TOBB ETÜ MED Yönetim Kurulu, "Bu anlamlı ve önemli günde çocuklarımızla birlikte eğlenceli ve keyifli saatler geçirdik. Geleceğimizin en önemli parçası olan çocuklarımızın toplumla bütünleşmesini sağlamak amacıyla Nisan ayı içerisinde tüm dünyada otizmle ilgili etkinlikler düzenlenmektedir. TOBB ETÜ MED olarak çocuklarımızın bir an önce toplumla bütünleşmesini ve kimseye bağımlı kalmadan yaşamlarını devam ettirebilmeleri için faaliyetlerimizi sürdüreceğiz" açıklamasında bulundu.

ve market yaratma hayaliyle yola çıktık. Bu konuda da her geçen gün kendimizi geliştiriyoruz ve kazandığımız tecrübeyle yarattığımız marka pazarda yaygınlaşmaya başladı.

Hedeflerim arasında, yarattığımız markanın, ABD pazarında birçok kişi tarafından tanınmasını sağlamak ilk sırada yer alıyor. Ayrıca ürünümüzün bütün hammaddelerini Türkiye'den tedarik etmekteyiz ve önemli kısmı olan baskı işlemini de Türkiye'de yaptırmaktayız. Böylece, işlerimizin büyümesi Türkiye ekonomisine katkılarımızı da her geçen gün artırıyor. Şirketimizi kurduğumuz günden bugüne kadar ABD'deki pazar payımızı büyütme, Türk malının ve işçiliğinin ne kadar yüksek kalitede olduğunu Amerikalılara göstermek hedeflerimiz arasında bulunuyor.

Bu çabalarım, girişimcilik ruhunu ilk kurulduğu günden itibaren desteklemeyi amaç edinmiş olan üniversitemin de desteğini görmek ve hissetmek beni her zaman çok mutlu ediyor.

## **BİR AĞAÇ BİR HAYAT, BİR ORMAN BİN HAYAT**



TOBB ETÜ MED bünyesinde faaliyet gösteren Sosyal Dayanışma Komitesi, TOBB ETÜ Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Topluluğu ile Orman Genel Müdürlüğü'nün katkılarıyla Söğütözü Caddesi Bereket Ormanı'nda "TOBB ETÜ MED Ağaç Dikme" etkinliği gerçekleştirildi. TOBB ETÜ mezunları Bereket Ormanı'na kendi elleriyle kendi

isimlerini verdikleri ağaçları dikmenin yanı sıra ormanda temiz oksijenin de eşlik ettiği keyifli bir piknik yapıldı.

TOBB ETÜ MED Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sonunda şu açıklama yapıldı:

"Bereket Ormanı'na 120 yeni nefes katacak ağaçların dikimi mezunlarımızın ve öğrencilerimizin katılımıyla gerçekleştirildi. TOBB ETÜ Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Topluluğu üyelerinden 18 kişi, TOBB ETÜ mezunları ile TOBB ETÜ MED üyelerinden 33 kişi olmak üzere etkinliğimize toplamda Etkinliğimize toplamda 51 kişi katılım sağladı. TOBB ETÜ MED olarak ağaç dikmenin önemini bir kez daha Franklin Roosevelt in şu sözüyle vurgulamak istiyoruz. 'Bir ulusun uygarlık düzeyi, üzerinde yaşadığı toprakları ağaçlandırmasıyla ölçülür.' İlerleyen tarihlerde bu tarz etkinliklerimizi TOBB ETÜ mezunlarıyla devam ettirmek istediğimizi belirtmek istiyoruz."



## Hisarcıklıoğlu, Konya'nın Ereğli, Karapınar Çumra Oda/Borsalarına ziyarette bulundu

**TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu** Ereğli Ticaret Borsası, Ereğli-Konya Ticaret ve Sanayi Odası, Karapınar Ticaret ve Sanayi Odası, Karapınar Ticaret Borsası, Çumra Ticaret Odası, Konya Ticaret Borsası ve Konya Sanayi Odası İnovasyon Merkezi'ni ziyaret ederek, sorunları dinledi.

**K**onya programı kapsamında Ereğli'ye giden TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu Ereğli Ticaret Borsası'na (TB) yaptığı ziyarete, Ereğli Kaymakamı Şakir Erden, Belediye Başkanı Özkan Özgüven, Nevşehir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Arif Parmaksız, Konya Ticaret Odası (KTO) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öztürk, Ereğli Ticaret Borsası (TB) Yönetim Kurulu Başkanı Zekeriya Ünlü, Ereğli-Konya Ticaret ve Sanayi (TSO) Yönetim Kurulu Odası Başkanı Enver Bozkurt, Milli Eğitim Müdürü Rahim Çimen, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürü Orhan Soylu, Ereğli'deki Sivil Toplum Kuruluşları (STK) temsilcileri ile özel sektör temsilcileri katıldı.

Ereğli'ye il diye hitap eden TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Konya'nın en gelişmiş ilçeleri arasında en gelişmiş il Ereğli'dir" diyerek, "Şehrin ekonomisini geliştirmek için ne

➤ **TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Ereğli-Konya TSO'da yaptığı konuşmada TOBB olarak ilçeye okul yapacaklarını belirtti.**



iş yaparsanız yapın, işi markalaştıracaksınız. Tarım ve hayvancılık kenti olan Ereğli'de bir altın madeninın üzerindediniz. Bu noktada yöresel ürünlerinize sahip çıkmanız lazım. Dünyada herkes kendi



yöresel ürününe sahip çıkararak, ürününü markalaştırıyor” diye konuştu.

Başbakan Ahmet Davutoğlu ile beraber sektörel iki ayrı şura yaptıklarını ifade eden Hisarcıkloğlu, Başbakan'dan teşvikler konusunda, Türkiye’de teşviklerin artık il bazında değil ilçe bazında olması yönünde karara bağlanacağını sözünü aldıklarını ifade etti. Bunun Ereğli için büyük bir şans olduğunu ve bunun çok iyi değerlendirilmesi gerektiğini söyleyen Hisarcıkloğlu, Ereğli’nin lobisinin iyi yapılmasının altını çizdi. Hisarcıkloğlu, eğitime yapılan yatırımlarla Ereğli’nin, Konya’nın ve Türkiye’nin kazanacağını dile getirdi.

Hisarcıkloğlu, “Ereğli TB dünyada hizmet üreten benzerlerinin üzerinde olup, uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından ‘5 yıldızlı’ olduğu tescil edilmiştir. Bu Ereğli için bir gururdur” dedi.

Ereğli TB Yönetim Kurulu Başkanı Zekeriya Ünlü, sorunlarının çok olduğunu vurgulayarak, “Ereğli olarak teşvikler kapsamında Karaman ile Aksaray arasında kaldık. İş insanlarımız da Karaman ve Aksaray’a yatırım yapıyorlar. İşçiyi ise Ereğli’den temin ediyorlar. Ereğli ekonomisinin canlanması adına desteklerinize ihtiyacımız var” dedi.

### EREĞLİ TSO’YA ZİYARET

Ereğli TB’deki toplantının ardından Ereğli-Konya Ticaret ve Sanayi Odası’na (TSO) geçildi. Burada bir açıklama yapan Ereğli-Konya TSO Yönetim Kurulu Başka-

▲ **TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Karapınar’ın marka haline geleceğini söyledi.**

.....

nı Enver Bozkurt, Ereğli’ye geçmiş yıllarda il sözü verildiğini ancak, bunun gerçekleşmediğini ifade ederek, Ereğli’nin özellikle teşvik kapsamına alınması talebini yineledi.

Bozkurt, üç yıl önce Milli Eğitim eski Bakanı Nimet Baş’ın Bakanlığı döneminde Ereğli’ye Doğa Bilimleri Fakültesi’nin verildiğini, fakülte binası için yer tahsis edilmesi gerektiğini hatırlatarak, bunun için hem Ticaret Borsası’nın hem de Ticaret Odası’nın ekonomik imkânlarının el vermediğini söyledi. Bozkurt, bu konuda TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu’ndan destek beklediklerini belirtti.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ise Ereğli’ye okul sözü verdi. Hisarcıkloğlu ayrıca Ereğli’de iş insanı Halil Ercan’ın talebi üzerine Ereğli 2. Organize Sanayi Bölgesi’nin elektrik sorununu telefonla temasa geçtiği Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız’dan sorunun çözümüne dair söz aldı.

### ŞEHRİN ALTINDA SERVET VAR

Konya Ereğli TB ile TSO’yu ziyaret ettikten sonra Karapınar Ticaret Borsası’nı (TB) ziyaret eden TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Karapınar’ın marka haline geleceğini söyledi. İlçenin enerji ihtisas bölgesi olduğunu dile getiren Hisarcıkloğlu, gelecek dönemin Karapınar ve Ereğli’nin günü olacağını ifade etti.

Güneşin Konya’dan doğduğunu, şehrin altında servet olduğunu belirten Hisarcıkloğlu, “Serveti ekonomiye kazandırmak gerekir. Karapınar göç veriyor. Ekonomi olmazsa göç almaz, göç verir. İnsanın karnı doyması gerekir. Karnı doymazsa, zorla kimseyi tutamazsınız” diye konuştu.

İşin sırrının birlik ve beraberlikten kaynaklandığını anlatan Hisarcıkloğlu, yetiştirilen ürünlerin markalaşması için çaba harcamak gerektiğini söyledi.

Eğitimde yaptıkları çalışmalara değinen Hisarcıkloğlu, “81 ildeki okul yatırımlarını tamamladık. Önümüzdeki sene 162 ilçedeki okul yatırımlarına başlayacağız. Ticarete kâr ve zarar vardır, risk vardır. Tekbir yatırımda zarar edilmez o da eğitime yapılan yatırımdır” dedi.

Hisarcıkloğlu daha sonra, Karapınar Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) ile Çumra Ticaret Odası’nı (TO) ziyaret etti.



➤ **TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ve Çumra TO Yönetim Kurulu Başkanı Metin Kural.**

.....



# AB'DE EKONOMİK VE PARASAL BİRLİĞİN TAMAMLANMASINA YÖNELİK YENİ ADIMLAR ATILYOR





Avrupa Komisyonu Başkanı Jean-Claude Juncker'in Ekonomik Parasal Birliğin tamamlanmasına ilişkin beş Avrupa kurumunun başkanlarıyla hazırladığı rapor, **AB'de Ekonomik ve Parasal Birliğin bütünüyle tamamlanmadığına** dikkat çekerek, Ekonomik ve Parasal Birliğin tam anlamıyla sağlanabilmesi için gerekli adımları ortaya koyuyor.

**G**ünümüzde Avrupa Birliği'nde (AB) 19 üye ülke ve yaklaşık 330 milyon vatandaş tarafından kullanılan euro para biriminin ulaştığı güç ve hacim AB açısından oldukça önemli. Başarılı ve istikrarlı bir para birimi olan euro, yaşanan borç krizi ve ekonomik krize rağmen toplam küresel döviz rezervinin yaklaşık dörtte birini ve dünyanın ikinci büyük para birimini oluşturuyor. Dünya genelinde 59 ülke ve bölge, doğrudan ya da dolaylı olarak ulusal para birimlerini euroya bağlamış durumdadır. Bu bağlamda euro, bir para biriminden daha öte, aynı zamanda siyasi bir proje niteliğini taşıyor.

Bilindiği üzere Ekonomik Parasal Birliği (EPB), AB'de üye devletler arasında ekonomik ve mali politikaların koordinasyonu, ortak para politikasının uygulanmasının yanı sıra ortak para birimi euronun kullanılmasını öngörüyor. EPB kapsamında üye devletlerin, ekonomi politikalarında eşgüdüm sağlamaları ve İstikrar ve Büyüme Pakti'nin mali gözetim koşullarına tabi olmaları bekleniyor. Öte yandan, EPB kapsamında Tek Pazar'ın düzgün işleyişinin sağlanması da gözetiliyor. Esasen, Tek Pazar ve EPB karşılıklı etkileşim halinde bulunuyor. Üye ülkelerin para birimleri arasındaki işlemlerin yol açtığı maliyetlerin ve döviz kuru belirsizliklerinin ortadan kalkması, AB'de kişilerin, malların, hizmetlerin ve sermayenin serbestçe dolaşımını öngören Tek Pazar'ın etkinliğinin artmasını sağlıyor. Diğer yandan, Tek Pazar'ın tamamlanması, fiyat mekanizmasının etkinliğinin artması, fiyat istikrarının yanı sıra, Euro Alanı'nda ticaretin yoğunlaşması, yatırım ve üretimin artması, ulusal para ve sermaye piyasalarının daha fazla bütünleşmesi ve derinleşmesini sağladığı kadar ulusal ekonomilerin yakınlaşması, sınır ötesi finansal işlemlerin de kolaylaşmasına etki ediyor.

#### EPB'NİN TAMAMLANMASI, NEDEN-NASIL-NE ZAMAN?

Küresel ekonomik ve mali krizden çıkan ve ekonomik toparlanma süreci devam eden AB'de, başta Parasal Birlik olmak üzere üye ülkeler ve Birlik düzeyinde alınan önlemler ile EPB'de önemli ilerleme kaydedildi. Bunun sonucunda, Euro Alanı'nın bütünlüğü korundu ve iç pazar gücünü korumaya devam etti. Buna karşın, AB'de ekonomik büyüme ve güven artmaya başlamakla birlikte, EPB'nin hâlihazırda bütünüyle tamamlanmamış olduğu ve geçtiğimiz yıllarda yaşanan ekonomik ve mali krizin mevcut sorunları derinleştirdiği görülüyor. Bu bağlamda, birçok üye ülkede işsizlik oranının yüksekliği ve yarattığı sosyal sorunlar dikkat çekiyor. Euro Alanı üye ülkeleri arasında ekonomik ve mali farklılıklar kendini gösteriyor ve EPB'de kırılabilirlik yaratıyor. Bu durumun ortadan kaldırılması ve üye ülkeler arasında yakınsamaya doğru gidilmesi gerekiyor. Bunun için de üye ülkelerin ekonomilerini daha esnek ve daha fazla rekabet gücüne sahip hale getirmeleri önem taşıyor. Euro Alanı'nda büyüme, istihdam ve refahın artırılması için daha demokratik, adil ve kalıcı bir temel oluşturulması gerektiği ortaya çıkıyor.

İşte bu genel tablonun değerlendirilmesi sonucu Avrupa

Komisyonu Başkanı Juncker tarafından, AB Konseyi ve Euro Zirvesi Başkanı Donald Tusk, Avro Grubu Başkanı Jeroen Dijsselbloem, AMB Başkanı Mario Draghi ve AP Başkanı Martin Schulz'un desteğiyle hazırlanan ve 22 Haziran 2015 tarihinde yayımlanan rapor, EPB'nin derinleştirilmesine ve tamamlanmasına yönelik olarak 2025 yılına kadar üç aşamalı plan dahilinde Ekonomik Birlik, Finansal Birlik, Mali Birlik, demokratik hesap verebilirlik, meşruiyet ve kurumların güçlendirilmesi ekseninde bir dizi öneri ortaya koyuyor.

### BİRİNCİ AŞAMA

**EYLEMLE DERİNLEŞME:** 1 Temmuz 2015-30 Haziran 2017 dönemini kapsayan ilk aşamada, hemen alınması gereken önlemler ortaya koyuluyor. Bunlar, rekabet gücünün artırılması ve yapısal yoksamanın sağlanması amacıyla mevcut araçların ve antlaşmaların kullanılması, ulusal ve Euro Alanı düzeyinde sorumlu mali politikaların uygulanması, Mali Birliğin tamamlanması ve demokratik hesap verebilirliğin geliştirilmesi olarak öngörülüyor. 1'inci aşamada ve derhal alınması öngörülen önlemler şu şekilde sıralanıyor:

#### - Ekonomik Birliğin Tamamlanması:

Bu amaçla yakınsama, istihdam ve büyümenin artırılmasına yönelik olarak, Euro Alanı Rekabet Gücü Kurumları'nın kurulması; Makroekonomik Dengesizlik Prosedürü'nün güçlendirilmiş bir şekilde uygulanması; istihdam ve sosyal performans daha fazla odaklanılması; revize edilmiş Avrupa Sömestri kapsamında ekonomi politikalarının daha güçlü bir şekilde koordine edilmesi öngörülüyor.

#### - Finansal Birliğin Tamamlanması:

Bankacılık Birliği'nin tamamlanması (Bu amaçla Tek Çözümleme Fonu (Single Resolution Fund/SRF) için köprü finansman mekanizmasının kurulması; SRF için ortak bir destek sağlanması için somut adımlar atılması; Ortak Mevduat Sigorta Sistemi'nin kurulması; Avrupa İstikrar Mekanizması'nda bankaların doğrudan sermayelendirilmesi sisteminin güçlendirilmesi).

Sermaye Piyasaları Birliği'nin başlatılması.

Avrupa Sistemik Riskler Kurulu'nun güçlendirilmesi.

#### - Mali Birliğin Tamamlanması:



Yeni Bir Avrupa Mali Kurulu'nun Kurulması (Bu kurulun hâlihazırda mevcut olan ulusal mali konseyleri koordine etmesi ve onları tamamlayıcı nitelikte olması öngörülüyor. Kurulun, AB mali yönetimi çerçevesinde belirlenen ekonomik hedefler karşısında bütçe performansına dair Avrupa düzeyinde bağımsız bir analiz sunması planlanıyor. Bu kurulun değerlendirmelerinin Avrupa Sömestri kapsamında Avrupa Komisyonu'na bilgi sağlaması).

#### - Demokratik Hesap Verebilirlik, Meşruiyet Ve Kurumların Güçlendirilmesi:

Avrupa Sömestri'nin Revize Edilmesi (Avrupa Sömestri'nin birbirini takip eden iki aşama şeklinde yeniden organize edilmesi, birinci aşamada Avro Alanı'nın ele alınması,



arası anlaşmanın AB hukukuna dâhil edilmesi.

### İKİNCİ AŞAMA

**-EPB'nin Tamamlanması:** Bu aşamada EPB'nin ekonomik ve kurumsal mimarisinin tamamlanması amacıyla daha ileri boyutta önlemlerin alınması planlanıyor. Özellikle, bu ikinci aşamada, ortaklaşa kararlaştırılan kıyas noktaları (benchmarks) ile ekonomik ve mali yakınsama sürecinin daha bağlayıcı hale getirilmesi; demokratik hesap verebilirlik, meşruiyet ve kurumların güçlendirilmesine yönelik olarak Avrupa İstikrar Mekanizması'nın AB hukuki çerçevesine dâhil edilmesi; Eurozone Alanı hazinesinin kurulması öngörülmüyor.

### ÜÇÜNCÜ AŞAMA

En geç 2025'e kadar tamamlanması öngörülen son aşamada, bütün aşamaların tamamlanmasıyla birlikte derin ve özgün EPB'nin, tek para birimini paylaşan bütün AB üye ülkeleri için istikrarlı ve refah içinde bir alan haline gelmesi ve hazır olan diğer AB üye ülkelerinin de katılımı için cazip olması amaçlanıyor.

1'inci aşamadan 2'nciye geçiş sırasında hazırlık çalışmaları kapsamında, 2017 yılı bahar döneminde Avrupa Komisyonu tarafından bir Beyaz Kitap yayınlaması da planlanıyor. Söz konusu Beyaz Kitap ile mevzuat düzenlemeleri de dahil olmak üzere EPB'nin tamamlanması için gerekli aşamaların belirlenmesi hedefleniyor.

AB'de EPB'nin tamamlanmasına ilişkin atılması gereken adımları üç aşamada belirleyen söz konusu rapor, iddialı ve pragmatik bir yol haritası ortaya koyuyor. Rapor, EPB için açık bir doğrultu sunuyor. Bu doğrultu, ekonomi aktörleri ile AB vatandaşları ve onların tek para birimine olan güvenleri açısından büyük önem taşıyor. EPB'nin tamamlanması, bütün AB vatandaşları için daha iyi ve adil bir yaşam sunmayı ve aynı zamanda AB'nin gelecekte karşılaşılması muhtemel sorunlarla güçlü bir şekilde baş etmesini sağlamayı amaçlıyor. Hâlihazırda Avrupa Komisyonu tarafından sunulmuş olan raporun AB Konseyi tarafından onaylanmasının ardından somut hale gelmesi bekleniyor. Raporda sunulan plan kapsamındaki önerilerin bütün üye ülkeler ve AB kurumları tarafından sorumlulukla ele alınması hedeflere ulaşılması açısından önem taşıyor.

ikinci aşamada ülkeye özgü tavsiyelerin değerlendirilmesi).

- Avrupa Sömestri kapsamında Parlamento kontrolünün güçlendirilmesi.
- AP ve ulusal parlamentolar arasında işbirliğinin artırılması.
- Euro Grubu'nun yol göstericiliğinin artırılması.
- Euro Alanı'nın dış temsilinin güçlendirilmesi.
- İstikrar, Koordinasyon ve Yönetişime ilişkin Antlaşma'nın ve Tek Çözümleme Mekanizması'na ilişkin hükümetler

# AB'DE GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİNİN TESCİLİ

Avrupa Komisyonu, **Hellim peynirinin "Halloumi" ve "Hellim" olarak Türkçe ve Rumca iki dilde korunmuş menşe işaretli ürün olarak tescil edilmesine yönelik başvuruyu**, 28 Temmuz 2015 tarihinde resmen yayımladı. Sürecin tamamlanmasıyla birlikte, KKTC'de ve GKRY'de üretilen bu tür peynirler "Hellim" veya "Halloumi" etiketini taşıyabilecek.

**B**ilindiği üzere, Güney Kıbrıs Rum Yönetimi (GKRY) önceki yıllarda Hellim peynirinin patentinin kendilerine verilmesi için Avrupa Komisyonu'na başvuruda bulunmuştu. Hellim peynirinin sadece Rum tarafının tescilli ürünü olarak AB'nin menşe adı korunan ürünler listesine eklenmesi ihtimali, toplam ihracatının yüzde 25'i Hellim peyniri ihracatına dayanan Kuzey Kıbrıs Türkiye Cumhuriyeti (KKTC) ekonomisi için büyük endişe uyandırmıştı.

Hellim peynirinin tesciline ilişkin anlaşmazlık, temmuz ayında Avrupa Komisyonu Başkanı Jean-Claude Juncker'in Kıbrıs'a gerçekleştirdiği resmi ziyaret sırasında ele alındı. Juncker yaptığı açıklamada, Hellim peynirinin AB korumasına alınması konusunda geçici anlaşmanın sağlandığını duyurdu ve bu adımın tarafların birlikte çalışma iradesinin bir göstergesi niteliğinde olduğunu ifade etti. Peki, KKTC ve GKRY'yi ortak bir noktada buluşturan Hellim peynirinin tescil edilmesi ne anlama geliyor?

## COĞRAFI İŞARETLER MERCEK ALTINDA: PDO-PGI-TSG

Coğrafi işaretler tescille koruma altına alınırken, uygulamanın amaçlarını şu şekilde sıralayabiliriz:

- **Ürünün Korunması:** Coğrafi işarete konu olan ürünün kalitesinin korunması ve bilinen özellikte üretiminin sağlanması,
- **Üreticinin Korunması:** Coğrafi işarete konu olan yörede veya özellikte üretim yapanların tescilin sağladığı korumadan öncelikli olarak yararlanmalarının sağlanması,



• **Tüketicinin Korunması:** Coğrafi işaret ibarelerinin, gerekli özellikleri haiz olmayan sahte ürünler üzerinde kullanılmasının önüne geçilerek, tüketicinin yanıltılmasına engel olunması,

• **Ülkenin milli ve kültürel değerlerinin korunması:** Coğrafi işaretler, tek bir üreticiyi değil, belirli şartlar altında üretim yapan kişilerin tümünü korumayı amaçlıyor. AB'de Tarım ve Kırsal Kalkınma başlığı altındaki kalite politikası kapsamında ele alınan coğrafi işaretler; menşe adı korunan ürünler (Protected Designation of Origin/PDO), coğrafi işareti korunan ürünler (Protected Geographical Indication/PGI) ve geleneksel özelli-



ği garanti edilen ürünler (Traditional Speciality Guaranteed/ TSG) olmak üzere üç grupta değerlendiriliyor.

\* PDO, belirli bir teknik bilgi kullanılarak belirli bir coğrafi alanda üretilen, işlenen ve hazırlanan tarım ürünlerini ve gıda maddelerini kapsar. Bu kategoriye örnek olarak AB'de İtalya'nın Parma jambonu (Prosciutto di Parma) gösterilebilir.

\* PGI, coğrafi alanla yakından bağlantılı tarım ürünlerini ve gıda maddelerini kapsar. Ürünün üretim, işleme veya hazırlama aşamalarından en azından birisi söz konusu alanda gerçekleştirilir. Bu alanda örnek olarak İskoçya'dan sığır eti (Scotch Beef) verilebilir.

\* TSG ise üretim araçlarında veya üretimin bileşiminde geleneksel karakter öne çıkar. İtalya'nın Mozzarella peyniri bu alandaki en bilinen örnekler arasında yer alıyor.

Haziran 2015 verilerine göre, AB'de tescil edilen 1.279 adet gıda ve tarım ürününe ait coğrafi işaretlerin dağılımına bakıldığında; 590 adedinin PDO, 639 adedinin PGI, 49 adedinin ise TSG olduğu görülüyor. Ayrıca gıda ve tarım ürünleri



haricinde AB'de tescil edilen şarapların coğrafi işaret dağılımına bakıldığında; 1.293 adedinin PDO, 459 adedinin ise PGI olduğu öne çıkıyor<sup>1</sup>.

AB'de tarım ürünleri ve gıda maddeleri için PDO, PGI ve TSG'ye konu alan coğrafi işaret tescili AP ve AB Konseyi'nin tarımsal ürünler ve gıda maddeleri için kalite planlarına ilişkin 1151/2012 sayılı Tüzüğü ile düzenleniyor. AB'de ayrıca 1151/2012 sayılı Tüzük uyarınca, AB üyesi olmayan ülkeler hem tescil başvurusunda bulunma, hem de Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan başvurulara karşı itirazda bulunma hakkına sahipler. Bu kapsamda, ülkemizde Türk Patent Enstitüsü (TPE) tarafından tescil işlemi gerçekleşen coğrafi işaretler için AB'ye tescil başvurusunda bulunma imkânı mevcut.

### COĞRAFİ İŞARETLER VE TÜRKİYE

Türkiye'nin AB nezdinde tescil edilen bir adet ürünü bulunuyor. Antep Baklavası'nın tesciline yönelik 10 Temmuz 2009 tarihinde yapılan başvurunun başarıyla sonuçlanmasıyla "Antep Baklavası/Gaziantep Baklavası" adı 21 Aralık 2013

tarihinde AB nezdinde tescil edilerek koruma altına alındı.

Böylece, Antep Baklavası/Gaziantep Baklavası, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Gaziantep ilinde, yufkalar arasına irmikli krema ve Antep fıstığı serpiştirilerek hazırlanan bir tatlı olarak kayda geçti. Antep Baklavası/Gaziantep Baklavası AB'de kayıt altına alınan ilk Türk ürünü ve koruma statüsü verilen 16'ncı AB dışı kaynaklı gıda adı olarak hâlihazırda koruma altındaki 1.200'den fazla ürünün yer aldığı listeye eklendi.

Bununla birlikte, PGI tescili için başvuru yapılan Afyon pastırması ve Afyon sucuğu ile PDO tescil başvurusu yapılmış olan Aydın inciri ve Malatya kayısı için yasal inceleme süreleri dolmasına karşın henüz başvuruların kabulü veya reddine dair bir açıklama yayımlanmadı.

1) Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

Komisyonu Başkanı Juncker tarafından, AB Konseyi ve Euro Zirvesi Başkanı Donald Tusk, Avro Grubu Başkanı Jeroen Dijsselbloem, AMB Başkanı Mario Draghi ve AP Başkanı Martin Schulz'un desteğiyle hazırlanan ve 22 Haziran 2015 tarihinde yayımlanan rapor, EPB'nin derinleştirilmesine ve tamamlanmasına yönelik olarak 2025 yılına kadar üç aşamalı plan dahilinde Ekonomik Birlik, Finansal Birlik, Mali Birlik, demokratik hesap verebilirlik, meşruiyet ve kurumların güçlendirilmesi ekseninde bir dizi öneri ortaya koyuyor.

### BİRİNCİ AŞAMA

**EYLEMLE DERİNLEŞME:** 1 Temmuz 2015-30 Haziran 2017 dönemini kapsayan ilk aşamada, hemen alınması gereken önlemler ortaya koyuluyor. Bunlar, rekabet gücünün artırılması ve yapısal yakınsamanın sağlanması amacıyla mevcut araçların ve antlaşmaların kullanılması, ulusal ve Euro Alanı düzeyinde sorumlu mali politikaların uygulanması, Mali Birliğin tamamlanması ve demokratik hesap verebilirliğin geliştirilmesi olarak öngörülüyor. 1'inci aşamada ve derhal alınması öngörülen önlemler şu şekilde sıralanıyor:

#### - Ekonomik Birliğin Tamamlanması:

Bu amaçla yakınsama, istihdam ve büyümenin artırılmasına yönelik olarak, Euro Alanı Rekabet Gücü Kurumları'nın kurulması; Makroekonomik Dengesizlik Prosedürü'nün güçlendirilmiş bir şekilde uygulanması; istihdam ve sosyal performansla daha fazla odaklanılması; revize edilmiş Avrupa Sömestri kapsamında ekonomi politikalarının daha güçlü bir şekilde koordine edilmesi öngörülüyor.

#### - Finansal Birliğin Tamamlanması:

Bankacılık Birliği'nin tamamlanması (Bu amaçla Tek Çözümleme Fonu (Single Resolution Fund/SRF) için köprü finansman mekanizmasının kurulması; SRF için ortak bir destek sağlanması için somut adımlar atılması; Ortak Mevduat Sigorta Sistemi'nin kurulması; Avrupa İstikrar Mekanizması'nda bankaların doğrudan sermayelendirilmesi sisteminin güçlendirilmesi).

Sermaye Piyasaları Birliği'nin başlatılması.

Avrupa Sistemik Riskler Kurulu'nun güçlendirilmesi.



#### - Mali Birliğin Tamamlanması:

Yeni Bir Avrupa Mali Kurulu'nun Kurulması (Bu kurulun hâlihazırda mevcut olan ulusal mali konseyleri koordine etmesi ve onları tamamlayıcı nitelikte olması öngörülüyor. Kurulun, AB mali yönetişimi çerçevesinde belirlenen ekonomik hedefler karşısında bütçe performansına dair Avrupa düzeyinde bağımsız bir analiz sunması planlanıyor. Bu kurulun değerlendirmelerinin Avrupa Sömestri kapsamında Avrupa Komisyonu'na bilgi sağlaması).

#### - Demokratik Hesap Verebilirlik, Meşruiyet Ve Kurumların Güçlendirilmesi:

Avrupa Sömestri'nin Revize Edilmesi (Avrupa Sömestri'nin birbirini takip eden iki aşama şeklinde yeniden orga-



me Mekanizması'na ilişkin hükümetler arası anlaşmanın AB hukukuna dâhil edilmesi.

### İKİNCİ AŞAMA

**-EPB'nin Tamamlanması:** Bu aşamada EPB'nin ekonomik ve kurumsal mimarisinin tamamlanması amacıyla daha ileri boyutta önlemlerin alınması planlanıyor. Özellikle, bu ikinci aşamada, ortaklaşa kararlaştırılan kıyas noktaları (benchmarks) ile ekonomik ve mali yakınsama sürecinin daha bağlayıcı hale getirilmesi; demokratik hesap verebilirlik, meşruiyet ve kurumların güçlendirilmesine yönelik olarak Avrupa İstikrar Mekanizması'nın AB hukuki çerçevesine dâhil edilmesi; Eurozone Alanı hazinesinin kurulması öngörülmüyor.

### ÜÇÜNCÜ AŞAMA

En geç 2025'e kadar tamamlanması öngörülen son aşamada, bütün aşamaların tamamlanmasıyla birlikte derin ve özgün EPB'nin, tek para birimini paylaşan bütün AB üye ülkeleri için istikrarlı ve refah içinde bir alan haline gelmesi ve hazır olan diğer AB üye ülkelerinin de katılımı için cazip olması amaçlanıyor.

1'inci aşamadan 2'nciye geçiş sırasında hazırlık çalışmaları kapsamında, 2017 yılı bahar döneminde Avrupa Komisyonu tarafından bir Beyaz Kitap yayınlaması da planlanıyor. Söz konusu Beyaz Kitap ile mevzuat düzenlemeleri de dahil olmak üzere EPB'nin tamamlanması için gerekli aşamaların belirlenmesi hedefleniyor.

AB'de EPB'nin tamamlanmasına ilişkin atılması gereken adımları üç aşamada belirleyen söz konusu rapor, iddialı ve pragmatik bir yol haritası ortaya koyuyor. Rapor, EPB için açık bir doğrultu sunuyor. Bu doğrultu, ekonomi aktörleri ile AB vatandaşları ve onların tek para birimine olan güvenleri açısından büyük önem taşıyor. EPB'nin tamamlanması, bütün AB vatandaşları için daha iyi ve adil bir yaşam sunmayı ve aynı zamanda AB'nin gelecekte karşılaşılması muhtemel sorunlarla güçlü bir şekilde baş etmesini sağlamayı amaçlıyor. Hâlihazırda Avrupa Komisyonu tarafından sunulmuş olan raporun AB Konseyi tarafından onaylanmasının ardından somut hale gelmesi bekleniyor. Raporda sunulan plan kapsamındaki önerilerin bütün üye ülkeler ve AB kurumları tarafından sorumlulukla ele alınması hedeflere ulaşılması açısından önem taşıyor.

nize edilmesi, birinci aşamada Avro Alanı'nın ele alınması, ikinci aşamada ülkeye özgü tavsiyelerin değerlendirilmesi).

- Avrupa Sömestri kapsamında Parlamento kontrolünün güçlendirilmesi.

- AP ve ulusal parlamentolar arasındaki işbirliğinin artırılması.

- Euro Grubu'nun yol göstericiliğinin artırılması.

- Euro Alanı'nın dış temsilinin güçlendirilmesi.

- İstikrar, Koordinasyon ve Yönetişim ilişkili Antlaşma'nın ve Tek Çözümle-





# SEKTÖR

TOBB TÜRKİYE  
SEKTÖR MECLİSLERİNDEN

HABERLER

# İklimlendirme sektörü "SHC 2015 Etkinliği"ne hazırlanıyor

İklimlendirme sektör temsilcileri, TOBB Türkiye İklimlendirme Meclis Başkanı Zeki Poyraz başkanlığında bir araya geldi. 2-4 Aralık 2015 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşecek "SHC 2015 Etkinliği" hakkında bilgi verilen toplantıda, **ısı yalıtım bilincinin oluşturulması ve yanlış uygulamaların engellenmesi için yapılması gereken girişimlerle**, özellikle hastane havalandırmasında hijyen konularında yaşanan komplikasyonlar üzerinde duruldu.

İklimlendirme sektörü temsilcileri TOBB Türkiye İklimlendirme Meclisi çatısı altında bir araya gelerek, sektördeki gelişmeleri değerlendirdi. 2-4 Aralık 2015 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşecek "SHC 2015 Etkinliği" hakkında bilgi verildi. Kemal Gani Bayraktar SHC 2015 Etkinliğini; güneşle ısıtma ve soğutma programları kapsamında teknolojik gelişim, standardizasyon ve Ar-Ge konularında üye ülkelerin uzmanlarının işbirliği yaptığı bir platform olarak tanımladı. Organizasyon sırasında direkt pratiğe yönelik yenilikçi teknolojilerin ve üniversitelerin Ar-Ge sonuçlarının paylaşıldığını belirten Bayraktar, söz konusu organizasyonun ülke açısından da diyalog geliştirmek için önemli bir fırsat olduğunu ifade etti.

Güneşten ısı enerjisi üretmeye yönelik sanayinin hazır olduğunu da sözlerine ekleyen Bayraktar, Türkiye'nin güneşten direkt enerji kullanabilme potansiyelinin de oldukça yüksek olduğunu ancak bu potansiyelin henüz yeterince kullanılmadığını vurguladı. Türkiye'nin güneş enerjisinden ısı üretilmesinde 11 bin megavat kurulu güçle dünyada dördüncü, Avrupa'da ikinci sırada olduğu belirtildi.

## ISI YALITIMININ İSTİSMARI YAPILIYOR

Toplantıda ayrıca ısı yalıtım bilincinin oluşturulması ve yanlış uygulamaların engellenmesi için yapılması gereken girişimler tartışmaya açıldı. Ertuğrul Şen geçtiğimiz 10 yıllık süre zarfında yatılım sektöründe, özellikle ısı yalıtımı ve mantolama konusunda çok hızlı gelişmeler yaşandığını ancak denetim eksikliği ve müeyyideler kapsamında yaşanan sıkıntıların haksız rekabete neden olduğunu ifade etti.



Bu konuda nitelikli yatılım dışında başka fonksiyonları olan bir dizi yapı malzemelerinin tüketicii yanlış uygulamalara yönlendirmesi dolayısıyla yaratılan kamuoyundaki bilincin istismar edildiği belirtildi. Konunun somut öneriler çerçevesinde derlenmesi sonrasında gerekli girişimlerin yapılabileceği ve bu konuya Meclis olarak

destek verilebileceği yönünde görüş birliğine varıldı.

## HASTANE HAVALANDIRMASI VE HİJYEN

Binalardaki iç hava kalitesi konusunda yetersizlik daha detaylı olarak ele alındı ve özellikle hastane havalandırması ile hijyen konularında yaşanan komplikasyonlar üzerinde duruldu. Meclis Başkanı Zeki Poyraz, 50 bin yataklı şehir hastanelerinde kullanılacak yerli üretimi olan ürünlerin listelenmesi ve kendilerine sunulması hususunda Sağlık Bakanlığı'na talep ilettiğini belirtti. Bu kapsamda Meclis bünyesinden yerli üretimi olan hastane ekipmanları listesinin oluşturulması amacıyla bir alt komite kuruldu.



## LPG Mevzuat değişiklikleri değerlendirildi

TOBB Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı Meclis Başkanı Yağız Eyüboğlu, 2015 yılı Ocak ayı verileri incelendiğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre **tüplü LPG pazarının %2,7 düştüğü, dökme LPG pazarının %75,2, otagaz pazarının ise %9,7 artış gösterdiğini** açıkladı. Toplantıda LPG Mevzuat değişiklikleri ele alındı.

**T**OB B Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG) Meclisi, Meclis Başkanı Yağız Eyüboğlu başkanlığında İstanbul'da toplandı. Toplantıda, Meclis Başkanı tarafından 2015 yılı ocak ayından itibaren LPG sektörünün değerlendirilmesi yapıldı.

2014 yılında yaklaşık 3,72 milyon ton LPG satışı yapıldığını belirten Meclis Başkanı Eyüboğlu, 2013 yılı ile karşılaştırıldığında, tüplü LPG satışının %4,8 oranında, dökme LPG satışının %11,2 oranında azaldığı görülürken, otagaz satışının %4,1 oranında artış gösterdiği, toplam satışta ise %1,6 oranında bir büyüme olduğunu bilgisini verdi.

Eyüboğlu, 2015 yılı ocak ayı verileri incelendiğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre tüplü LPG pazarının %2,7 düştüğü, dökme LPG pazarının % 75,2, otagaz pazarının ise %9,7 artış gösterdiğini açıkladı.

### DOĞAL GAZIN ULAŞMADIĞI YERLERDE SOSYAL PROJELERLE LPG'NİN DESTEKLENMESİ

Toplantıda, Enerji Bakanlığı strate-

jik planında yer alan doğal gazın ulaşmadığı yerlerde sosyal projelerle LPG'nin desteklenmesi konusunda Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından yapılan çalışmalar paylaşıldı. Proje kapsamında EPDK ve Milli Eğitim Bakanlığı bir dizi görüşmeler yaptığı ve doğal gazın ulaşmadığı bazı okullarda ısınmanın dökme LPG ile yapılmasının desteklenmesi yönünde olumlu geri bildirim alındığı paylaşıldı. Meclis üyeleri, projeye tüm tarafların destek vereceğini ifade ederek, bu projenin sektörün gelişimi için çok önemli olduğunu vurguladı.

### LPG MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ DEĞERLENDİRİLDİ

TSE EN 1442 + A1 kapsamında üretilen tüplere ilişkin piyasa denetimlerinin devam ettiğine dikkat çekilen toplantıda üyeler, Meclis olarak orijinal ekipmanın tüp üzerinde aranması, test tarihi geçen tüpün yeniden tesise gelme süreci de dikkate alınarak cari yılsonuna kadar süre tanınması, belirlenecek/tespit edilen tüp adedine göre ceza uygulanmasının yeniden değerlendirilmesi gibi konuları gündeme getirdi. Ayrıca, tesislerde yapılmakta olan test, muayene ve kontrol proseslerinin bayiye iletmek üzere araçlara yüklenmeden sonuçlanmamış olmasının sağlanması gibi konuların gerekliliği tartışıldı.

Toplantıda, Meclis üyeleri tarafından sorumlu müdürlerin ana dağıtım şirketi sorumluluğunda olması, bayilerin yükünün azaltılması ve maliyetin altında satışlar konusunda bir çalışma yapılması kararı alındı.

# Patent ve Marka Vekilleri Patent Kanunu'nu Tartıştı

TOBB Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Meclisi, Meclis Başkanı Kaan Dericioğlu başkanlığında yapılan toplantıda, **Meclis üyeleri Kanun Hükmünde Kararname yerine Patent Kanunu Tasarısı** istediklerini belirtti.



**T**OB B Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Meclisi, Meclis Başkanı Kaan Dericioğlu başkanlığında toplandı. TOBB Birlik Merkezi'ndeki toplantıda, Meclisin son zamanlarda yaptığı faaliyetler Meclis üyeleriyle paylaşıldı.

Meclis üyeleri, TBMM Genel Kurulu gündemindeki Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı'nın (Esas 1/756); mevcut kararnemelerin bazı maddelerini değiştirmeyi amaçladığı belirtilerek, Kanun Hükmünde Kararname yerine Patent Kanunu Tasarısı istediklerini en önemli gündem maddesi olarak vurguladı.

## MESLEĞİN DİSİPLİN KURALLARI DÜZENLENMELİ

Toplantıda daha sonra Patent ve Marka Vekilliği'yle ilgili bir yasal düzenleme olmaması sebebiyle TBMM Genel Kurulu gündemindeki Patent Kanun Tasarısı'ndan, Patent ve Marka Vekilliği'ne ilişkin 94'üncü ve 95'inci maddeler

çıkarılarak, Patent ve Marka Vekilliği mesleğinin, disiplin kurallarını da içeren çerçeve niteliğinde düzenleyici kanun hükümlerinin düzenlenmesi istendi.

Öte yandan toplantıda, 556 sayılı Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmü'nde Kararname'nin 7'nci maddesinin 1'inci fıkrasının (b) bendinin tam olarak uygulanmadığı belirtilerek, aynı veya ayırt edilemeyecek kadar benzer olan yeni tescil taleplerinin reddilmesi gerektiği görüşüldü.

Toplantıda son olarak, Meclis üyesi, Türk Patent Enstitüsü Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu Kararlarının internet ortamında yayınlanması ve daha kapsamlı hazırlanması talebinde bulunarak, şeffaflığın sağlanmasına dikkat çekti.

## TOBB Türkiye Turizm Meclisi Başkanlığı'na Osman Ayık seçildi

**T**OB B Türkiye Turizm Meclisi, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Karakuş başkanlığında sektörün gündemindeki konuları görüşmek ve Meclis Başkan ile yardımcılarını seçmek üzere Ankara'da bir araya geldi.

Yapılan seçim sonucunda, Osman Ayık Meclis Başkanlığı'na seçilirken, Sururi Çorabatır, Mehmet Haluk Beceren, Ece Tonbul Kilit, İbrahim Birkan, Oya Narin ve Banu Dedeman başkan yardımcılığı görevine seçildi.

TOBB Türkiye Turizm Meclisi Başkanlığı'na seçilen Osman



Ayık yaptığı konuşmada, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve TOBB Yönetim Kurulu'na teşekkür etti.

Kredi Garanti Fonu (KGF) Genel Müdürü Hikmet Kurnaz da toplantıda, turizm konusunda sağlanan devlet destekleri ve Kredi Garanti Fonu sunumu yaptı.

Meclis bünyesinde oluşturulan Hazine Destekleri Alt Komitesi'nin başkanlığını Mehmet İşler üstlenirken, komitede, Ece Tonbul Kilit, Burhanettin Sili, İbrahim Birkan, Kaan Kavaloğlu ve Cemil Uğurlu yer aldı.



## TOBB Türkiye Yükseköğretim Meclisi toplantısı yapıldı

TOBB Türkiye Yükseköğretim Meclisi toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halim Mete ve YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç'ın katılımıyla yapıldı. Toplantıda konuşan YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç, **Türkiye'de yükseköğretimin çağ atlaması için akademisyenlerin atama ve yükseltilmelerindeki usullerin değiştirilmesi** gerektiğini belirtti.

**T**OBBO Türkiye Yükseköğretim Meclisi, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halim Mete ve YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç'ın katılımıyla yapılan toplantıda, sektörün sorunlarının çözümü için görüş ve öneriler değerlendirildi.

TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halim Mete toplantıda yaptığı konuşmada, Birliğin genel yapısını, sektör meclislerinin kuruluş amacını anlattı. Türkiye Yükseköğretim Meclisi toplantılarının vakıf üniversitelerinin mütevelli heyet başkanlarının katılımıyla gerçekleştirildiğini belirten Mete, ilk zamanlarda 40 kişiyle toplanan Meclisin her geçen gün artan vakıf üniversiteleriyle birlikte bugün 72'ye ulaştığını belirterek rekabetin kaliteyi artırdığını vurguladı.

Mete ayrıca, vakıf üniversitelerinin kurulmaya başlanmasıyla devlet üniversitelerinin de kendilerini yenilemeye, olaya farklı açıdan bakmaya başladıklarını vurgulayarak, kurulan vakıf üniversitelerinin bazılarının çok çabuk ilerlediğini, çok güçlü işler yaptığını ancak bazılarının ise istenilen düzeyde ilerleme kaydedemediğini belirtti. Mete, önlerindeki engellerin zaman içinde ortadan kaldırılacağını dile getirdi.

### TARAFILAR ARASINDA DİYALOG VAR

TOBB Türkiye Yükseköğretim Meclis Başkanı Bekir Okan ise öncelikle YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç'a Meclisin yapısını anlattı. Okan, Saraç'ın yıllardır YÖK'ün içinde bulunduğunu, Başkan olmasıyla beraber sorunları bilen biri olarak sektöre ciddi katkı sağlayacağı inancında olduklarını belirtti.

Sekiz yıldır TOBB çatısı altında Meclis olarak toplandıklarını ifade eden Okan, sektörün sorunlarını ilgili kurumlara ilettiklerini söyleyerek sektörde bir diyalogun oluştuğunu, tarafların birbirini anladığını ve beraberinde birkaç sorunun çözüme kavuşturulduğunu dile getirdi. Her geçen gün yükseköğretim



sektörünün büyüdüğünü, yeni üniversitelerin açıldığını, rekabetçi olmak istediklerini önemle vurgulayan Okan, "Sektörün sorunlarını ele ele aşacağız" diyerek birlik beraberlik mesajı verdi.

### PROF. DR. SARAÇ: "TÜRKİYE'DE ÜNİVERSİTE TARİHİ ÇOK DA ESKİ DEĞİL"

Konuşmasına toplantıya davet edilmesinden duyduğu memnuniyeti ifade ederek başlayan YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç, Sektör Meclisi'ni istişare heyeti olarak gördüğünü, üyelerin yükseköğretim alanında doğrudan paydaşları olduğunu dile getirdi.

Vakıf üniversiteleri tarihine bakıldığında çok eskiye gitmediğine değinen Prof. Dr. Saraç, aslında Türkiye'de üniversitelerin de çok eski olmadığını söyledi.

Prof. Dr. Saraç, devlet üniversitelerinde olduğu gibi vakıf üniversitelerinin de karşılaştığı sorunların olduğuna dikkat çekerek, sorunların çözümünün gerçekleştirilmesi gerektiğini vurguladı.

Yükseköğretim tarihi ile üniversite tarihinin farklı şeyler olduğunu söyleyen Prof. Dr. Saraç, bu ayrımın artık iyi yapılmasını, Türkiye'de yükseköğretimin çağ atlaması için akademisyenlerin atama ve yükseltilmelerindeki usullerin değiştirilmesi gerektiğini belirtti.

▼ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, KTO Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen Yerli Malı Belgesi Tanıtımı ve Ödül Töreni'ne katıldı.



## YERLİ MALI BELGESİ ALIN REKABETTE 15 ADIM ÖNE GEÇİN

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Konya Ticaret Odası'nda düzenlenen Yerli Malı Belgesi Tanıtım toplantısında iş dünyasına, kamu ihalelerinde %15'lik fiyat avantajı yakalayabilmek için **"Yerli Malı Belgesi"** almaları çağrısında bulundu.

**K**onya Ticaret Odası (KTO) Konferans Salonu'nda gerçekleşen "Yerli Malı Belgesi Tanıtımı", KOBİ'lere, Kadın ve Genç Girişimcilere Sağlanan Destekler, Coğrafi İşaretler ve Türkiye" konulu panelin Yerli Malı Belgesi Tanıtımı ve Ödül Töreni bölümüne Konya Valisi Muammer Erol, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Konya Ticaret Odası (KTO) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öztürk, Konya Sanayi Odası (KSO) Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükcü, milletvekilleri, sanayici ve iş insanları katıldı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu kamu ihalelerinde yerli malı alımı yapılmadığına ilişkin yıllarca şikâyetinde bulduklarını anımsatarak, şimdi ellerinde çok önemli bir fırsat bulunduğunu anlattı. Hisarcıklioğlu, bu konuda çıkarılan üç genelgenin bürokrasinin çekinceleri neticesinde bir türlü uygulanmadığını, o nedenle Başbakan Ahmet Davutoğlu'yla temasa geçerek yerli malı konusunun kanunlaşmasını sağladıklarını belirtti.



▼ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, 40'dan fazla kamu kurumunun KOBİ'lere ne destek verdiğini ve bütün bu imkânlara [www.kobi.org.tr](http://www.kobi.org.tr) adresinden ulaşabileceğini belirtti.

### "15 MİLYAR DOLARLIK PAZARI ÖNEMSEYİN"

TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, bu alanda 15 milyar dolarlık bir pazar bulunduğunu anlatarak, "Bütün dünyadaki teknolojik gelişim yerliye verdiği destekle mümkün oluyor. Konya Yerli Malı Belgesi alımında daha aktif olmalı. Kamu ihalesine girer-

▼ KTO Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öztürk, bu dönemde Anadolu ekonomisinin canlandığını ve atılıma geçtiğini söyledi.



ken %15'lik bir avantaj var. Bu imkânları kullanıp Türkiye'ye rol modeli olmamız lazım. 2200'e yakın belge dağıttık. Konya Karaman 100 bile değil. Bu sayının artması lazım. Bu belgelerde Konya bir numara olmalı. Diğer rakiplerimize göre yarışa 15 adım önde başlamalıyız" ifadesini kullandı.

Hisarcıklıoğlu, Kalkınma Ajansı'nın odalarla birlikte bir çalışma daha yapmasını isteyerek, "Devletin aldığı malların hangisi ithal geliyor ve bunların hangisini Konya'da üretirsek avantajlı hale geliriz. Bunu ortaya çıkarmamız ve iyi değerlendirmemiz lazım" dedi.

### "TÜRKİYE, KONYA VE KARAMAN OLSA İŞSİZ VATANDAŞ KALMAYACAK"

TOBB Başkanı Dünyadaki rekabet şeklinin değiştiğini, artık ülkeler arasında rekabet olduğunu anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Küresel yarışta şehirler ön plana çıkmaya başladı ve Konya'nın da bu anlamda müthiş bir avantajı var. Tarım, turizm, sanayi, kültür var. Şimdi inovasyona da giriyoruz hepsi var ve bunların hepsinin olması gerekmiyor. Esas olarak Konya'da 'müteşebbis ruh' var. O olmadan olmuyor. Türkiye'de işsizliğin en düşük olduğu iller Konya ve Karaman. Eğer Türkiye, Konya ve Karaman olsa zaten işsiz vatandaş kalmayacak. Türkiye'nin en önemli meselelerinden birisi kendiliğinden bitmiş olacak" diye konuştu. Türkiye'nin dünyada 9 basamak birden yükseldiği tek endeksin Dünya Bankası'nın lojistik endeksi olduğuna dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, bunun altında gümrük kapılarının modernizasyonu projesinin yattığını söyledi. Hisarcıklıoğlu, Türkiye'de yapılan gümrük kapıları modernizasyonunun BM tarafından örnek gösterildiğini sözlerine ekledi.

### "KOBİ DESTEKLERİNDEN YARARLANIN"

TÜBİTAK ve KOSGEB'in KOBİ'lere önemli kaynak fırsatları sunduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu bütün bu imkânlarla www.kobi.org.tr adresinden ulaşabileceğini anlattı. Hisarcıklıoğlu, "40'dan fazla kamu kurumu KOBİ'lere ne destek veriyorsa hepsi bu sitede mevcut. Devlet bir taraftan sıfır maliyetli kredi veriyor ama ulaşamıyoruz. Çünkü bilmiyoruz farkında değiliz. Bu web sayfasını muhakkak ziyaret edin ve bu fırsatlardan yararlanın" dedi.

Hisarcıklıoğlu, yöresel ürünlerin tescil ettirilmesi ve markalaştırılması uyarısında da bulundu.

### ÖZTÜRK: "ÇALIŞMADAN, ÇABALAMADAN PARA KAZANMA DÖNEMİ BİTTİ"

Programda konuşan KTO Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öztürk, "Bu dönemde faizle beslenen lobiler yerine yatırımla, üretimle, istihdamla büyüyen kitleler oluştu. Çalışmadan, çabalamadan, risk almadan para kazanma dönemi bitti. En önemlisi Anadolu ekonomisi canlandı ve atılıma geçti. Kamu alımlarında yerli üretime %15 fiyat avantajı uygulanması özel sektörümüz için son derece önemli bir adımdır. Bu kararın alınmasında büyük çaba sarf eden ve yerli malı belgesinin tanıtımına yapmak amacıyla Türkiye'yi dolaşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na da teşekkür ediyorum" dedi.

### KÜTÜKCÜ: "KOBİ'LERİ BÜYÜTMEK, TÜRKİYE'Yİ BÜYÜTMektir"

KSO Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükcü ise "KOBİ'leri konuşmak aslında Türkiye'yi konuşmaktır. KOBİ'leri büyütmek, Türkiye'yi büyütmektir. Şehirlerimizi kalkındırmanın yolu da KOBİ'leri büyütmekten, büyük ölçekli işletme olmaları yolundaki taşları temizlemekten geçmektedir. Bu noktada, özellikle siyaset kurumu ve bürokrasi olmak üzere toplumun tüm kesimlerine ortak sorumluluklar düşmektedir. Konya iş dünyası olarak açıklanan 25 Öncelikli Dönüşüm Programını, İstihdam-Sanayi Yatırımı-Üretimi Destekleme Paketini ve Bakanlığın kamu alımlarında yerli üretime %15 fiyat avantajı sağlayan uygulamasını işletmelerimizin ölçek büyütmesi için atılmış kritik bir adım olarak görüyoruz" diye konuştu. Konuşmaların ardından program, Yerli Malı Belgesi takdimi ve Coğrafi İşaretler ödül töreniyle sona erdi.

▲ KSO Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükcü, "Şehirlerimizi kalkındırmanın yolu da KOBİ'leri büyütmekten geçmektedir" dedi.

KONUT  
SEKTÖRÜNDE  
**BALON**  
VAR MI





Konut sektörü en çok gündemde olan konuların başında geliyor. Nereye bakarsanız inşaat durumunun yaşandığı Türkiye'nin bu durumu "Konut sektöründe balon var mı yok mu?" ya da "Sektörde büyük bir kriz yolda mı?" tartışmalarını beraberinde getiriyor. Peki, gerçekten balon var mı? **Balon varsa ve patlarsa Türkiye ekonomisini büyük bir krize sokabilir mi?** Beraber bakalım.



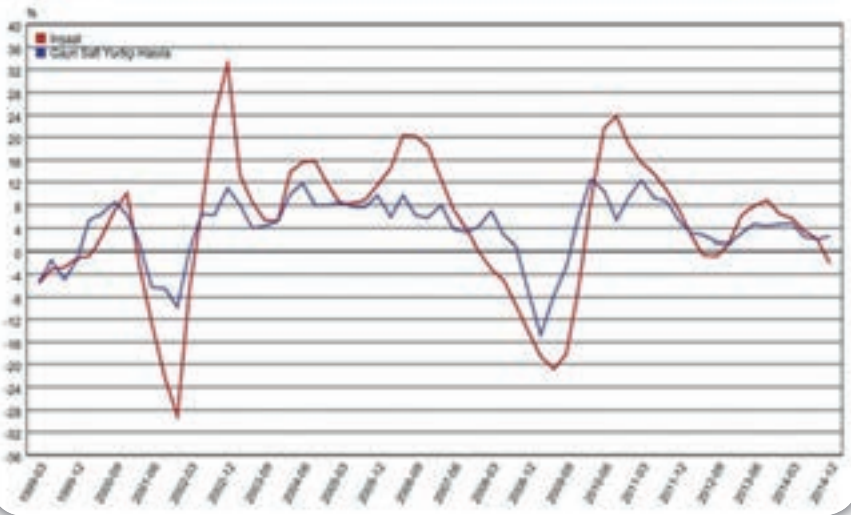
**K**onut sektörü son aylarda Türkiye'nin en çok tartıştığı konuların başını çekiyor. Plazalar, AVM'ler, bitmek tükenmek bilmeyen konut projelerini görünce insan ister istemez sorguluyor Türkiye'de konut balonu var mı diye?

Peki, gerçekten balon var mı? Balon varsa ve patlarsa Türkiye ekonomisini büyük bir krize sokabilir mi? Beraber bakalım.

Önce inşaat sektörüyle başlayalım. İnşaat sektörünün, ekonomimiz (GSYİH) içindeki payı sadece %6. Ancak ekonomi içindeki küçük sayılabilecek payına rağmen inşaat sektörü "lokomotif sektör" konumunda. Çünkü yüzlerce sektör inşaat sektörüne çalışmakta: Çimento, beton, seramik, tuğla, boya, doğal taşlar, yalıtım, müteahhitlik hizmetleri, asansör, mobilya, ısıtma-soğutma, havalandırma... Saymakla bitmez. Bu nedenle inşaat durursa Türkiye durur, inşaat büyürse Türkiye büyür. Üstelik inşaat sektörü emek yoğun bir sektördür. Toplam istihdamın %7'si inşaat sektöründe olduğu görülüyor.

Klasik girizgâhı tamamladık. Evet, inşaat sektörü Türkiye için çok önemli, bilineni ifşa etik, biraz rakamlarla da süsledik. Gelelim inşaatın ana motoruna.

### GSYİH ve İnşaat Sektörü – Uzun Dönemli Bakış



İnşaat sektöründeki yapı izinleri ve yapı ruhsatlarını incelediğimizde karşımıza çarpıcı bir "yoğunlaşma" çıkıyor. Yapı izinleri ve ruhsatlarının yaklaşık %85'i "ikamet amaçlı binalar" için. Bir başka ifadeyle; konut sektörü, inşaat sektörümüzün %85'ini oluşturuyor. Kalan %15 ise toptan & perakende ticaret binaları, sanayi binaları & depolar, ofis, otel ve diğer kategorilere dağılmış. O halde şu sonuca varabiliriz: İnşaat sektörü ekonominin, konut sektörü de inşaat sektörünün "lokomotifi" konumunda.



## Kullanım Amacına Göre Yapı Ruhsatları

	Yüzde
İkamet Amaçlı Binalar (Konut)	85
Diğer	5
Sanayi Binaları & Depolar	4
Toptan & Perakende Ticaret Binaları	2
Otel	1

Bu durumda konut sektörüne yönelik tartışma daha da önem kazanıyor. Evet, konut sektöründe balon varsa ve patlarsa genel ekonomi üzerinde çok büyük bir “çarpan etkisi” yaratarak ekonomiyi krize sürükler.

İnşaatın Türkiye için, konutun da inşaat için önemini aktardık. Şimdi konut sektörüne odaklanalım. Lakin konut sektörü başka piyasalara benzemez. İki rakama, üç çarpana bakarak konut sektörüne yönelik bir yargıya varmak çok yanlış olur. Oldukça kapsamlı değerlendirmemiz şart. Çünkü Türkiye’deki konut piyasası ne muadillerinininkine ne de gelişmiş ekonomilerinkine benzer. Buranın dinamikleri farklıdır. Türkiye’de konut başka diyarlardaki gibi sadece temel bir ihtiyacı karşılamak için alınmaz. Konut, Türkiye’de önemli bir yatırım ara-

cıdır aynı zamanda. İnsanlar ikinci, üçüncü, dördüncü eve yatırım yaparlar, arazi alırlar, arsa toplarlar. Neden? Çünkü hem kira geliri (current income) hem de sermaye kazancı (ödenen fiyatın üzerine satma/capital gain) beklentisi yüksektir. Konut ta bu beklentileri genelde karşılamış, yatırımcısını sevindiren bir araç olmuştur.

Yatırım aracı özelliğinin yanı sıra Türkiye’de konut sektörünün kendisine has başka özellikleri de vardır. Türkiye’de konut sahipliği yüksektir. Aşağıdaki tabloda da görüldüğü gibi Türkiye’de ev sahipliği oranı %67,3 düzeyinde. Bu oran gelişmiş ülke düzeylerine oldukça yakın. Lakin bizi farklı kılan, konut stokunun yarısından fazlasının ruhsatsız/izinsiz olması, gene yarisından yarısından yaşlı olmasıdır (20 yaş ve üstü). Konut stokunun neredeyse %40’ı da çeşitli nedenlerle tadilata ihtiyaç duymaktadır. Bu rakamlar şu anlama geliyor: Türkiye’de konut talebini sadece “konjonktürel” değerlendirmemek gerekir. Ciddi bir “yapısal” talep olduğu gerçeğini her zaman masada tutmak şart.

## Mülkiyet Durumu

	Yüzde
Ev Sahibi	67.3
Kiracı	23.8
Lojmanda Oturan	1.5
Ev Sahibi Değil Ama Kira Ödemiyor	7.3

Talep taraflıyla başlayalım. Konut satışları talebin en iyi göstergesidir. 2013 yılının başından beri konut satışlarının %19,7’si

İstanbul’da, %11,6’sı Ankara’da, %6,2’si İzmir’de, %5,3’ü Antalya’da, %3,6’sı da Bursa’da gerçekleşmiş. Bu dağılım pek şaşırtıcı değil.

Ancak yabancılara yapılan satışların yazılıp çizildiği kadar etkili olmadığını söylemeliyim. 2013 yılında yabancılara satılan konut sayısı 12 bin 181. 2013 yılında toplam konut satışıysa 1 milyon 157 bin 190. Yabancıların toplam içindeki payı sadece %1.

Benzer tablo 2014 için de geçerli. 2014 yılında toplam konut satışı 1 milyon 165 bin 381. Yabancılara satılan konut sayısı 18 bin 959. Yabancıların toplam satış içindeki payı sadece %1,5. Buradan çıkan ana mesaj şu: Olur da işler kötü giderse, konut sektörünü yabancılara yapılan satışlarla diri tutmak imkânsız.

Hazır yeri gelmişken yabancıların sahip olduğu toplam taşınmaz alanı da aşağıdaki tabloda paylaşmış olalım. Bir sonraki tabloda da yüzölçümüne göre Türkiye’den en çok taşınmaz alan yabancı yatırımcıların menşeyini görebilirsiniz.

## Yabancıların Sahip Olduğu Toplam Alan (2014)

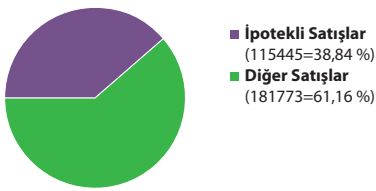
	Toplam Taşınmaz Parsel Sayısı	Toplam Taşınmaz Alan (Metrekare)
İstanbul	8,921	2,436,252
Antalya	8,796	6,085,634
Muğla	6,362	7,056,625
Aydın	4,067	3,030,150
İzmir	2,937	1,651,675
Yalova	1,335	1,004,186
Bursa	1,163	629,393
Ankara	1,120	420,300
Mersin	938	552,350
Hatay	391	1,814,859
Adana	235	607,249
Konya	201	757,150

## Taşınmaz Satışında Mülk Edinen Yatırımcılar Hangi Ülkeden (2013)

	Yüzölçümü (Metrekare)
Almanya	1,033,668
Suudi Arabistan	665,626
Rusya Federasyonu	82,242
Hollanda	121,214
Azerbaycan	80,912
Irak	51,681
İsveç	49,074
İran	32,685
Norveç	7,780

Konut satışlarının büyük şehirlerdeki kısmına ve yabancı/yerli oranına baktık. Şimdi de konut satışlarının nasıl finanse edildiğine bir göz atalım.

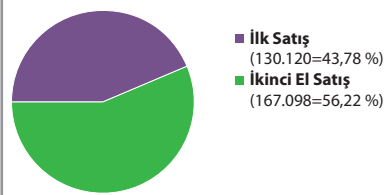
## Konut Satışlarının Ne Kadar Kredili, Ne Kadar Peşin?



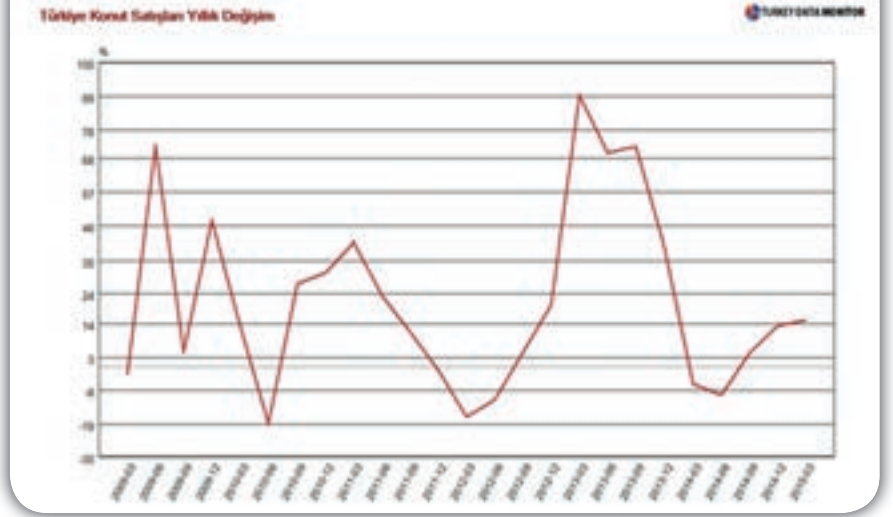
Yukarıdaki grafikte görüldüğü gibi ipotekli satışlar (kredili) 2015 yılının ilk üç ayının toplam satışlarının yüzde 39'u kadarmış. Geri kalan yüzde 61'in peşin satıldığını görüyoruz. 2013 ve 2014 yıllarında da dağılım üç aşağı beş yukarı aynıydı. Kredili satışların toplam satışlar içerisinde düşük olması Türk insanının konutu önemli bir yatırım enstrümanı olarak görmesinden kaynaklanıyor. Tasarrufların kayda değer kısmı konut yatırımına akıyor.

Konut satışlarının ilk satış ve ikinci el satış dağılımı da hemen aşağıdaki tabloda yer almakta. Türkiye'de ilk satışların ve ikinci el konut satışlarının toplam içindeki payı sırasıyla yüzde 44 ve yüzde 56. İlk satışların toplam içindeki oranının yüksek olması yeni yapılan projelere yönelik işta-hın yüksek olduğunu gösteriyor.

## Konut Satışlarının Ne Kadar İlk Satış Ne Kadar İkinci El?



## Konut Satışlarının Yıllık Değişimi



Konut satışlarının (konut talebi) kompozisyonuna baktık. Türkiye genelinde konut satışlarının yıllık büyüme performansı da yukarıda.

Çok iyi bir 2013 ardından konut satışlarının geçen yılın özellikle ilk yarısında yavaşladığı ancak geçen yılın son çeyreğiyle birlikte satışların belirgin bir şekilde hızlandığını görüyoruz. Zaten, konut talebine yönelik önemli bir kaygı duyulmuyor. Genel endişe konut arzının konut satışlarından çok daha hızlı büyüdüğü ve bunun da konut sektöründe ciddi bir balon yaratmakta olduğu yönünde.

Konut arzını ise yapı izinleri ve yapı ruhsatları üzerinden takip ediliyor. Ancak yapı ruhsatı ve yapı izinleri arasında fark olabiliyor. Bu da iskân almamış ancak yapımı devam eden konutlardan kaynaklanıyor. Şimdi konut talebi ve arzına beraber bakalım.

## Konut Sektörü: Arz-Talep Değişimi

		2008	2014	Kümülatif Değişimi (%)
Talep	Konut Satışlar	427,105	1,165,381	172.86
Arz	Yapı Ruhsatları (Toplam Bina Sayısı)	234,144	372,282	59
Arz	Yapı İzinleri (Toplam Bina Sayısı)	181,054	336,423	85.81

2008 yılının başından beri arz göstergesi olarak baz aldığımız yapı ruhsatlarında kümülatif %59, yapı izinlerinde de kümülatif %86 artış olduğu gözlemleniyor. Aynı dönemde talep göstergesi konumundaki konut satışlarındaki kümülatif artış %173. Göreli olarak uzun sayılabilecek bir dönemde konut talebinin konut arzından daha hızlı artmış olması konut sektöründe balon olmadığını en önemli göstergelerinden biri.



Kaldı ki bunu konut fiyatlarından da teyit edebiliyoruz. Aşağıdaki tabloda konut sektöründe balon endişelerinin arttığı 2010-2014 yıllarını mercek altına yatırıyoruz. 2010 ikinci çeyreğiyle 2014 yılının tamamını kapsayan dönemde konut fiyatlarındaki birikimli artış %74. Aynı dönemde bina maliyetleri ve tüketici fiyatları sırasıyla kümülatif %45 ve %42 yükselmiş.

### Konut Sektörü: Fiyat Kıyaslaması

	2010 2.Çeyrek	2015 1. Çeyrek	Kümülatif Değişim
Konut Fiyat Endeksi	98.9	172.4	74.2
Toplam Bina Maliyet Endeksi	142.8	206.7	44.8
TÜFE Endeksi	177.9	252.6	42

Ama sağlıklı değerlendirme yapabilmek için konut fiyatlarındaki değişime nominal değil reel bakmak gerekiyor. Bunun için de konut fiyatlarını enflasyondan arındırıyoruz.

### Konut Sektörü: Reel Bazda Kıyaslama

	2. Çeyrek 2010 - 1. Çeyrek 2015 Arası Reel Değişim (%)
Konut Fiyatları	22.72
GSYİH*	26.17

\* Tahmin

Konut fiyatlarında bahse konu dönemde %23 yakın reel yükseliş var. Aynı dönemde reel ekonomi dahi daha hızlı büyümüş. Konut fiyatlarındaki reel artış, GSYİH'deki reel büyümenin dahi

altında kalmış. Arz ve talep değişiminin yansımaları olan konut fiyatları da konut sektöründe balon olmadığını gösteriyor.

Devam edelim. Konutta balon ya da şişkinlik olup olmadığına bakmanın bir diğer yolu da konut kredilerini ekonomik büyüğe oranlamaktır. Bankacılık sektörünün açtığı konut kredilerinin ekonomik büyüğe oranı son verilerle %7 düzeylerinde. Bu oran Estonya'da %34.4, Yunanistan'da %38.5, Bulgaristan'da %17.6, Almanya'da %44.8, ABD'de %68.8...

Demek ki bankacılık sektörümüzün açtığı konut kredileri GSYİH'ye oranla hem benzerimiz kabul edilen gelişen ülkelerin hem de gelişmiş ekonomilerin oranlarının çok altındadır. Bu da Türkiye'de konut sektöründe balon olmadığını en önemli göstergelerinden biri oluyor. Balon bir yana, bankacılık sektörümüzün önümüzdeki yıllarda büyüme göstereceği en önemli alanlardan birinin ferdi konut kredileri olacağı şimdiden söylenebilir.

Elbette bazı kent merkezlerinde ve projelerde fiyat aşırılıkları olabilir. Lakin Türkiye geneli için makro analizler sonucu konut sektöründe balon olmadığını rahatlıkla söyleyebiliriz.

► TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Antalya'daki işsizliğin, Türkiye ortalamasının daha gerisinde olduğunu belirtti.



## İŞ VE EKONOMİ DÜNYASI ANTALYA'DA BULUŞTU

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Antalya Büyükşehir Belediyesi'nin düzenlediği "İş ve Ekonomi Dünyası Buluşuyor" konulu toplantısında yaptığı konuşmada Antalya'daki dinamizmin Türkiye'ye örnek olması gerektiğini vurgulayarak, **"Antalya Türkiye'nin bir adım önünde, Türkiye'ye örnek bir şehir"** dedi.

**A**ntalya Büyükşehir Belediyesi tarafından Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nda (ATSO) düzenlenen "İş ve Ekonomi Dünyası Buluşuyor" konulu toplantıya katılan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Antalya'nın büyük bir tarım, sanayi ve turizm şehri haline geldiğini, sosyo-gelişmişlikte 5'inci, yaşanabilirlikte 8'inci şehir olarak, Türkiye'nin en önemli çekim merkezlerinden biri olduğunu söyledi.

Antalya'daki dinamizmin Türkiye'ye

örnek olması gerektiğini vurgulayan Hisarcıkloğlu, "Açılan şirket sayısı son bir yılda Türkiye'de %16 arttı, Antalya'da %33. Kadın istihdamı Türkiye'de %9 arttı, Antalya'da %11. Gelir vergisi mükellefi Türkiye'de %1 arttı, Antalya'da %6 arttı. Antalya'da işsizlik, Türkiye ortalamasının daha gerisinde, yani Antalya Türkiye'nin bir adım önünde, Türkiye'ye örnek bir şehir" dedi.

Bütün dünyada tarımın para kazanmak için yapıldığını anlatan Hisarcıkloğlu, şunları söyledi:

"Türkiye'deki meyve üretiminin %7'sini, sebze üretiminin %14'ünü Antalya tek başına yapıyor. Antalya, 24 çeşit meyve üretimi yapıyor. Türkiye'de üretilen narın %44'ünü, portakalın %27'sini, domatesin %29'unu, salatalığın %28'ini, siyah biberin



▲ TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Antalya Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "İş ve Ekonomi Dünyası Buluşuyor" toplantısına katıldı.

### "ANTALYA'NIN GELECEĞİ ÇOK PARLAK"

Antalya'nın başarısıyla gurur duyduğunu dile getiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, gittiği her yerde örnek gösterdiğini, bu başarıya imza atan Antalya iş dünyasını yürekten kutladığını söyledi. Antalya'nın geleceğinin çok parlak olduğuna dikkat çeken Hisarcıklıoğlu konuşmasına şöyle devam etti:

"Emin olun çok kısa süre içinde şimdiki rakamları ikiye, üçe katlayacak potansiyel var. Bu yolda da çok ciddi adımlar var. Kaş-Demre arasına yapılacak üçüncü havalimanıyla, Konya ile Kapadokya'ya bağlanacak hızlı tren hatlarıyla ve otoban ile Antalya hem ticaretle hem turizmde müthiş bir avantaj yakalayacak. Antalya-Manavgat-Alanya-Gazipaşa arasında yapılacak demir yolu taşımacılığıyla Antalya ile ilçeler arasındaki etkileşim artacak. Kurvaziyer turizmde önemli bir potansiyeli var. Ancak burada da limana ihtiyacımız vardı. Demre ve Lara'ya kurvaziyer limanlarının yapılacağı açıklandı. Antalya bu yatırımları fazlasıyla hak ediyor."

Birlikte rahmet ve bereket, ayrılıkta azap var diyen Hisarcıklıoğlu, "Hepimiz farklı düşüneceğiz. Ama Antalya dendiği zaman bir araya geleceğiz. Antalya'nın zenginliği için hep birlikte çalışacağız. Bundan Antalya ve Türkiye kazanır. İşte başarı ve zenginlik böyle geliyor" dedi.

### BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI TÜREL: "ANTALYA İKİNCİ KALKINMA DÖNEMİNE GİRDİ"

Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı Menderes Türel de kasım ayında Antalya'da düzenlenecek G20 ve B20 zirveleri nedeniyle Antalya'da kelimenin tek anlamıyla seferberlik yaşandığını, özellikle ulaştırma yatırımlarının hız kazandığını söyledi.

Antalya'nın ikinci kalkınma dönemine girdiğinin, bunun da tarihi bir fırsat olduğunun altını çizen Türel, "Önceki 10 yılı unuttun, çünkü artık yeni bir çağa giriyoruz. Öyle bir yatırım ve proje dönemi başlıyor ki, bu kadar sene sonra ben bile heyecanımdan yerimde duramaz oluyorum" diye konuştu.

%24'ünü Antalya üretiyor. Tarımsal hasılda Antalya Türkiye'de bir numara. 'Product of Antalya' markası ve YÖREX Yöresel ve Geleneksel Ürünler Fuarı ile tarımda markalaşmayı sağlayarak, Türkiye'nin tüm şehirlerini harekete geçiren bir etkinliğe sahip oldu. Burada Antalya TB'ye ve AT-SO'ya da teşekkür ediyorum. Türkiye'ye bunu kazandırdılar."

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Antalya'nın turizmdeki potansiyelini keşfettiğini belirterek, "Bundan 30 yıl önce Antalya'ya 50 bin turist geliyordu. Bugün Antalya yılda tam 12 milyon yabancı turisti ağırlıyor. Bu rakam Avrupa'daki çoğu ülkenin nüfusundan fazla. Türkiye mavi bayrak sayısında İspanya ve Yunanistan sonra dünyada 3'üncü sırada. Türkiye'deki 397 mavi bayraklı plajın yarıdan fazlası da Antalya'da. Kısaca Antalya Türkiye'nin değil, dünyanın turizm merkezi haline geldi. Yedi yıl sonra hedefimiz 50 milyon turist ve 50 milyar dolar turizm geliri. Bunun da dinamosu yine Antalya olacak" ifadesini kullandı.



Joseph E. Stiglitz Columbia Üniversitesi'nde profesör ve Nobel Ekonomi ödülü sahibidir. Bruce Greenwald ile beraber kaleme aldığı en son kitabı, Öğrenen Bir Toplum Yaratma: Büyümeye, Gelişmeye ve Sosyal İlerlemeye Yeni Bir Yaklaşım (Creating a Learning Society: A New Approach to Growth, Development, and Social Progress) ismini taşımaktadır.

**JOSEPH E. STIGLITZ**

## Asya'nın çok taraflılığı

**İngiltere, Fransa, İtalya, Almanya ve AIIB'ye katılma kararı veren diğer ülkeler** tebrik edilmeli. Çin'de çoktan olduğu gibi altyapı iyileştirmelerinin bölgenin diğer yerlerinde de hayat standardını yükseltmesi amacını gerçekleştirmeye yardımcı olmaları için hem Avrupa'daki hem de Asya'daki ülkelerin de AIIB'ye katılacağı umuluyor.

**U**luslararası Para Fonu (IMF) ve Dünya Bankası yıllık toplantılarını yapmaya hazırlanıyor, ama küresel ekonomi yönetimindeki büyük sansasyon haberleri Washington'dan alınmayacak. Aslında haberler geçtiğimiz aylarda İngiltere, Almanya, Fransa ve İtalya'nın 30'un üzerinde kurucu üyesi olan Asya Altyapı Yatırım Bankası'na (AIIB) katıldığında alındı. Çin tarafından faaliyete geçirilen 50 milyar dolarlık AIIB, günümüzün kurumsal yapılarındaki finansman kapasitesinin çok üstünde olan Asya'nın muazzam altyapı ihtiyaçlarının karşılanmasına yardımcı olacağı düşünülüyor.

AIIB'nin faaliyete geçmesi ve birçok hükümetin bunu desteklemeye karar vermesinin evrensel kutlama nedeni olabileceği düşünülebilir. IMF, Dünya Bankası ile diğerleri için durum böyleydi. Fakat zengin Avrupa ülkelerinin katılma kararı, şaşırtıcı biçimde, ABD yetkililerini öfkeli yaptı. Adı verilmeyen ABD'li bir kaynak, İngiltere'yi Çin'i "sürekli desteklemekle" suçladı. ABD ise diğer dünya ülkelerine AIIB'den uzak durmaları için, el altından gizli bir şekilde baskı sürdürüyor. Ne yazık ki, ABD'nin bu güvensizliğinin küresel etkisi onun idealist retorikini gölgede bırakıyor ve Asya'nın gelişen ekonomilerini güçlendirmeye yönelik mühim bir fırsatı tepmesine neden oluyor.

Çin'in kendisi ise altyapı yatırımının gelişime katkı sağlayabildiğinin bir kanıtı oluyor. Geçtiğimiz aylarda ülkenin, zamanında ücre köşelerinde kalan fakat şu anda bağlantının kurulması ve bu bağlantıyla daha özgür bir şekilde insanların,



malların, yatırımların, fikirlerin alışverişinin sağlanması sonucu zenginleşmiş bölgelerine ziyarette bulundum.

### AIIB'İN KÜRESEL AVANTAJLARI

AIIB Asya'nın diğer bölgelerine de benzer avantajlar getirebilir ki, bu da ABD'nin muhalefetini daha da ironik yapar. Başkan Barack Obama'nın yönetimi ticaretin erdemlerini savunuyor, ama gelişmekte olan ülkelerde, altyapı eksikliği ticaretin önünde tarifelerden çok daha ciddi bir engel teşkil ediyor.

AIIB gibi bir kaynağın başka bir önemli küresel avantajı daha var. Bugün bütün dünya ülkeleri toplam talebin yetersizliğinden sıkıntı çekiyor. Finans piyasaları tasarrufları, gelirlerin tüketimden fazla olduğu yerlere aktarılmasını sağlayamadığını kanıtladı.

Ben Bernanke ABD Merkez Bankası'nın (FED) başkanlığını yaptığı dönemde bu sorunu yanlışlıkla "küresel tasarruf bolluğu" olarak tanımladı. Ancak bu kadar büyük altyapı ihtiyaçlarının olduğu bir dünyada, mesele bir tasarruf fazlalığı veya iyi yatırım fırsatlarının eksikliği değildi. Asıl





**Çin'in fon akışını çok taraflı hale getirme inisiyatifine sıcak bakmalıyız. Aslında Çin'in yaptığı, Dünya Bankası'nın ağırlıklı olarak ABD'den gelen kalkınma fonlarını çok uluslu hale getirmek üzere kurulduğu 2. Dünya Savaşı sonrası dönemdeki ABD politikasının taklidi oluyor.**

problem piyasayı manipüle edip, spekülasyonları ve içeriden bilgi ticaretini aktif hale getirerek sivrilmiş bir finansal sistemin, asıl görevi olan birikimleri ve yatırımları küresel bir ölçüde koymakta başarısız olmasıydı. Bu nedenle AIIB toplam küresel talebe küçük ama çok ihtiyaç duyulan bir desteği sağlayabilir.

Bu yüzden Çin'in fon akışını çok taraflı hale getirme inisiyatifine sıcak bakmalıyız. Aslında Çin'in yaptığı, Dünya Bankası'nın ağırlıklı olarak ABD'den gelen kalkınma fonlarını çok uluslu hale getirmek üzere kurulduğu 2. Dünya Savaşı sonrası dönemdeki ABD politikasının taklidi oluyor. ABD'nin bu hamlesi, birinci sınıf uluslararası yetkililer ve kalkınma uzmanları kadrosu oluşturmaya yardım etmişti.

Dünya Bankasının yardımları bazen ideolojik kaygılar yüzünden fazladan yük getirmişti; örneğin alıcıları zarara sokan Washington Mutabakatı'nın serbest piyasa politikası aslında Sahra Altı Afrika'da sanayisizleşmeye ve gelirin azalmasına yol açtı. Bununla beraber, yine de ABD'nin desteği genel olarak çok taraflı olmamasına rağmen olması gerektiğinden çok daha etki-

liydi. Eğer bu kaynaklar ABD'nin kendi yardım kuruluşu aracılığıyla aktarılmış olsaydı, politika oluşturma bir yönetimden diğerine göre değişen kalkınma düşüncesinin getirdiği çılgınlıklar ya da bunun eksikliğine tabi olacaktı.

### **ABD'İN AIIB'YE İTIRAZI BENZERSİZ DEĞİL**

Yardım akışlarını çok taraflı hale getirmek için yapılan yeni atılımlar (BRICS ülkelerinin geçen Temmuz'da Yeni Kalkınma Bankası'nı devreye sokması dâhil) da küresel kalkınmaya benzer biçimde önemli katkılarda bulunabilir. Birkaç yıl önce, Asya Kalkınma Bankası rekabetçi çoğulculuğun erdemlerini savunuyordu. AIIB bu fikri bizzat kalkınma finansmanında deneme imkânı sunuyor.

Belki de ABD'nin AIIB'ye itiraz etmesi benim çoğu zaman gözlemlediğim firmaların kendi endüstrileri hariç diğer her alanda daha fazla rekabet istedikleri hususundaki ekonomik fenomene bir örnektir. Bu durum zaten ağır bir bedel ortaya çıkardı. Fikirlerin yer aldığı daha rekabetçi bir piyasa olsaydı, defolu Washington Mutabakatı hiçbir zaman bir mutabakat olmayabilirdi.

ABD'nin AIIB'ye itirazı benzersiz değil; aslında, 1990'ların sonlarında Doğu Asya krizindeki ülkelere yardım etmek için 80 milyar dolar teklif eden Japonya'nın cömert Yeni Miyazawa İnisiyatifi'ne ABD'nin yaptığı başarılı itiraza benzer. Şimdi olduğu gibi o zaman da, durum sanki ABD alternatif bir fon kaynağı teklif ediyormuş gibi değildi. Tek kelimeyle hegemonya istiyordu. Giderek çok kutuplu hale gelen bir dünyada, G1 olarak kalmak istiyordu. Parasızlık ve Amerika'nın krize nasıl tepki verebileceği ile ilgili defolu fikirlerde ısrar etmesi bir araya gelince, gerileme dönemi olması gerekenden çok daha derin ve daha uzun süreli oldu.

Bunun ışığında, altyapı politikasının ideolojinin ve özel çıkarların etkisine ABD'nin Dünya Bankasında hâkim olduğu diğer politika üretimi alanları kadar tabi olmadığı düşünülürse, ABD'nin AIIB'ye itirazını kavramak daha da zor. Ayrıca, altyapı yatırımında çevresel ve sosyal tedbirlere duyulan ihtiyaç çok taraflı bir çerçevede içinde daha etkili biçimde ele alınabilir.

İngiltere, Fransa, İtalya, Almanya ve AIIB'ye katılma kararı veren diğerler ülkeler tebrik edilmeli. Çin'de çoktan olduğu gibi altyapı iyileştirmelerinin bölgenin diğer yerlerinde de hayat standardını yükseltmesi amacını gerçekleştirme yardımı için hem Avrupa'daki hem de Asya'daki diğer ülkelerin de AIIB'ye katılacağı umuluyor.

**Telif Hakkı:** Project Syndicate, 2014.  
[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)



Jeffrey D. Sachs  
Columbia Üniversitesi'nde  
Sürdürülebilir Kalkınma  
Profesörü, Sağlık Politikası  
ve Yönetimi Profesörü  
ve Dünya Enstitüsü  
Direktörüdür. Ayrıca  
Birleşmiş Milletler Genel  
Sekreteri'ne Milenyum  
Kalkınma Hedefleri  
konusunda Özel  
Danışmanlık yapmaktadır.

Prof. JEFFREY D. SACHS

## İran'la barış meselesi

İran'ın İngiltere ve ABD ile yüzleşmesi, Batı'nın 19. ve 20. yüzyıllarda kendi gücünü ve siyasi iradesini dünyanın büyük bölümüne yansıtmak için askeri ve ekonomik hâkimiyetini kullandığı kapsamlı destanın bir parçası. **Bugünün düşük ve orta gelirli ülkeleri** şimdi gerçek bir egemenlik dönemine giriyor.

**I**ran ve BM Güvenlik Konseyinin beş daimi üyesi (ABD, İngiltere, Fransa, Çin ve Rusya) artı Almanya arasında imzalanan Nükleer Çerçeve Anlaşması küresel diplomaside açısından önemli bir başarı olarak değerlendirilmeli. Bu anlaşma mantıklı umudun mantıksız korkuya karşı kazandığı zaferi temsil eder ve uygulanmayı hak etmekte. Ne var ki, şimdi ABD, İran, İsrail ve başka yerlerde bulunan ve haziran ayında yapılacak kesin anlaşma tarihinden önce mutabakatı bozmak isteyen muhafazakârlara karşı bir yarış başladı.

Çerçeve anlaşma tüm tarafların menfaatine. İran, ekonomik yaptırımların sona erdirilmesine karşılık, uranyum yakıtının zenginleştirilmesi dâhil nükleer faaliyetlerini daraltacak. İran hükümeti (kendisinin inkâr ettiği) nükleer bomba yapımından daha da uzak tutulmakta, ekonomik iyileşme ve büyük güçlerle ilişkilerini normalleştirme fırsatı bulmakta. Dolayısıyla, izlenmesi ve doğrulanması şartıyla, akıllı, pragmatik ve dengeli bir yaklaşım.

Bu durum ABD ve İran hükümetlerinin birbirlerine birdenbire güvenmesini gerektirmez, ama her iki tarafın da çıkarına yönelik özel adımlar atılmasına imkân tanıyarak, güven oluşturulması için bir fırsat sunabilir. En önemlisi, BM Güvenlik Konseyi'nin çerçevesi dâhilinde uluslararası hukukun bir parçasıdır.

### İRAN'LA BARIŞ YAPMA VAKTI

Muhafazakârlar diğer tarafa asla güven olmayacağı fikrini öne sürerek, kendini gerçekleştiren ve savaşı daha da olası hale getiren bir politika ile insan doğası teorisi ortaya atmakta. Bu korku satıcıları kenara konmayı hak ediyor. Artık barış yapma vakti.

Bugün Batı ile İran arasındaki büyük ayrımın önemli oranda geçmişte Batı'nın İran'a (1935'e kadar Acem) gösterdiği düşmanca tavrın bir sonucu olduğunu belirtelim. Britanya İmparatorluğu 20. yüzyılın başından itibaren buradaki geniş petrol rezervlerini kontrol atında tutmak için İran'ı manipüle etti. 2. Dünya Savaşı'ndan sonra bu görev daha çok ABD'ye düştü.

Aslında, darbeden diktatörlüğe, savaşa ve yaptırımları kadar, ABD kendi iradesini İran'a uygulamak için 60 yıldan uzun süre işkence yaptı. CIA ve Britanya'nın MI6'sı birlikte Muhammed Musaddık'ın İran'ın petrol rezervlerini millileştirme çabalarını engellemek için 1953'te Musaddık'ın demokratik yollardan seçilmiş hükümetini devirdi. ABD daha sonra 1979 yılındaki İslam Devrimi'ne kadar ülkede hâkim olan Şah Muhammed Rıza Pehlevi'nin zalim diktatörlüğünü kurdu.

Devrimin ardından, ABD yaklaşık bir milyon İranlının öldüğü 1980'lerdeki İran-İrak Savaşı'nda Irak'ın silahlanmasına yardım etti. 1987'den beri, ABD İran terörizmi iddiaları ve nükleer tehdit iddiası gibi çeşitli gerekçelerle İran'a karşı ekonomik yaptırımlar uyguladı. Ve ABD, 2006'dan bu yana uygulanmakta olan BM tedbirleri baskısına öncülük ederek, bu yaptırımları uluslararası hale getirmek için çok çalıştı.

ABD'deki muhafazakârların elinde, 1979 yılında Tahran'daki ABD elçiliğine el konarak, 66 ABD'li diplomatın ve vatandaşın 444 gün boyunca rehin tutulmasıyla başlayan uzun bir şikâyet listesi var. Bunu İran'ın İslamcı isyanlara katılması ve İsrail karşıtı siyasi hareketlere ve terörist olarak görülen gruplara destek vermesi takip ediyor.





Karşılıklı menfaatlerin dürüstçe takdir edilmesiyle ve her iki tarafta diğer tarafın tamamen kötü niyetli olduğunu iddia eden, **eksiksiz zaferde ısrar eden muhafazakârla değil, doğrulamayla desteklenmiş adım adım ilerleme yoluyla karşılıklı fayda sağlanır.**

Bununla beraber, Britanya ve ABD'nin yaptığı birebir Acem ve İran istismarları daha önce başladı, daha uzun sürdü ve İran'ın ABD ile İngiltere'ye karşı eylemlerinden çok daha maliyetli oldu. Ayrıca, ABD'nin İran "terörü" olarak kategorize ettiği şeyin büyük bölümü, bölgede İran destekli Şiiilerle Suudi Arabistan destekli Sünniler arasındaki hizip çatışmalarının bir sonucuydu. "Terör" uzun zamandır devam eden bu çatışma ve rekabeti netleştirmekten çok gölgeleyen bir tabir. Bu nedenle ABD'li muhafazakârlarca "terörist devlet" denen İran şimdi Irak ve Suriye'deki Sünni cihatçılara karşı mücadelede ABD'nin bilfiil müttefikidir.

İran'ın İngiltere ve ABD ile yüzleşmesi, Batı'nın 19. ve 20. yüzyıllarda kendi gücünü ve siyasi iradesini dünyanın büyük bölümüne yansıtmak için askeri ve ekonomik hâkimiyetini kullandığı kapsamlı destanın bir parçası. Bugünün düşük ve orta gelirli ülkeleri şimdi gerçek bir egemenlik dönemine giriyor.

### SAVAŞTAN UZAKLAŞAN BİR ADIM

İran'la önerilen anlaşma bir güvensizlik ve manipülasyon asrının üstesinden gelmez, ama barışa ve karşılıklı saygıya giden yeni bir yol açabilir. Karşılıklı menfaatlerin dürüstçe takdir edilmesiyle ve her iki tarafta diğer tarafın tamamen kötü niyetli olduğunu iddia eden, eksiksiz zaferde ısrar eden muhafazakârla değil, doğrulamayla desteklenmiş adım adım ilerleme yoluyla karşılıklı fayda sağlanır.

ABD Başkanı John F. Kennedy'nin ve Sovyet lideri Nikita Khrushchev'in 1963'te Soğuk Savaşın tepe noktasında Sınırlı Nükleer Test Yasaklama Anlaşması'nı (LTBT) imzalamadaki başarısı öğretici bir ders niteliğinde. O tarihte, her iki taraftaki muhafazakârlar LTBT'yi amansız

bir düşman karşısında milli savunmanın zayıflaması olmakla suçladı. Aslında her iki taraf da anlaşmanın hakkını verdi ve bunun sonucunda da 1968'de dönüm noktası olan Nükleer Yayılmasını Önleme Anlaşması imzalandı.

John F. Kennedy'nin yarım yüzyıl önceki sözleri bugün İran'la yapılan anlaşma için geçerli. Kennedy'nin 1963'te dediği gibi LTBT, "tek tarafın zaferi değil, insanlığın zaferidir." Bu anlaşma, "tüm ihtilafları çözmeyecek ya da komünistlerin kendi hırslarından vazgeçmesini sağlamayacak ya da savaşın tehlikelerini ortadan kaldırmayacak. Silahlara ya da müttefiklere ya da başkalarına yardım programlarına ihtiyacımızı azaltmayacak. Ama bu önemli bir ilk adım, barışa doğru atılmış bir adım, mantığa doğru atılmış bir adım, savaştan uzaklaşan bir adım."

**Telif Hakkı:** Project Syndicate, 2014.

[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)





## TOBB ETÜ öğrencisi **Anıl Yeşil** bir buluşa imza attı

TOBB ETÜ Makine Mühendisliği Bölümü 3'üncü sınıf öğrencisi **Anıl Yeşil'in** buzdolaplarına uygulanacak **"geçmeli kapak"** buluşuyla Arçelik AŞ. Buluş Günü'nde ödül aldı. Patenti de alınan Yeşil'in buluşuyla Arçelik AŞ. hem üretimde tasarruf sağlamayı hem de müşteri şikâyetlerini asgariye indirmeyi hedefliyor.



**T**ürkiye'de sadece TOBB ETÜ'de uygulanan ve öğrencilerin yaklaşık bir yıllık iş tecrübesiyle mezun olmasına imkân tanıyan Ortak Eğitim Modeli yeni bir başarı öyküsü daha yarattı. Makine Mühendisliği Bölümü 3'üncü sınıf öğrencisi Anıl Yeşil, Arçelik AŞ'nin Eskişehir'deki Buzdolabı Fabrikası'nda ortak eğitimini gerçekleştirirken, üretim sürecine hemen uygulanabilir ve inovasyoncu bir buluşa imza attı. Buluş için Türk Patent Enstitüsü'ne patent başvurusu yapıldı ve patent uluslararası gerekliliklere göre 18 aylık bekleme sürecine girdi.

Yeşil'in buluşu, buzdolaplarındaki fan kutusuyla ilgili. Yeşil'in buluşuna kadar fan kutusu kapağı dört vidayla tuttu-

ruluyordu. Bu tip üretimde işçinin vida atarken orijinden 1 milimetre bile kaydırması sonucu; fan çalışırken "eva kapağı"na sürtüyor ve ses çıkarıyordu. Sürtünme sesi, müşteri şikâyetlerinde ön sıralarda yer alıyordu. Yeşil'in yaptığı tasarımı vida kullanılmadan, fan kutusu kapağı geçmeli olarak yerine sabitlenerek bu sorun sıfıra indiriliyor. Böylece müşteri memnuniyetinin artması hedefleniyor. Arçelik, "geçmeli kapağı" buzdolabındaki birçok fanda da kullanmayı planlıyor.

## BUZDOLAPLARINDA GEÇMELİ KAPAK İLE FAN SESİNE SON

TOBB ETÜ Makine Mühendisliği Bölümü 3'üncü sınıf öğrencisi Anıl Yeşil'in buluşunun, vida kullanılmamasından kaynaklı olarak Arçelik'e yıllık 108 bin lira maliyet avantajı sağladığı hesaplandı. Buluş, bunun yanı sıra iki bantta üretilen buzdolaplarında, her bir işçinin çalışma hızının artması yoluyla Arçelik'e ekstra zaman ile işçilik maliyetinde de kazanç sağlamış oluyor. Geçmeli fan kapağının buzdolabındaki diğer fanlara da uygulanmasıyla kazanç miktarının daha artacağı belirtiliyor.

Yeşil, buluş yapma süreci ve buluşunun üretim sürecinde kullanılıp kullanılmaya-

cağına yönelik şu bilgiyi verdi:

“Öncelikle müşteri şikâyetleri sonucunda sıkıntılar tespit edildi. Daha sonrasında sıkıntının montaj sebebiyle olduğu, ancak onların da elinde olmayan neden taşıdığı tespit edildi. Çözüm bulunması için, çalışanın soruna neden olamayacağı parça tasarlanması istenildi. İlk olarak işçinin hata payı da göz önünde bulundurularak iki vidalı sistemi tasarladım. Ancak maliyet olarak çok bir avantajı olmayacağı düşüncesiyle, patent alınabilecek bir tasarım yani geçmeli kapak üzerinde çalıştım. Bu süreçte yüzlerce marka ve dolap inceledim. İnovasyon sağlayacak bir parça olması düşüncesiyle patent aldığım “geçmeli kapak” olarak adlandıracağım parçayı tasarladım. Arçelik'in maliyetten çok müşteri memnuniyetine önem vermesi, buluşumun kullanılacağı anlamını da taşıyor. Bilindiği üzere alınan her patent üretimde kullanılmıyor ancak bu tasarımın maliyetin yanında müşteri şikâyetlerinde kazanç sağlaması nedeniyle kullanılmasına kesin gözüyle bakılıyor.”



TOBB ETÜ Tıp Fakültesi öğrencilerinin oluşturduğu Asklepios Bilimsel Araştırma Topluluğu ([www.aesculapi.us](http://www.aesculapi.us)),

Türkiye'de bir ilke imza atarak, öğrenci düzeyinde uygulamalı diseksiyon kursu gerçekleştirdi. Twitter ve Facebook üzerinde #BuradaDiseksiyonYapılır hashtag'iyle yer alan "TOBB ETÜ Diseksiyon Günleri-1/ Beyin Diseksiyonu" kursuna Ankara, GATA, Gazi, Hacettepe, Kırıkkale, Ufuk ve Yıldırım Beyazıt üniversitelerinden toplam 25 tıp fakültesi öğrencisi katıldı.

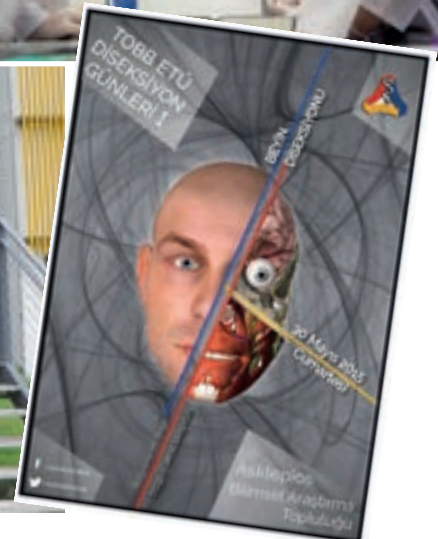
Daha önce kadavra üzerinde çalışma imkânı bulamamış olan kursiyerler, beşer kişilik gruplar halinde birer kadavra

kafasının diseksiyonunu TOBB ETÜ Tıp Fakültesi'nden akranlarının yönlendirmesiyle kendileri gerçekleştirdiler. Böylece beyin zarlarını, damarlarını ve kesitlerini inceleme fırsatı buldular.

### #BURADA DİSEKSİYON YAPILIR

Türkiye'de tıp eğitiminin en önemli eksiklerinden birisi olan kadavra üzerinde çalışmanın insan anatomisini öğrenmedeki öneminin bir kez daha görüldüğü

çalışmanın sonunda, katılımcılardan son derece olumlu geribildirimler alındı. TOBB ETÜ Tıp Fakültesi ve Asklepios Bilimsel Araştırma Topluluğu, bu tür uygulamalı kadavra kurslarını rutin olarak her yıl düzenleyerek, sosyal sorumluluk çerçevesi içinde geleceğin hekimlerinin daha iyi yetişmesi için katkılarını sürdürecektir.



## Sağlıklı kararlar verebilmek için yapabileceğiniz



### Karar Verdim

Lale Saral Develioğlu  
MediaCat Yayıncılık  
184 Sayfa, Haziran 2015  
İstanbul

Günlük hayatımızda birçok konuda karar veriyoruz. Hepimizin karar verirken tereddütler yaşadığı, kararsız kaldığı, zorlandığı anlar vardır. Karar verirken alternatifleri gizleyen çabaları ortadan kaldırıp en iyi kararı vermek için bazı kriterleri elemek zorunda kalabiliyoruz. Ancak tercihimizi yaparken çoğu zaman vazgeçemeyeceğimiz prensiplerden ödün vermememiz gerektiğini unutabiliyoruz. Burada "Karar Verdim" devreye giriyor ve kararı verirken en doğru karar için göz önünde bulundurmanız

gereken kıstasları sunuyor.

Lale Saral Develioğlu, karar vermeyi balonla yapılan bir yolculuğa benzeterek hem kararlarımızı etkileyenleri fark etmemize hem de karar yolculuğuna çıkmak için cesaret toplamamıza yardımcı oluyor. Develioğlu, karar almakla da yetinmeyerek alınan kararın değerlendirilmesi, sonuçlarının gözden geçirilmesi konusuna da değiniyor. Karar mercii olmadığımız durumlarda ise karar mercilerine nasıl karar verebileceğimizi, nasıl ikna edeceğimizi etkin tekniklerle anlatıyor. Yazar, kararlarımızı karar mercilerine pazarlamanın yöntemlerine değiniyor.

## İş hayatında dikkat etmeniz gereken şeyler...

Bilmediğiniz bir işe girip üç-beş ay sonra oraya ait olmadığınızı anladığınızda geçen zamanı geriye döndürmek mümkün olmadığına göre neyi yanlış yaptığınızı düşünün. Her yaz staj yaparak neyi isteyip istemediğinizi anlamak ve ona göre bir iş yeri tercihi yapsaydınız doğru bir yol izlemiş olurdunuz. Ya da 20'lerinizi bitirdiğinizde bir takım meslek beceri bileziklerini kolunuza takmış olmak istiyorsanız, planlarınızı iyi yapın. Her istediğinizi kısa sürede elde edemeyeceğinizi aklınızda tutun. İrmak Özkaşıkçı Orman, kitabında kendi deneyiminden hareketle, akranlarına tavsiyelerde bulunuyor. 20'li yaşlarda olup da kendi yolunu bulmaya çalışanlara, çocuğunu anlamaya çalışan ebeveynlere, altında veya üstündeki çalışanı gören iş insanlarına kılavuz olacak bir kitap.



### 20'li Yaşlarda İş Hayatı

İrmak Özkaşıkçı Orman  
Butik Yayınevi  
240 sayfa, Mayıs 2015  
İstanbul



### Strateji Sanatı Oyun Kuramı ile İş Hayatında Başarı

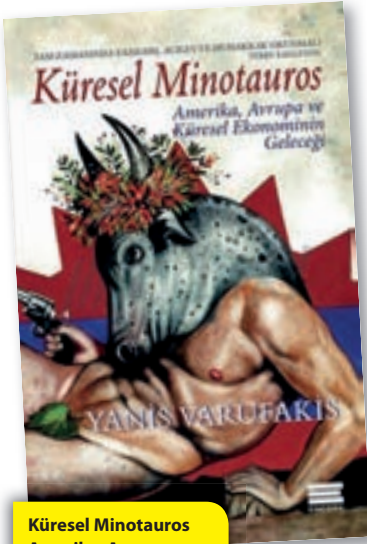
Barry J. Nalebuff & Avinash K. Dixit  
Çeviri: Ümit Şensoy  
İş Bankası Yayınları  
548 Sayfa, Mayıs 2015  
İstanbul

## İş hayatı bir satranç oyunu mu?

"Her adımımı düşünerek atmalıyım. Bir şekilde ayağımı kaydırmak istiyorlar. Onlara fırsat vermemem gerekiyor..." Sürekli bir satranç oyununun içindesiniz. İş dünyasındaki başarının aslında stratejik düşünme üzerine kurulu olduğunun farkında değil misiniz?

Siz iş hayatında nasıl düşünüyor ya da davranıyorsunuz? Aklınıza geleni söylüyor ya da yapıyor musunuz? İş dünyasındaki başarının aslında stratejik düşünme üzerine kurulu olduğunun farkında değil misiniz? Yoksa, acaba bu yüzden mi basamakları çıkmak o kadar zor oluyor sizin için?

Strateji Sanatı'nın yazarları, ekonomi profesörü Avinash K. Dixit ve iş yönetimi profesörü Barry J. Nalebuff, kuram ile stratejiyi bir araya getirip sizlere yaşamın her anında kullanabileceğiniz çözümlene teknikleri öneriyorlar. Oyun kuramı tekniklerini öğrenince, günlük yaşamınızdaki sıradan durumlardan işinizdeki en çetin mücadelelere, küçük büyük her olaya bambaşka bir gözle bakacaksınız. Oyunları ve kurallarını apaçık göreceksiniz. Doğrudan hedefe götüren başarılı kararlar alabileceksiniz.



### Küresel Minotauros Amerika, Avrupa ve Küresel Ekonominin Geleceği

Yanis Varufakis  
Çeviri: Ferhat Kohen  
Encore Yayınevi  
280 Sayfa, Haziran 2015  
İstanbul

## Yeni bir dönem başlayana kadar Minotauros küresel beslenmeli mi?

Hem bilimsel bir titizlikle hem de alışıldık bir iktisatçıdan pek beklenmeyecek edebi bir üslupla kaleme alınmış Küresel Minotauros bildiğimiz halyle dünyaya damgasını vurmuş sosyoekonomik olaylara dair kapsamlı bir pencere açıyor ve akıldışı küresel ekonomik düzenimize bir nebze de olsa yeniden akıl katabilmek için eldeki seçenekleri ortaya seriyor.

Yunanistan ile Troyka arasındaki gerilimin ve müzakerelerin Avrupa kıtasının tümü için hayati önem arz ettiği dönemde Syriza Hükümeti'nin Maliye Bakanı Yanis Varufakis göre Küresel Minotauros ABD'dir. Dolayısıyla, bu benzetmeye teorik ve ampirik meşruiyet sağlayan bir anlatımda bulunuyor. ABD, önce belli özellikleri olan bir yönetim biçimi oluşturur, sonra kriz yaratır ve bir başka egemenlik biçimini kurarak günümüze kadar gelinir. Dokuz bölümden oluşan kitapta Minotauros şöyle açıklanıyor: Tanrı Poseidon'un Girit kralı Minos'a hediye ettiği muhteşem boğa kurban edilmeyince kral cezalandırılır. Karısı boğa aşık olur ve yarı insan yarı boğa Minotauros doğar. İnsan etiyle beslenen Minoturos, haraca bağlanan Atina kralının yolladığı yedi genç erkek ve yedi bakire kızla gürbüzleşir. Dönem, Girit bölgesi hâkimiyet dönemidir. Ta ki, Atina kralının oğlu Theseus tarafından Minotauros öldürülene ve yeni bir dönem başlayana kadar (s. 40-41).

Yazar kitabında, "Finansallaşma, tamahkârlık, etkin şekilde düzenlenmemiş bankalar... Bunların tümü küresel ekonomik krizin sorumlusu olarak gösteriliyor. Fakat aslında her biri çok daha büyük, neredeyse mitolojik bir dramının alt başlıklarından ibaret. İzleri ta 1929 Büyük Buhranı'na dek sürülebilir bu dramının. Ama orada kalmaz. Tıpkı Girit canavarına haraç ödemeye mecbur bırakılan Atinalılar gibi, dünyanın, 'Küresel Minotauros'u yani ABD'nin bütçesini ve ticaret açıklarını finanse etmeye başladığı 1970'lere uzanır. Şimdiyse,

Avrupa'da derinleşmekte olan krizden kemer sıkma politikalarına dair hararetle tartışmalara, ölümcül yara almış Minotauros'un yol açtığı sonuçlar her yanımızı sarmış halde" diyor.

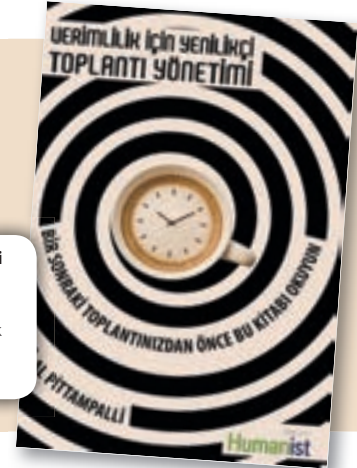
## Bir sonraki toplantınızdan önce bu kitabı okuyun!

Her gün olmasına izin verdiğimiz, birbiri ardına düzenlenen ve şirketlerimizi sessizce kemiren sıradan toplantılar... Giderek alıştığımız uzun, sıkıcı ve açık bir amacı bulunmayan toplantılar nedeniyle belki de daha iyi alternatiflerin geri planda solup gittiği şüphesi...

Çok fazla verimsiz toplantı yapılıyor. Basit bir taktik değişikliğiyle sıradan toplantılar yok edilebilirse, projelerin hazırlandığı, kararların alındığı ve görevlerin yerine getirildiği yol açılabilir.. Eğer istenirse, toplantıları tekrar tanımlayabilir ve ana iş olan yaratma ve koordinasyona geri dönülebilir. Fakat bu kararı biz vermeliz. Bu, tamamen ve sadece bize bağlı.

### Verimlilik İçin Yenilikçi Toplantı Yönetimi

Al Pittampalli  
Hümanist Kitap Yayıncılık  
72 Sayfa, Mayıs 2015  
İstanbul



## Kendinize bir iyilik yapın ve düzenli olarak hisse senedi alın

"İnsan, bilmediği şeyden korkar" derler. Herhalde insanların borsa hakkındaki fikirlerini en iyi açıklayan söz bu olsa gerek. Borsa; belki de zenginliğe ve bolluğa erişmek için, insanlık tarihi boyunca icat edilmiş en mükemmel araçlardan biri. Eğer onu tanır, borsa hakkındaki önyargılarınızdan kurtulur ve akıllıca kararlar almayı başararsanız, hayal bile edemeyeceğiniz bir bolluğa erişebilirsiniz. Borsa hakkında biraz araştırma yaparsanız; onun diğer hiçbir yatırım aracıyla kıyaslanamayacak bir getiri sağladığını görebilirsiniz.

Gayrimenkul, altın, döviz ya da arsa... Eğer akıllıca hamleler yapar ve birazcık da dişinizi sıkıp sabretmeyi başararsanız, borsa size tüm bu diğer araçlardan çok daha fazla kazanç sağlayabilir. Bu kitap size; kısa, orta ve uzun vadede en doğru kararları verebilmeniz ve büyük kazançlar elde etmeniz için etkili taktikler sunuyor. Ayrıca sizi karşınıza çıkabilecek tehlikeler karşısında uyarıyor ve ağır bedeller ödememeniz için bilgilendiriyor. Hayatını borsaya adanmış ve borsaya aşık bir yatırım uzmanının tavsiyelerine kulak verin. Borsadan korkmayın! Bırakın, borsa sizden korksun...



### Borsadan Korkma Borsa Senden Korksun

Ufuk Özcan  
Çay Yayınları  
208 Sayfa, Mayıs 2015  
Ankara

## Casper VIA V9 ile maksimum mobilite keyfi

Casper, akıllı telefon pazarındaki yarışta VIA serisindeki yeni amiral gemisi V9 ile yeni bir soluk kazandırıyor. Hem iç hem de dış bölümü metal olarak yekpare kasa tasarlanan VIA V9, Casper'ın bugüne kadar ürettiği en şık, sağlam ve üst düzey performans sağlayan ürünü olma özelliğini taşıyor. Titanyum grisi, turkuaz yeşili ve bronz sarı renk seçenekleriyle tüketicilerin beğenisine sunulan Casper'ın yeni gözdesi, 6,4 milimetre ve 124 gram ağırlığa sahip kavisli ince tasarımında 5 inç büyüklüğünde ekran barındırıyor. Altın oran tasarımı ve ileri teknoloji kullanılarak üretilen VIA serisinin yeni üyesi, çift katmanlı metal

kasasıyla darbelere karşı üst düzey koruma sağlamakta kalmayıp, içe göçmesini engelliyor ve bileşenleri koruma altına alıyor. Sektörde ilk kez 110 dakika üretim tekniğine tabi tutulan VIA V9, 13 ayrı boya işleminden geçerek göz alıcı tasarımına kavuşuyor.

Zarif ve darbelere karşı üst düzey dayanıklı olarak tasarlanan ürün, 1.5 GHz 8 çekirdekli Cortex-A53 64bit işlemcisiyle kullanıcıya %300 daha fazla performans vadediyor. Casper'ın yeni akıllısı güçlü işlemcisine ek 2 GB ram ile kullanıcıya internette, oyun oynarken, film izlerken ya da görüntü kaydederken her an üst düzey performans sunuyor.



## Plena ile hepsi bir arada

Plena Hepsi Bir Arada Ünite, isteğe bağlı olarak kullanılabilir uzak duvar paneli ve bir veya daha fazla anons istasyonundan oluşan, altı bölge, 240W gücünde, arka plan müziği çalabilen ve çağrı yapabilen bir sistem.

Plena Hepsi Bir Arada Ünite, USB veya SD flash bellekten saatlerce kesintisiz müzik çalabiliyor. Ayrıca, bu ünite istasyon hafızalı dâhili AM/FM radyo da bulunuyor. En iyi performansı sağlamak için, Hepsi Bir Arada Ünite'de

arızalanabilecek ya da aşınabilecek sabit sürücüler gibi hareketli parçalar yok. SD, SDHC ve MMC kartlar ile USB belleklerle uyumlu. Ünite, müzik kaynağını kontrol etmek için bir kızılotesi uzaktan kumandayla birlikte sunuluyor.



# BOSCH



Plena All-in-One Unit



Plena All-in-One Call Station



Plena All-in-One Wall Panel





## Toshiba Satellite Pro R50-B ince ve hafif iş amaçlı

Satellite Pro R50-B modelinin tüm unsurları KOBİ'lerin ihtiyaçları göz önüne alınarak geliştirilmiş olup, ince, şık ve sağlam kasası çok daha fazla özelliklere sahip. Yansıma yapmayan HD ekran kullanıcıların parlamaların rahatsızlığını yaşamadan, ortam ne olursa olsun belge yaratabilmeleri ve e-posta yazabilmeleri için yüksek tanımlı net görüntülerle çalışabilmelerine imkân veriyor.

Sürekli ev, ofis ve toplantılar arasında geçen yoğun bir çalışma hayatı için Satellite Pro R50-B, her türlü konumda görevden göreve geçiş yapabilmek için gereken esneklik, hız ve güce sahip. Dördüncü nesil Intel Core™ i5'e kadar işlemciler, Intel HD 4400'e kadar grafik işlemcileriyle Satellite Pro R50-B uygulamalar arasında çoklu işlem yapabilmek ve verimliliği artırmak için gereken performansı sağlıyor. İş amaçlı kullanıcılar yüksek hızlı HDD ile dosyalarını güven altında saklayabiliyor ve erişebiliyor. Ayrıca yalnızca 2.3 kilogram ağırlık ve 24 milimetre incelikte olması, çıkarılabilir uzun ömürlü bataryasıyla kullanıcılar işlerini diledikleri yere kolayca taşıyabiliyorlar.

Satellite Pro R50-B için bir dizi opsiyonel aksesuar da sunuluyor. Kablo karmaşası olmadan tek bir kablo ile birden çok çevre birimini bağlayabilecekleri dynadock V3.0+ evrensel docking istasyonu bunlardan biri. Ayrıca BT cihazlarını, sunuculara ve özel yönetim yazılımlarına yatırım yapmaya gerek duymadan gerçek zamanlı olarak standart bir web tarayıcı üzerinden izleyebilir yönetebilecekleri Toshiba Cloud Client Manager (TCCM) yazılımı küçük ve orta ölçekli işletmeler için ideal.

## Midbook ECO 7 tablet bilgisayar

DataStar, kendi tablet markası olan Midbook'un yeni modelini satışa sundu. 7 inç ekrana sahip olan tablet bilgisayar, beyaz şık kasasıyla özellikle öğrenciler için tasarlanmış, uygun fiyatlı bir çözüm. Uygun fiyatlı ve kaliteli tablet bilgisayar arayanların ilgi gösterdiği Midbook'un yeni modeli dört çekirdekli 1,6 GHz hızında. ATL işlemcisi bulunan Midbook tablet bilgisayar, 7 inç



HD hassas dokunmatik ekrana sahip. 1GB belleği, 8GB diskli olan üründe Android 4.4

işletim sistemi yüklü. Ön ve arkada 2MP kamera yer alan tablet bilgisayar, beyaz şık bir kasaya sahip. DataStar, Midbook tabletlerin satış sonrası destek hizmetlerini de kendi veriyor.

## Samsung'dan mobil cihazlar için kablosuz şarj özellikli monitör

Samsung SE370, Wireless Power Consortium (WPC) tarafından geliştirilen ve küresel olarak kullanıma en hazır arabirim standartlarından biri olan Qi kablosuz şarj standardına uygun tüm mobil cihazlarla çalışıyor. Optimize kullanım kolaylığı ve çoklu görev işlemleriyle SE370, diğer ekranlarda bulunan çok sayıdaki şarj bağlantı noktasını, monitörün ayağına entegre edilmiş dairesel kablosuz şarj alanında birleştiriyor. Kullanıcıların otomatik şarjı başlatmaları içinse mobil cihazlarını monitör ayağının şarj alanına koymaları yeterli oluyor. Yanmaya başlayan LED ışığı da şarj işleminin başladığı gösteriyor. Uzun süreli ekran kullanımına uygun



olarak tasarlanan Samsung SE370, bu yönüyle görüntüleme deneyimini de daha az yorucu kılıyor. Monitörün göz koruyucu modu, mavi ışığın kullanıcı gözleri üzerindeki zararlı etkilerini azaltıyor. Aynı zamanda resim kalitesini özel ortam ayarlarına en iyi uyacak şekilde ayarlayabilen teknolojisiyle göz kasılmalarını da azaltıyor. Monitörlerin kırışmasızlık özelliği, izleyicinin gözlerini standart monitörlerde yaşanan ve sürekli göz kırpmadan dolayı yaşanan yorgunluktan da koruyor.

## Henkel'in yeni ürünü, iş sürecini kısaltırken insan sağlığını da koruyor

Henkel'in ayakkabı tabanlarının üretilmesinde, taban ve saya yani deri kısımlarının yapıştırılmasında kullanılan yeni ürünü, su bazlı yapısıyla teknolojik açıdan bir çığır açıyor.

Bunun nedeni ise sektörde daha çok solvent bazlı ayakkabı yapıştırıcılarının kullanılması. Solvent bazlı yapıştırıcılarla yapılan işlemlerde ürün ısıtılma, bekletilme ve kurutulma gibi birçok işlemde geçiyor. Oysa Henkel'in yeni su bazlı yapıştırıcısında hem bu işlemlere gerek duymadan direkt yapıştırılmak suretiyle sonuç alınıyor hem de işçiler daha sağlıklı bir ortamda çalışma fırsatına sahip oluyor. İş süreci azalırken üretim de hızlanıyor.





## SEYAHATLE İLİŞKİLİ ENFEKSİYONLAR VE KORUNMA YOLLARI

Küreselleşmeyle birlikte artan ticaret iş seyahatlerinin yanı sıra daha önce hayal bile edilemeyen ülkelere yapılan gezilerle hastalıkların da küreselleştiği gözlemleniyor.

Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre **seyahate çıkan kişilerin %65'i çeşitli nedenlerle** sağlık sorunları yaşıyor. Özel TOBB ETÜ Hastanesi Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Uzmanı Prof. Dr. Halil Kurt, seyahatte bizi bekleyen riskleri ve korunma yollarını anlatıyor.

**S**eyahatle ilişkili enfeksiyonlar özellikle gelişmekte olan ülkelere seyahat edenlerde görülüyor. Gelişmekte olan ülkelere seyahat edenlerde sağlık problemlerinin başlıcaları; fekal oral yol ile bulaşan ishal, hepatit A, tifo, kolera, polio, sivrisinek ısırığına bağlı sarı humma, Japon ensefaliti, sıtma, solunum yoluyla menengokok menenjit, influenza, lejyonelloz, cinsel temas, kan ve vücut sıvılarına maruz kalma ile hepatit B, C, HIV, kene tutunmasına bağlı kene kaynaklı ensefalit, köpek ısırmasına bağlı kuduz sayılabilir.

Seyahat öncesinde yolcunun yaş ve altta yatan hastalığına göre rutin yapılması gerekli aşuları uygulanmalı.

## Seyahat Öncesi Aşılar ve Öneriler

Rutin Yapılması Önerilen Aşılar	
Tetanoz, difteri, asellüler boğmaca (TdaB)	Çocuklarda 5 doz (2, 4, 6, 18. aylarda ve 5-6 yaşlarında bir doz) TdaB uygulanır. Erişkinlerde 19 yaşında bir doz TdaP rapel yapılır ve 10 yılda bir Td tekrarlanır.
Haemophilus influenzae tip B	Çocuklarda 4 doz (2, 4, 6 ve 18. aylarda birer doz) uygulanır. 19 yaşından sonra splenektomi yapılanlara 15 gün önceden bir doz, kemik iliği transplantasyonu yapılanlara transplantasyondan 6 ay sonra birer ay arayla 3 doz, diğer *risk gruplarına ise 1 veya 3 doz uygulanır.
Kızamık, kızamıkçık, kabakulak	Çocuklar 1 ve 5 yaşlarında ve erişkinlerde 19 yaşından sonra bir doz aşı uygulanır. Uluslararası seyahat planlayanlar, öğrenciler ve sağlık çalışanları birer ay ara ile iki doz aşı uygulanır. 57 yaşından büyükler bağışık kabul edildiği için önerilmez.
Suçiçeği	Çocuklar 1 ve 5 yaşlarında birer doz, 19 yaşından sonra bir ay arayla iki doz aşı yapılması önerilir.
Pnömonokok konjuge (PCV13)	Çocuklarda 2, 4, 6 ve 12-15. aylarda birer doz uygulanır. >2 yaş *risk gruplarına, 19 yaşından sonraki *risk gruplarına ve >65 yaş olanlara bir doz uygulanır. Çocuklarda 2, 4, 6 ve 12-15. aylarda birer doz uygulanır. >2 yaş *risk gruplarına, 19 yaşından sonraki *risk gruplarına ve >65 yaş olanlara bir doz uygulanır.
Pnömonokok polisakkarid (PPSV2)	>2 yaş *risk gruplarına, 19 yaşından sonraki *risk gruplarına ve >65 yaş olanlara önce bir doz PCV13, iki ay sonra bir doz PPSV23 uygulanır. *Risk gruplarına 5 yıl sonra tekrar bir doz PPSV23 uygulanır.
İnfluenza	>6 ay çocuklara ve erişkinlere her yıl influenza aşısı yapılması önerilir. Kuzey yarım kürede influenza sezonundan önce Eylül-Ekim-Kasım, Güney yarım kürede ise Ocak-Şubat-Mart aylarında yapılır.
Risk Nedeniyle Yapılan Aşılar ve Öneriler	
Hepatit A	Gelişmekte olan ülkelere gidecek olanlarda kontamine su veya yiyeceklerle hepatit A bulaşma riski olduğu için iki doz (6 ay ara ile birer doz) aşı önerilir.
Hepatit B	Herhangi bir tıbbi işlem, dövme veya piercing, yeni bir partnerle cinsel temas ihtimali varsa üç doz (0, 1, 6'ncı aylarda birer doz) aşı yaptırılması önerilir.
Polio/İnaktive Polio virüs (IPV)	Çocuklarda 2, 4 ve 6-18 aylarda üç doz, 4-6 yaşlarında dört doz uygulanır. Polio'nun eradike edilemediği bölgelere (Etyopya, Kenya, Somali, Suriye, Afganistan, Nijerya, Pakistan vb.) gidecek olan ve daha önceden aşısı olanlara tek doz IPV aşısı uygulanır.
Kuduz	Gelişmekte olan ülkelere kuduz için riskli seyahat bölgelerine gidecekler (Arazi işi, kamp, bisiklet ya da sırt çantasıyla gezenler) seyahat öncesi üç doz (0, 7 ve 21'inci günlerde birer doz) aşı uygulanır.
Tifo	Kuzey ve Batı Afrika, Asya'nın güneyi, Orta ve Güney Amerika ve Orta Doğu'da risk daha yüksektir. Özellikle kontamine su ve gıdaya uzun maruziyet riskinin yüksek olduğu ve hastalığın endemik olduğu bölgelerde bir ayın üzerinde kalacak >2 yaş kişilere tek doz aşı önerilir.
Kene kaynaklı ensefalit	Kene teması riskinin arttığı Nisan-Ekim aylarında Doğu ve Orta Avrupa, Sibiry'a'nın ormanlık bölgeleri ile kırsal kesiminde kalacaklara önerilir. Aşı ülkemizde yoktur. Çiftlik ve ormanlık alanlarda kamp yapacak veya çalışacak olanlar, uzun kollu gömlek, gömleği pantolonun içine, pantolonu çorabın içine, kapalı ayakkabı giyerek ve şapka takarak kene tutunmasına karşı önlem almalı, vücutlarında günlük kene kontrolü yapmalıdırlar.
Japon ensefaliti	Endemik mevsimde Rusya, Çin, Japonya, Kore Yarımadası'nın kırsal kesimine gidecek ve bir aydan fazla kalacaklara aşı önerilir. Aşı Türkiye'de yok. Kırsal kesimde kalanlar uzun kollu gömlek, uzun pantolon, şapka gibi vücudu kapatacak giysiler ve sinek kovucu spreyler
Zorunlu Olan Aşılar	
Sarı humma	Aşı tek doz olarak riskli bölgelere gitmeden 10 gün önce yapılır. Koruyuculuk süresi 10 yıldır. Sarı humma için Güney Amerika (Peru, Ekvador, Brezilya, Bolivya ve Kolombiya) ve Afrika'da ekvator bölgesindeki bazı ülkeler yüksek risk oluşturmaktadır.
Meningokok	Sahra Altı Afrika'da Aralık-Haziran boyunca hastalık görülür. Meningokok aşısı, Hac ve Umre döneminde Mekke ve Medine'yi ziyaret edecekler için Suudi Arabistan tarafından istenen bir koşuldur.

\*Risk grupları: HIV, böbrek hastalığı, splenektomi, kronik kalp, akciğer veya karaciğer hastalığı olanlar, diyabet hastaları, kanser hastaları, immünsüpresif tedavi alanlar, cochlear implant, hemoglobinopati, multipl myeloma, transplant hastaları.

Bu aşılar tetanoz, boğmaca, difteri, Haemophilus influenzae tip B, kızamık, kızamıkçık, kabakulak, suçiçeği, pnömonokok ve influenza aşılarıdır. Hepatit A ve B, poliomyelit, tifo, Japon ensefaliti, kene kaynaklı ensefalit ve kuduz da seyahatle ilişkili risk durumlarında önlenmektedir. Bazı enfeksiyonların endemik görüldüğü belirli bölgelere gitmeden önce ise zorunlu aşıların yapılması (Sarı humma, Neisseria meningitidis) gerekiyor (Tablo 1).

### KİŞİSEL HİJYEN VE BESLENME TEDBİRLERİ

Seyahat enfeksiyonlarının birçoğu, kontamine (yabancı maddelerin karışmasıyla kirlenmiş) olmuş gıda ve suların tüketimiyle ortaya çıkıyor. Açıkta satılan gıdalar, çiğ tüketilen, pişirilmemiş ya da az pişirilmiş gıdaların güvenli olmadığı dikkate alınması gerekiyor. Su ve içecekler buz konulmaması da başka bir önlem olarak akılda tutulmalı. Kapalı ve ambalajı bozulmamış su ve içecekler tüketilmeli. İyi pişmiş ve sıcak servis yapılan yiyecekler veya konserve yiyecekleri tercih edilmeli. Pişmemiş/çiğ, az pişmiş et ve et ürünlerinden, krema, mayonezli salatalardan kaçınılmalı. Seyahatle ilişkili turist ishaline karşı en iyi yöntem,



▲ Özel TOBB ETÜ Hastanesi Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Uzmanı Prof. Dr. Halil Kurt.

“Kaynat, pişir, kabuğunu soy, yıka” bunlar yapılmıyorsa hiçbirini yememek ve içmemek alınacak en önemli tedbir oluyor.

Seyahat edenler arasında turist ishali en yaygın görülen hastalık. Gelişmiş ülkelere 2-3 hafta seyahate gidenlerden %50 oranında ishal görülüyor. Etken olarak Enterotoksijenik ve Enterohemorajik Escherichia coli, Campylobacter, Salmonella ve Shigella türleri başta geliyor. Daha az oranlarda ise virüslerden Norovirusler ve protozoerlerden Entamoeba histolytica etken oluyor.

Korunmada antibiyotikler genelde önerilmiyor. Tedavi, dışkı incelemesi ve kültür sonucuna göre düzenlenmeli, ancak seyahat sırasında bu tür işlemlerde zorluk olması nedeniyle riskli bölgelere gidenler doktorunun önerisiyle yanında antibiyotik bulundurabilir.



Dünya Turizm Organizasyonu'nun raporuna göre 2013 yılında en çok seyahat edilen 10 ülke sırasıyla Fransa, ABD, İspanya, Çin, İtalya, Türkiye, Almanya, İngiltere, Rusya ve Tayland olarak sıralanıyor. Dünya Turizm Örgütü'nün raporuna göre, 2013 yılında uluslararası seyahat sayısı bakımından en çok ziyaret edilen 10 ülke Tablo II'de görülüyor. Türkiye en çok seyahat edilen ülkeler içerisinde 6'ncı sırada yer alıyor (Tablo II).

#### Uluslararası Seyahat Sayısı Bakımından 2013 Yılında En Çok Ziyaret Edilen 10 Ülke

Sıra	Devlet	Uluslararası Gelen Turist 2013 (Milyon)	Uluslararası Gelen Turist 2012 (Milyon)
1	Fransa	84.7	83
2	ABD	69.8	66.7
3	İspanya	60.7	57.5
4	Çin	55.7	57.7
5	İtalya	47.7	46.4
6	Türkiye	37.8	35.7
7	Almanya	31.5	30.4
8	İngiltere	31.2	29.3
9	Rusya	28.4	25.7
10	Tayland	26.5	22.4

Kaynak: Dünya Turizm Örgütü Raporu

#### SEYAHATLA İLİŞKİLİ ÖNEMLİ HASTALIKLAR HARİTALI GÖRSELLER BU BÖLÜME GİRİYOR

Sıtma, seyahate bağlı enfeksiyonlar arasında en sık ölüme neden olan hastalıklar arasında birinci sırada yer alıyor. Sıtma enfeksiyonu açısından dünyadaki en riskli bölgeler; Sahra Altı Afrika, Okyanusya (Solomon adaları ve Papua Yeni Gine) ve Vanuatu'du olarak sıralanıyor. Hindistan ve Haiti'de risk orta derecede, Güneydoğu Asya ile Latin Amerika da ise risk düşük.

#### Kaynaklar:

- <http://www.seyahatsagligi.gov.tr>
- <http://en.wikipedia.org/wiki/Tourism>
- Recommended Adult Immunization Schedule United States 2015, Mortality Weekly Report (MMWR) on February 5, 2015.
- Recommended Immunization Schedule for Persons Aged 0 Through 18 Years, United States 2015.
- The practices of Travel Medicine: Guidelines by the Infectious Diseases of Society of America. CID 2006;43: 1499-539.
- <http://www.cdc.gov/malaria/resources/pdf/clinicalguidance.pdf>
- <http://www.cdc.gov/malaria/travelers/drugs.html>

Klorokine dirençli sıtma olguları Orta-Güney Amerika, Güney Doğu Asya ve Sahra Altı Afrika'da giderek artıyor.

Klorokin duyarlı P. Falciparum, Meksika, Karayipler, Panama Kanalı'nın batı ve kuzeyindeki Orta Amerika, Kuzey Afrika, Orta Doğu ile Çin'de görülüyor. Klorokin dirençli P. vivax Endonezya ve Papua Yeni Gine yaygındır.

Sıtmadan korunmak için klorokin duyarlı bölgelere gitmeden bir hafta önce klorokin 300 miligram tablet başlanır, kalınan süre boyunca haftada bir tablet, seyahatten döndükten sonra ise haftada bir tablet alınarak dört hafta devam edilir. Klorokin dirençli sıtma bölgelerine gitmeden bir hafta önce meflokin 250 miligram (haftada bir tablet) başlanır, kalınan süre içinde haftada bir tablet, döndükten sonra haftada bir tablet dört hafta devam edilir. Alternatif olarak Atovaquone-proguanil (250-100 miligram) veya Doksisisiklin 100 miligram gitmeden bir gün önce başlanmalı, kalınan sürede her gün bir tablet ve döndükten sonra günde bir tablet dört hafta devam edilir. Ayrıca sivrisinek ısırıklarına maruz kalmamak için geceleri ev dışı aktiviteleri azaltma, permetrin emdirilmiş uzun kollu giysiler ve pantolon, kapalı uyku ortamı, mümkün değilse permetrin emdirilmiş yatak cibini önerilir. Geceleri hamile kadınlar ve çocuklarda güvenli böcek savar solüsyonlar cilde uygulanabilir. (Bunlardan en etkin olanları diyet metil benzamit (DEET) içerenlerdir. Ancak hamilelerde kullanımıyla ilgili yeterli veri bulunmamaktadır.)

Cinsel yolla bulaşan hastalıklardan HIV ve diğer mikroorganizmalara maruz kalınabileceği için cinsel ilişkide bulunmamak veya %100 koruyucu olmasa da kondom kullanmak en iyi çözüm olarak önerilebilir. Kan ve vücut sıvılarıyla temas yanı sıra cinsel yolla bulaşan HIV, hepatitB ve hepatitC hastalığından korunmak için seksüel temastan kaçınmak, enjeksiyon, tatuaj, sakal ve saç traş, transfüzyon gibi risk yaratacak işlemlerden uzak durmak gerekir.



# GÜNDEM

ODALAR VE BORSALARDAN  
HABERLER

100

## Coğrafi işaret için 81 ilde seferberlik başlatılıyor

**İzmir Ticaret Borsası** (İZTB) ile işbirliğiyle düzenlenen “Dünya ve Türkiye’de Coğrafi İşaretlerde Son Gelişmeler” konulu seminer Balçova Kaya Termal Otel’de yapıldı. İzmir Valiliği, Oda/Borsa temsilcileri, akademisyenler, Türk Patent Enstitüsü ve iş dünyasından temsilcilerin katıldığı seminerde TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Muğla Ticaret ve Sanayi Odası (MUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Karakuş da hazır bulundu.

İZTB Yönetim Kurulu Başkanı Işın-su Kestelli seminerde yaptığı konuşma-da, coğrafi işaret konusunun Türkiye için milli bir konu olduğunu belirterek, “Türkiye’nin coğrafi işaretli ürünlerde büyümesi için üç temel ihtiyaç; güçlü yasal altyapı, gıda güvenliği ve modern

Türkiye’de coğrafi işaret alabilecek 2 bin 500’e yakın gıda ve gıda dışı ürün bulunduğunu ve bugüne kadar tescil edilmiş coğrafi işaret sayısının Maraş Burma Bileziği ile birlikte şu anda 180’i bulunduğunu bunların da %70’ini tarım ve gıda ürünlerinin oluşturduğunu söyleyen Kestelli, toplam 210 adet coğrafi işaret başvurusunun işlemlerinin ise halen devam ettiğini açıkladı.

Kanun hükmünde kararnameler ile yönetilen bu alanda bir yasal düzenleme yapılması gerektiğine dikkat çeken Yöre-



sel Ürünler ve Coğrafi İşaretler Türkiye Araştırma Ağı (YÜCİTA) Başkanı Prof. Dr. Yavuz Tekelioğlu, sistem uygulamasında ki eksiklikler hakkında şunları söyledi:

“Ürünlerin üzerinde logoların kullanılması uygulamasına geçilmeli. Kararnamede bu işaretin kullanılması zorunlu değil. Patent Enstitüsü’nün bu konuya uygun kadroları yok. Ürün bazında yönetim gerekli. Borsalar ürün bazında yönetişimi bilmiyor. Ürünün tedarik zincirinin rasyonel çalışmasından ve köken adının korunmasından ve en önemli ürünün kurallara uygun üretilip üretilmesinden tescil alan kuruluşlar sorumlu. Bu ne yazık ki başarılmış değil, bu sistem denetimi olmayan bir sistem ve aynı tekerlekleri olmayan bir araba gibi. Yani biz 180 tane araba ürettik ama tekerleklerini takmadık. Alınan ürünlerin denetimi eksik. İç ve dış denetimler AB standartlarına uygun akredite olmuş kuruluşlar



tarafından denetlenmiştir. 20 senedir bu denetim gerçekleştirilememiştir. Oda/borsalara bu konuda büyük rol düşüyor. 46 tane Oda 16 tane Borsa ürün tescili yaptırmış. Türkiye bir hazine üzerinde yatıyordur. Bunun uygun kullanmasıyla cari acık azalacaktır. Kaynaklarımızı bu şekilde uygun değerlendirmeliyiz.”

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve MUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Karakuş, coğrafi işaret sürecini iyi yönetmek için 81 ilde seferberlik başlatacaklarını belirterek, “TOBB olarak bu süreci daha iyi yönetmeleri için Oda/borsalarımıza yol göstereceğiz. Köken adının kullanılması ve tescil belgesindeki koşullarda etkin yönetilmesine ihtiyaç var. Oda/borsalara bu konuda teknik hizmet ve danışmanlık sağlayacağız. Özellikle dış denetim için kamu nezdinde çalışacağız. Türk özel sektörüne bu konuda yol gösterici olmaya devam edeceğiz” dedi.

## Burhaniye TO sektör temsilcilerine Önbüro Hizmetleri Eğitimi verdi

**Burhaniye Ticaret Odası**’nın (TO) öncülüğünde, Adrina Otel’in ev sahipliğinde Önbüro Hizmetleri Eğitim toplantısı organize edildi. Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Turizm İşletmeciliği Bölümü Öğretim Üyesi-Edremit MYO Müdürü Doç. Dr. Mehmet Oğuzhan İlban ve Ayrılık ÖYO



Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Programı Öğretim Üyesi-Ayrılık MYO Müdürü Yrd. Doç. Dr. Yakup Dinç’in eğitmeni olarak katıldığı programda Önbüro Hizmetleri ile etkili iletişim tekniklerinin sektördeki uygulamaları anlatıldı. Sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen eğitim toplantısında sektörün



beklentileri ve bundan sonraki yıllarda önbüro hizmetleri konusunda yapılması gerekenler ele alındı. Eğitim toplantısının sonunda Doç. Dr. M. Oğuzhan İlban ile Yrd. Doç. Dr. Yakup Dinç ve Genel Sekreter Recep Akgün, Adrina Otel Müdürü Ceyhan Özsan’a ev sahipliği ve ilgilerinden dolayı teşekkür etti.

# Marmaris Bal Evi

## 1. Gastronomi ve Kültür Şenliği gerçekleşti

**Marmaris Ticaret Odası**'nın (MTO), bölgenin kültürü ve mutfağını tanıtmak amacıyla düzenlediği Marmaris Bal Evi 1. Gastronomi ve Kültür Şenliği 5 Mayıs 2015 tarihinde Osmaniye Mahallesi Marmaris Bal Evi'nde gerçekleştirildi.

Marmaris Esnaf Odası, Güney Ege Aşçılar Derneği ve Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi'nin (MSKÜ) de destek verdiği Şenlik, Marmaris Bal Evi'nin ev sahipliğinde yapıldı. Etkinliğe, yabancı tur operatörleri ve bölgedeki turizm sektörünün temsilcilerinin yanı sıra Muğla Vali Yardımcısı Kamil Köten, Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Gürün, Muğla Milletvekili Prof. Dr. Nurettin Demir, Marmaris Kaymakamı Celalettin Yüksel, Marmaris Belediye Başkanı Ali Acar, Turizm eski Bakanı Bahattin Yücel, Esnaf Odası Başkanı Şükrü Ayyıldız, Şoförler Odası Başkanı İbrahim Tarım, Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Mengi ile Esnaf Kefalet Kooperatifi Başkanı Mehmet Şencan da katıldı.

Protokol üyelerinin yöresel kıyafetlerle katıldığı şenlikte, davul zurnalarla karşılanan konuklara, sıra ikramı yapıldı,



odun ateşinde pişen Marmaris yemekleri keşkek, sura (kimyonlu), taze yaprak sarması, yoğurtlama, çingen pilavı, etli nohut, parmak tatlısı, zerde ve kıyama (ballı susam) MSKÜ öğrencileri servis etti. Marmaris'in alternatif turizm kaynaklarının tanıtıldığı Rota Marmaris projesi kapsamında yer alan alanlar hakkında bilgilendirme yapıp hazırlanan kısa film gösterildi. Marmaris tarihinin, kültürünün, değerlerinin ve lezzetlerinin yer aldığı Türkçe, İngilizce ve Rusça kitapçıklar katılımcılara dağıtıldı.

MTO Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Baysal etkinlikte yaptığı konuşmada, amaçlarının turizmin sürdürülebilirliğini, kültürel öğelerini kaybetmeden sağlamak olduğunu belirtti. Kültür ve tarih turizmi için Oda olarak yürüttükleri çalışmalar hakkında da bilgi veren Baysal, şunları söyledi:

"Biz akademik çalışma yapan kültür otoritesi değiliz. Amacımız, değerlerimizi, kültürümüzü, günlük yaşantımızı, etnoğrafik

özelliklerimizi sosyal sorumluluk bilinci ile tanıtmaktır.

Hedefimiz değerlerimizi, kültürel öğelerimizi korumak, devam ettirmek. Çünkü artık dün-

yada turizm yarışı ülkeler arasında değil, şehirler arasında bir yarışa dönüştü. Rakiplerimiz artık başka turizm kentleri, turizm trendleri ise 'farklıyı deneyimlemek' yönünde gelişmekte. Dolayısıyla her turizm kenti, kendi kültürünü, değerlerini, lezzetlerini ön plana çıkaracak, marka haline getirecek unsurlarla çalışmaktadır.

Gastronomi ve kültür şenliğimizde tamamen Marmaris'in oda, dernek ve işletmeleri ile Muğla Üniversitemizle çalışılmıştır. Kendilerine katkıları için teşekkür ederiz.

Markalaşma ve farkındalık adına bugün şenliğimizin düzenlendiği Marmaris Bal Evi, şu anda köylerimizde yetişen, keçiyoynu, badem ve fıstığı Marmaris Çam Balı'yla karıştırıp marka lokumlar üretmekteyiz."

## Uzunköprü TSO ile Haskovo TSO Turizm Projesi'ni görüştü

**Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası** (UTSO) Yönetim Kurulu üyeleri İhsan Akıncı, Şerafettin Çakır, UTSO Muhasebe Müdürü Ünal Malak ve Projeler Sorumlusu Hasan Küçükaptan 23 Temmuz 2015 tarihinde Bulgaristan Haskovo Ticaret ve Sanayi Odası'na giderek iki Oda'nın birlikte yürüttüğü turizmle ilgili olan projenin ayrıntılarını görüştüler.

UTSO ve Haskovo TSO'nun Bulgaristan-Türkiye IPA Sınır Ötesi İşbirliği Programları çerçevesinde hazırladıkları "Towards the Opportunities and Chal-

lenges of Sustainable Cross-Border Tourism" projesi kapsamında, iki bölgede de tarihi ve turistik değeri olan fakat çok fazla tanınmayan yerlere karşılıklı olarak ziyaretler yapılacak. Gerçekleştirilen toplantıda projenin faaliyetleri, zamanlaması ve bütçesi hakkında ayrıntılı görüşmeler yapıldı. UTSO Yönetim Kurulu üyeleri İhsan Akıncı ve Şerafettin Çakır, Haskovo TSO Başkanı Yancho Yanev yaptıkları açıklamada, bu projenin iki bölgeye de katkı sağlayacağını belirterek karşılıklı ilişkileri pekiştireceğini dile getirdiler.





**Sakarya Ticaret Borsası** (STB), 50. yılını dolduran üyelerine "50. Yıl Onur Üyeliği" plaketi verdi. 24 Haziran 2015 tarihinde, STB Hasan Uyar Konferans Salonu'nda gerçekleşen plaket töreninde STB Yönetim Kurulu ve Meclis üyeleri hazır bulundu.

Plaket töreninin açılış konuşmasını yapan STB Meclis Başkanı Recep Pulat, 1957 yılında kurulduklarını anımsata-

## Sakarya TB, 50 yılını dolduran üyelerini onurlandırdı

rak, "O günden bugüne üyelerimizin varlığıyla geldik, bundan sonra da üyelerimizle birlik ve beraberliğimizi sürdürmek dileğimizdir" dedi.

STB Yönetim Kurulu Başkanı Cevdet Mete yaptığı konuşmada, törene katılanlara teşekkür ederek, anlamlı bir günde STB üyeleriyle bir araya gelmekten dolayı mutluluğunu dile getirdi.

Borsa'nın çalışmalarını anlatan Mete, "Geçmişten Geleceğe Hizmet" sloganıyla ilerleyen STB'nin, özverili ve planlı hareket ederek üyelerine hizmet amaçlı yatırımlarla katkı sağladığını belirtti. Mete, "Bunları sağlayabilmek için kurumsal yapımızda ciddi dönüşümler gerçekleştirmekteyiz. 60'ıncı yılımıza daha güçlü bir kurumsal yapıyla girebilmek için kurumsal yönetim ilkeleri ve güçlü bilişim altyapısı bu dönüşüm çalışmalarının başında yer almaktadır" ifadesini kullandı.

Kurumların motivasyonunu sağlayan en önemli unsurun üyeleriyle kurduğu köklü ilişkiler olduğunu vurgulayan Mete, Onur Üyeliği Plaketi alan üyelerini kutlayarak, "Kurulduğumuz günden itibaren bizimle beraber olan üyelerimiz bizim için çok özel anlamlar ifade etmektedir. Bugünlere gelmemizde katkıda bulunan üyelerimize teşekkür eder, daha nice 50 senelere birlikte olmak dileğiyle, başarılarının devamını dilerim" diye konuştu.

Konuşmaların ardından Plaket Törenine geçildi. 50. Yıl Onur Üyeliği Plaketi, STB Meclis Başkanı Recep Pulat, Yönetim Kurulu Başkanı Cevdet Mete ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Erkan tarafından STB eski Meclis Başkanı Hüseyin Ocak'a, Oba Ticaret adına Nihat Can Oba'ya, Koza Tarım adına Hasan Ali Arar'a ve şahsı adına Hasan Akman'a verildi.

## Tarsus TB'de, mısır üretimi ve ticareti değerlendirildi

**Tarsus Ticaret Borsası**'nın (TB), bölgede başlayan mısır hasadı nedeniyle düzenlediği Mısır Toplantısı'na, sektör temsilcileri büyük ilgi gösterdi. Tarsus TB'nin Elektronik Satış Salonu'nda yapılan toplantıda, tarım sektörünün problemleri, bölgede ve Türkiye'de önemli bir konuma sahip dane mısır üretimi ile ticareti ele alınarak, sektörün problemleriyle, sorunlarına yönelik çözüm önerileri tartışıldı.

Tarsus TB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kaya, sektör temsilcilerinin yoğun katılımıyla yapılan toplantının Tarsus'ta bir şeylerin değiştiğinin göstergesi olduğunu belirterek, "Ayrılıkta azap, birlikte rahmet ve kuvvet vardır. Bugün bu birlikliğimiz daha güvenle ve daha uyumlu ticaret yapacağımız emaresini ortaya koymuştur. Katılımlarımızdan ötürü herkese ayrı ayrı teşekkür ederim. Ticaretimizde, dünya ile uyumlu ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmalıyız. Bu noktada sektörün tüm paydaşları, sürekli ve etkin bir diyalog içinde olmalıdır" dedi.



Son yıllarda hem artan üretimi hem de dünyada ekim alanlarındaki coğrafi değişimi ve ürünün artan kullanım alanlarıyla birlikte mısırın öneminin daha da arttığını ifade eden Kaya, şöyle konuştu:

"Türkiye'de mısır üretim açığının bulunması, mısır kullanım alanlarının genişliği, mısıra dayalı sanayinin gelişmesi, mısırın ve mısır piyasasının önemini daha da artırmaktadır. Borsa olarak bu toplantıdan önce üyelerimizi ve üreticilerimizi bilgilendirmek, Türkiye ve dünyada mısır projeksiyonunun nasıl olduğunu anlatmak, gelecek yıllarda önümüzü nasıl görme-

miz gerekiyor konularına da değindiğimiz 2015/16 Yılları Mısır Projeksiyonu raporumuzu hazırlayarak bilgilerinize sunduk.

Toplantımızdaki öncelikli gayemiz üreticimizin ürününü en iyi şekilde değerlendireceği ve en iyi fiyatla satmasına olanak yaratacak ticari dengeyi sağlamaktır. Üreticilerimizin bu konuda mümkün olduğunca, mecbur kalmadıkça ürünün enerjisini ve kalitesini kaybına neden olan erken hasattan vazgeçmesini önermeliyiz. Üreticilerimize ve bu ürünlerin değerlendirilmesi aşamalarında yer alan sektörümüzün girişimcilerine hayırlı, bereketli, bir yıl olmasını diliyorum."



## Bolu TSO'nun 4 milyon lira tutarındaki projesi imzalandı

**Bolu Ticaret ve Sanayi Odası** (TSO) tarafından Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'na (MARKA) sunulan ve desteklenmesi yönünde karar alınan Geçici Depolama Tesisi GÜdümlü Projesi'nin mutabakat metni, Bolu TSO'da düzenlenen bir tören ile imzalandı.

İmza törenine Bolu Valisi Aydın Baruş, Bolu Belediye Başkanı Alaaddin Yılmaz, Bolu TSO Meclisi Başkanı Yaşar Yüceer, Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş, MARKA Genel Sekreter Vekili Şevket Kırıcı ile MARKA Yönetim Kurulu üyeleri katıldı.

Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş törende yaptığı konuşmada, imzalanan mutabakat metninin Bolu'nun ilk güdümlü projesi olduğunu dile getirerek şunları söyledi: "Bolu, dış ticaret hedefleyen bir il. İlimizin gelişmesi ve Oda üyelerimize daha iyi hizmet sunmak için bir geçici depolama sistemi yaratabilmek adına güdümlü proje gerçekleştirdik. Yaklaşık 19 dönümlük bir arazi üzerinde, OSB içinde yapılacak bu projenin yürütücüsü Bolu TSO olacak. Gerede TSO ile OSB'miz bu projenin ortağı olacaklar. Keşif olarak 4 milyon lira



tutarında olan projenin dörtte üçünü, yani 3 milyon lirasını güdümlü projeden hibe olarak alıyoruz. 1 milyon liranın da şirket ortakları finansmanını sağlayacak."

Vali Aydın Baruş ise Bolu TSO ile MARKA'nın Bolu'nun kalkınması için önem taşıyan bir konudaki işbirliğine şahit olduklarını vurgulayarak, "Bolu ciddi ihracat yapan illerimizden biridir. Her ne kadar resmi rakamlarda miktar olarak az gözükse de, gerçek rakam olarak Bolu'nun üretmiş olduğu ürünler itibariyle 700 milyon dolara yakın bir ihracatımız var. Bu ihracatımızı da sanayicimize katkı yapabilecek, işlerini kolaylaştırabilecek şekilde yapmamız gerekiyor. OSB içinde kurulması planlanan bu geçici depolama tesisiyle birlikte ihracatçının da önemli bir ihtiyacına cevap verilecek. Bu anlamda MARKA'nın Yönetim Kurulu'nda yaptığımız görüşmelerde projeye destek kararı alındı. Güdümlü proje,

adından da anlaşılacağı üzere karşılıklı işbirliği ve yakın çalışmayla yürütülecek bir proje. Bu geçici depolama tesisinin Bolu'ya kazandırılmasıyla birlikte ihracatçımıza da önemli faydalar, kolaylıklar sağlanacağını düşünüyorum" dedi.

Bolu Belediye Başkanı Alaaddin Yılmaz da, proje için MARKA'dan tek kalemde 3 milyon lira gibi ciddi bir rakamın alındığı Bolu için ilk proje olduğuna dikkat çekerek, "Kalkınma Ajansı'ndan Bolu 100 bin lira, 200 bin lira, 500 bin lira gibi ciddi rakamlar aldı. Ama tek projede 3 milyon liralık bir katkıyı ilk defa alıyor. Bu büyüklükteki ilk desteğin alındığı proje olması dolayısıyla Bolu'ya hayırlı olmasını diliyorum" ifadesini kullandı.

Konuşmaların ardından Bolu İli Geçici Depolama Tesisi GÜdümlü Projesi Mutabakat Metni Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş ve MARKA Genel Sekreter Vekili Şevket Kırıcı arasında imzalandı.

## Hayrabolu TB'de "Pazarlama ve Satış Yönetimi Eğitimi" gerçekleştirildi

**Hayrabolu Ticaret Borsası**'nın (TB) üyelerine yönelik yaptığı anket sonucunda, üyeleri tarafından talep edilen "Pazarlama ve Satış Yönetimi Eğitimi" Dr. Zeki Yüksekbilgili tarafından 11 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Eğitimde, katılımcılarla birlikte pazarlama ve satış kavramları ayrıntılı



bir şekilde irdelenerek, işletmelerin yaptığı genel hatalar ile başarılı örnekleri anlatıldı.

Borsa üyelerinin çalışanları, Borsa personeli, ilçede bulunan sivil toplum kuruluşları'nın çalışanları, öğretmenler ile vatandaşlar

katıldı. Ücretsiz olarak verilen eğitim sonunda katılımcılara eğitmen Dr. Zeki Yüksekbilgili, Hayrabolu TB Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Çiftçioğlu ile Meclis Başkanı Ahmet Akgün tarafından sertifikaları verildi.

## Keşan TSO ile Burgaz TSO'dan Saros'a ulusal projeli tanıtım

**Keşan Ticaret ve Sanayi Odası** (TSO) ile Bulgaristan Burgaz Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle yürütmeye başlanan, "Karadeniz'den Ege'ye Turizm ve Turizme Bağlı İş Kollarında Yeni Fırsatlar" adlı projenin, Keşan ayağındaki ilk görüşmeleri Saros Körfezi'nde gerçekleştirildi. Burgaz'dan gelen proje heyetini karşılayan Keşan TSO yetkilileri, gün içinde gerçekleştirilen planlama toplantısının ardından Saros Körfezi'ndeki proje çalışma alanları heyete gezdirilerek turizm potansiyeli olan yerlerle ilgili ön tanıtım yapıldı. Ön tanıtım gezisine Burgaz TSO Başkanı Tzanko Delov Ivanov, Genel Sekreter Borjana Zheleva ve Oda Proje Sorumlularından oluşan heyete, Keşan TSO Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Helvacıoğlu, Yönetim Kurulu üyeleri Mustafa İşçimen, Kadir Mutaf, İsmail Şapçı ve Keşan TSO Proje Sorumlusu Tahir Demirel eşlik etti.

Keşan TSO Yönetim Kurulu Başkanı



Mustafa Helvacıoğlu konuya yönelik yaptığı açıklamada, Keşan TSO ve Burgaz TSO'nun hazırladığı 102 bin lira tutarındaki hibe destekli projenin, bölgenin turizm potansiyelini uluslararası düzeyde tanıtımını sağlayacağını dile getirerek şunları söyledi:

"Projemizin Bulgaristan Sozopol'de gerçekleştirilen açılış ve tanıtım ayağının ardından proje ortaklarımızı projenin kapsam alanı içinde olan Saros Körfezi'nde misafir ettik. Proje kapsamında turizm potansiyeli olan yerlerle ilgili ön çalışma-

lar gerçekleştirdik. Bu çalışmalar kapsamında özellikle tarihsel ve kültürel zenginlikleri ve doğal güzellikleri olan noktaların uluslararası düzeyde farkındalık yaratma çalışmaları yapılacak. Yurt dışındaki acentelerin bölgemize yönelik organize edeceği turistik turlarla ilgili mini tur uygulama programlarının planlamalarını oluşturulmaya başladık. Projenin tamamlanması yaklaşık bir yıl sürecek ve bu süre zarfında bölgemizde turizm potansiyeli olan yerlerin uluslararası alanda tanıtılması için gerekli materyaller, tanıtım çalışmaları ile ilgili faaliyetleri gerçekleştirmiş olacağız."

Helvacıoğlu, projenin Keşan'daki ikinci ayağında, proje faaliyetlerini ele alarak yol haritası oluşturduklarını sözlerine ekledi. Bunun yanı sıra, turizm sektörü dışındaki yeni iş ortaklıkları ve iş fırsatlarına yönelik görüşmelerde bulunulacağını da belirten Helvacıoğlu, işbirliği çalışması yapılacağına dikkat çekti.

## Bergama Seni Çağırıyor'da final...

**Bergama Ticaret Odası** (BERTO) ile Bergama Belediyesi'nin işbirliğinde ilki geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen ve finalini UNESCO Dünya Mirası'na 999'uncu sırada girerek kapatan Bergama Seni Çağırıyor Projesi'nin ikincisi de finale ulaştı. Bu yıl 17 Nisan'da başlayan proje 13 Haziran'a kadar her cuma ile cumartesi İzmir'den Bergama'ya ziyaretçi taşıdı. Talebin yoğunluğuna göre bazı haftalarda İzmir'den kalan üç otobüsle Bergama'ya ziyaretçi geldi. Gelen ziyaretçilere Bergama'nın tarihi ve kültürel değerleri tanıtıldı.

Bu yıl 2116 kişinin rezervasyon yaptırdığı projeye UNESCO Dünya Mirası Bergama'yı yaklaşık 1700 kişi ziyaret etti. Geçtiğimiz yıl ilki gerçekleşen projede ya-



pılan anketlerin sonuçlarının değerlendirilmesiyle "Mutlu Esnaf Mutlu Turist" sloganıyla esnafa Turizm İyileştirme dersleri verildi.

BERTO Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper yaptığı değerlendirmede şunları söyledi: "Bergama çok önemli tarihi ve kültürel değerlere sahip. Bergama Belediyesi ile gerçekleştirmiş olduğumuz bu projeye insanlarda bir farkındalık oluşturmak istedik. Oluşturduğumuz programla zi-

yaretçilere serbest zaman verdik ve onların Bergama'nın sokaklarında, çarşısında gezmelerini sağladık. Bu sayede Bergama'yı gezerken aynı zamanda da keşfettiler. İlerleyen zamanlarda da bunun karşılığını alacağımıza inanıyorum. Projede emeği geçen herkese

teşekkürlerimi iletiyorum" diye konuştu.

Gelen ziyaretçi sayısının büyük bir artış gösterdiğine dikkat çeken Bergama Belediye Başkanı Mehmet Gönenç, "17 Nisan'da başladığımız projemiz 13 Haziran'da sona erdi. Geçtiğimiz yıla oranla azımsanmayacak ölçüde artış gösteren ziyaretçi sayısı, projenin hedeflenen başarısına ulaştığını gösteriyor. Umuyorum ileriki dönemlerde bu sayılar artarak devam edecek" ifadesini kullandı.

# Bursa TSO, Ur-Ge kapsamında Bebe-Çocuk Konfeksiyonu sektörünün yol haritasını belirledi

**Bursa Ticaret ve Sanayi Odası**'nda (BTSO) öncülüğünde gerçekleştirilen Uluslararası Rekabetçi Geliştirme Projesi (Ur-Ge) çalışmaları devam ediyor. Oda hizmet binasında gerçekleştirilen Bebe-Çocuk Konfeksiyonu Sektörü Ur-Ge toplantısına Uludağ Üniversitesi Rektörü Yusuf Ulcay, BTSO Yönetim Kurulu Başkan Vekili İsmail Kuş, BTSO Meclis Başkan Yardımcısı Mesut Okyay, Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği (BEKSİAD) Başkanı Halil Atalay ile sektör temsilcileri katıldı. Ur-Ge projesi kapsamında Bursa Tekstil & Konfeksiyon Ar-Ge Merkezi (BU-TEKOM) tarafından hazırlanan, Bebe ve Çocuk Sektörünün Bursa'dan Dünyaya Açılımı Ur-Ge Projesi İhtiyaç Analiz Raporu sektör üyesi firma temsilcileriyle paylaşıldı.

Projenin ilk faaliyeti olan Bebe ve Çocuk Sektörünün Bursa'dan Dünyaya Açılımı Ur-Ge Projesi İhtiyaç Analiz Raporu çalışmaları için firmalarla birebir görüşülerek firmaların mevcut durumları eğitim ve danışmanlık ihtiyaçları ile hedef pazarların belirlenmesi için çalışmalar gerçekleştirildi. Firmaların kurumsallık, yenilik ve ihracat kapasiteleri değerlendirilerek yapılan durum tespitiyle sektör temsilcilerinin eksik yönleri ve bu eksikliklerin giderilmesi için gerekli



ihtiyaçlar tespit edildi. Analiz sonucunda ise tüm firmalar ve küme için değerlendirme raporlarıyla yol haritaları oluşturuldu. Bebe çocuk konfeksiyonu sektöründe Bursalı firmaların Türkiye'deki üretimin %80'ini karşıladığını ifade eden BTSO Yönetim Kurulu Başkan Vekili İsmail Kuş, "Hazırlanan rapor kapsamında tespit edilen gerekli eğitim ve danışmanlık hizmetleri, belirlenen hedef pazarlara yönelik fuar, heyet ziyaretleri ile hedef ülkelerden bölgeye alım heyeti faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanıyor. Proje halen ihracat yapan veya yurt dışı pazarlara açılma potansiyeli olan 33 firmadan oluşuyor. Bebe ve çocuk giyim sektörünün gelişmesi, yeni ihracatçı firmaların ortaya çıkması ve firmalarımızın uluslararası alanda daha güçlü bir konuma ulaşması adına oldukça önemli" diye konuştu.

Sektörde faaliyet gösteren firmaların

Ur-Ge projesi çerçevesinde biraraya gelecek güç birliği oluşturmalarının önemi ne değinen Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Ulcay, projenin küresel rekabetin yoğun olarak yaşandığı günümüzde firmalara rekabette üstünlük sağlayacağını vurguladı.

BEKSİAD Başkanı Halil Atalay ise projenin kent ve ülke ekonomisi için oldukça önemli olduğunu ifade ederek, "Gerçekleştirilen çalışmalar tüm sektör temsilcilerine fayda sağlayacak. Bursa'nın önemli sektörlerinden biri olan Bebe-Çocuk Konfeksiyonu sektöründe Bursalı firmalar ürettikleri ürünlerini hedefledikleri yeni pazarlara çok daha rahat sunabilecek. Sektörümüze verdiği destek ve projelerimize liderlik ettiği için BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burcak'a ve Yönetim Kurulu üyelerine teşekkür ediyorum" dedi.

## Milas TSO'da girişimci adaylarına başarı belgeleri verildi

**Milas Ticaret ve Sanayi Odası**'nın (MİTSO) ile KOSGEB işbirliğinde düzenlenen ve Eğitimci Psikolog Besim Ogelman tarafından verilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ni başarıyla bitiren 28 girişimci adayına başarı belgeleri düzenlenen bir törenle verildi. Dokuz gün süren eğitim sürecinden sonra yapılan değerlendirmede eğitimde devamlılık ve başarı gösteren 28

katılımcı başarı belgelerini MİTSO Yönetim Kurulu Başkanı Reşit Özer'in elinden aldı. Eğitime katılıp başarı belgelerini alan katılımcılar arasında MİTSO Meclis Üyesi Özcan Gül de bulunuyordu.

MİTSO Yönetim Kurulu Başkanı Reşit Özer, "MİTSO olarak eğitime çok önem veriyoruz. 2014 yılı içinde çeşitli meslek kollarına yönelik düzenlediğimiz 19 hijyen eğitimine 717 kişi katıldı. Personelin iş verimini ve iş yetkinliğini artırmak amacıyla düzenlediğimiz beş farklı konudaki eğitimlere ise tüm Oda çalışanları katıldı. Odamız üyelerine yönelik 26 eğitim çalışması düzenlendi ve 87 üyemiz bu eğitimlerden yararlandı. Ekonomik alanda girişimcilik konusu ise bizim için çok önemli. Yeni girişimcilerin, yeni yatırımcıların ortaya çıkması için bu eğitimleri dönem dönem



sürdüreceğiz. Bizim girişimcilik eğitimine katılan bir üyemizin Beçin'de balık ağı üzerine bir işyeri açması, eğitime verdiğimiz önemin güzel bir geri dönüşü oldu ve bizi çok mutlu etti. Ayrıca üyelerimizden gelen çeşitli alanlara dönük eğitim taleplerini de mutlaka değerlendireceğiz" dedi.

## Çanakkale TSO Kongre Fuar Merkezi'nde aynı günde üç etkinlik gerçekleştirildi

### Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası

(ÇTSO) tarafından inşa edilen ve 2,5 yıldır faaliyette olan ÇTSO Kongre Fuar Merkezi'nde aynı günde üç farklı etkinlik gerçekleştirildi. İl Kadın Girişimciler Kurulu'nun salonunda "Excel ile Veri Analizi ve İleri Excel Uygulamaları" eğitimi Kongre Fuar Merkezi'nin Eceabat Salonu'nda düzenlendi.

Açık Hava Reklamcılar Derneği'nin (ARED) düzenlediği Çanakkale Toplantısı ve "Rekabette Fark Yaratmak" semineri ÇTSO Kongre Fuar Merkezi İÇDAŞ Salonu'nda yapıldı. Toplantıya Çanakkaleli açık hava reklamcılar ile İstanbul'dan sektör temsilcileri katıldı. Toplantının sonunda "ARED Çanakkale Ustalara Saygı Töreni" yapıldı. Törende Çanakkale'de tabela reklamcılığı sektöründe iz bırakan ustalar, Fevzi Uz, İsmail Selçuk Ülker, Sadettin Şahin, Sami Kırmış ve Sebahattin Dinç'e onur plakelerini ARED Bursa üyelerinden Seyfettin Işığbol takdim etti.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Çanakkale Ticaret İl Müdürlüğü'nün düzenlediği "Tüketici Hakem Heyetleri Bölgesel Eğitim Toplantısı" da ÇTSO Kongre Fuar Merkezi Dr. İbrahim Bodur Salonu'nda gerçekleşti.



rildi. Çanakkale ve çevre illerden Tüketici Hakem Heyetleri üyelerinin katıldığı eğitim toplantısında, Tüketici Kanunu'ndaki son değişiklikler ile tüketicinin korunmasında çok önemli bir konuma gelen Hakem Heyetlerinin karşılaştığı sorunlar ele alındı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Çanakkale Ticaret İl Müdürü Dr. Hüsniye Fırat, tüketicinin korunmasının son yıllarda



temel bir nisan hakkı olarak görüldüğünü ve yasalarda tüketici lehine sürekli olarak yeni düzenlemeler yapıldığını ifade etti. Dr. Hüsniye Fırat, eğitim toplantısının düzenlenmesindeki katkılarından dolayı ÇTSO'ya kurumu adına teşekkür etti.

Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Daire Başkanı Oğuz Şahin de, tüketicinin korunmasında hakem heyetlerinin çok önemli bir konuma geldiğini belirterek, geçen yıl 45.6 milyon lira ödenek ayrıldığını söyledi. Türkiye'de faaliyet gösteren hakem heyeti sayısının 1010'a ulaştığını ve bu hakem heyetlerinin geçen yıl 5,5 milyon tüketici başvurusunu mahkemeye gitmeden çözümlendiğini belirten Şahin, başvuruların %94'ünün tüketicinin lehine sonuçlandığını da ifade etti.

## KTF, uluslararası nitelik kazanmayı hedefliyor

### Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası

(KMTSO) ile Kahramanmaraş Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın desteği ve Tarım Gıda ve Hayvancılık İl Müdürlüğü işbirliğiyle ECR Fuarcılık tarafından organize edilecek olan Kahramanmaraş Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı/KTF 2015, hazırlıkları sürüyor. 8-11 Ekim tarihleri arasında KAFUM Fuar Merkezi'nde gerçekleşecek olan KTF 2015, tarım, hayvancılık ve gıda konusunda faaliyet gösteren firmaları bir araya getirecek. Bu yıl ikincisi düzenlenecek olan KTF 2015'i, ana destekçisi KOSGEB'le beraber Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK), Ziraat Mühendisleri Odası, Tarımsal Araştırma Müdürlüğü, Kahramanmaraş



Ticaret Borsası ve Kahramanmaraş Sanayici ve İşadamları Derneği (KASİAD) destekliyor. Paydaşların desteğiyle Türkiye tarım sektörünün yeni buluşma platformu yolunda emin adımlarla ilerleyen KTF 2015, ilki gibi tarım sektörüyle çiftçi ve alım heyetlerini bir araya getirmeyi hedefliyor. Fuar, tarım makineleri ve teknolojilerinden, hayvancılık teknolojileri ve süt endüstrisine tohumculuktan,

örtü altı yetiştiricilik ve modern meyveciliğe, fide ve sera teknolojilerinden, sulama sistemlerine, gübreden zirai ilaca, projelendirme ve ambalajlamaya kadar geniş bir katılımcı profilini kapsıyor. Geçtiğimiz yıl 16 bine yakın sektör temsilcisinin ziyaret ettiği KTF 2015'i, bu yıl başta Kahramanmaraş olmak üzere Adana, Osmaniye, Sivas, Gaziantep, Niğde, Kayseri, Malatya, Şanlıurfa ve Adıyaman'dan 30 bin kişinin ziyaret etmesi bekleniyor. ECR Fuarcılık Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Vural fuara ilişkin yaptığı açıklamada, "Kahramanmaraş Tarım Fuarı büyüme eğilimini sürdürüyor, geçtiğimiz yıl 85 katılımcıyla gerçekleştirdiğimiz fuar, bu yıl 130 katılımcıyla yapılacak. Önümüzdeki yıl fuar uluslararası statüsü kazanarak uluslararası kapsamı daha da genişleyecektir" dedi.

## Mavi bayrak için ilk adım Van TSO'da atıldı

**Van Ticaret ve Sanayi Odası**'nın (TSO) yaklaşık bir yıldır üzerinde çalıştığı Van Denizi'ne mavi bayrak kazanılabilmesiyle ilgili sürecin anlatılması konusunda Türkiye Çevre Eğitim Vakfı (TÜRÇEV) yetkililerinin katılımıyla bir toplantı düzenlendi.

Toplantıya Van Büyükşehir Belediyesi başta olmak üzere, TÜRÇEV, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü, Halk Sağlığı İl Müdürlüğü, Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, Yüzüncü Yıl Üniversitesi, İpekyolu Belediyesi, Tuşba Belediyesi, Gevaş Belediyesi, Edremit Belediyesi ile TÜRİSAB yetkilileri katıldı.

Toplantıda konuşan Van TSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yavuz Karaman; "Dünya genelinde uygulanan ve ülkemizde de TÜRÇEV tarafından yürütülen Mavi Bayrak projesi uygulaması, özellikle plaj, marina ve sahillere verilen uluslararası bir ödüldür. Mavi bayrak alan noktaların; suyunun temizliği, altyapısının tamam olduğu, çevreye duyarlılığın üst düzeyde olduğu, kanalizasyon



ve benzeri atıkların o bölgede denize akıtılmadığı, halkın bilinçlendiği, sularının ve sağlık koşullarının belirli standartlara sahip olduğu anlamına gelmektedir. Mavi bayrak uygulaması aynı zamanda turizmin gelişmesi açısından önemli bir araç olarak kullanılmaktadır. Ulusal ve uluslararası basında mavi bayrak alan bölgenin ve ilin tanıtımına da büyük katkı sağlamaktadır" dedi.

Toplantıya TÜRÇEV adına katılan Mavi Bayrak Ulusal Koordinatörü Almina Kından Cebbari, mavi bayrak uygulaması

ve yapılması gerekenler hakkında katılımcılara bir sunum yaptı. Toplantıda alınan ortak karar ile Van Büyükşehir Belediyesi tarafından ilgili kurumlardan temsilci istenmesine ve komisyon oluşturularak çalışmaların başlatılmasına, bundan sonraki sürecin Van Büyükşehir Belediyesi koordinatörlüğünde yürütülmesine karar verildi. Komisyonunun da, Van Büyükşehir Belediyesi'nin çağrısı üzerine en kısa zamanda toplanarak yol haritasının belirlenmesine ve çalışmaların derhal başlatılması kararı alındı.

## Gümüşhane TSO'da Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı yapıldı

**Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası**'nın (TSO) düzenlediği Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı; Gümüşhane TSO Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Akçay, Meclis Başkanı Sebahattin Uçar, Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Sibel Kandaz Olgun, Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Talip Durakoğlu, Gümüşhane Üniversitesi akademisyenlerinden ve aynı zamanda Gümüşhane TSO Akademik Danışmanı Doç. Dr. Mehmet Ferhat Özbek, Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Ceylan, Meclis Üyesi Adem Köse, Meslek Komiteleri üyeleri Turan Tuğlu, Halit Okur, Arslan Murat Akçay, İsak Yiğit, Hakan Özgün, Fatih Arslan, Genç Girişimciler Kurulu üyeleri Seyfullah Karabu-



lut, Ramazan Gergin ile Gümüşhane TSO personelinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Gümüşhane TSO Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Akçay'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen toplantıda Gümüşhane iş dünyası temsilcileri yerel kalkınmayla ilgili görüşlerini dile getirerek, sorun ve önerilerini sundu.

Doç. Dr. Mehmet Ferhat Özbek de

toplantıda, Yerel Kalkınma Ve Gelişmiş Ülkelerde Yerel Kalkınmaya Örnek konulu bir sunumda bulundu.

Toplantıda yapılan sunumlarla hazırlanacak raporun öncelikle TOBB gönderileceği, Trabzon'da yerel aktörlerin katıldığı 21 Temmuz'da yapılan toplantıda değerlendirilerek, Ankara'da ilgili Bakanlıklara sunulacağı belirtildi.

## Muğla, ihracatta Ege'nin gururu oldu

**Muğla Ticaret ve Sanayi Odası** (MUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Karakuş, Ege İhracatçıları Birlikleri, Ege Bölgesi'nin 2015 yılının ihracat verilerini açıkladığını, açıklanan verilere göre 2014 yılının ilk yarısında 149 milyon 984 bin dolar ihracat yapan Muğla'nın, 2015 yılının aynı döneminde %9'luk ihracat artış başarısı yakaladığını belirtti.

Muğla'nın ihracatta geri gitmemesinin sevindirici olduğunu ifade eden Karakuş, "Ege İhracatçıları Birlikleri'nce, Ege Bölgesi'nde 2015 yılının ilk 6 ayında 7 milyar dolar ihracat gerçekleştirildiği belirtiliyor. Bölgede geçtiğimiz yıla göre 1,5 milyar dolarlık bir erime meydana geldiği görülüyor. Birlik tarafından yapılan açıklamada, 2015 yılının ilk yarısında Ege Bölgesi'nde ihracatı arttıran tek ilin Muğla olarak kayıtlara geçmiştir. Verilere göre 2014 yılının ilk yarısında



149 milyon 984 bin dolar ihracat yapan Muğla'nın, 2015 yılının aynı döneminde %9'luk ihracat artış başarısı yakalayarak, ihracatını 162 milyon 210 bin dolara yükselttiği belirtiliyor" dedi.

Karakuş, Muğla ihracatının artış göstermesinin önemine değinerek, özellikle gıda ürünlerin ihracatta çoğunluğu oluşturduğunu, bu sektörün önümüzdeki süreçte de dünyada vazgeçilmez durumda

olacağını düşündüklerini ifade etti.

Madencilik sektörünün de Muğla ihracatında ikinci sırada yer aldığına dikkat çeken Karakuş, madenciliğin de Muğla ihracatındaki önemini gösterdiğini söyledi. Muğla ihracatının açıklanan rakamlarla sınırlı olmadığına da vurgu yapan Karakuş, "2015 yılının ilk yarısı için açıklanan 162 milyon dolarlık rakamın 300 milyon civarında olduğunu düşünüyoruz. Çünkü birçok ürünümüz farklı gümrüklerden ihraç edildiği için yine farklı illerin ihracatına kaydediliyor. Bu nedenle Muğla'nın ihracatı ilk altı ayda 300 milyon dolar civarındadır" dedi.

Muğla'nın ihracatta geri gitmemesinin sevindirici olduğunu dile getiren Karakuş, "Turizmde de tüketilen ürünlerimizin ihraç ürünü olarak kabul ettiğimizde Muğla'nın Türkiye ekonomisi ve ihracatı için ne kadar önemli olduğunu görmüş oluruz" diye konuştu.

## Erzurum 2. OSB altyapı çalışmaları denetlendi



**Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası** (ETSO) Meclis Başkanı ve 2. OSB Mütevelli Heyeti Başkan Vekili Saim Özkalın ile Erzurum Valisi ve 2. OSB Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Ahmet Altıparmak birlikte 2. OSB altyapı çalışmalarını yerinde inceledi. Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü İbrahim Buğdaycı, ETSO Genel Sekreteri Avukat Harun Delibaş, 2. OSB Müdürü Fırat Karakaya ve inşaat firması yetkilerinin de

hazır bulunduğu incelemede, Vali Altıparmak altyapı çalışmalarının son durumuyla ilgili bilgi aldı.

Vali Altıparmak ve Özkalın, inşaat alanındaki incelemelerinin ardından, yüklenici firma yetkilileriyle bir toplantı düzenledi. Toplantıda, toplam 216 hektarlık alana sahip 2. OSB'nin, birinci etabını oluşturan 50 hektarlık kısmında sürdürülen altyapı çalışmalarının son



durumu görüşüldü.

2016 yılı Ekim ayında tamamlanması planlanan 2. OSB'nin birinci etabı, tamamı 290 bin 742 metrekare olan 40 parselden oluşuyor. Altyapı çalışmaları devam eden birinci etapta, eğitim tesisi, sağlık koruma bandı, yönetim alanı, sağlık tesisi, sosyal tesis alanı, hizmet ve destek alanı, dini tesis, park, arıtma tesisi, teknik altyapı alanı ile otopark gibi alanlar da yer alıyor.

## Dünyanın İlk Borsası'nda 2000 yıl önceki Antik Çağ Halk Pazarı kuruldu

**Kütahya Ticaret Borsası (KÜTBO)** ile Kütahya'nın Çavdarhisar İlçesinde bulunan Aizonai Antik Kent kazı çalışmasını yürüten ekibin ortak çalışmasıyla Dünyanın İlk Borsası'nda 2000 yıl öncesi Antik Çağ Halk Pazarı yeniden kuruldu. Kentte kazı çalışmalarını yürüten Pamukkale Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Bölümü Kazı Ekibi başkanı ve öğrencilerin kazı evi olarak kullandıkları binanın önünden antik çağ kıyafeti giyen öğrenciler, protokol ile Aizonai Antik Kenti'ne yürüyüş yapıldı.

Aizonai Antik kentte bulunan dünyanın ilk borsasında gong çalınarak açılışı yapılan Antik Çağ Pazarı'ndaki ürünler, İmparator Diocletianus'un tavan fiyat kararnameyi dikkat alınarak açık artırma ile satışa sunuldu.

2000 yıl önceki tarihin yeniden yaşatıldığı törenin ardından, o döneme ait antik kentte kurulan giysi, organik ürünler, kartpostallar, Kybele süpürgeleri ile ilçe halkının yapmış olduğu el ürünlerinin sergilendiği stantlar gezildi.

Törene KÜTBO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Altınkaya, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Necati Gültekin, Genel Sekreter Yasemin Yol, Kütahya Valisi Şerif Yılmaz, Kütahya Milletvekilleri Şükrü Nazlı, Vural Kavuncu ile İshak Ga-



zel, Çavdarhisar Belediye Başkanı Halil Başer, STK temsilcileri, KÜTBO üyeleri ve vatandaşlar katıldı.

KÜTBO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Altınkaya, dünyanın ilk borsası olarak kabul edilen Aizonai Antik Kenti'ndeki bu tür tanıtım ve etkinlikleri KÜTBO olarak her zaman desteklediklerini ifade etti.



## İğdır TSO, ISO 9001:2008 Belgesi'ni yeniledi

**İğdır Ticaret ve Sanayi Odası (ITSO)** ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belge yenileme sürecini başarıyla tamamladı. Türk Loydu Vakfı Baş Denetçi İlker Gür ile Denetçi Mehmet Besleme tarafından yapılan denetimde ITSO Yönetim Kurulu Başkanı Kamil Arslan, ITSO Meclis Başkanı Oğuz Nefis, ITSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tahir Talay, Yönetim Kurulu



Üyesi Tamer Karasu, Genel Sekreter Gökçen Turan ve Akreditasyon sorumlusu Tuğrul Kürşat Aras'tan oluşan Akreditasyon İzleme Komitesi hazır bulundu. 8 Temmuz 2015 tarihinde açılış toplantısıyla başlayan denetim, denetmenlerin tüm servislerde çalışmalarını

dokümantasyonların incelenmesiyle devam etti. 9 Temmuz 2015 tarihinde ise ITSO üyelerine daha iyi hizmet vermesi amacıyla yeni bir belge olan ISO-10002 üzerine çalışmalara devam edildi.

ITSO Yönetim Kurulu Başkanı Kamil Arslan "5 Yıldızlı Oda anlayışıyla her geçen gün hizmet kalitemizi artırmayı amaçlayan ITSO bir kez daha ISO-9001-

2008 belgesini yenilemeyi başarmış ayrıca üyelerimize hizmet noktasında ISO-10002 Belgesi'yle yeni bir hizmet anlayışını hedeflemiştir. Akreditasyon sürecinde birlikte çalışma imkânı bulduğumuz Türk Loydu Vakfı ile çalışmanın mutluluğunu yaşıyoruz" dedi.

## Uşak TSO'nun, "Odacılıkta 124 yıllık Tecrübe"si belgelendi

**Uşak Ticaret ve Sanayi Odası**'nın (UTSO), Başbakanlık Osmanlı Arşivi'nden yapılan araştırma sonucunda 1891 yılında kurulduğu ortaya çıktı. 124 yıllık geçmişe sahip olan UTSO'nun aynı zamanda bölgede birçok Oda'nın kuruluşuna öncülük ettiği belirlendi.

Uşak Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi, Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mehmet Karayaman tarafından İstanbul'da bulunan Başbakanlık Osmanlı Arşivi'nde ve kütüphanelerde yapılan inceleme sonunda, Uşak Ticaret ve Sanayi Odası'nın 1891 yılında kurulduğunu tespit etti.

UTSO'nun tarihinde 124 yıllık bir mazinin gizli olduğunu ifade eden UTSO Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Kuvvet, "Geçmişimizi bilmezsek, geleceğimizi kuramayız. Bundan hareketle ilk önce UTSO nasıl kuruldu, ne zaman kuruldu hangi aşamalardan geçti bunu titizlikle araştırdık. Önümüze çıkan tablo odamızın 124 yıllık mazisi olduğunu ve bölgedeki birçok Oda kuruluşuna öncülük ettiği anlaşılmaktadır. Her zaman ilkler şehri Uşak diyoruz. Yine bir ilke karşı karşıya kaldık. Uşak'ın ticarete ve müteşebbis ruhunun 124 yıl öncede aynen devam ettiğini anlıyoruz" dedi.

Kuvvet, UTSO'nun nasıl kurulduğunu gösteren dokümanlarla ilgili şu açıklamayı yaptı:

"Osmanlı Dönemine Ait Arşiv Belgesi Hüdavendigâr Valisi Mahmud Celalettin Efendi tarafından 1891 yılı yaz aylarında

yapılan ve içinde Kütahya, Bursa ve Afyon kazalarını da kapsayan teftiş neticesinde elde edilen bilgi ve şikayetler, bir rapor halinde Dahiliye Nezaretine (İçişleri Bakanlığına) gönderilmiştir.

14 Temmuz 1891 tarihli rapor, Başbakanlık Osmanlı Arşivinde DH.MKT.1850/45 künye ile kayıtlı olup, raporun ikinci sayfasında Ticaret Odası'yla ilgili bilgi verilerek şunlar ifade edilmektedir; 'Uşak ve Karahisar kasabalarında lüzüm iktizâlarına mebnî ziraat ve sanayi-i umûrine de bakmak üzere birer ticâret odası teşkil ve vezaif-i kânûniyyeleri mükerreren tebliğ edilmiştir...' İfadeyi günümüz Türkçesine çevirdiğimizde; 'Uşak ve Afyonkarahisar kazalarında görülen lüzum üzerine tarım ve sanayi işlerine de bakmak üzere birer Ticaret Odası kurularak yasal görevleri kendilerine bildirilmiştir' Burada yer alan ifade ve teftiş raporunun kalemle alındığı tarih göz önüne alındığında UTSO'nun, 'Uşak Ticaret, Ziraat ve Sanayi Odası' adıyla 1891 yılı yaz aylarında kurulduğu anlaşılmaktadır.

UTSO'nun 1891 yılında kurulduğunu gösteren bir başka kaynak da İstanbul Ticaret Odası tarafından yayımlanan Dersaadet Ticaret Odası Gazetesi'nde yer alan haberdir."



## Malatya TB Yönetim Kurulu Başkanı Özbey, kayısı üreticilerini uyardı

**Malatya Ticaret Borsası** (MTB) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Özbey, kayısıda hasat çalışmalarında sonuna doğru gelirken yaptığı açıklamada, "Malatya'da yaş kaysı dönemi artık sonlanmak üzere yüksek yerlerde yaş kaysı hasadı devam ediyor diğer bölgelerde kısmen bitti" dedi.

Özbey, üreticileri uyararak, "Üreticiler pazarı iyi takip etsinler, arzı ve talebi iyi dengelerse fiyatlar bu yıl kendisini koruyacak. Biz alın terlerinin boşa gitmesini istemiyoruz, emeklerinin karşılığını almasını istiyoruz. Şu an pazarımız kalabalıklaştı, fiyatlar 5 ile 10 lira arası değişiyor" ifadesini kullandı.



## Polatlı TO'nun "Sakarya Nehri'nden Fırat'a Uzanan Tarihi Köprü" projesi hayyata geçiyor

**Polatlı Ticaret Odası'nın** (PTO), "Sakarya Nehri'nden Fırat'a Uzanan Tarihi Köprü" adlı projesinin sözleşmesi Ankara Kalkınma Ajansı ile imzalandı. İmza töreninde PTO Yönetim Kurulu Başkanı Ulvi Sakarya, PTO Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Bozdağ ve Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Arif Şayık yer aldı.

Şanlıurfa'nın Birecik ilçesinde yer alan Birecik Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) ile yürütülecek projenin dokuz ay süreceğini belirten PTO Yönetim Kurulu Başkanı Ulvi Sakarya, "Sakarya Nehri'nden Fırat'a Uzanan Tarihi Köprü" adlı Proje'nin temel amacını şöyle dile getirdi:

"Ankara Kalkınma Ajansı, AB ve TÜBİTAK gibi birçok kurumun hibe programlarına başvuran PTO'nun 2015 yılı Sosyal Etkileşim Programı (SEP) kapsamında proje başvurusu kabul edilmişti. Projenin amacı, PTO ve Birecik TSO arasında tecrübe paylaşımı ve etkileşimiyle kurumsal yapıların güçlendirilmesinin yanı sıra Polatlı ve Birecik ilçelerinin tarih turizmi ile ticari gelişimine katkı sunulmasıdır. 97 bin liralık bir bütçeye sahip olan projeye, Şanlıurfa'dan birçok iş insanı Polatlı'da ağırlanacak, çeşitli seminer ve eğitimler verilecektir.



İki oda arasında bilgi ve tecrübe alışverişi sağlanacak ve aynı zamanda iki bölgenin insanı sosyal, kültürel ve ekonomik etkileşimde bulunacaklar.

Proje açılış toplantılarıyla başlayacak olup, Akreditasyon sürecinin detaylı paylaşımı, Birecik TSO heyeti tarafından Polatlı Kadın İş Kurma Merkezi'nin ile ilçe ziyareti, PTO uzman personelleri tarafından Proje tecrübeleri sunumu, her iki ilçede de üyelere yönelik eğitimler ve seminerler, iki oda arasında personel değişimleri, Meclis üyelerinin karşılıklı ziyaretleri ve ilçelerin tarihi kültürel yapısının tanınması, meslek komiteleri ortak çalışmayı, Polatlı ve Birecik'te kardeş sınıf organizasyonundan sonra proje kapanış toplantısıyla sona erecektir."

İmza törenin ardından PTO Yöne-



tim Kurulu Başkan Ulvi Sakarya Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Arif Şayık'a çini işlemeli tabak ile Mustafa Kemal Atatürk'ün Duatepe'den Sakarya taarruzunu izlediği heykelini hediye etti.

Konuyla ilgili bir açıklama yapan Sakarya, "Ankara Kalkınma Ajansı Türkiye'deki en genç ajans olmasına rağmen büyük yol katedip şuan en çok hibe dağıtan kurumlar arasında yerini almıştır. PTO yönetimi olarak Ajans ile bir çok projede yer aldık ve olumlu sonuçlara imza attık. 'Sakarya Nehri'nden Fırat'a Uzanan Tarihi Köprü' adlı projemizle ilçemizin tanıtımını yapacağız, ayrıca iki farklı kültür ortak noktada buluşturulup sosyal bir etkileşim oluşacaktır. Projenin her iki tarafa ve ilçemizi hayırlı olmasını dilerim" dedi.

## Yozgat'ın yatırım fırsatları Bursa TSO'da masaya yatırıldı

**Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası** (TSO), emek yoğun sektörlerde 6. Bölge Teşvikleri'nden yararlanmak isteyen Bursa iş dünyası temsilcilerini yatırıma davet etti. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), üyelerine dönük Yozgat Yatırım İmkânları Tanıtım Toplantısı'nda konuşan Yozgat TSO Yönetim Kurulu Başkanı Metin Özışık, yeni yatırımlara ihtiyaç

duydıklarını belirterek, "Yatırımcı bize gelmiyorsa biz onlara gidelim istedik. Bu kapsamda büyükşehirlerimizi ziyaret ederek kentimizdeki yatırım fırsatlarını anlatıyoruz. Bundan sonra da bu tür çalışmalarımızı sürdüreceğiz" dedi.

Yozgat'ın 5. Teşvik Bölgesi'nde bulunduğunu, OSB'lerdeki yatırımlarda ise 6. Bölge Teşvikleri'nin uygulandığını ifade eden Özışık, şunları söyledi:

"Yozgat, Türkiye'nin tam ortasında yer alıyor. Bu da yatırımcılarımıza lojistik anlamda büyük avantaj sağlıyor. Ekonomimizin %80'i tarıma dayalı. Hazır giyim sektöründe de deneyimli iş gücüne sahibiz. Yozgat OSB'de arsa metrekaresi fiyatları 3 lira. Emek yoğun üretimler



için ideal bir bölgeyiz. BTSO üyelerini Yozgat'a yatırıma bekliyoruz."

Toplantıya BTSO Gıda, Tarım ve Hayvancılık Konseyi Başkanı Mustafa Yıldız, Yozgat TSO Genel Sekreteri Ziya Saydam, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) Yozgat Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Timur Yıldız ve BTSO üyeleri katıldı.

## Uzunköprü TB, üyelerine “Etkili Yönetim ve İletişim Becerileri” semineri düzenledi

### Uzunköprü Ticaret Borsası

(UZTB) ile TOBB Eğitim ve Teknoloji Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğiyle iş hayatında kişisel ve kurumsal hedefler için gerekli yöneticilik/liderlik becerilerinin kazanılmasını sağlayacak “Etkili Yönetim ve İletişim Becerileri” konularında kişisel gelişim semineri gerçekleştirildi. UZTB üyeleri ile ilçe protokolünün katılımıyla yapılan seminerde, İletişim Uzmanı ve Devlet Tiyatroları Sanatçısı Adnan Erbaş yöneticilik kavramları, yöneticilik ve liderlik becerilerini etkin kullanma, çalışanlarla yöneticiler arasında köprü kurma, iletişim tekniklerini kullanarak verim alabilme gibi konularda uygulamalı sunumlar yaptı.

UZTB Yönetim Kurulu Başkanı Aslan seminerin açılışında yaptığı konuşmada, “Hızlanan hayat temposunda



hepimiz gün içinde farklı konularda, defalarca kararlar almak durumunda kalırız. Yöneticiler de her insan gibi yönetim görevlerinde çok sayıda karar verirler ancak bu kararlarının sonucu olarak kendilerinden mutlak bir başarı beklenir. Eğitimin amacı başarılı olmak, iş hayatında kişisel ve kurumsal hedeflere ulaşmak için gerekli yöneticilik ve



liderlik becerilerinin kazanılmasını sağlamaktır” dedi.

Seminerin sonunda UZTB Yönetim Kurulu Başkanı Egemen Aslan, bilgilerini ve tecrübelerini seminer katılımcılarıyla paylaşan İletişim Uzmanı Adnan Erbaş’a Uzunköprü tablosu ile TEPAV Uzunköprü Ekonomik Kalkınma Stratejisi ve Yol Haritası kitapçığını hediye etti.

## Selçuk TO Midilli’de UNESCO tescilli Selçuk’u tanıttı

### Selçuk Ticaret Odası (STO),

Midilli’de düzenlenen Expo Eagean 2015 Fuarı’nda UNESCO dünya mirası listesine bu yıl giren Selçuk’u tanıttı. STO’nun, Efes, Şirince ve Meryem Ana Evi gibi çok önemli turizm varlıklarını tanıttığı fuarda Selçuk, ziyaretçilerden tam not aldı. Turistik ve kültürel tanıtımların yapıldığı fuar boyunca Selçuk standında Selçuk tanıtım broşürleri, CD’leri ve promosyonları dağıtıldı, ziyaretçilere Şirince ve Selçuk’un yöresel ürünleri ikram edildi.

Fuarın açılış kurdelesini Midilli Belediye Başkanı Spiros Galinos’un yanı sıra Yunanistan Kuzey Ege Belediyeler Birliği Başkanı Kalogridis Thrasvoulos, Ayvalık Belediye Başkanı Rahmi Gençer, Midilli TO Başkanı Evangelos Myrsinias, STO Yönetim Kurulu Başkanı Koray Yolcu, Ayvalık TO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Kantarcı tarafından kesildi.

Fuara, Meclis ve Yönetim Kurulu üyeleri ile turizm ve ticaretle uğraşan üyelerinden oluşan 25 kişilik ekiple katılan



STO, hem Yunanistan ile ticari ve kültürel ilişkilerin gelişmesi hem de Midilli’ye gelen yabancı turistlere Selçuk’un turistik ve ticari imkânlarını anlatma fırsatı buldu. Selçuk’un fuara renk ve zenginlik kattığını söyleyen Midilli TO Başkanı Evangelos Myrsinias kültürel ve tarihsel geçmişleriyle birbiriyle dost iki kentin çok daha fazla ticari işbirliği içinde olması gerektiğini söyledi.

STO Yönetim Kurulu Başkanı Koray Yolcu, “Üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz bu fuar organizasyonu bizim için çok önemli bir deneyim oldu. Devlet politikalarını bir kenara bıraktığımızda iki

ülke insanının birbirinden farkı olmayan kardeşler gibi olduğunu gördük. Turizm sektörünün, ülkelerin ekonomik krizden kurtuluşu için çok önemli bir reçete olduğunu bir kez daha anladık. Fuarla turizmcilerimizden Nişanyan Evleri, Kırkınca Evleri, Can Carpet, İnciray gibi firmalar bizzat katıldı. Yedibilgeler Şarap ve Ozon Şarapçılık’ın harika şaraplarını standımızı ziyaret eden ziyaretçilerimize ikram ettik. Selçukumuzun tanıtılmasında katkı koyan, destek veren ve emek harcayan herkese çok teşekkür ediyorum. Bu ve benzeri fuarlara üyelerimizle birlikte katılarak kazandığımız uluslararası deneyimi çok önemsiyoruz. UNESCO Dünya mirası listesinde olmamızla bu deneyimler daha da anlam kazanıyor. Bundan sonraki fuarlara daha fazla üyemizle katılmayı amaçlıyoruz” dedi.

Fuarda Aydın Ticaret Odası, Tire-Ali-ağa-Ödemiş Ticaret odaları, İzmir-Karşıyaka Belediyesi, Burhaniye Ticaret Odası, Küçükkuşu, Milas, İzmir Ortodoks Kilisesi Temsilciliği gibi kurumlar da yer aldı.

# PROJEKSİYON

## YENİ HÜKÜMETTEN BEKLENTİLER: .....

1 Kasım seçiminin özeti şu: Her iki seçmen-den biri AKP'yi tercih etti. Bunun gerekçesi el-bette önemli, ama bu gerekçe daha çok seçimden siyasi yenilgiyle çıkmış partileri ilgilendiriyor, ilgilendirmeli de. Vatandaşın tercihi ise çok net.

Bu tercihin ne kadarının ekonomik beklenti-ler, ne kadarının başka etkenler ön plana alınarak yapıldığını bilmek zor, bunu ortaya çıkarabilmek için ciddi bir araştırma gerekir.

Ama AKP'den olan beklentinin büyüdüğünü söylemek yanlış olmasa gerek. Hep söylenmek-te ya, "Seçmen istikrar istedi" diye, işte artık AKP'nin sırtında büyük bir sorumluluk var: "Ekonomide istikrarı sağlamak, ekonomideki sıkıntıları hafifletebilmek..."

Halkın ve iş âleminin çözüm beklediği başlıca sıkıntılar neler, hangi konularda durumumuz ne, ne gibi çözümler bekleniyor, sıralamaya çalışalım:

- Enflasyon yüksek seyrediyor. 2015 için gidişat kötü ya da kötüydü demek daha doğru. Hükümetin hemen kurulabilecek olması ve dö-vizdeki hızlı gerileme, son iki ay için daha umutlu olunmasını sağlayacak. Yine de enflasyonu bir türlü istenilen düzeye çekemiyoruz ve dar gelirli kesimin enflasyon derdi daha büyük. Önümüzde-ki süreçte gıda maddelerinin fiyatını nasıl düşük tutabileceğimizi çok konuşacağız.

- Türk parasının hızlı değer kaybı, sanıldığı gibi ihracatı artırmadı, bunu yaşadık. Hatta bu kayba rağmen ihracat geriledi. Bu gerilemede euro/dolar paritesinin dolar lehine olan deği-şimi de bir etki yarattı kuşkusuz; ama bu etki kendini ithalatta da gösterdi. TL'deki oynaklığın sona erme olasılığı, ihracatçı için daha avantaj-lı bir durum yaratacak. Hem ithalatta fiyatlar ucuzlayacak, hem ihracatçı fiyat verirken önünü görebilecek. Ama yine de ihracatçı bir dizi sorun yaşıyor. İhracata bir ivme kazandırmak için daha radikal ve gerçekçi düzenlemelere gidilmesi, ih-racatın yapısını teknolojik ürünler lehine deği-ş-tirecek adımlar atılması kaçınılmaz görülmüyor.

- Sanayi üretimi özellikle son aylarda belir-gin bir canlanma gösterdi. Bu canlanma, güven endekslerine bile yansiyacak şekilde umut verici oldu. Ancak yine de, sanayide bir dizi sorun yaşa-nıyor. Kaldı ki, önümüzde yeni faiz artırımlarının gündeme gelebileceği bir süreç uzanıyor. Sanayi üretimini daha dinamik bir şekilde artırabilmek için tüketimi harekete geçirecek adımlara hız ve-rilmesi bekleniyor. BDDK'nın kredi kartındaki sınırlamayı gevşetecek bir çalışma içinde olduğu biliniyor. Ama burada bıçak sırtı bir denge var, bu tüketim artışı bu kez de enflasyonu olumsuz etkileyebilir.

- FED'in faiz artırmaya adım adım yaklaşıyor olması Merkez Bankası'nın hareket alanını giderek daraltıyor. Merkez Bankası da zaten faiz artırım-ının işaretini veren açıklamalar yapıyor. Ancak faiz artışına hiç sıcak bakmayan, hatta mevcut oranları bile yüksek bulan bir anlayışla bu konuda ne ya-pacağımız, nasıl davranacağımız merak konusu. Dövizin gerilemesine sığınarak faize dokunma-mayı tercih edebiliriz. Ama bu kurlarda yeniden bir tırmanışa yol açar mı, bu risk var.

- Yabancı yatırımcı doğrudan yatırım yapma-ya yanaşmıyor, doğrudan yatırım bir yana portföy yatırımı için para getirmeye bile sıcak bakmıyor. Ama biliniyor ki, Türkiye'nin yabancı kaynağa ihtiyacı var. Tek parti iktidarı yabancıların kaygısını önemli ölçüde giderecek bir etken olsa da, özelli-kle döviz ve faizde dalgalanma olmayacağı algısının yerleşmesi daha büyük önem taşıyor. O yüzden, bu algı oluşuncaya kadar yabancı girişinde çok büyük bir artış olacağı beklenmiyor ve bu algının yer etmesini sağlamak da hükümete düşüyor.

- Türkiye ekonomisi yıllardır büyüyor büyü-mesine ama bu büyümenin yeterli olmadığını da herkes biliyor. %3 dolayındaki bir büyümenin Türkiye için yeterli olmadığı açık. Bu büyümeyi daha yukarı çekmek ve kalıcı hale getirmek ge-rekliyor. İşte dört yıllık bir süre; ne yapılacaksa, nasıl yapılacaksa yapılması gerekiyor. Yoksa ne

%10'a oturmuş işsizliği aşağı çekmek mümkün görünüyor, ne sayıları 700 bini aşmış üniversite mezunu işsizlere iş yaratmak...

Hükümetten beklenen ekonomik adımların özeti böyle sıralanabilir. Tabii ki AKP'nin seçim öncesi vaatleri var ve bu vaatlerin söz verildiği gibi kısa sürede hayata geçirilmesi de önem taşıyor. Zaten daha hükümet kurulmadan bu konuda çalışmaya başlanmış olması da dikkat çekiyor.

## ENFLASYON: .....

Tüketici fiyatları ekim ayında %1.55 arttı. Bu, kimi çevreler için beklenenin üstünde bir oran gibi görünüyorsa da, aslında %1.55 geçmiş yıllarda ortaya çıkan eğilimlerle kıyaslandığında düşük bir oran sayılmalı. 2003-2013 dönemi için ekim ayı ortalaması %2.05 düzeyinde oluşmuştu, geçen yılın ekimindeki oran da %1.90'dı. Yani bu yıl için yüksek bir gerçekleşme olduğunu söylemek pek doğru değil.

Bu yılın ekim ayındaki artışın geçen yılki artıştan düşük kalması sayesinde yıllık oran da geriledi. Eylül sonunda %7.95'e çıkan yıllık TÜFE artışı, ekim sonunda %7.58 düzeyinde oluştu.

Daha önce 2003 yılının ekim ayında %0.92, 2006 yılının ekim ayında ise %1.27 artış olmuştu. Bu yılın %1.55'i de, yeni seri TÜFE'nin hesaplanmakta olduğu 13 yılın en düşük üçüncü oranı olarak kayıtlara girdi.

Peki, ne oldu da bu yıl 13 yılın en düşük oranlarından biri gerçekleşti. Yanıt büyük ölçüde döviz kurundaki gerilemede. Dolar, eylül ayı ortalamasında 3.0027 düzeyinde gerçekleşti. Ekim ayında ise doların ortalaması 2.9296 oldu, yani %2.4'lük bir gerileme var.

Aynı durum euro için de geçerli. Eylül ayı ortalaması 3.3749 olan euro, %2.3 geriledi ve ekim ayını 3.2986 ortalamadan kapattı.

1 Kasım seçiminden AKP'nin zaferle çıkması ve "Seçimden sonra acaba nasıl bir hükümet kurulur, kurulabilir mi, yoksa yeniden seçime mi gidilir" gibi kaygıların tümüyle geride kalmasıyla döviz kurundaki gerileme iyice hızlandı.

## KASIM VE ARALIK NE OLUR?

Geçmiş yıl eğilimleri bize kasım aylarında %1 dolayında bir artış yaşandığını gösteriyor. Aralık aylarındaki artış ortalaması ise %0.25 dolayında. Ancak bu yılki değişime baz oluşturacak olan geçen yılın kasımında %0.18 artış oldu. Yani ortalamanın çok altında. Aralık ayında ise artış bir yana petrol fiyatlarındaki düşüşten kaynaklanan %0.44 gibi çok önemli bir gerileme kaydedildi.

Şimdi bu yıl ne olacak? Normal koşullarda kasımında yine %1'e yakın bir artış beklememiz, Aralık'ta da %0.25 dolayında bir artış görmemiz

gerekirdi. Ancak koşullar 1 Kasım seçimiyle birlikte bir anda değişti.

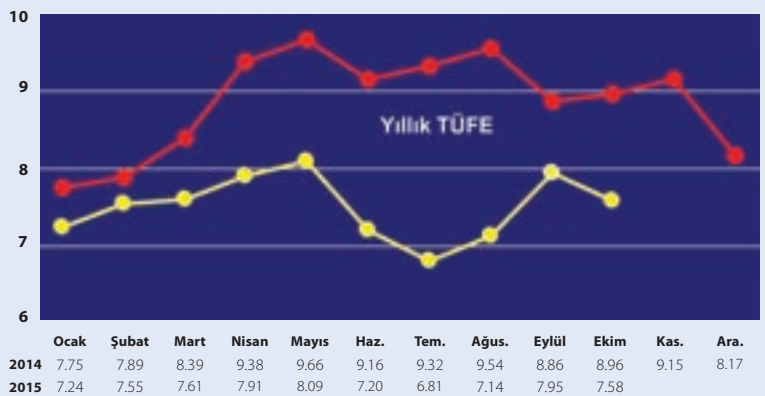
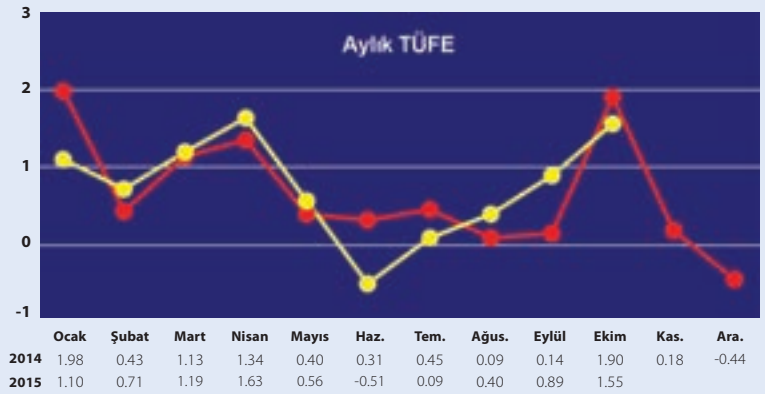
Koşullar değişti; çünkü ekonomideki "Ne olacak" kaygısı geride kaldı. Bundan sonra herhangi bir konuda yanlış adım atılacak olsa bile en azından belirsizlik kayboldu. Bu, önemli bir kazanım.

Siyaseten istikrarlı bir sürecin başlamış olması, başta döviz kurlarını aşağı çekecek, çektik de nitekim. Bunu tersine çevirecek yanlış adımlar (örneğin faiz artırmanın zorunlu olduğu durumlarda tersinin yapılması gibi) gündeme gelir mi bilinmez. Yanlış şeyler yapılmazsa kurdaki düşüş bir süre daha devam edebilir.

Bu sayede özellikle Kasım ayında geçmiş yıl ortalamaları olan %1'in çok altında bir fiyat artışı gerçekleşmesi mümkün olabilir. Aralık ayını da muhtemelen daha önceki yıllarda olduğu gibi %0.25 dolayında bir artışla kapatırız.

Son gelişmeler ışığında, daha önce %9.5'in altına indirilmesi çok zor görülen enflasyonu yaklaşık 1 puan revize etmekte yarar var. 2015 enflasyonunun %8.5-9.0 aralığında gerçekleşmesi sürpriz olmayacak.

Yılın ilk 10 ayındaki TÜFE gerçekleşmesinin %7.86 olduğunu, Merkez Bankası'nın geçen hafta açıklanan son tahmininin ise %7.90 düzeyinde bulunduğunu hatırlatalım.



## BİR BAKIŞTA ÜÇ YILIN EKONOMİK GÖSTERGELERİ

		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Tem.	Ağus.	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
TÜFE (% değ.)	2013	1.65	0.30	0.66	0.42	0.15	0.76	0.31	-0.10	0.77	1.80	0.01	0.46
	2014	1.98	0.43	1.13	1.34	0.40	0.31	0.45	0.09	0.14	1.90	0.18	-0.44
	2015	1.10	0.71	1.19	1.63	0.56	-0.51	0.09	0.40	0.89	1.55		
Yİ-ÜFE (Aylık) (% değ.)	2013	-0.18	-0.13	0.81	-0.51	1.00	1.46	0.99	0.04	0.88	0.69	0.62	1.11
	2014	3.32	1.38	0.74	0.09	-0.52	0.06	0.73	0.42	0.85	0.92	-0.97	-0.76
	2015	0.33	1.20	1.05	1.43	1.11	0.25	-0.32	0.98	1.53	-0.20		
İhracat (Aylık) (milyon \$)	2013	11,482	12,386	13,122	12,468	13,277	12,400	13,060	11,118	13,060	12,054	14,201	13,175
	2014	12,400	13,053	14,680	13,371	13,682	12,881	13,345	11,387	13,583	12,892	13,067	13,269
	2015	12,303	12,233	12,523	13,352	11,083	11,958	11,140	11,043	11,659			
İthalat (Aylık) (milyon \$)	2013	18,803	19,395	20,559	22,825	23,245	21,013	22,966	18,198	20,621	19,483	21,414	23,139
	2014	19,286	18,240	19,932	20,659	20,875	20,793	19,941	19,498	20,596	19,185	21,385	21,788
	2015	16,645	16,942	18,726	18,374	17,869	18,200	18,207	15,950	15,401			
Cari denge (milyon \$)	2013	-5,773	-5,052	-5,615	-8,097	-7,586	-4,762	-6,247	-2,386	-3,359	-3,250	-4,182	-8,349
	2014	-5,022	-3,382	-3,389	-4,932	-3,652	-4,168	-2,386	-2,221	-2,365	-2,310	-5,794	-6,904
	2015	-2,352	-3,571	-4,990	-3,768	-4,353	-3,289	-3,188	-163				
İç borç stoku (milyar ₺)	2013	389.0	390.9	392.8	393.6	395.2	395.8	401.0	404.4	407.9	406.9	405.4	403.0
	2014	406.3	407.1	409.0	409.4	412.4	408.4	408.2	407.4	408.2	411.1	413.6	414.6
	2015	416.9	421.2	423.2	428.5	429.4	430.2	434.4					
Sabit faizli iç borçlanmanın ortalama maliyeti (%)	2013	6.46	6.17	6.47	6.56	5.69	8.37	9.03	9.27	9.79	8.51	8.86	9.23
	2014	10.81	10.87	11.07	10.43	9.17	8.67	8.57	9.24	9.35	9.82	8.28	8.81
	2015	7.83	8.06	8.20	9.70	9.64	9.85	9.63	10.47	11.33			
Bütçe geliri (Aylık) (milyon ₺)	2013	36,872	32,500	24,768	30,488	34,901	31,404	37,086	31,905	30,122	30,018	36,918	32,699
	2014	37,908	34,424	31,968	34,069	37,555	34,557	34,699	37,985	30,339	34,175	39,219	38,860
	2015	40,109	40,153	32,918	42,971	41,752	39,561	40,103	42,784	33,837			
Bütçe gideri (Aylık) (milyon ₺)	2013	30,933	33,948	30,157	29,893	30,337	32,603	36,774	35,050	34,847	33,188	30,496	50,001
	2014	36,001	32,756	37,060	36,789	36,080	35,170	39,990	32,038	39,550	37,185	35,618	50,187
	2015	36,342	42,511	39,761	41,597	40,113	36,338	45,506	37,546	47,937			
Reel kur end. (TÜFE'ye göre) (2003=100)	2013	112.46	111.55	111.54	112.44	111.01	106.99	107.34	105.56	102.62	104.26	103.23	100.95
	2014	95.86	96.49	96.91	102.49	104.64	104.05	104.20	103.61	103.13	103.81	106.94	105.51
	2015	108.34	105.42	103.75	102.15	100.63	98.36	99.63	95.09				
Aylık Ort. \$ (₺)	2013	1.7639	1.7699	1.8072	1.7965	1.8228	1.8945	1.9305	1.9547	2.0171	1.9903	2.0217	2.0578
	2014	2.2168	2.2128	2.2178	2.2175	2.0908	2.1157	2.1187	2.1583	2.2036	2.2583	2.2336	2.2877
	2015	2.3283	2.4552	2.5838	2.6481	2.6461	2.7019	2.6946	2.8456	3.0027	2.9296		
Aylık Ort.Euro (₺)	2013	2.3414	2.3689	2.3448	2.3355	2.3666	2.4987	2.5240	2.6018	2.6902	2.7132	2.7291	2.8180
	2014	3.0215	3.0194	3.0658	2.9382	2.8745	2.8758	2.8764	2.8769	2.8501	2.8642	2.7872	2.8217
	2015	2.7162	2.7899	2.8047	2.8534	2.9551	3.0289	2.9710	3.1672	3.3749	3.2986		
Mevduat (Milyar ₺)	2013	470.2	475.0	487.2	489.1	501.9	511.2	515.8	513.1	529.9	525.6	528.1	556.2
	2014	541.0	537.1	535.3	538.3	539.5	569.3	584.1	563.8	585.3	568.6	573.2	617.2
	2015	607.8	621.4	622.4	628.6	615.3	627.3	646.6	628.7				
DTH (Milyar \$)	2013	116.3	112.1	111.7	114.8	111.8	108.9	113.7	118.8	122.1	125.2	126.7	127.2
	2014	128.1	134.4	139.9	140.6	139.2	134.5	136.2	138.6	136.8	141.8	141.3	132.8
	2015	128.9	131.5	133.6	133.4	144.0	148.9	144.3	146.3				
Kredi (Milyar ₺)	2013	668.3	688.3	704.5	718.3	757.8	783.7	790.3	821.9	837.7	837.4	860.3	890.4
	2014	917.3	918.1	921.4	918.5	931.7	953.8	967.1	980.8	1,009.2	1,015.5	1,031.1	1,062.5
	2015	1,081.2	1,108.6	1,132.3	1,157.3	1,174.6	1,196.4	1,230.7	1,247.7				
Tük.kredileri (Milyar ₺)	2013	188.2	192.5	197.2	200.9	207.6	213.6	218.1	222.3	225.8	227.7	232.1	236.0
	2014	238.5	238.8	240.4	241.7	245.3	248.6	250.8	253.9	258.0	260.2	263.1	267.4
	2015	270.4	273.4	277.2	279.8	282.3	284.8	286.8					
Kredi kartları (Milyar ₺)	2013	76.9	77.2	77.9	80.9	83.1	84.5	84.5	87.6	89.7	89.5	90.3	90.8
	2014	92.7	89.4	87.2	85.4	84.7	84.5	83.7	82.8	83.7	83.5	82.7	82.8
	2015	84.2	83.2	83.2	83.9	86.2	86.5	88.9	89.0				
San.ür.ende.değ.(%) (Arındırılmamış endekse göre)	2013	2.2	1.4	0.2	4.7	1.9	3.0	5.9	-1.3	6.5	-0.5	4.7	6.9
	2014	7.6	5.1	4.5	4.9	1.8	1.6	-4.5	12.7	4.5	4.5	-1.2	4.4
	2015	-2.2	0.9	4.9	3.9	0.5	6.8	1.5	8.5				
San.ür.ende.değ.(%) (Arındırılmış endekse göre)	2013	1.7	4.3	2.1	2.8	0.6	4.9	4.0	0.7	6.4	2.4	4.8	6.8
	2014	7.6	5.1	4.5	5.0	3.4	1.5	3.4	4.7	2.6	2.3	0.6	2.5
	2015	-2.1	0.9	4.7	3.9	2.4	4.9	0.3	7.2				
Protestolu senet (Milyon ₺)	2013	729.0	534.1	543.0	568.1	636.2	592.9	710.1	590.9	649.0	646.0	643.3	651.6
	2014	756.5	535.8	558.1	578.8	581.9	588.2	601.8	989.8	708.7	860.9	684.8	775.7
	2015	794.7	712.8	680.5	714.5	664.8	757.9	984.6					
Dış borç öde. (Milyon \$)	2013	2,810	1,008	997	644	957	498	666	337	846	696	579	640
	2014	2,478	2,145	1,154	631	609	567	620	499	1,136	784	502	665
	2015	922	525	3,767	704	531	495	601	405				

## GÖSTERGELER

GSYH (% değişim)				
	2015	2014	2013	2012
Birinci çeyrek	2.5	5.1	3.1	3.1
İkinci çeyrek	3.8	2.4	4.7	2.7
Üçüncü çeyrek		1.8	4.3	1.5
Dördüncü çeyrek		2.7	4.6	1.3
Yıllık		2.9	4.2	2.1

Fiyatlar (% değişim)					
TÜFE	2015	2014	Yİ-ÜFE	2015	2014
Ekim	1.55	1.90	Ekim	-0.20	0.92
.On aylık	7.86	8.45	.On aylık	7.59	8.22
.Yıllık	7.54	8.96	.Yıllık	5.74	10.10
.Yıllık ortalama	7.69	8.65	.Yıllık ortalama	5.58	10.11

Dış Ticaret (Milyon \$)			
	2015	2014	Değ.(%)
<b>Eylül</b>			
.İhracat	11,659	13,583	-14.16
.İthalat	15,401	20,596	-25.22
.Açık	-3,742	-7,013	-46.64
.İhracat/İthalat (%)	75.7	65.9	
<b>Ocak-Eylül</b>			
.İhracat	107,293	118,382	-9.37
.İthalat	156,315	179,820	-13.07
.Açık	-49,022	-61,438	-20.21
.İhracat/İthalat (%)	68.6	65.8	
<b>Yıllık (Eylül itibarıyla)</b>			
.İhracat	146,522	157,812	-7.15
.İthalat	218,672	243,856	-10.33
.Açık	-72,150	-86,044	-16.15
.İhracat/İthalat (%)	67.0	64.7	

Cari İşlemler Dengesi (Milyon \$) (Ocak-Ağustos)			
	2015	2014	Değ.(%)
<b>CARI İŞLEMLER DENGESİ</b>	<b>-25,674</b>	<b>-29,152</b>	<b>-11.9</b>
Döviz geliri	135,617	149,317	-9.2
.İhracat	101,536	112,532	-9.8
.Seyahat	17,695	19,383	-8.7
.Faiz	1,120	1,027	9.1
.Diğer	15,266	16,375	-6.8
Döviz gideri (Rakamları negatif okumak gerekiyor)	161,291	178,469	-9.6
.İthalat	135,977	152,951	-11.1
.Seyahat	3,571	3,345	6.8
.Faiz	3,251	3,460	-6.0
.Diğer	18,492	18,713	-1.2
Temmuz itibarıyla yıllık	-43,047	-48,292	-10.9

Merkez Bankası Döviz Rezervi (Milyon \$)			
	04/09/2015	05/09/2014	Değişim (%)
TOPLAM	121,106	134,478	-9.94
.Döviz rezervi	102,296	113,327	-9.73
.Altın	18,810	21,151	-11.07

Reel Kur Endeksi (2003=100) (TÜFE'ye göre)			
Ağustos 08	126.37	Ağustos 12	110.85
Ağustos 09	112.19	Ağustos 13	105.56
Ağustos 10	120.82	Ağustos 14	103.61
Ağustos 11	98.39	Ağustos 15	95.09

Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları (Bin ₺)			
	04/09/2015	05/09/2014	Değ.(%)
<b>Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları</b>	<b>378,958,782</b>	<b>337,676,621</b>	<b>12.23</b>
.Tüketici kredileri	289,272,206	254,791,955	13.53
.Konut	128,716,931	107,957,678	19.23
.Taahhüt	5,732,483	6,502,251	-11.84
.Diğer	154,822,792	140,332,026	10.33
Kredi kartları	89,686,576	82,884,666	8.21
<b>Tasfiye olunacak</b>			
.Tüketici kredileri	7,858,831	5,842,286	34.52
.Kredi kartları	6,172,736	5,439,822	13.47

Yatırım Teşvikleri Belgeleri (Milyon ₺) (Ocak-Temmuz)			
	2015	2014	Değ.(%)
.Enerji	30,712	7,630	302.5
.Hizmetler	12,716	13,537	-6.1
.İmalat	11,424	15,123	-24.5
.Madencilik	2,051	1,651	24.2
Tarım	56,903	37,941	50.0
Toplam	42,731	22,384	90.9

Repo Hacmi (Bin ₺)			
	01/09/2015	01/09/2014	Değ. (%)
.Müşterilerle yapılan	1,849,280	1,464,510	26.27
.Mali kuruluşlar arasında yapılan	48,236,573	25,078,038	92.35

Merkezi Yönetim Bütçesi (Milyon ₺) (Ocak-Eylül)			
	2015	2014	Değ.(%)
.Gelir	354,189	313,504	12.98
.Harcama	367,651	325,435	12.97
.Denge	-13,462	-11,931	12.83
.Faiz dışı denge	31,303	26,339	18.85

Yurtiçindekilerin toplam ₺ mevduatı (Bin ₺)			
	04/09/2015	05/09/2014	Değ. (%)
TOPLAM	630,346,045	558,169,633	12.93
.Vadesiz	113,301,240	91,381,447	23.99
.Vadeli	517,044,805	466,788,186	10.77

Yurtiçi Yerleşiklere Ait DTH (Milyon \$)			
	04/09/2015	05/09/2014	Değ. (%)
TOPLAM	144,763	138,734	4.35
.ABD Doları	91,134	78,634	15.90
.Euro (Dolar karşılığı)	47,869	51,489	-7.03
.Diğer dövizler (Dolar karşılığı)	2,799	2,763	1.30
.Kıymetli Mad. Dep. Hes. (Dolar karşılığı)	2,961	5,848	-49.37

Mevduatın Vade Dağılımı (Bin ₺)			
	28/08/2015	29/08/2014	Değ. (%)
<b>a- ₺ mevduat</b>	<b>640,874,893</b>	<b>575,035,062</b>	<b>11.45</b>
.Vadesiz ve yedi gün ihbarlı	119,611,662	102,780,106	16.38
.Bir ay vadeli	93,308,860	76,617,212	21.79
.Üç ay vadeli	381,755,636	338,686,007	12.72
.Altı ay vadeli	24,427,970	31,184,640	-21.67
.Bir yıl vadeli ve daha uzun vadeli	21,770,765	25,767,097	-15.51
<b>b-Yabancı para mevduat</b>	<b>540,651,952</b>	<b>362,110,337</b>	<b>49.31</b>
.Vadesiz ve yedi gün ihbarlı	98,207,689	68,595,465	43.17
.Bir ay vadeli	80,164,493	52,511,711	52.66
.Üç ay vadeli	259,767,651	177,737,057	46.15
.Altı ay vadeli	41,677,702	25,827,663	61.37
.Bir yıl vadeli ve daha uzun vadeli	60,834,417	37,438,441	62.49

Mevduat Bankaları Kredileri (Bin ₺)			
	04/09/2015	05/09/2014	Değ. (%)
TOPLAM	1,254,980,844	980,351,772	28.01
Yurtiçi krediler	1,244,041,737	972,476,276	27.93
.₺ krediler	884,250,094	732,517,777	20.71
.Yabancı para krediler	359,791,643	239,958,499	49.94
Yurtdışı krediler	10,939,107	7,875,496	38.90

Şirket Kuruluşları (Ocak-Eylül)			
	2015	2014	Değ.(%)
.Kurulan	49,994	43,170	15.81
.Kapanan	8,915	9,853	-9.52

**En Yüksek Faiz Oranları (27 Ağustos 2015 itibarıyla)**

1. mevduata uygulanan faiz (%)		ABD Doları mevduata uygulanan faiz (%)		Euro mevduata uygulanan faiz (%)	
. Bir aya kadar vadeli	3,00 -20,00	. Bir aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Bir aya kadar vadeli	0,25 -10,00
. Üç aya kadar vadeli	4,00 -20,00	. Üç aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Üç aya kadar vadeli	0,25 -10,00
. Altı aya kadar vadeli	4,00 -20,00	. Altı aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Altı aya kadar vadeli	0,25 -10,00
. Bir yıla kadar vadeli	4,00 -20,00	. Bir yıla kadar vadeli	0,25 -10,00	. Bir yıla kadar vadeli	0,25 -10,00

**İç Borç Stoku (Milyar ₺)**

	2015	2014	Değ.(%)
.Temmuz	434.4	408.2	6.42

**Para Arzı (Bin ₺)**

	04/09/2015	05/09/2014	Değ. (%)
<b>M1</b>	<b>300,326,286</b>	<b>236,265,347</b>	<b>27.11</b>
DOLAŞIMDAKİ PARA	94,532,006	77,989,696	21.21
Dolaşıma Çıkan Banknot + Madeni Para	105,477,000	87,529,574	20.50
Banka Kasaları (-)	10,944,994	9,539,878	14.73
VADESİZ MEVDUAT (₺)	115,970,905	92,727,180	25.07
Mevduat Bankaları	106,326,257	85,364,505	24.56
Katılım Bankaları	9,628,007	7,346,315	31.06
TCMB	16,641	16,360	1.72
VADESİZ MEVDUAT (Y₺)	89,823,375	65,548,471	37.03
Mevduat Bankaları	82,141,296	60,176,398	36.50
Katılım Bankaları	7,674,252	5,363,809	43.07
TCMB	7,827	8,264	-5.29
<b>M2</b>	<b>1,191,451,791</b>	<b>970,234,351</b>	<b>22.80</b>
VADELİ MEVDUAT (₺)	525,378,549	478,673,190	9.76
Mevduat Bankaları	495,891,344	450,731,178	10.02
Katılım Bankaları	29,487,205	27,942,012	5.53
TCMB	-	-	-
VADELİ MEVDUAT (Y₺)	365,746,956	255,295,814	43.26
Mevduat Bankaları	342,633,067	237,616,351	44.20
Katılım Bankaları	23,113,889	17,679,463	30.74
TCMB	-	-	-
<b>M3</b>	<b>1,235,675,228</b>	<b>1,013,011,040</b>	<b>21.98</b>
REPO	9,455,127	5,361,298	76.36
PARA PIYASASI FONLARI (B TİPİ LİKİT FONLAR)	8,934,811	12,495,472	-28.50
İHRAÇ EDİLEN MENKUL DEĞERLER	25,833,499	24,919,919	3.67

**Tüketici Güven Endeksi**

	Ekim 15	Eylül 15	Değ.(%)
<b>TÜKETİCİ GÜVEN ENDEKSİ(*)</b>	<b>62.78</b>	<b>58.52</b>	<b>7.3</b>
.Hananın maddi durum beklentisi	86.58	82.08	5.5
.Genel ekonomik durum beklentisi	80.87	72.04	12.3
.İşsiz sayısı beklentisi (**)	64.61	61.86	4.4
.Tasarruf etme ihtimali	19.07	18.11	5.3

(\*)Beklentiler gelecek 12 aylık dönem için sorgulanıyor.

(\*\*)Söz konusu endeksin artması, işsiz sayısı beklentisinde azalışı, azalması ise işsiz sayısı beklentisinde artışı gösteriyor.

**Sanayi Üretimi Değişimi (%)**

	Ağustos 2015	Ağustos 2014
.Arındırılmamış endekse göre (yıllık)	8.5	12.7
.Takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (yıllık)	7.2	4.7
.Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (bir önceki aya göre)	2.9	-2.6

**Dış Borç Anapara ve Faiz Ödemesi (Milyon \$) (Ocak-Ağustos)**

	2015	2014	Değ.(%)
<b>Toplam</b>	<b>7,951</b>	<b>8,703</b>	<b>-8.64</b>
.Kamu	7,635	8,395	-9.05
.Merkez Bankası	316	308	2.60

**Turist Sayısı**

	2015	2014	Değ.(%)
Ocak-Temmuz	20,375,256	20,452,740	-0.38

**İnşaat Ruhsatı ve Yapı Kullanma İzin Belgesi**

Daire sayısı (İlk yarın)	2015	2015	Değ.(%)
.Ruhsat	423,360	585,447	-27.69
.Yapı kullanma izin belgesi	351,219	420,877	-16.55

**İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (%)**

	2015	2014
Ekim	75.5	74.9

**Protestolu Senetler (Ocak-Temmuz)**

	2015	2014	Değ.(%)
.Adet	563,788	563,490	0.05
.Tutar (Bin ₺)	5,309,759	4,201,104	26.39

**İşsizlik Verileri (Bin Kişi-Mayıs 2015 itibarıyla)**

	Toplam	Erkek	Kadın
.15 ve daha yukarı yaşta nüfus (Bin kişi)	57,747	28,520	29,227
.İşgücü (Bin kişi)	29,681	20,486	9,375
... İstihdam (Bin kişi)	27,072	18,772	8,300
... İşsiz (Bin kişi)	2,789	1,713	1,076
.İşsizlik oranı (%)	9.3	8.4	11.5
.Tarım dışı işsizlik oranı (%)	11.4	9.6	16.0
.Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	17.0	14.8	20.9

**DIŞ BORÇ STOKU (Milyon \$)**

	2015 1.Ç.	2014	2013	2012	2011
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	392,812	402,441	389,183	339,042	303,931
Kısa vadeli	129,535	132,859	130,425	100,195	81,580
Uzun vadeli	263,277	269,582	258,758	238,847	222,351
Kamu sektörü (toplam)	113,293	117,679	115,944	104,023	94,280
Kısa vadeli	18,165	17,866	17,605	11,040	7,013
Uzun vadeli	95,128	99,813	98,339	92,983	87,267
TCMB (toplam)	2,110	2,484	5,234	7,088	9,334
Kısa vadeli	290	342	833	1,036	1,239
Uzun vadeli	1,820	2,142	4,401	6,052	8,095
Özel sektör (toplam)	277,408	282,278	268,004	227,931	200,317
Kısa vadeli	111,080	114,651	111,987	88,119	73,328
Uzun vadeli	166,328	167,627	156,017	139,812	126,989

**ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE FARK (Milyon Dolar)**

	2015 1.Ç.	2014	2013	2012	2011
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	-9,629	13,258	50,140	35,112	11,888
Kısa vadeli	-3,324	2,434	30,230	18,615	4,333
Uzun vadeli	-6,305	10,824	19,910	16,497	7,555
Kamu sektörü (toplam)	-4,386	1,735	11,921	9,744	5,170
Kısa vadeli	299	261	6,565	4,027	2,723
Uzun vadeli	-4,685	1,474	5,356	5,717	2,447
TCMB (toplam)	-373	-2,750	-1,854	-2,246	-2,231
Kısa vadeli	-52	-491	-203	-203	-314
Uzun vadeli	-321	-2,259	-1,651	-2,043	-1,917
Özel sektör (toplam)	-4,870	14,274	40,073	27,614	8,949
Kısa vadeli	-3,571	2,664	23,868	14,791	1,924
Uzun vadeli	-1,299	11,610	16,205	12,823	7,025

**ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM (Yüzde)**

	2015 1.Ç.	2014	2013	2012	2011
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	-2.4	3.4	14.8	11.6	4.1
Kısa vadeli	-2.5	1.9	30.2	22.8	5.6
Uzun vadeli	-2.3	4.2	8.3	7.4	3.5
Kamu sektörü (toplam)	-3.7	1.5	11.5	10.3	5.8
Kısa vadeli	1.7	1.5	59.5	57.4	63.5
Uzun vadeli	-4.7	1.5	5.8	6.6	2.9
TCMB (toplam)	-15.0	-52.5	-26.2	-24.1	-19.3
Kısa vadeli	-15.2	-58.9	-19.6	-16.4	-20.2
Uzun vadeli	-15.0	-51.3	-27.3	-25.2	-19.1
Özel sektör (toplam)	-1.7	5.3	17.6	13.8	4.7
Kısa vadeli	-3.1	2.4	27.1	20.2	2.7
Uzun vadeli	-0.8	7.4	11.6	10.1	5.9



## TÜRKİYE'DEN İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ BUSINESS OPPORTUNITIES FROM TURKEY

Türk ihraç ürünleri ve firma tekliflerinin;

- Dış pazarlardaki alıcı firmalara duyurulması
- Tekliflerden hazırlanan aylık İngilizce bültenin 2700 ekonomi ve ticaret noktasına e-posta ile gönderilmesi
- Online sorgulanabilmesi
- Takip Edilebilmesi

- Announcing Turkish export products and offers
- Online monitoring
- Online search
- Sending monthly bulletins including offers to 2700 economy and trade points abroad by e-mail.



<http://boft.tobb.org.tr>





# DÜNYADAN İŞ TEKLİFLERİ

## İşbirliği Teklifleri Bülteni 120

İşbirliği Teklifleri Bülteni'nde, çeşitli ülkelerdeki firma ve kuruluşlardan TOBB'a gönderilen ticari, mali ve teknik işbirliği teklifleri duyurulmaktadır. Bu bilgilere [www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr) adresinden de ulaşabilmektedir.

Burada yer alan işbirliği teklifleri, kaynak belirtilmesi koşuluyla yayımlanabilir. Duyurusu yapılan yabancı firmalarla temaslar ve müzakereler konusunda TOBB'un herhangi bir aracılık, tercüme veya danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır. Bültende yer alan bilgilerin doğruluğu ve güncelliği konusunda TOBB'un herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır. TOBB, tekliflerin içeriğinden, size değişikliğe uğrayarak ya da geç ulaşmasından sorumlu tutulamaz.

Öte yandan, siz de mal ve hizmet alışverişine yönelik ticari, ortak yatırım ve finansmana yönelik mali ve teknoloji alışverişine yönelik teknik nitelikteki teklif ya da taleplerinizin İngilizce olarak yurtdışındaki ekonomi ve ticaret çevrelerine iletilmesini istiyorsanız, lütfen <http://boft.tobb.org.tr> adresine bağlanınız.

**Adres:** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği - Dış Ticaret Müdürlüğü  
TOBB İkiz Kuleleri, Eskişehir Yolu 9. Km (Bilkent Kavşağı) 06530 - ANKARA  
**Tel:** 0 (312) 218 22 29 **Faks:** 0 (312) 218 22 09 **e-posta:** [meltem.gursel@tobb.org.tr](mailto:meltem.gursel@tobb.org.tr)

## İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ

### Yurtdışından İşbirliği Teklifleri

#### Metal cevherleri

##### TUNUS

201500100

**FİRMA ADI:** Tarjeta 1991

**TEL:** +54 (11) 6379 1625

*e-posta: tarjeta1991@live.com.ar*

**Yetkili Kişi:** Mr. José Lo Russo

Firma, alüminyum profil, alüminyum filizi ve konsantreleri ithal etmek istiyor. Söz konusu teklif birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

#### Madencilik, taş ocağı işletme ve diğer ilgili ürünler

##### TUNUS

201500127

**FİRMA ADI:** SOGEVEP

Rue Ibnou Jazzar Sidi Daoued

2046 La Marsa

**TEL:** +216 (20) 316 636

*e-posta: www.sogevep.com*

**Yetkili Kişi:** Sami TEKKALI

Firma, mermer, seramik, doğal taş, yer karoları almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

#### Gıda maddeleri ve içecekler

##### ROMANYA

201500118

**FİRMA ADI:** ALFA BETA

RO 1873054 J13/3451/1991

B-DUL TOMIS, NR.316,

BL.LT6,PARTER CONSTANTA

*e-posta: office@alfabeta.ro*

**Yetkili Kişi:** Rodica Buturuga/

Acquisitions Director

1 lojistik depo ve 5 outlet satış

mağazası olan perakendeci

firma, tatlı (helva, lokum,

çikolata, şekerleme), konserve

balık ve sebze, deterjan,

kozmetik ve saç bakım

ürünleri üreticisi olan ve/

veya ticaretini yapan Türk

firmalarla bağlantı kurmak

istediklerini bildiriyor.

##### RUSYA

201500136



**FİRMA ADI:** OJSC

“Meat Processing Plant  
Yalutorovskiy”

**TEL:** +9 (3453) 2-00-92

**FAKS:** +9 (3453) 3-91-99

*e-posta: JMK\_2005@MAIL.RU*

Sosis, hazır gıda, donmuş et ürünleri gibi 340 çeşitten fazla gıda üreticisi olan OJSC adlı firmanın ürünlerini ülkemize de satmak istediği bildirilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği aracılığıyla iletilmiş olup, ilgilenen kuruluşların iletişim bilgileri Temsilcilige de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

#### Tekstil ve tekstil

##### malzemeleri

##### KARADAĞ

201500122

**FİRMA ADI:** CIMEX

Bijelo Polje, 'ukrije

Me'edovi'a bb

**TEL:** +382 ((0)6) 017-050

*e-posta: cimexbp@t-com.me*

**Yetkili Kişi:** Sead

Crnovrsanin

Firma, ev tekstili, iç çamaşırı

ve çorap gibi tekstil ürünleri

üreticileri ve toptancıları ile

işbirliği yapmak istediğini

bildiriyor. Söz konusu teklif

Birliğimize, T.C. Podgorica

Büyükelçiliği Ticaret

Müşavirliği aracılığıyla

iletilmiştir.

##### RUSYA

201500138

**FİRMA ADI:** ELBRUS

**TEL:** +7 (495) 269.12.92.

*e-posta: buravtsov@carboneo.ru*

**Yetkili Kişi:** Dmitry

Buravtsov/ Project coordinator

Liyosel filaman iplik (lyocell

filament yarn) üreticisi

olan ELBRUS adlı firmanın

ürünlerini ülkemize de satmak

istediği bildirilmiştir. Söz

konusu teklif Birliğimize,

Rusya Federasyonu

Türkiye Ticaret Temsilciliği

aracılığıyla iletilmiş olup,

ilgilenen kuruluşların

iletişim bilgileri Temsilcilige

de başvurabilecekleri

belirtilmektedir.



### Elbise ve ayakkabı

#### ALMANYA

201500099

**FİRMA ADI:** You & Me  
Fashion Habermann OHG  
1. Stock (1st Floor) Stuttgarter  
Str.1 80807 München

**TEL:** +49 (89) 5404568

**FAKS:** +49 (89) 5404568

**Yetkili Kişi:** Zübeyde Han  
Münih'te yerleşik olan ve  
halihazırda Çin, Pakistan ve  
İtalya'ya deri eldiven, bisiklet  
ve iş eldivenleri, plaj şapkası,  
atki gibi tekstil aksesuarları  
ihracatı yapan firma, söz  
konusu ürünleri Türkiye'de  
satmak üzere firmalarla  
bağlantı kurmak istediğini  
bildiriyor.



### Deri ve deri mamulleri

#### SUDAN

201500134

**FİRMA ADI:** Almobark  
Hürriyet cad. mobarek iş  
merkezi no.5 Hartom/ Sudan

**TEL:** +249 (657) 84371

**FAKS:** +24 (912) 1489323

*e-posta: p.s.logistic@hotmail.com*

**Yetkili Kişi:** Awad Almobark  
Firma, farklı miktar ve çeşitte  
deri satmak istediklerini  
bildiriyor.

### Kağıt hamurundan ve kağıttan mamul ürünler

#### TUNUS

201500120

**FİRMA ADI:** INTERPAPER  
GROUP

**TEL:** +216 (70) 693 500

**FAKS:** +216 (70) 693 737

*e-posta: samimarzouk.interpaper@topnet.tn*

**Yetkili Kişi:** Sami MARZOUK  
Firma kağıt ürünleri almak  
istediğini bildiriyor. Söz  
konusu teklif birliğimize T.C.  
Tunus Büyükelçiliği Ticaret  
Müşavirliği aracılığıyla  
iletmiştir.

### Petrol ürünleri ve yakıtlar

#### İRAN

201500110

**FİRMA ADI:** YaylamTrade

Iran, Maktü serbest bölgesi,  
şot, imam Cad.num 123  
**TEL:** +98 (443) 4273626

*e-posta: info@yaylamtrade.com*

**Yetkili Kişi:** hojjat  
mohamadpur

İran'daki güvenilir firmalardan  
bitümen, parafin, metanol,  
karbon, tiner, polimerler,  
çeşitli yağlar, benzin, mazot  
ve LPG gibi petrol petrokimya  
ve kimyasal madde temini,  
nakliyesi gibi konularda  
danışmanlık hizmeti veren  
firma, bu alanlarda faaliyet  
gösteren Türk firmalarıyla  
bağlantı kurmak istediklerini  
bildiriyor.

### Kimyasal maddeler, kimyasal ürünler ve yapay elyaflar

#### İRAN

201500111

**FİRMA ADI:** YaylamTrade  
Iran, Maktü serbest  
bölgesi,şot,imam Cad.num 123

**TEL:** +98 (443) 4273626

*e-posta: info@yaylamtrade.com*

**Yetkili Kişi:** hojjat  
mohamadpur

İran'daki güvenilir firmalardan  
bitümen, parafin, metanol,  
karbon, tiner, polimerler,  
çeşitli yağlar, benzin, mazot  
ve LPG gibi petrol petrokimya

ve kimyasal madde temini,  
nakliyesi gibi konularda  
danışmanlık hizmeti veren  
firma, bu alanlarda faaliyet  
gösteren Türk firmalarıyla  
bağlantı kurmak istediklerini  
bildiriyor.

### ROMANYA

201500119

**FİRMA ADI:** ALFA BETA  
RO 1873054 J13/3451/1991  
B-DUL TOMIS, NR.316,  
BL.LT6,PARTER CONSTANTA

*e-posta: office@alfabeta.ro*

**Yetkili Kişi:** Rodica Buturuga/  
Acquisitions Director  
1 lojistik depo ve 5 outlet  
satış mağazası olan  
perakendeci firma, tatlı  
(helva, lokum, çikolata,  
şekerleme), konserve balık ve  
sebze, deterjan, kozmetik ve  
saç bakım ürünleri üreticisi  
olan ve/veya ticaretini  
yapan Türk firmalarla  
bağlantı kurmak istediklerini  
bildiriyor.

### RUSYA

201500096

**FİRMA ADI:** Pocomposit  
**TEL:** +7 (8112) 29-21-80

**Yetkili Kişi:** Tumashenko  
Evgeniy

Rusya Federasyonu Türkiye  
Ticaret Temsilciliği'nden  
Birliğimize gönderilen bir  
yazıda, lif takviyeli plastik  
fiber ve farklı yoğunluklarda  
beton ve kompozit profil  
üreten bir firmanın  
Türkiye ile işbirliği yapmak  
istediği bildirilmiştir.  
Temsilcilik yazısında,  
ilgilenenlerin kendilerine  
de başvurabilecekleri  
belirtilmektedir.

### TACİKİSTAN

201500113

**FİRMA ADI:** Olimjon  
VATANOV

**TEL:** +992 (93 ) 444 20 90

**Yetkili Kişi:** Olimjon  
VATANOV

Firma 12500 metre karelik



bir alan için taş yünü levhası ve yapıştırıcı, sıva, boya gibi inşaat malzemeleri satın almak istediğini bildiriyor.

**TUNUS**

201500129

**FİRMA ADI:** Nice Trade Company

Route El Ain km1 Imm. Salem No 25 Sfax

**TEL:** +216 (31) 405 204

**FAKS:** +216 (31) 405 204

*e-posta: hbaiebachraf@gmail.com*

**Yetkili Kişi:** Achref HBAIEB  
Firma, buharlı temizleyiciler ve medikal ekipman temizleme ürünleri almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Kauçuk, plastik ve pelikülfilm ürünler**

**TUNUS**

201500125

**FİRMA ADI:** TEXCOM

Z.I. Kalaa Kbira Sousse

**TEL:** +216 (73) 812 023

**FAKS:** +216 (73) 812 024

*e-posta: texcom.tunisie@yahoo.com*

**Yetkili Kişi:** Boubaker MAROUANE  
Firma, kablo tutucuları, kauçuk tüpler, zımpara kağıdı gibi kot/denim işleme malzemeleri almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Metalik olmayan diğer ürünler**  
**TUNUS**

201500102

**FİRMA ADI:** Home Basics

Tucuman 2318, C.P. (1051)

Buenos Aires, Argentina

**TEL:** +54 (11) 4951 5600

*e-posta: homebasics@fibertel.com.ar*

**Yetkili Kişi:** Mr. Adolfo Pollach

Firma, cam mutfak malzemeleri ithal etmek istiyor. Söz konusu teklif birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Ana metaller ve ilgili ürünler**  
**RUSYA**

201500135

**FİRMA ADI:** ALTE'

**TEL:** +9 (4725) 469379

**FAKS:** +9 (4725) 469565

*e-posta: info@altek.su*

**Yetkili Kişi:** Scherbina E.G/  
General Director  
Alüminyum profil üreticisi olan Altek adlı firmanın ürünlerini ülkemize de satmak istediği bildirilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği aracılığıyla iletilmiş olup, ilgilenen kuruluşların iletişim bilgileri Temsilciliğe de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

201500143

**FİRMA ADI:** Ferrosplav

**TEL:** +7 (351) 237-39-29

*e-posta: fs@ferrosplav-chel.ru*

**Yetkili Kişi:** Albert Iskhakov  
Özlü tel, ince bölünmüş demir alaşımları ve döküm alaşım üreticisi olan Ferrosplav adlı firmanın ürünlerini ülkemize de satmak istediği bildirilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği aracılığıyla iletilmiş olup, ilgilenen kuruluşların iletişim bilgileri Temsilciliğe de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

**Mamul ürün ve malzemeler**  
**KARADAĞ**

201500144

**FİRMA ADI:** Cryomont doo

*e-posta: cryomontdoo@gmail.com*

**Yetkili Kişi:** Miodrag Borilovic

Firma, tel ve kablolar için bağlantı ve irtibat elemanları (Gtip numarası=8536901000) satın almak istediğini bildiriyor. Söz konusu işbirliği teklifi, T.C. Podgorica Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla Birliğimize gönderilmiştir.

**RUSYA**

201500097

**FİRMA ADI:** Pocomposit

**TEL:** +7 (8112) 29-21-80

**Yetkili Kişi:** Tumashenko

Evgeniy  
Rusya Federasyonu Türkiye  
Ticaret Temsilciliği'nden  
Birliğimize gönderilen bir  
yazıda, lif takviyeli plastik fiber  
ve farklı yoğunluklarda beton  
ve kompozit profil üreten bir  
firmanın Türkiye ile işbirliği  
yapmak istediği bildirilmiştir.  
Temsilcilik yazısında,  
ilgilenenlerin kendilerine  
de başvurabilecekleri  
belirtilmektedir.

#### TACİKİSTAN

201500112  
**FİRMA ADI:** Olimjon  
VATANOV  
**TEL:** +992 (93 ) 444 20 90  
**Yetkili Kişi:** Olimjon  
VATANOV  
Firma 12500 metre karelik  
bir alan için taş yünü levhası  
ve yapıştırıcı, sıva, boya gibi  
inşaat malzemeleri satın almak  
istediğini bildiriyor.

#### TUNUS

201500124  
**FİRMA ADI:** SOTIM  
17, rue Eloukhouwa ' Cité  
Chaker ' Ariana ' Tunis  
**TEL:** +216 (71 ) 315 850  
**FAKS:** +216 (71) 315 850  
*e-posta: sotim@sotim.tn*  
**Yetkili Kişi:** Mohsen  
BENTORCHA  
Firma, endüstriyel  
aspiratörler, elmas (diamond)  
kesiciler, keçe disk almak  
istediğini bildiriyor. Söz  
konusu teklif Birliğimize T.C.  
Tunus Büyükelçiliği Ticaret  
Müşavirliği aracılığıyla  
iletmiştir.

201500126  
**FİRMA ADI:** TEXCOM  
Z.I. Kalaa Kbira Sousse  
**TEL:** +216 (73) 812 023  
**FAKS:** +216 (73) 812 024  
*e-posta: texcom.tunisie@yahoo.com*  
**Yetkili Kişi:** Boubaker

MAROUANE  
Firma, kablo tutucuları,  
kauçuk tüpler, zımpara  
kağıdı gibi kot/denim  
işleme malzemeleri almak  
istediğini bildiriyor. Söz  
konusu teklif Birliğimize T.C.  
Tunus Büyükelçiliği Ticaret  
Müşavirliği aracılığıyla  
iletmiştir.

#### Makineler, ekipmanlar, aletler, cihazlar ve ilgili ürünler

**İSVİÇRE**  
201500132  
**FİRMA ADI:** GREEN POWER  
SWISS AG  
Green Power Swiss AG,  
Sântingsstr.16, CH-8280  
Kreuzlingen

*e-posta: yakup.yenisu@greenpowerswissag.ch*

**Yetkili Kişi:** Yakup Yenisu  
Yenilenebilir enerji alanında  
faaliyet gösteren İsviçreli  
firma, Türkiye'de projeye bağlı

aşağıdaki teklifleri sunmak  
istemektedir; güneş enerjisi  
santrali, rüzgâr enerjisi  
santrali, ürün/ donanım  
tedariki, yatırımcılar/ortaklar,  
özel yatırımcı grupları, fonlar  
ve panel üreticileri.

#### MISIR

201500103  
**FİRMA ADI:** Green Builders  
Egypt  
**TEL:** +20 (22) 7942030

*e-posta: mohamed@greenbuildersme.com*

**Yetkili Kişi:** ENG. Mohamed  
Nasreldin / Owner & General  
manager  
Yeşil ve çevreci teknolojiler  
alanında faaliyetleri olan  
firmanın; güneş enerjisi  
santralleri / çiftlikleri kuran  
[EPC (mühendislik, tedarik  
ve inşaat)], rüzgâr enerjisi  
santralleri / çiftlikleri kuran  
[EPC (mühendislik, tedarik  
ve inşaat)], güneş enerjisiyle



çalışan sokak lambaları üreten ve genel altyapı müteahhitlik hizmetleri veren köklü Türk şirketlerinin Mısır ve Orta Doğu'da temsilcilik, tanıtım ve pazarlama işlerini yapmak istediği bildirilmiştir.

**ROMANYA**

201500109

**FİRMA ADI:** WMW

**TEL:** +40 (724) 888592

*e-posta: curtmola@yahoo.com*

**Yetkili Kişi:** KURT-MOLLA'yi Metal işleme makineleri ve aletleri üretimi yapan firma, Türk firmalarıyla kendi ürünlerini satmak üzere işbirliği yapmak istediklerini bildiriyor.

**RUSYA**

201500114

**FİRMA ADI:** Unmanned Systems Group of Companies

**TEL:** +7 (3412) 51-51-65

*e-posta: info@unmanned.ru*

**Yetkili Kişi:** Irina Trefilova Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği'nden Birligimize gönderilen bir yazıda, insansız hava araçları üreten 'Unmanned' firmasının Türkiye ile işbirliği yapmak istediği bildirilmiştir. Temsilcilik yazısında, ilgilenenlerin kendilerine de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

201500140

**FİRMA ADI:** SINARA-

TRANSPORT MACHINES

9 Tchapluygina Street. Moscow

**TEL:** +7 (495) 258-71-64

*e-posta: DotsenkoGB@sinara-group.com*

Lokomotif gibi nakliye araç üreticisi olan STM adlı firmanın ürünlerini ülkemize de satmak istediği bildirilmiştir. Söz konusu teklif Birligimize, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği aracılığıyla iletilmiş olup, ilgilenen kuruluşların iletişim bilgileri Temsilcilige



de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

**TUNUS**

201500123

**FİRMA ADI:** SOTIM

17, rue Eloukhouwa ' Cité

Chaker ' Ariana ' Tunis

**TEL:** +216 (71 ) 315 850

**FAKS:**+216 (71) 315 850

*e-posta: sotim@sotim.tn*

**Yetkili Kişi:** Mohsen

BENTORCHA

Firma, endüstriyel aspiratörler, elmas (diamond) kesiciler, keçe disk almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

201500128

**FİRMA ADI:** Nice Trade

Company

Route El Ain km1 Imm. Salem

No 25 Sfax

**TEL:** +216 (31 ) 405 204

**FAKS:** +216 (31 ) 405 204

*e-posta: hbaiebchraf@gmail.com*

**Yetkili Kişi:** Achref HBAIEB

Firma, buharlı temizleyiciler ve medikal ekipman temizleme ürünleri almak

istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Elektriksel makineler, düzeneçler, donanımlar ve tüketim malzemeleri**

**MISIR**

201500105

**FİRMA ADI:** Green Builders Egypt

**TEL:** +20 (22) 7942030

*e-posta: mohamed@greenbuildersme.com*

**Yetkili Kişi:** ENG. Mohamed Nasreldin / Owner & General manager

Yeşil ve çevreci teknolojiler alanında faaliyetleri olan firmanın; güneş enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran [EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], rüzgâr enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran [EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], güneş enerjisiyle çalışan sokak lambaları üreten ve genel altyapı müteahhitlik hizmetleri veren köklü Türk şirketlerinin Mısır ve Orta Doğu'da temsilcilik, tanıtım ve pazarlama işlerini yapmak istediği bildirilmiştir.

**PAKİSTAN**

201500117

**FİRMA ADI:** TEAM

107-Mamdot Block, Mustafa

Town, Main Wahdat Road

**TEL:** +92 (0321) 8856732

*e-posta: info@team.com.pk*

**Yetkili Kişi:** Arshed Majeed Enerji analizörleri, enerji ölçüm ve yüklemesi için merkezi PLC paneller gibi enerji yönetim sistemleri ve çözümleri alanında faaliyet gösteren firma, bu ürünlerini satmak üzere Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istediklerini bildiriyor.

**Radyo, televizyon, iletişim, telekomünikasyon ve ilgili ekipman ve düzeneçler**

**RUSYA**

201500115

**FİRMA ADI:** Unmanned

Systems Group of Companies

**TEL:** +7 (3412) 51-51-65

*e-posta: info@unmanned.ru*

**Yetkili Kişi:** Irina Trefilova Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği'nden Birligimize gönderilen bir yazıda, insansız hava araçları üreten 'Unmanned'



firmasının Türkiye ile işbirliği yapmak istediği bildirilmiştir. Temsilcilik yazısında, ilgilenenlerin kendilerine de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

**Optik ve hassas ölçüm aygıtları, saatler, eczacılık ürünleri ve tıbbi tüketim malzemeleri**

**TUNUS**

201500121

**FİRMA ADI:** BMI MEDICALE  
36 bis, Complexe Commercial  
Essaïda, 2010 Manouba  
Centre, Manouba

**TEL:** +216 (23) 323 067

*e-posta: bmi.medical@yahoo.fr*

**Yetkili Kişi:** Bechir TRABELSI  
Firma medikal/sağlık ekipmanları, ortopedi malzemeleri almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birliğimize T.C.

Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Motorlu taşıt, römork ve araç parçaları**  
**TUNUS**

201500130

**FİRMA ADI:** MONDHER  
TOYOTA  
5 Rue de Ribat Bardo 2000

**TEL:** +216 (52) 899 287

*e-posta: mondhertrabelsi@hotmail.com*

**Yetkili Kişi:** Mondher TRABELSI

Firma, oto yedek parça almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif Birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Nakliye ekipmanı**

**ALMANYA**

201500108

**FİRMA ADI:** International

Marketing-Financing  
Randowstr. 10, 22547  
Hamburg

**TEL:** +49 (40) 84907891

*e-posta: memetyurdakul@web.de*

Türkiye ve Uluslararası sahalardaki orta ve büyük projelere yatırım, lojistik, kredi konularında danışmanlık hizmeti veren firma, gemi inşaat konularında da hizmet vermek istediklerini bildiriyor.

**RUSYA**

201500116

**FİRMA ADI:** Unmanned  
Systems Group of Companies  
**TEL:** +7 (3412) 51-51-65

*e-posta: info@unmanned.ru*

**Yetkili Kişi:** Irina Trefilova  
Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği'nden Birliğimize gönderilen bir yazıda, insansız hava araçları üreten 'Unmanned'

firmasının Türkiye ile işbirliği yapmak istediği bildirilmiştir. Temsilcilik yazısında, ilgilenenlerin kendilerine de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

201500141

**FİRMA ADI:** SINARA-  
TRANSPORT MACHINES  
9 Tchapluygina Street. Moscow  
**TEL:** +7 (495) 258-71-64

*e-posta: DotsenkoGB@sinara-group.com*

Lokomotif gibi nakliye araç üreticisi olan STM adlı firmanın ürünlerini ülkemize de satmak istediği bildirilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği aracılığıyla iletilmiş olup, ilgilenen kuruluşların iletişim bilgileri Temsilciliğe de başvurabilecekleri belirtilmektedir.



**Mamul ürünler, mobilya, el işleri, özel amaçlı ürünler ve bunlarla ilgili tüketim maddeleri**

**TUNUS**

201500101

**FİRMA ADI:** Incuer S.A.  
Tomás Gomensoro, 2771,  
11600 Montevideo, Uruguay  
**TEL:** +598 (2480) 6363  
**FAKS:** +598 (2508) 4359

*e-posta: importaciones3@incuer.com.uy*

**Yetkili Kişi:** Mr. Osvaldo Pittameglio  
Firma, mobilya ithal etmek istiyor. Söz konusu teklif birliğimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

**Elektrik, gaz, nükleer enerji ve yakıtlar, buhar, sıcak su ve diğer enerji kaynakları**

**İSVİÇRE**

201500133

**FİRMA ADI:** GREEN POWER SWISS AG  
Green Power Swiss AG,  
Säntingsstr.16, CH-8280 Kreuzlingen

*e-posta: yakup.yenisu@greenpowerswissag.ch*

**Yetkili Kişi:** Yakup Yenisu  
Yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren İsviçreli firma, Türkiye’de projeye bağlı aşağıdaki teklifleri sunmak istemektedir; güneş enerjisi santrali, rüzgâr enerjisi santrali, ürün/ donanım tedariki, yatırımcılar/ortaklar, özel yatırımcı grupları, fonlar ve panel üreticileri.

**MISIR**

201500104

**FİRMA ADI:** Green Builders Egypt  
**TEL:** +20 (22) 7942030

*e-posta: mohamed@greenbuildersme.com*

**Yetkili Kişi:** ENG. Mohamed

Nasreldin / Owner & General manager

Yeşil ve çevreci teknolojiler alanında faaliyetleri olan firmanın; güneş enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran [EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], rüzgâr enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran [EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], güneş enerjisiyle çalışan sokak lambaları üreten ve genel altyapı müteahhitlik hizmetleri veren köklü Türk şirketlerinin Mısır ve Orta Doğu’da temsilcilik, tanıtım ve pazarlama işlerini yapmak istediği bildirilmiştir.

**İnşaat işleri**

**BEYAZ RUSYA**

201500142

**FİRMA ADI:** Steel Buildings  
**TEL:** +375 (17) 213 04 90

*e-posta: kirilov@stlz.by*

**Yetkili Kişi:** Andrei Kirilov/

Vice general manager  
İş merkezi, lojistik merkezler ve üretim tesisleri inşa eden firma, yurtdışında bu tür projelerle ilgilenen Türk yatırımcı ve/veya inşaat firmaları ile işbirliği yapmak istediğini bildiriyor.

**MISIR**

201500106

**FİRMA ADI:** Green Builders Egypt

**TEL:** +20 (22) 7942030

*e-posta: mohamed@greenbuildersme.com*

**Yetkili Kişi:** ENG. Mohamed Nasreldin / Owner & General manager

Yeşil ve çevreci teknolojiler alanında faaliyetleri olan firmanın; güneş enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran [EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], rüzgâr enerjisi santralleri / çiftlikleri kuran



[EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat)], güneş enerjisiyle çalışan sokak lambaları üreten ve genel altyapı müteahhitlik hizmetleri veren köklü Türk şirketlerinin Mısır ve Orta Doğu'da temsilcilik, tanıtım ve pazarlama işlerini yapmak istediği bildirilmiştir.

**Mimarlık, inşaat, hukuk, muhasebe ve işletme konularında hizmetler**  
**AFGANİSTAN**

201500098

**FİRMA ADI:** Kabul Green Fuarcılık A.S  
Share Naw Kabul Afghanistan  
**TEL:** +93 (0) 799566723

*e-posta: madinasafary@kabulgreenexpo.af*

**Yetkili Kişi:** Hashim BAYQARA

Afganistan'da fuar şirketi kuran "TOBB Türkçe Konuşan

Girişimciler Grubu' üyesi olan firma, sergi, organizasyon ve fuar konularında Türk firmalara hizmet vermek istediğini bildiriyor.

**ALMANYA**

201500107

**FİRMA ADI:** Internationa Marketing-Financing Randowstr. 10, 22547 Hamburg

**TEL:** +49 (40) 84907891

*e-posta: memetyurdakul@web.de*

Türkiye ve Uluslararası sahalardaki orta ve büyük projelere yatırım, lojistik, kredi konularında danışmanlık hizmeti veren firma, gemi inşaat konularında da hizmet vermek istediklerini bildiriyor.

201500137

**FİRMA ADI:** ARIBAS

Langenbergweg 25b 53179 Bonn

**TEL:** +49 (228) 93 49 979

**FAKS:** +49 (171) 65 63 087

*e-posta: nazif@dr-aribas.de*

**Yetkili Kişi:** Dr. Nazif Aribas  
Almanya'da Bonn şehrinde bulunan ve bir Türk vatandaşımızın sahibi olduğu Danışmanlık firması, Alman firmalarının ürünlerinin Türkiye'de, Türk firmalarının ürünlerinin de Almanya'da 'veya diğer AB ülkelerinde pazarlanması konularında özgün danışmanlık ve aracılık hizmeti vermek istediğini bildiriyor.

**Eğitim ve öğretim hizmetleri**  
**İNGİLTERE**

201500131

**FİRMA ADI:** Pingu's English

**TEL:** +44 ((0)2) 8687 6104

*e-posta: opportunities@pinguenglish.com*

İngiltere'nin Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşeliğinden Birliğimize gönderilen bir yazıda, İngilizce Dil Eğitimi konusunda hizmet veren İngiliz, Linguaphone Group adlı firmanın Türkiye eğitim sektöründe yer almak istedikleri belirtilerek Türkiye'de Pingu's English Lisanslı Temsilciliğini alacak ve franchise ağını Türkiye genelinde genişletebilecek iş ortakları arayışı içerisinde oldukları bildirilmektedir. Aynı yazıda, söz konusu teklifle ilgilenenlerin Büyükelçiliği (+90 (312) 455 3246 no.lu telefon numarasından veya merve.gokben@mobile.ukti.gov.uk adresinden) de başvurabilecekleri belirtilmektedir.





## B20 Turkey determine the demands of the global economy

The first phase of the G20 Leaders Summit which will be held in November, the Business 20 (B20) Turkey Conference was held in Ankara between the 3rd and 5th of September with the attendance of over a thousand business people and prominent actors of the global economy from 60 countries. B20 Turkey Executive Council and TOBB President M. Rifat Hisarcıklıoğlu hosted the event which was attended by IMF Chair Christiane Lagarde, French President of the Exchequer Christian Noyer, Nestle CEO Paul Bulcke, Maersk Group Chair Nils Andersen, SEB Board President Marcus Wallenberg and Alexander Shokhin from Russia as well as many other key names

of the global economy.

After opening keynotes by President of the Republic of Turkey Recep Tayyip Erdoğan, Deputy Prime Minister Cevdet Yılmaz and Hisarcıklıoğlu, sessions focusing on roadmaps for SMEs and global administration. The first day saw discussion on growth, SMEs, structural reform and international cooperation.

During the sessions, International Chamber of Commerce (ICC) Chair Harold McGraw III, EUROCHAMBRES Chair Richard Weber, Coca Cola Board President and CEO Muhtar Kent and Doğuş Holdings Board Chairman Ferit Şahenk, among others, addressed problems of the global economy and

presented their suggestions for possible solutions. A workshop focusing women's place in business, pioneered by Turkey, the Women 20 (W20) addressed the issues facing women in developing countries with regards to business life.

B20 Turkey Executive Council and TOBB President M. Rifat Hisarcıklıoğlu reported that 12 grand meetings on 5 continents were organized in preparation for G20, traveling 170,000 kilometers in the process. Hisarcıklıoğlu stated that, as a result, 19 demands of the global business community have been compiled as the B20 Turkey Report to be presented at the G20 Leaders Summit.

## G20 countries' Treasury Ministers and Chairpersons of Central Banks issue joint declaration

Under Turkey's term presidency, Treasury Ministers and Chairpersons of Central Banks of G20 countries convened at



the B20 Turkey Conference in Ankara on the 4th and 5th of September. In preparation for the G20 Leaders Summit to be held

in Turkey in November a declaration was issued with the message of: "Competitive devaluation should be avoided."

## Historic event for TOBB in EUROCHAMBRES



The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) has achieved a very important success in Europe. The Association of European Chambers of Commerce and Industry (EUROCHAMBRES) unanimously elected Turkey as vice chair, a post previously held by Germany, France, Italy, Spain and Poland.

With this decision, EUROCHAMBRES elevated a non-EU member country to the same office as a EU country for the first time. The unanimous decision is regarded as revolutionary for EUROCHAMBRES.

## TEPAV and TOBB-BIO, sign MOU with BIO



The Economic Policy Research Foundation of Turkey (TEPAV) and TOBB-BIO signed a memorandum of understanding with the world's largest sector union in the field of biotech, BIO in Philadelphia at the BIO Convention.

Organizing

Turkey's program at the world's largest biotech event, the BIO 2015 Conference, were TEPAV and TOBB. Taking part in the Turkish delegation were representatives of TEPAV, TOBB and 11 research centers, 11, companies, Turkey Health Institutes Directorate (TÜSEB) and the Development Ministry. Attended by approximately 20,000 people from 65 countries, the Conference hosted representation from countries and companies at the highest levels. Steps necessary for Turkey to leap forth in the biotech sector were discussed during the Conference.

As per the MOU signed, TEPAV Biotechnology Policies Center and BIO will cooperate and hold meetings. This partnership will include sharing of information and know-how support joint activities with the newly established Biotechnology Sector Council under TOBB.



## Global Arbitration Experts convened in İstanbul

The third annual meeting of Global Arbitration Experts took place in İstanbul on the 25th of June, 2015. Attending the meeting, the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) and Jerusalem Arbitration Center (JAC) President M. Rifat Hisarcıklıoğlu stated that the Jerusalem Arbitration Center is an independent, apolitical and professional bilateral conflict resolution forum and said, "Jerusalem Arbitration Center provides hope for a better future."

First put forth 7 years ago, the idea of an arbitration center for the region has been discussed and through the hard work of Israeli and Palestinian business communities, the International Chamber of Commerce (ICC) and other international organization and individuals to make it reality, Hisarcıklıoğlu recorded that JAC was officially established in 2013.

## Is there a bubble in the housing sector?

The housing sector has been the most discussed issue in recent months in Turkey. Plazas, malls and never ending housing projects beg the question whether there is a bubble in the housing sector in Turkey. Is there truly a bubble? If so, could it drive Turkey's economy into crisis if it were to burst? Of course there could be excessive prices in various city centers and projects, however, macro analysis of Turkey points to no bubble in the housing sector.





## New industry policy focuses on technology platforms: **Biotechnology, Nanotechnology and BIT**

As the world undergoes a technology transformation, Turkey is in search of a new scenario for itself. It is impossible to consider the source of the growth necessary in the future independent from innovation in production and exports. Most important for Turkey will be increasing the share of high tech in industry; this is crucial for sustainable growth.

It is necessary that Turkey's technological priorities parallel those of the world. The critical part of

this is designing which technologies to focus on through which sectors and plan for their spread to other sectors.

The effects of new technologies are spreading faster than traditional technology. OECD's average ratio for high tech in exports is four times greater than that of Turkey. Turkey's primary goal should be to increase the share of high tech goods in its exports. To this end, Biotechnology, Nanotechnology and BIT projects should be supported.

## **TOBB ETÜ student Anıl Yeşil** makes an invention



The Joint Education Model, practiced solely by the TOBB University of Economy and Technology (TOBB ETÜ) in Turkey, which enables students to graduate with a year of experience, has resulted in another success story. TOBB ETÜ Mechanical Engineering third year student Anıl Yeşil won an award at the Arçelik Inc. Invention Day with his snap-on lid for refrigerators. Arçelik Inc. aims to save on production costs with Yeşil's patented invention as well as decreasing customer complaints.

## New steps towards **the completion of economic and monetary union in the EU**

The Euro, used by 19 countries and 330 million citizens, has attained an important power and volume. A successful and stable currency, the Euro represents approximately a fourth of the global currency reserve and the second largest currency despite the debt

crisis and economic crisis. Throughout the world, 59 countries and regions have tied their currencies directly to the Euro. To this end, the Euro is, in addition to being a currency, a political project.

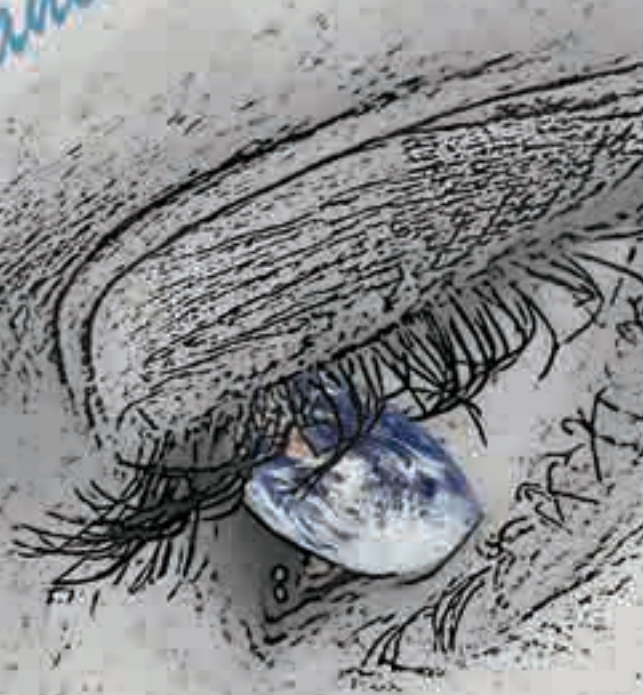
Chairman of the European Commission, Jean-Claude Juncker, along with



the chairs of five European institutions, prepared a report pertaining to the completion of the Economic

and Monetary Union in the EU outlines the steps necessary to complete said process.

Dünyanın gözü üzerimizde...



**SANKO**

[www.sanko.com.tr](http://www.sanko.com.tr)

# BU İLANI OKUMAYAN KAYBEDER!

Eğer tesisinizde doğru yalıtım yapılırsa ısı kayıplarınız azalır, enerji verimliliğiniz artar.  
Ortalama üretim maliyetiniz düşer ve enerji faturanızda tahmin edemeyeceğiniz kazançlar elde edersiniz.  
Buraya kadar okuduysanız, kazananlar kulübüne hoş geldiniz.

***Biz ODE'yiz.***

*Türkiye'nin yalıtım devi olarak sanayicilerimizin  
enerji faturasını azaltmak için var gücümüzle çalışıyoruz.  
Kazançlı bir gelecek için, iyi yalıtım diyoruz.*



**ODE**<sup>®</sup>  
GELECEĞİ YALITIR