

EKONOMİK

FORUM

Sayı: 257



2015
Turkey
G20

GİRİŞİMCİLİĞE DAİR HER ŞEY
G3 FORUM'DA KONUŞULDU >s.44

TRANS PASİFİK ORTAKLIK
(TPP) ve TÜRKİYE >s.52

REEL POLİTİKA MI
DEĞERLER Mİ? >s.70

YENİ
UÇUŞ NOKTASI

ATLANTA'DAN

DÜNYAYA

Dünyanın en büyük ulaşım ağlarından birini sağlayan Turkish Cargo, işinizi 110 ülkede 275'ten fazla noktaya taşıyor.

TURKISH CARGO  | Globalize your business

www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777



Formunun Zirvesinde

E-Serisi'nin sunduğu ayrıcalıklarla siz de zirvenin yıldızı olun.
E-Serisi, Mengerler Ankara'da sizleri bekliyor.

Mercedes-Benz

The best or nothing.



Mengerler Ticaret A.Ş. Ankara Şubesi - Ankara Motorlu Mercedes-Benz Türk A.Ş. Bayi

Üğur Mumcu Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:314, Yenimahalle Ankara, Telefon 0312 252 70 80 Faks 0312 252 70 90

Fatih Sultan Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:390/A-B (Koru Kavşağı), Ümitköy Ankara, Telefon 0312 227 84 44 Faks 0312 227 83 33



EKONOMİK FORUM

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
Aylık Yayın Organı

YÖNETİM

TOBB Yönetim Kurulu Adına Sahibi
M. Rifat HİSARCIKLOĞLU

YAYIN KOORDİNATÖRÜ

Ender YORGANCILAR

SORUMLU MÜDÜR

Azmi ÖZGÜR
TOBB Dumluşpınar Bulvarı No: 252
Eskişehir Yolu / ANKARA
Telefon : (0312) 218 20 00
Faks : (0312) 219 40 90

EDİTÖR

Güler DEMİR
gulder.demir@dunya.com
Telefon : (0212) 440 27 77

HAZIRLANMASINDA

KATKIDA BULUNANLAR

Recep ŞEN, Özgür ŞAHİN
İzzet ÜNALDI, Hakan GÜLDAG

GÖRSEL TASARIM

Eylem AKSUINGER

FOTOĞRAF

Ender ÇEPEL, Mustafa KARACA,
Pınar SEZER YANIGİL

EDİTORYAL HAZIRLIK

Ajans D
Dünya Süper Veb Ofset A.Ş.
100. Yıl Mahallesi 34204
Bağcılar/İSTANBUL
Telefon : (0212) 440 27 77

GÖRSEL DESTEK

- TOBB Basın Yayın Müdürlüğü
- Dünya Gazetesi Arşiv ve Dokümantasyon Servisi

REKLAM REZERVASYON

Mehtap YILDIRIM
Telefon : (0212) 440 28 39

BASKI

Gezegen Basım Ltd. Şti
www.gezegenbasim.com.tr
Tel: 0212 325 71 25

DAĞITIM

Tele Kurye Dağıtım ve
Kurye Hizmetleri AŞ
Merkez Mh. Kağıthane Cd. No: 29/1 34407
Kağıthane / İSTANBUL-TÜRKİYE

YAYIN TÜRÜ

Süreli, her ayın 15'inde yayımlanır

Sayı: 257

Ekonomin Forumda yer alan yazılar,
aksi belirtildikçe, TOBB'un resmi
görüşünü yansıtmasız. İmzalı yazılarla
belirtilen görüşler sadece
yazarlarına aittir.

Ekonomin Forum dergisi ayda bir
yayınlanır. 15 bin adet basılır.
Dergi açıkkla özel seçilmiş adreslere
göndürülür. Abonelik için yeni taleplerin
yayin@tobb.org.tr adresine yapılması
gereklidir.

İÇİNDEKİLER

6 BAŞYAZI

DUYURU

8 TOBB DÜNYA TURİZMİNDE YENİDEN SÖZ SAHİBİ

KAPAK HABER

16 B20 İLE CCPIT ARASINDA İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI İMZALANDI

KAPAK HABER

24 B20'NİN GÖREV GÜÇLERİ REKOR KIRDİ

KAPAK HABER

32 G20 ANTALYA ZİRVESİ'NİN SONUÇLARI LİDERLER BİLDİRGESİ İLE AÇIKLANDI

HABER

42 HİSARCIKLOĞLU'NA, FRansa'NIN DÜNYACA ÜNLÜ LEGION d'HONNEUR NIŞANI VERİLDİ

GÜNCEL

44 GİRİŞİMCİLİĞE DAİR HER ŞEY G3 FORUM'DA KONUŞULDU

Türkiye ile birlikte tüm dünyada
140'ı aşkın ülkede eş zamanlı olarak
başlatılan Global Girişimcilik Haftası
kapsamında İstanbul'da g3 Forum
gerçekleştirildi.

HABER

50 TOBB ETÜ'DE MEZUNİYET VE YENİ ÖĞRETİM YILI SEVİNCİ BİR ARADA YAŞANDI

HABER

60 ARAZİ BOZULUMUNUN TOPLUMA VE EKONOMİYE ETKİLERİ BÜYÜK

HABER

62 AYDIN TB, ZEYTİNYAĞININ PAZAR PAYININ ARTIRILMASINI HEDEFLİYOR

SEKTÖRLER

63 TOBB TÜRKİYE SEKTÖR MECLİSLERİNDEN HABERLER



110

HABER

67 ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ MASAYA YATIRILDI

HABER

76 TÜRKİYE'NİN BÜTÜN RENKLERİ YOREX'DE BULUŞTU

EKO ANALİZ

78 FED'İN GEÇMİŞ DÖNGÜLERİNDEN BUGÜNE IŞIK TUTACAK TARİHİ DERSLER

UMEM

81 UMEM BECERİ'10 PROJESİ TEKNİK KOMİTE TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

SAĞLIK

86 KİŞİN SAĞLIĞINIZI KORUYUN

Özel TOBB ETÜ Hastanesi Beslenme
ve Diyetetik Uzmanı Mehtap
Ersin Bayrak, soğuk kiş气候变化
başlığı sisteminin iyi çalışması¹
için de beslenmeye dikkat edilmesi
gereğini vurguluyor.

TOBB ETÜ

88 "HOCALARIN HOCASI" PROF. DR. KAKAÇ, LUIKOV MADALYASI'NI ALDI

KÜTÜPHANE

108 Her yöneticinin okuması ve kütüphanelerde olması gereken kitapları tanıtmayı.

YENİ ÜRÜN

110 Piyasaya çıkan yeni teknolojik ürünler hakkında bilinmesi gerekenler.

113 TÜRKİYE'NİN GöSTERGELERİ

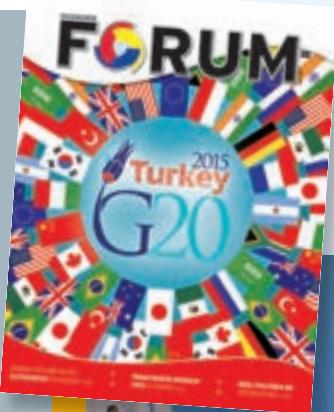
119 DÜNYADAN İŞ TEKLİFLERİ

128 SELECT NEWS

KAPAK KONUSU

10 G20 2015 TÜRKİYE

Küresel ekonominin sorunlarının çözümünde en önemli platformlardan biri sayılan, dünyanın en büyük 19 ekonomisi ve AB'yi buluşturan 20 Grup (Group of 20/G20) liderlerinin 10'uncu toplantısı, 15-16 Kasım'da Antalya'da yapıldı. Küresel ekonominin yeni döneminin şifreleri, G20 Liderler Zirvesi'nde görüşüldü.



97 ODA VE BORSALARDAN HABERLER

- Gümüşhane TSO'da, "İhracatta Devlet Yardımları" konulu toplantı yapıldı,
- Uzunköprü TSO'da Girişimcilik Eğitimi verildi,
- Yahyalı'da bulunan Kapuzbaşı Şelaleleri dünya turizmine açılmalı,
- Datça Girişimcilik Eğitimleri sona erdi,
- Mersin'in Anamur ilçesinde "Breketli Kazanç Yılı" etkinliği düzenlendi,
- Yozgat'ın yatırım fırsatları Bursa TSO'da masaya yatırıldı,
- "Kuzey Ege'nin İncileri"nde Bölge Odaları birleşti,
- Gaziantep ihracatında olumlu sinyal,
- Erzurum 2. OSB Müşebbis Heyeti toplandı,
- Bafra Sera OSB'nin yeri kesinlik kazandı,
- Adana TB Dört Yıllık Stratejik Planı değerlendirildi,
- Artvin TSO, Cerattepe'de nöbet tuttu,
- Aliağa'da Bölge'nin sorunları konuşuldu,
- İğdır yeşil enerjiye geçiyor,
- Bolu İl Geçici Depolama Tesisi Güdümlü Projesi'nin imzaları atıldı,
- Edirne TSO ile Bulgaristan-Türkmenistan TSO arasında işbirliği protokolü imzalandı,
- Çanakkale TSO, Çanakkale 2023 Fuar Vizyon Çalıştayı düzenledi,
- Tarsuslu girişimci adaylarına Katılımcı Başarı Belgesi verildi,
- Konya TB'ye Kırsal Kalkınma Ödülü verildi,
- Silifke TSO, Karaman ve Mut TSO ile Kardeş Oda Protokolü imzalandı.



AVRUPA BİRLİĞİ

70 REEL POLİTİKA MI DEĞERLER Mİ?

AB ile Türkiye vatandaşların arasında karşılıklı güvenin yeniden sağlanması için AB'nin, Türkiye'ye yönelik politikasında bugüne kadar savunageldiği değerlerinden uzaklaşması gerekiyor.

ARAŞTIRMA

52 TRANS PASİFİK ORTAKLIK (TPP) VE TÜRKİYE

Trans Pasifik Ortaklık Anlaşması, uzun süren tartışmaların ardından ABD ve Japonya'nın da aralarında olduğu 12 ülke tarafından imzalandı. Dünya ekonominin %40'ını kapsayan TPP ortaklığı, 12 ülke arasında ticaret bariyerlerinin azaltılmasıyla "yeni bir ekonomik blok" yaratma potansiyeli taşıyor.



JOSEPH E. STIGLITZ

Stiglitz, Trans Pasifik Ortaklığının (TPP) asıl amacının "serbest" ticaret olmadığını anlatıyor.



90

RÜŞTÜ BOZKURT

R. Bozkurt, takdir edilme ile şöhret açlığı, kibir ve üstünlük inancını insanlığı așındırın üç bela olarak nitelendiriyor.



92

JEFFREY SACHS

Sachs, Japon sendromunun Çin'i de etkileyebileceğini savunuyor ve Çin'in bu tuzağa düşmesi için yapması gerekenleri sıralıyor.



94

Türkiye'nin ne yapması gerekiyor?

M. Rifat HİSARCIKLOĞLU

TOBB Başkanı

Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği

(Eurochambres) Başkan Yardımcısı

İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA) Başkan Yardımcısı ve

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Yönetim Kurulu Üyesi

baskanlik@tobb.org.tr

Türkiye'nin teknoloji ve inovasyon alanında kamu ve özel sektör işbirliğinin nasıl olacağına dair bir modeli hâlâ yok. Belki de bu yüzden inovasyonu konuşmaktan yapmaya fırsat kalmıyor. **Türkiye'nin ne yapması gerekiyor?** Dönüşüm programlarının odağına teknoloji platformlarını yerleştirmesi ve teknoloji geliştirmeye imkân verecek transfer politikalarıyla kamu-özel sektör ortaklıkları tasarlaması gerekiyor.

Türkiye'nin ileri teknoloji hikâyesi 19. asıra dayanıyor. Pasteur Enstitüsü 1887 yılında Paris'te kuruldu. II. Abdülhamid, Pasteur'ün kuduz aşısını başarıyla uygulamaya başladığını duyunca bir ekip gönderir. Ekip aşının nasıl üretildiğini öğrenir. Sonra geri gelip İstanbul'da uygulamaya başlar. Yani teknoloji transferiyle İstanbul'da 1887 yılında kuduz aşısını yapmaya başlamışız. Ama bundan sürdürilebilir bir aşırı üretimi endüstrisi çıkmamış. Çünkü teknoloji geliştirmek saksıda çiçek yetiştirmeye benzemiyor. Osmanlı, bir tüccar ya da sanayici eliyle fabrika kurdurup, kamu alım garantisini vererek bu işe destek mekanizması kurmamış. Devlet eliyle aşırı üretimine başlamış. Sonrasında iş tikanıp kalmış. Ne teknoloji yayılmış ne de yeni teknolojiler geliştirilerek devam etmiş.

100 küsur sene önceki yanlışın benzerlerini bugün de yapmayı devam ediyoruz. Türkiye'nin toplam Ar-Ge harcaması 8 milyar dolara ulaşmış durumda. Ama harcanan paranın etkinliği hâlâ soru işaretleri. Zira bu iş para harcama meselesinin çok ötesindedir. Nitelikli bir araştırma politikasına ihtiyaç var. Ne var ki, Türkiye'nin önceliği hâlâ teknoloji transferi. Osmanlı'nın seçtiği yanlış yolun bir benzeri, çünkü bu özel sektörün dışlandıgı, yalnızca devlete dayalı bir model.

Türkiye'nin teknoloji ve inovasyon alanında kamu ve özel sektör işbirliğinin nasıl olacağının dair bir modeli hâlâ yok. Belki de bu yüzden inovasyonu konuşmaktan yapmaya fırsat kalmıyor. Türkiye'nin ne yapması gerekiyor? Dönüşüm programlarının odağına teknoloji platformlarını yerleştirmesi ve teknoloji geliştirmeye imkân verecek transfer politikalıyla kamu-özel sektör ortaklıkları tasarlaması gerekiyor.

Bugün iPhone kullanmamızı sağlayan teknolojilerin önemli bir bölümü ABD Savunma Bakanlığı'nın Ar-Ge destekleriyle ortaya çıkmış. Amerikan şirketlerinin kullandığı yeni teknolojilerin pek çoğu da kamu Ar-Ge projelerinden kaynaklanıyor. Amerikan şirketleri ne yapmaları gerektiğini bu araştırmaların sonuçlarına bakarak buluyor. Kamu kaynaklarıyla temel bilim araştırmaları yapılıyor. Ama temel araştırma sonuçları ortada kalmıyor. Şirketler onları kullanarak bir sonraki aşama olan teknoloji geliştirmeye, sonra da ticarileştirmeye götürüyor. Sonra biz de o teknolojileri kendi ülkemize transfer etmek için para harcıyoruz.

Biz Ar-Ge'yi kamu eliyle yapmaya çalışıyoruz. Osmanlı'dan beri aynı hatayı tekrarladığımız için olduğumuz yerde sayıyoruz. Projeleri kamunun dışına çıkartamıyoruz. Kamu-özel sektör ortaklığını çeşitlendiremiyoruz. Temel bilim araştırmalarına aktardığımız kaynağın sonuçları ne olmuş bilmiyoruz. Birbirinden habersiz, birbirini de teknolojiyi de takip etmeyen birçok dağınık projemiz oluyor. Buna da Ar-Ge diyoruz.

Türkiye'de temel problemimiz, yeni bir büyümeye stratejisinin yoksunluğu oluyor. Bize artık her sektörde verimliliği artıracak bir yeni büyümeye stratejisi lazımdır. Bir yeni sanayileşme politikası lazımdır. İnovasyona dayalı büyümeye sürecine işte

böyle bakmak gerekiyor. Türkiye'nin tüm sektörlerinde verimlilik artışlarına yol açacak, yeni teknolojilere dayalı bir inovasyon sürecine ihtiyacı var.

Bilgi işlem teknolojisi birden çok sektörde aynı anda verimlilik artışlarına yol açabilecek teknoloji platformlarından biri. Sanayi 4.0'da işte bu. Artık makinelerin makinelerle konuşacağı bir yeni döneme giriyoruz. Makineler kendi girdi siparışını kendileri vermeye başlayacak. Stok yönetimi, mal tedariki, lojistik ve finansman gibi pek çok alanda büyük tasarruf sağlanacak.

Bu yeni sanayi modeli daha hızlı veri transferi ve daha fazla fiber optik kablolama gerektiriyor. Türkiye'de her boş yere beton dökme konusunda sergilediğimiz beceriyi fiber optik konusunda göstermiş olsaydık, şimdi Sanayi 4.0 konusunda daha hazır bir altyapımız olurdu.

Türkiye'nin kara yolu 1,1 milyon kilometre uzunluğunda. Fiber optik kablo altyapısı ise ancak 240 bin kilometre oldu. Halen kara yolu gidebildiği her yere hızlı internet altyapısı götüremiyoruz. Kore'de kilometrekare başına 6 kilometre fiber optik kablo var. Türkiye'de ise kilometrekare başına 300 metre fiber optik kablo var. Kore birbirine bağlı, Türkiye değil.

Kore 1990'larda dünyanın en hızlı internet bağlantısını sağlayabilen ülkesi olma hedefiyle yola çıkmış. Amerikalılar 2010 yılında Geniş Bant Planı hazırlamış. Bizse buralarda internet üzerinden haberleşmeyi nasıl engelleriz konusu üzerinde çalışıyoruz. Hâlbuki ucuza ne kadar çok veri aktarırsanız, inovasyona dayalı büyümeyenin de kapısını açıyorsunuz. Dün memleketi demir ağlarla örmeğen önemliydi. Şimdi cam liflerle örmeğen.

Bu arada sadece ABD, Kore değil Çin de boş durmuyor. 2025 programıyla yüksek teknolojili ihracat kapasitesini artırmaya çalışıyor. Aynı 2012 yılında Almanların açıkladığı Sanayi 4.0 programı gibi bir yeni dönüşüm programı başlatıyor. Çin'in dönüşüm programları bizimkiler gibi hoş laflar manzumesi değil, somut ve odaklı. 10 adet sektör öne çıkıyor; bio-teknoloji, robotics, ileri bilgi teknolojileri, enerji tasarrufu, polimerler vs.

Dünyada iki farklı tip ülke ortaya çıkıyor. ABD, Çin ve hatta Hindistan gibi nerede oldukları ve nereye gideceklerini bilip tasarlayan ülkeler. Ve rüzgârin önünde sürüklenenler. Türkiye halen ikinci grupta yer alıyor. Ama kendimizden de o kadar emin görünüyoruz ki, ne hükümet kurmak için ne de yeni büyümeye modeli tasarımcı konusunda acele etmiyoruz. Bu arada 2023 hedefleri kaf dağının arkasında uzak bir hayale dönüşüyor. 1990'lardaki gibi dışarıya değil içeriye, fırsatlara değil tehditlere odaklanmış durumdayız. Peki, Kasım sonrasında 2016'dan itibaren yeniden dışarıya ve fırsatlara bakmaya başlar mıyız?



TOBB DÜNYA TURİZMİNDE YENİDEN SÖZ SAHİBİ

Dünya Turizm Örgütü Bağlı Üyeler Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na TOBB'u temsilen TOBB Türkiye Turizm Sektör Meclisi ve Türkiye Otelciler Federasyonu Başkanı Osman Ayık seçildi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü'nün (UNWTO) Genel Kurulu kapsamında gerçekleştirilen seçimlerde, yaklaşık 500 üyeden oluşan Bağlı Üyelerin ve UNWTO'nun büyük desteğini aldı. Mart 2012'den beri sürdürmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine üst üste üçüncü defa seçilen TOBB'u, önumzdeki iki yıl boyunca bu görevde TOBB Türkiye Turizm Sektör Meclisi ve Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) Başkanı Osman Ayık temsil edecek.

AYIK'TAN TOBB BAŞKANI HISARCIKLOĞLU'NA TEŞEKKÜR

Dünya turizmine yön veren aktörlerle birlikte en üst seviyede TOBB'u temsilen görev alacak olan Osman Ayık, seçim sonrası yaptığı değerlendirmede bu görevde seçilmenin gurur duyduğunu ifade etti. Çalışmalarına verdiği destekten ötürü TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na teşekkür eden Ayık, Türkiye'nin ağırladığı turist sayısı ile dünyanın en



▲ UNWTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na TOBB'u temsilen Osman Ayık seçildi.

önemli turizm ülkeleri içinde yer aldığına dikkat çekti.

Önümüzdeki UNWTO 22. Genel Kurulu'nun Çin'de yapılacağına bilsini de veren Ayık, şu açıklamayı yaptı:

"TOBB'un ve Türkiye'nin üçüncü kez UNWTO Yönetim Kurulu'nda yer alacak olmasının ülkem adına son derece önemli bir adımındır. Türkiye turizm sektöründe 20-25 yıllık süreç içinde çok önemli hamleler imza atmıştır. Bu açıdan Türkiye'nin sektörde söz sahibi olmasını çok önemsiyoruz."

UNWTO Yönetim Kurulu'nda Türkiye'nin yanı sıra; Rusya, Jamaika, Uruguay, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Güney Afrika Cumhuriyeti, Namibya, Kolombiya, Arjantin, Malezya, Hindistan, Azerbaycan ve Mısır'dan kuruluşlar yer alıyor.

Elektrikli Araslar, doğaya aşıklar!



Türkiye'nin en geniş, %100 elektrikli ticari araç filosuyla
Aras Kargo, tabiat ananın en sevdiği kargo şirketi.

4442552
www.araskargo.com.tr

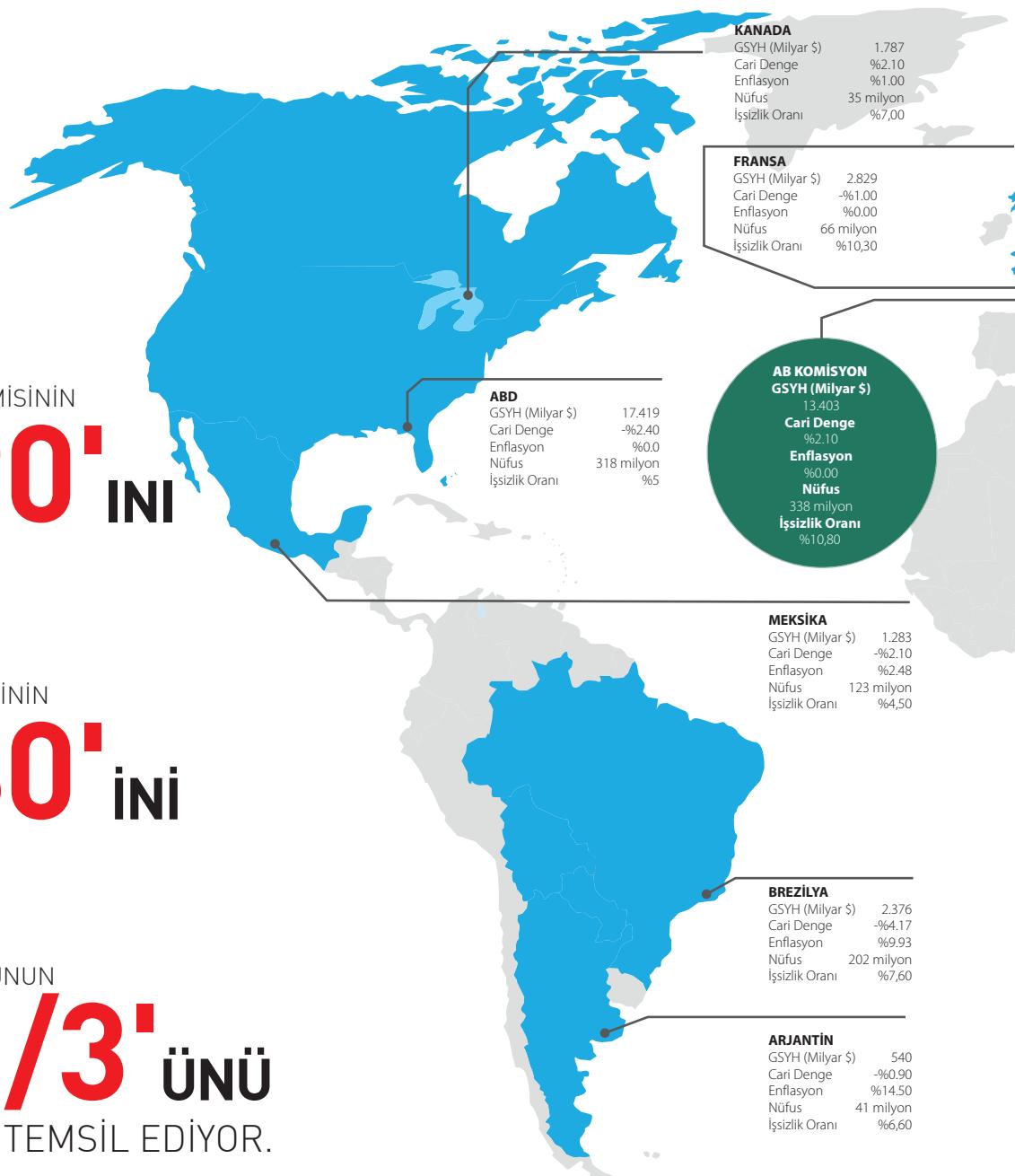
aras®
önem taşırl...



DÜNYA EKONOMİSİNİN
%90'INI

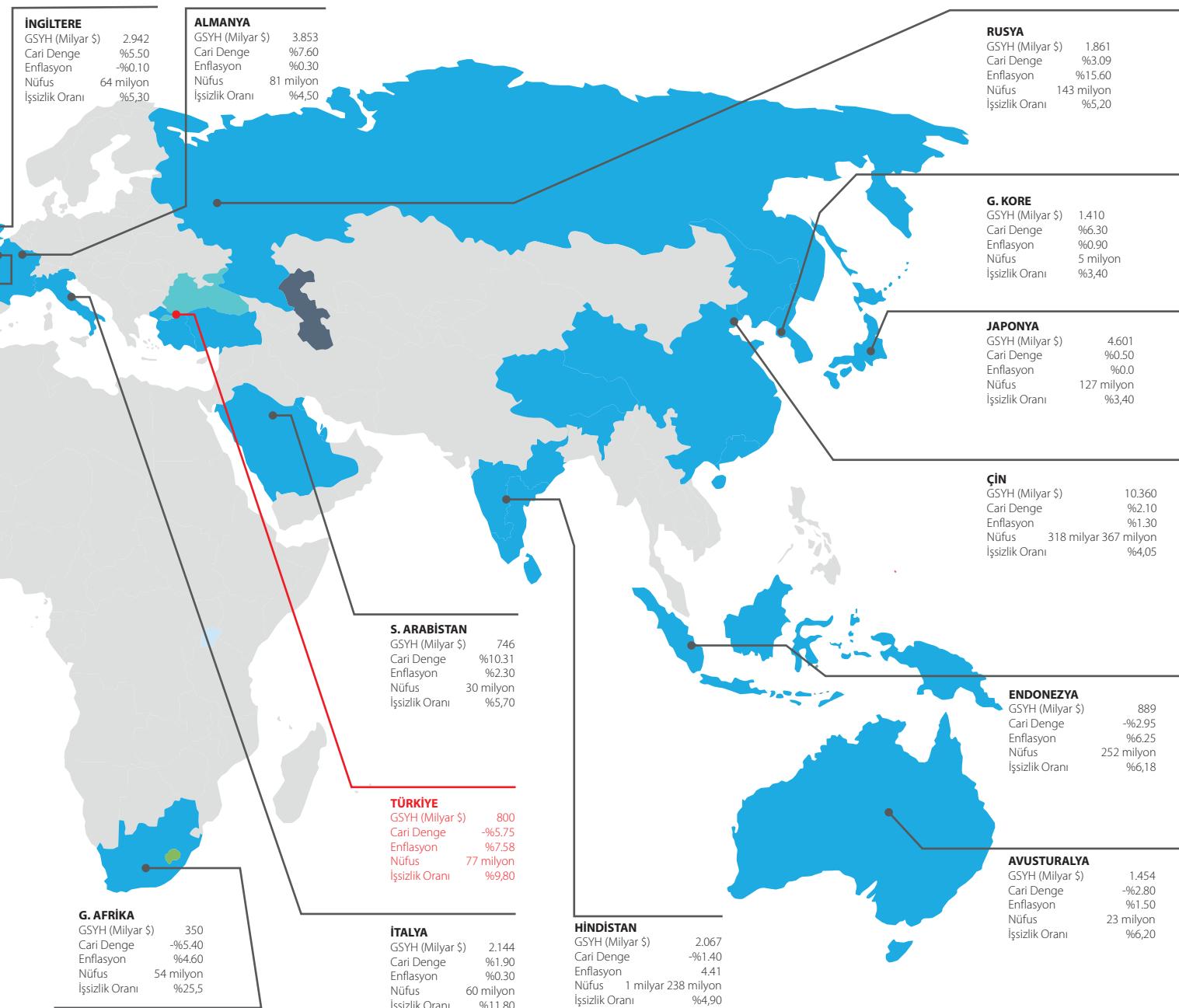
DÜNYA TİCARETİNİN
%80'İNİ

DÜNYA NÜFUSUNUN
%2/3'ÜNÜ
TEMSİL EDİYOR.



YENİ DÖNEMİN ŞİFRELERİ

Küresel ekonominin sorunlarının çözümünde en önemli platformlardan biri sayılan, dünyanın en büyük 19 ekonomisi ve AB'yi buluşturan 20 Grup (Group of 20/G20) liderlerinin 10'uncu toplantısı, 15-16 Kasım'da Antalya'da yapıldı. Küresel ekonominin yeni döneminin şifreleri, G20 Liderler Zirvesi'nde görüşüldü.





Türkiye'nin Dönem Başkanlığı'nda G20 Liderler Zirvesi, konuk ülkelerle birlikte 26 ülke lideri ve yedi uluslararası örgütün başkanı, 7 bin resmi heyet üyesi, yurt içi ve yurt dışından 3 bin medya mensubu ile toplamda 13 bin katılımcıyla büyük bir başarıya imza attı.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdo-

ğan'ın ev sahipliği yaptığı zirveye, ABD Başkanı Barack Obama, Çin Halk Cumhuriyeti Devlet Başkanı Şi Cinping, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, Almanya Başbakanı Angela Merkel, Avustralya Başbakanı Malcolm Turnbull, Brezilya Cumhurbaşkanı Dilma Rousseff, Kanada Başbakanı Stephen Harper, Hindistan Başbakanı Narendra Modi, Endonezya

Başkanı Joko Widodo, İtalya Başbakanı Matteo Renzi, Japonya Başbakanı Shinzo Abe, Meksika Cumhurbaşkanı Enrique Pena Nieto, Suudi Arabistan Kralı Salman, Güney Afrika Cumhurbaşkanı Jacob Zuma, Güney Kore Cumhurbaşkanı Park Geun-hye, Başbakan Ahmet Davutoğlu, İngiltere Başbakanı David Cameron, AB Avrupa Konseyi Başkanı

G20 TÜRKİYE'YE KATILAN LİDERLER



Arjantin
Axel Kicillof
 Ekonomi Bakanı



Avustralya
Malcolm Turnbull
 Başbakan



Brezilya
Dilma Rousseff
 Devlet Başkanı



Kanada
Justin Trudeau
 Başbakan



Çin Halk Cumhuriyeti
Xi Jinping
 Devlet Başkanı



Fransa
Michel Sapin
 Ekonomi ve Endüstri Bakanı



Almanya
Angela Merkel
 Başbakan



Hindistan
Narendra Modi
 Başbakan



Endonezya
Joko Widodo
 Devlet Başkanı



İtalya
Matteo Renzi
 Başbakan



Japonya
Shinzo Abe
 Başbakan



Meksika
Enrique Peña Nieto
 Devlet Başkanı

G20 KATILIMCILARI



İspanya
Mariano Rajoy
 Başbakan



Azerbaycan
İlham Aliyev
 Cumhurbaşkanı



Malezya
Najib Razak
 Başbakan



Senegal
Macky Sall
 Cumhurbaşkanı



Singapur
Lee Hsien Loong
 Başbakan



Zimbabwe
Robert Mugabe
 Devlet Başkanı



FSB
Mark Carney
 FSB

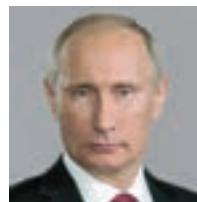
YE FARKINDALIĞI

Donald Tusk, Arjantin Dışişleri Bakanı Hector Timerman ile Ekonomi Bakanı Axel Kicillof, AB Avrupa Komisyonu Başkanı Jean Claude Juncker katıldı.

G20 üyesi ülkelerinin liderlerinin yanı sıra Türkiye'nin davetlisisi olarak Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev, ASEAN Dönem Başkanı olması sıfatıyla Malezya Başbakanı Najib Tun Ra-

zak, NEPAD Dönem Başkalığı sıfatıyla Senegal Cumhurbaşkanı Macky Sall, kürsnel finans merkezlerinden biri olması nedeniyle Singapur Başbakanı Lee Hsien Loong, Afrika Dönem Başkanlığı sıfatıyla Zimbabve Devlet Başkanı Robert Mugabe, daimi davetli olarak İspanya Başbakanı Mariano Rajoy ise Zirve'ye konuk olarak davet edildi.

Liderler Zirvesi ile eş zamanlı olarak, üye ülkelerin iş dünyasını bir araya getiren Business20 (B20), istihdama yönelik faaliyet gösteren Labour20 (L20) oturumları katılımcılardan büyük ilgi gördü. Civil20 (C20), Think20 (T20), Women20 (W20) açılım gruplarının çalışmaları sonucunda 3 bin açılım grubu G20'ye katıldı.



Rusya
Vladimir Putin
Devlet Başkanı



Suudi Arabistan
Salman bin Abdulaziz
Kral



Güney Afrika
Jacob G. Zuma
Cumhurbaşkanı



Güney Kore
Park Geun-hye
Devlet Başkanı



İngiltere
David Cameron
Başbakan



ABD
Barack Obama
Başkan



AB
Donald Tusk
AB Konseyi Başkanı



AB
Jean Claude Juncker
AB Komisyonu Başkanı



Fransa
Laurent Fabius
Dışişleri Bakanı



Türkiye
Ahmet Davutoğlu
Başbakan



ILO
Guy Ryder
ILO



IMF
Christine Lagarde
IMF



OECD
Angel Gurria
OECD



BM
Ban Ki-Moon
BM



WB
Jim Yong Kim
WB



WTO
Roberto Azevedo
WTO

▼ Coca Cola Başkanı ve CEO'su Muhtar Kent'in moderatörlüğünü üstlendiği oturuma; Perrin Beatty, Francisco Gonzalez, Sunil Bharti Mittal, Yu Ping, Alejandro Ramirez, Güler Sabancı ile Perrin Beatty konuşmacı olarak katıldı.



B20 TÜRKİYE ZİRVESİ'NDEN KÜRESEL EKONOMİYE BAKIŞ

B20 Türkiye Zirvesi'nin açılış toplantısında konuşan B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, **G20'nin belirsizlikleri azaltmak ve küresel piyasalardaki istikrarı sağlamak için** somut adımlar atması gerektiğini söyledi.

G 20 Liderler Zirvesi kapsamında, birçok önemli Türk ve yabancı şirketin yönetim kurulu başkanı ile üst yöneticilerinin katılımıyla B20 Türkiye Zirvesi düzenlendi. B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu Zirve'nin açılışında yaptığı konuşmada, 13 Kasım 2015 tarihinde Paris'te gerçekleştirilen terör saldırılardan duyduğu üzüntüyü dile getirerek, Fransız halkına başsağlığı dileğinde bulundu.

Geçerleştirilen zirvenin küresel piyasaların şekillendirilmesi açısından büyük bir fırsat ettiğine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin G20 Başkanlığı süresince B20 toplantısının düzenlenmesi için büyük çaba gösterdiğini ve bu Zirveyi güçlü bir hükümet desteğiyle yaptıklarını dile getirdi.

Hisarcıklıoğlu, 11 ay öncesiyle karşılaşıldığında dünya ekonomisindeki belirsizliklerin daha da arttığını değiştirek, bu durumun herkesi etkilediğini ifade etti. Hızla gelişen dijital dünya, aşırıcılık ve birçok bölgede yaşanan krizlerle mücadele edildiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, böyle karışık bir durumda aynı zamanda istihdam alanında yaşanan gerçek zorluklarla da baş edilmeye çalıştığını söyledi.

HİSARÇIKLIOĞLU: "G20 SOMUT ADIMLAR ATMALI"

Dünya çapında 200 milyon kişinin işsiz olduğunu anlatan Hisarcıklıoğlu, bunun yanı sıra önemli göç sorunlarıyla karşılaşmanın altını çizdi. Avrupa'da büyümeyen yavaşıladığını, Çin'de ve gelişen piyasalarda da bir yavaşlama olduğunu anımsatan Hisarcıklıoğlu, şöyle konuştu:



▲ B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, kriz sonrası dönem için G20'nin aktif bir şekilde görev alması gerektiğini belirtti.

"Bu yüzden küresel ekonomi zayıf kaldı. Dünya, ABD Merkez Bankası'nın (FED) vereceği karara, emtia ve döviz piyasalarındaki çalkantılara kitlenmiş durumda. Bu yüzden iş dünyası ticaret ve yatırım kararlarında 'bekle-gör' modunda bekliyor. Bu durum ticarette de belirsizliklere sebep oluyor. Bu yüzden G20'nin bu belirsizlikleri azaltmak ve küresel piyasalardaki istikrarı sağlamak için somut adımlar atması gerekiyor. Bugünün büyük problemlerini tek başına çözemeyiz, küresel



işbirliği olmazsa olmaz. G20 bu konuda etkin bir platform olabileceğini göstermiştir.”

G20'nin 2008 ve 2009'da verdiği müsterek kararların ve hayatı geçirdiği uygulamaların, küresel krizin kontrol altına alınmasında büyük yardımı olduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, “Şimdi kriz sonrası dönem için yine G20'nin aktif bir şekilde görev alması gerekiyor. Daha sağlıklı ve etkin bir politika tasarımlı için kilit kelime kapsayıcılık” dedi.

HİSARCIKLIÖĞLU: “KÜRESEL İLETİŞİM DAHA DA İLERİYE GÖTÜRÜLMELİ”

Hedefin kapsayıcılığı, sürdürülebilir kalınmayı ve rekabeti artırmak ve iş dünyasını harekete geçirmek olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, “Zira tarih gösteriyor ki mültecilere destek olunursa, ekonomiler ve iktisadi aktiviteler bundan olumlu etkilenecek” diye konuştu.

G20 ülkelерinin ekonomilerdeki yapısal ihtiyaçları belirlemesi ve buna göre planlar yapmaları gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, “Devletler kendi başlarına hareket etmemeli, şimdiden kadar geliştirdiğimiz bütün ‘know-

▼ **Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, G20 Liderler Zirvesi öncesinde B20 Türkiye Zirvesi’ne katıldı.**



how’ı G20 liderlerine sunmak bizim sorumluluğumuz. Küresel iletişim daha da ileriye götürmemiz lazım. Gelecek yıl Çin'in bunu devam ettireceğini düşünüyorum. Biz bu yöndeki tüm çalışmaları destekleyeceğiz” değerlendirmesinde bulundu.

BAŞBAKAN YARDIMCISI YILMAZ: “KOBİ’LERİ ÖZEL BİR ODAK NOKTASI OLARAK BELİRLEDİK”

Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı'da, G20'nin öncelikleri konusunda çok önemli ilerlemelere imza attığını dile getiren Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, G20 platformunda alınan kararlar ve tartışmaların küresel ekonomi üzerinde çok güçlü etkileri beraberinde getirdiğini söyledi.

KOBİ'leri özel bir odak noktası olarak belirlediklerini vurgulayan Yılmaz, KOBİ'lere uzun dönemli finansman sağlanmasına büyük önem verdiklerini söyledi. Yılmaz, “Bu bizim kapsayıcılık sacayağımız içerisinde yerel gündem maddemizle de uyuşmaktadır. KOBİ'lere yönelik finansman önemli konulardan biri olarak karşımıza çıkmaktadır” dedi.

Kadınlar ve gençlere yönelik çalışmalara da değinen Yılmaz, kadın ve erkeğin iş gücüne katılım oranlarındaki farkın 2025 itibarıyla %25 azaltılması hedefiyle iş gücü piyasasında gençlerin arka planda kalma riskini azaltacak çalışmaların önemli olduğunu belirtti.

DÜNYA TİCARETİ B20 ZİRVESİ’NDE ELE ALINDI

B20 Türkiye ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun konuşmasıyla açılan B20 Zirvesi'nin devamında düzenlenen ve Muhtar Kent'in moderatör olduğu genel oturumda dünya ticaretinin ve ekonomisinin sorunları ile beklenileri ele alındı

Oturumda konuşan Sabancı Holding Yönetim Kurulu ve B20 Ticaret Çalışma Grubu Eş Başkanı Güler Sabancı, Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması'nı imzalayan ülke sayısının AB ülkeleriyle 51'e çıktığını belirten Sabancı, anlaşmanın etkili olabilmesi için Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) ülkelerinin yarısına ihtiyaçları bulunduğuunu belirtti. Sabancı, “Amaç 107 ülkenin anlaşmayı imzalaması. Bir yıl içerisinde 51 ülke imzaladı, bu hızla devam ederse 2016 yılının ilk yarısında 107 hedefine ulaşmak mümkün” diye konuştu.

İspanya BBVA Bankası Başkanı Francisco Gonzalez de, daha fazla ekonomik büyümeye olabilmesi için finans konusunda tavsiyelerde bulunarak, 2015 yılının büyümeye açısından 2009'dan sonra en zayıf yıl olduğunu söyledi. Gonzalez, gelişmiş ülkelerdeki büyümeyen gelişmekte olan ekonomilerdeki büyümeyi dengelleyemediğini dile getirdi. Finansman sağlayabilmek için somut ve uygulanabilir çözümler yaratmak, finansal düzenlemelerde birtakım iyileşmeler sağlamak gerektiğini ifade eden Gonzalez, KOBİ'lerin de desteklenmesi gerektiğini anlattı.

Hindistan'ın Bharti Enterprises Grup Üst Yöneticisi ve Milletlerarası Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Sunil Bharti Mittal ise girişimci gözünden bakıldığından dünyanın çok zor bir dönemden geçtiğini, emtia fiyatlarında ciddi bir erozyon olduğunu söyledi.

Özellikle petrole bağlı ülkelerin düşük petrol fiyatlarından mustarip olduğunu anlatan Mittal, petrol fiyatlarının düşmesinin bu ülkelerin büyümeye düzeyini geriye götürdüğünü ve para birimlerinin ciddi değer kaybettiğini ifade etti.

Avrupa'da, Brezilya'da da sorunlar bulunduğu, Çin'de büyümeyen yavaşladığını anlatan Mittal, Hindistan'ın ise halen bir umut adası olmaya devam ettiğini, çünkü ülkedeki 1,2 milyar insanın ürün ve hizmet tükettiğini belirtti.



TOBB ile CCPIT arasında işbirliği anlaşması imzalandı

TOBB ile CCPIT arasında, gelecek dönemde birlikte çalışmak üzere işbirliği anlaşması imzalandı. Anlaşmaya TOBB adına Hisarcıklıoğlu ile CCPIT adına Zengwei imza attı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Çin Uluslararası Ticaretin Desteklenmesi Konseyi (CCPIT) Başkanı Jiang Zengwei ile işbirliği anlaşması imzaladı. Hisarcıklıoğlu, G20 Liderler Zirvesi öncesi B20 toplantıları kapsamında Çinli mevkidaşı Zengwei ve beraberindeki heyetle yaklaşık bir saat süren ikili görüşme yaptı.

Toplantının ardından bir açıklama yapan Hisarcıklıoğlu, Zengwei ile beraberindeki heyete B20 Başkanlığı süresince yaşadığı tecrübelерden ve yaptıkları çalışmaları anlattığını belirterek, görüşmede KOBİ'lerin önemi üzerinde durulduğunu dile getirdi.

Zengwei'nin kendilerini Türkiye'nin Dönem Başkanlığı'nda çok iyi bir organizasyona imza atıldığı için tebrik ettiğine değinen Hisarcıklıoğlu, B20 çalışmalarında devamlılığın önemine vurgu yaptı.

Hisarcıklıoğlu, bir yıl boyunca yaptıkları çalışmaları 19 önde toplayarak G20 liderlerine aktaracakları bilgisini vererek, sözlerini şöyle tamamladı:

“Özellikleümüzdeki yıl B20'yi Çin'e devrediyor olmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. CCPIT Bizim Çin'de karşı kurulumuz. Bunu da büyük başarıyla yapacaklarına inanıyorum. Bu konuda biz Çin'le her türlü tecrübeimizi, ilgimizi ve ilişkimizi artırmak istiyoruz. Bu kapsamda CCPIT ileümüzdeki dönem çalışmak üzere işbirliği anlaşması imzaladık.”

▼ B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ileümüzdeki dönem Çin heyeti adına bu görevi yürütecek olan CCPIT Başkanı Jiang Zengwei işbirliği anlaşması imzaladı.



Türkiye B20 Dönem Başkanlığı'nı Çin'e devretti

G20'de iş dünyasını temsil eden katılım grubu B20'nin Dönem Başkanlığı düzenlenen törenle Türkiye'den Çin'e devredildi.



▲ B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, B20 Türkiye Sekretaryası'na teşekkür ederek, iş insanları ve B20 ekibiyle aile fotoğrafı çekti.



G20'de iş dünyasını temsil eden katılım grubu B20'nin Dönem Başkanlığı Türkiye'den Çin'e devredildi.

G20 Liderler Zirvesi kapsamında, Türkiye'nin yürüttüğü B20 Dönem Başkanlığı'nın Çin'e devri dolayısıyla tören düzenlendi. B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu görevini, Çin Uluslararası Ticaret Destekleme Konseyi (CCPIT) Başkanı

Jiang Zengwei'ye devretti.

Zengwei'ye devir teslim dosyası ile B20 Türkiye dokümanlarının arşivlendiği harici bellek veren M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Daha önce Çin'e hiç ihracat yapmadım. İlk defa bir kamyon dosya gönderecektim. Ama artık devir değişti. USB belleğe bir kamyon dosya sığıyor" dedi.

Hisarcıklıoğlu, görevi devralan Çin'e de teşekkürlerini sunarak, B20'nin devam eden bir süreç olması gerektiğini, Çin'e her adımda yardımcı olacaklarını söyledi.

Jiang Zengwei ise Türkiye Başkanlığı'na B20'de bu sene yapılanlardan dolayı teşekkür etti.

▲ B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, görevini, CCPIT Başkanı Jiang Zengwei'ye devretti.



G20 AÇILIM GRUPLARI LİDERLERİ MÜLTECİLER İÇİN HAREKETE GEÇMEEYE ÇAĞIRDI

G20 Liderler Zirvesi öncesinde, Açılm Gruplarının ortak bildirisinde, mülteci krizi konusunda daha güçlü kolektif eyleme ihtiyaç olduğu belirtilerek, **“Dünyanın en büyük ekonomileri arasında yer alan ülkelerin liderleri, bu durumun çözülmesi için harekete geçme sorumluluğuna sahipler”** ifadesine yer verildi.

Iş dünyasını B20, sivil toplumu C20, işçileri ve sendikaları L20, akademik dünyayı T20, kadınları W20, gençleri Y20 temsil eden G20 Açılm Grupları, mülteci krizi konusunda derin endişe duyuklarını açıkladı. Açılm grupları başkanları imzasıyla yapılan ortak açıklamada, bu konuda daha güçlü kolektif eyleme ihtiyaç olduğuna dikkat çekildi. Açıklamada, gruplar Suriyeli mültecilerin coğunluğunu barındıran Lübnan, Ürdün, Irak ve Türkiye'deki kalkınma programlarını desteklenme çağrısında bulundu..

B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, C20 Başkanı Zeynep Bodur Okyay, L20 Başkanı Ergün Atalay, Uluslararası Sendikalar Konfederasyonu (ITUC) Genel Sekreteri Sharan Burrow, T20 Başkanı Prof. Dr. Güven Sak, W20 Başkanı Gülden Türtan ve Y20 Başkanı Emre Canker ortak imzasının yer aldığı açıklamada; bu konuda atılacak adımların insanı yardımın ötesine geçmesi, mültecilere ve bulundukları ülkelere orta ve uzun vadeli ekonomik destek kapsamının büyük önem arz ettiğini belirtildi.

G20 Liderler Zirvesi'nin, İkinci Dünya Savaşı'ndan beri dün-

▼ ITUC Genel Sekreteri Sharan Burrow, T20 Başkanı Prof. Dr. Güven Sak, C20 Başkanı Zeynep Bodur Okyay, B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, L20 Başkanı Ergün Atalay ve Y20 Başkanı Emre Cankır.



yanın karşılaştığı en büyük mülteci krizinin tam ortasında gerçekleştiği ve ev sahibi ülke Türkiye'nin dünyanın en büyük mülteci nüfusuna ev sahipliği yaptığına dikkat çekilen bildiri, "Dünyanın en büyük ekonomileri arasında yer alan ülkelerin liderleri olarak bu durumun çözümlenmesi için harekete geçme sorumluluğuna sahipler" ifadesiyle sona erdi.

HİSARCIKLIOĞLU: "MÜLTECİ SORUNU BİRLİKTE ÇÖZÜLÜR"

Bildirinin açıklanmasının ardından B20 Türkiye Yürütme Kurulu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, mülteci sorununun uluslararası bir sorun olduğunu ve çözümün de ancak birlikte sağlanması gerektiğini söyledi. Bunun için eğitimin desteklenmesi ve fakirliği azaltacak çalışmaların yapılabileceğini belirten Hisarcıklıoğlu, "Onları ölüme terk edemeyiz. Biz bu insanları anlıyoruz ve anlayacağız. Topluma entegre edeceğiz. Çoğunun yetenekleri var ve eğitilebilirler. Bursa ve Gebze'den bu konuda başarı hikayeleri biliyoruz" diye konuştu.

Türk-İş Genel Başkanı Ergün Atalay da mülteci kriziyle ilgili sendikalar olarak ortak bir bildiriye imza attıklarını ifade etti. "Suriyeli mülteciler bizim misafirimizdir, rahatsızlık da duymuyoruz" görüşünü pay-

G20'DEN MÜLTECİLER İÇİN TALEPLER



Bildiride, G20'den talep edilen konu başlıkları şöyle:

- ✓ Mültecilerin çalışma hakkını tanımalı ve bu hakkı hayatı geçirmek için önlemler almalı,
- ✓ Uluslararası dayanışmanın ruhu içinde, komşu ülkelere kaçmak zorunda kalan mültecilerin adil oranlarda yeniden yerleştirilmeleri için sorumluluk almalı,
- ✓ Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler ile diğer uluslararası kurumları, mülteciler için istihdam olanakları yaratılan bölgesel ve ulusal kuruluşların çalışma programlarıyla beraber hareket etmeleri için yönlendirerek, mültecilerin entegrasyonunu desteklemeli,
- ✓ Mültecilere ev sahipliği yapan ülkelerdeki ulusal kuruluşlarla çalışarak, mültecilerin kapasitelerini artırmaya yönelik beceri geliştirme programlarını başlatmalı ve finanse etmeli,
- ✓ Mültecilere ev sahibi toplumlara fayda sağlayacak yeni ve inovatif ekonomik aktiviteleri teşvik etmek için somut adımlar atmalı,
- ✓ Mülteci ihtiyaçları ve ev sahibi ülkelerdeki sosyal koruma programları için finansmanı artırmalı,
- ✓ Mültecilerin daha derin entegrasyonunu desteklemekle beraber ev sahibi ülkelerdeki sosyal hizmetlerin üzerindeki yükü hafifletmek için, eğitim ve sağlık gibi temel sosyal hizmetlere yatırım yapmalı. Bu yıl G20 başkanlığını yürüten Türkiye, birçoğu yillardır ülke sınırları içerisinde yaşayan, dünyanın en büyük mülteci nüfusuna ev sahipliği yapmaktadır.

G20'nin geopolitiği, iktisadi etkisi ve ekonomik koordinasyon odağıyla böyle bir desteği temin etme açısından uygun pozisyonda yer aldığı dile getirildi. G20'nin hali hazırda mültecilere doğrudan ve dolaylı insan yardım desteğine ek olarak, gruplar önerilerini yedi başlık altında sıraladı.

laşan Atalay, Türkiye'deki sendikalar olarak "mülteci konusuyla alakalı ne katkı sağlarız" diye çaba sarf ettiklerini belirtti.

Atalay, G20'de gündemlerinin mülteci sorunu olduğunu fakat Paris'teki saldırılardan dolayı ilk sırayı terör konusunun aldığı dile getirerek, "Bir ülkede terör varsa ekonominin hiçbir önemi yok. Ülkemizde bulunan liderler, terör ve mülteci sorunu nuna çözüm bulmak durumundalar" değerlendirmesini yaptı.

T20 Başkanı ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Direktörü Prof. Dr. Güven Sak da, mülteci sorunun çözümü noktasında uluslararası dayanışmanın gerekliliğine dikkat çekti.

C20 Başkanı Zeynep Bodur Okyay, "Mültecilerin bizim yardımımıza ihtiyacı var. Gerçekten G20 liderlerin politik olarak bize destek vermesini bekliyoruz. Bu sadece hükümetlerin sorunu değil aynı zamanda iş dünyasının sorunu. G20 ülkelерinin bu konudaki stratejilerini kısa dönemli çözümlerden uzun dönemli çözümlere yönelik mesi gereklidir" diye konuştu.

ITUC Genel Sekreteri Sharan Burrow ise mülteci kamplarını ziyaret ettiğini hatırlatarak, Türkiye'nin mültecilere karşı gösterdiği misafirperverlikten dolayı yetkililere takdirlerini ilettiğini söyledi.



B20-L20 ORTAK OTURUMUNDA BÜYÜME VE İSTİHDAMIN ÇERÇEVESİ ÇİZİLDİ

G20 Liderler Zirvesi kapsamında, "G20 Liderleriyle Ana Oturum: Büyüme ve İstihdam İçin Daha Kapsamlı Bir Çerçeve" başlıklı B20-L20 Ortak Toplantısı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Kanada Başbakanı Justin Trudeau'nun da katılımıyla gerçekleşti. Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasında, "**Etkin ekonomi ve istihdam politikalarının uygulanabilmesi için işçi, işveren temsilcileri arasında güçlü bir sosyal diyalogun tesis edilmesi şarttır**" dedi.

G20 Liderler Zirvesi kapsamında, "G20 Liderleriyle Ana Oturum: Büyüme ve İstihdam İçin Daha Kapsamlı Bir Çerçeve" başlıklı B20 (İş 20)-L20 (Emek 20) Ortak Toplantısı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Kanada Başbakanı Justin Trudeau'nun da katılımıyla gerçekleşti. Oturumun açılış konuşmasını yapan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Fransa'da düzenlenen saldıruları şiddetle kınadığını belirterek, Fransız halkına ve ölenlerin yakınlarına başsağlığı diledi.

Etkin ekonomi ve istihdam politikalarının uygulanabilmesi için işçi, işveren temsilcileri arasında güçlü bir sosyal diyalogun tesis edilmesinin şart olduğunu dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, bu diyalogun G20 çerçevesinde başarılı olmasına memnuniyet verici bulduğunu belirtti. Türkiye Dönem Başkanlığı'nda G20'nin temel hedefleri olan güçlü, sürdürülebilir ve dengeli büyümeye, kapsayıcılığın da ilave edildiğini vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Büyüme sadece rakamlardan iba-



ret değildir, büyümenin kalitesi ve niteliği de önemlidir. Toplumdaki tüm kesimlerin refah artışında hak ettikleri payı almaları gerekiyor. Biz kapsayıcılığı daha fazla ve kaliteli istihdam oluşturulması, hayat standartlarının yükseltilmesi, eşitsizliklerin giderilmesi ve refahın yaygınlaştırılması olarak görüyoruz” dedi.

Kadınların ve gençlerin istihdama katılımına özel önem verdiklerini, KOBİ’ler, altyapı yatırımları, korumacılık, e-ticaret, e-devlet gibi hususlarda önemli çalışmalar gerçekleştirdiklerini anlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, B20 ve L20 olarak sunulan önerilerin G20’de gerçekleştirilecek görüş alışverişine katkı sağlayacağını belirterek, şöyle konuştu:

“G20’nin başarısı için devletlerin yanı sıra işveren, işçi, gençler, kadınlar, sivil toplum ve düşünce kuruluşlarının bu süreci sahiplenmesi büyük önem taşıyor. Bu amaca yönelik olarak yürüttüğünüz verimli çalışmalar dolayısı sizleri kutluyorum.”

“Büyüme ve İstihdam İçin Daha Kapasalı Bir Çerçeve” başlıklı ana oturumdan soruları cevaplandıran Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, işverenlere daha az kazanmaları ve kazandıklarını dar gelirli insanlarla paylaşmaları konusunda



uyarıda bulanarak, “Hepimiz ölüp gidiyoruz, paraları beraber götürebiliyor muyuz? Onlar bu dünyada kahiyor, arkada varisler bunu paylaşacak. Gel bunun bir kısmını işçinle paylaş” dedi.

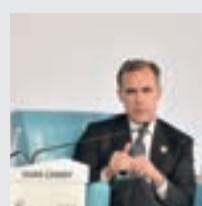
Cumhurbaşkanı Erdoğan bir soru üzerine, asgari ücretin bir taban belirleme olduğuna dikkat çekerek, “Herhangi bir işveren kalkıp da 3-4 bin lira maaş verdiği zaman, kimse ona ‘sen niye 3 veya 4 bin lira maaş veriyorsun’ demez. Ne olur? Biraz az kazanmış olur” ifadesini kullandı.

HİSARÇIKLIOĞLU: “DAHA FAZLA TİCARETE İHTİYAÇ VAR”

B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu yaptığı konuşmaya Paris’tे insanlığın değerlerine karşı bir saldırının yapıldığını ifade ederek, Fransız halkına başsağlığı dileğiyle başladı. G20 tarihinde ilk kez iş insanları, işçi örgütleri ve liderlerin bir araya gelerek ekonomik sorunları tartışıklarını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, vatandaşların refahının amaçlandığını, bu nedenle ekonomik gelişmeye ihtiyaç olduğunu söyledi.

B20 Türkiye olarak 19 tavsiye hazırladıklarını ifade eden Hisarcıklıoğlu, bunlardan en önemli beş tanesini bu toplantıda paylaşmak istediğini söyledi. Her şeyden önce küresel anlamda daha fazla ticarete ihtiyaç duyulduğuna değinen Hisarcıklıoğlu,

FSB BAŞKANI CARNEY: “BANKACILIK SEKTÖRÜNE ODAKLANMALI”



İngiltere Merkez Bankası FSB (Financial Stability Board) Başkanı Mark Carney, öncelikle bankacılık sektörüne odaklanması gerektiğini belirterek, “Bankacılık sektörüne düzenleme açısından kesinlik sağlayan ve belirgin bir ortamı artıksunabiliyoruz” dedi.

Finansal istikrar ve düzenlemelerin tutarlılığını, büyümenin ön şartlarından en önemlileri arasında bulunduğu dile getiren Carney, “Krizin kümülatif maliyeti GSYH’nin 4’te biri oranında yani 60 trilyon dolar. Aynı zamanda kaybedilen istihdamı da katarsak kaybedilen maliyet daha fazla” ifadesini kullandı.



▲ Kanada Başbakanı Justin Trudeau, G20 Liderler Zirvesi kapsamında düzenlenen L20/B20 toplantısına katılarak konuşma yaptı.
Coca-Cola Başkanı ve CEO'su Muhtar Kent moderatörüğünde düzenlenen toplantıya L20/B20 toplantı, ILO Genel Direktörü Guy Ryder, WTO Genel Direktörü Roberto Azevedo, OECD Genel Sekreteri Jose Angel Gurria, B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, IMF Başkanı Christine Lagarde, Türk-İş Başkanı Ergün Atalay, FSB Başkanı Mark Carney katıldı.

bu yıl küresel ticarette büyümeyenin %2'de kalacağını, bu büyümeye hızının küresel kriz dönemlerindeki büyümeyle aynı olduğunu altını çizdi. Küresel anlamda daha fazla ticarete ihtiyaç bulunduğu, bu nedenle Dünya Ticaret Örgütü'nün "Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması"nın tüm ülkeler tarafından onaylanması beklediklerini vurguladı.

İkinci tavsiyelerinin daha fazla altyapı olduğunu anlatan Hisarcıklıoğlu, "Dünya bugün bir altyapı boşluğuyla karşı karşıya. Daha fazla şeffaflığa, altyapıya ve yatırım stratejilerine ihtiyacımız var" diye konuştu.

KOBİ'lerin küresel değer zincirine entegre edilmesi gerektiğini de ifade eden Hisarcıklıoğlu, B20 tarafından bu yıl tesis edilen Dünya KOBİ Forumu'nun da G20 liderleri tarafından onaylanması istediklerini belirtti.

Kadınların ve gençlerin istihdamının artırılmasının işsizlik sorunun çözümünde kilit öneme sahip olduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, bunun için çok hızlı gelişen teknolojiye adaptasyon ve becerilerin geliştirilmesine ihtiyaç bulunduğuunu söyledi.

Hisarcıklıoğlu, "Beşinci tavsiyemiz makro ekonomik koordinasyon. Daha fazla güvene ve şeffaflığa ihtiyacımız var" dedi.

KANADA BAŞBAKANI TRUDEAU: "TOPLUMLARIMIZA YATIRIM YAPMALIYIZ"

Kanada Başbakanı Justin Trudeau ise G20 Liderler Zirvesi kapsamında düzenlenen B20 ve L20 toplantılarında "Büyüme ve İstihdam için Daha Kapsamlı Bir Çerçeve" başlıklı oturumunda yaptığı konuşmada, Kanada'nın ekonomik büyümeye siğincıları da dahil etmeyi düşündüklerini belirterek, "Bu nedenle çoğulcu bir politika oluşturmaya çalışarak bu anlamda siğincı

konusunu dünyaya zayıflık noktası olarak değil de güçlü olduğumuz nokta olarak göstermeye çalışıyoruz" ifadesini kullandı.

Trudeau, "Farklı perspektifleri olan insanları dinlemeli, onları da güvenlik ve istikrara katkı sağlamalarına fırsat vermeliyiz. Bu nedenle Kanada olarak bir adım atıyoruz. 25 bin Suriyeli sığınmacıyı 1 Ocak 2016 tarihine kadar kabul etmemey bekliyoruz. Politikamız, sığınmacıların Kanada'nın ortak başarısına katkı sağlayan bir bütüne dahil olması şeklindedir" dedi.

Trudeau, G20 ülkelerinin güçlerini birleştirip "herkes için büyümeye"yi ele alarak sorunları aşmaya çalışması gerektiğini vurgulayarak, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Toplumlarımıza yatırıp yapmalı, altyapıya yatırım yapmalıyız. Herkese eşit bir şekilde başarı şansı tanımamız çok önemli. Kapsayıcı yükselme ve büyümeye sadece Kanada'da değil, tüm dünyada da ilgilenilmesi gereken, üzerine yatırım yapmamız gereken bir yoldur. Karşılaşılan bu zorluklarla mücadele yolları oluşturmamız gerekmektedir. Orta sınıfa destek olmalıyız. Halkım beni seçerek bu mesajı verdi aslında. Herkesin insan olarak paylaştığı hayal başarıdır. Hükümetler olarak iş camiasının ve emeğin liderleri olarak uzun vadeli çözümler bulup refahın gerçek manasıyla paylaşılması bizi ileriye götürecek tek yoldur."

IMF BAŞKANI LAGARDE: "BÜYÜMENİN İTİCİ GÜCÜ ALTYAPI YATIRIMLARI"

Dünyanın birçok ülkesinde hem kısa hem de uzun dönemde büyümeyen itici gücünün altyapı olduğunu ifade eden Uluslararası Para Fonu (IMF) Başkanı Christine Lagarde, "altyapı yatırımlarının ekonomik büyümeyi kısa ve uzun iten önemli bir güç olduğunu, bu nedenle altyapı yatırımlarının desteklenmesi gerektiğini belirtti.

Lagarde, köprüler, otobanlar, okullar, hastaneler gibi inşa edilen tüm altyapı yatırımlarının istihdam yarattığına dikkati çekerek, altyapı projelerinin de dünyanın her yerinde bulunduğu söyledi. Altyapı projelerine ivme kazandırılmasının çok önemli olduğunu, finansal kuruluşlar olarak bu alanda çalışmaya devam edeceklerini vurgulayan Lagarde, "Aynı zamanda İslam finansmanını desteklemek de önemli. Gerçekten bunun büyümeye açısından çok önemli bir rolü olabilir. Altyapı projelerinde kamu sektörünü özel sektörle bir araya getirebilmek de çok önemli. Bu birleşmenin daha fazla olması gerekiyor. Geleneksel olarak bunun az olduğunu söyleyebiliriz" değerlendirmesinde bulundu.

OECD GENEL SEKRETERİ GURRIA:

**"YATIRIMLAR BüYÜMENİN
TOHUMLARIDIR"**

Ekonomin Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) Genel Sekreteri Angel Gurria, Paris'teki terör saldırısını kınadıklarını, terörizm konusunda çok daha fazla ve sıkı işbirliğine ihtiyaç bulunduğu söyledi.

Küresel krizin başlangıcından itibaren yedi yıl geçtiğini, krizden bu yana büyümeyenin düşüğünü, işsizliğin arttığını anlatan Gurria, büyümeye kriz öncesi dönemdeki seviyelere bir türlü ulaşamadığını ifade etti. Gurria, "Yatırımlar yarının büyümesinin tohumlarıdır. Eğer yatırımı yapamayacak, bunu başaramayacak olursak, büyümeyeceğiz. Biz aslında ticaret gen haritası üzerinde çok çalıştık, küresel değer zincirlerinden, aynı zamanda katma değer yaratmaktan bahsediyoruz. Hizmetler sektörü, ticaretin kendisinden daha korumacı. Ticaretin kolaylaştırılması anlaşması da çok fazla umut vadediyor. Ticaretin kolaylaştırılması anlaşmasına devam etmemiz gerekiyor çünkü tarifeleri düşürmenin tek yolu bu" diye konuştu.

ILO GENEL DİREKTÖRÜ RYDER: **"TÜRKİYE'NİN DÖNEM BAŞKANLIĞI ÇOK BAŞARILI GEÇTİ"**

Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Genel Direktörü Guy Ryder, G20 Türkiye dönem başkanlığının çok başarılı geçtiğini belirterek, "Bence Türkiye'nin başkanlığının en önemli başınlardan biri, kapsayıcılığı hem başkanlığın mesajı, hem sonucu haline getirmiş olması" dedi. B20 ve L20'nin, G20'de hak ettiği yeri bulmasının memnuniyet verici olduğunu dile getiren Ryder, açıklanan ortak deklarasyonun da çok büyük bir başarı olduğunu ve G20 çalışmalarına bir katma değer sağladığını söyledi. İş ve emek dünyasının G20 hükümetlerinden ne beklediği konusunda verdikleri mesajların çok açık olduğunu ifade eden Ryder, şunları söyledi:

"B20 ve L20'nin sadece uluslararası anlamda değil, ulusal anlamda da birbiriyile nasıl etkileşim içinde olacağı konusu önemli. Yani iş yerlerinde, şirketlerde nasıl etkileşim içinde olacaklar, toplu sözleşmelerde, diyalogda, iş yerlerinde nasıl bir ortak çalışma, çaba gösterecekler? Ortak deklarasyonun da mesajı bu zaten. Beceri kazandırılması, gençlerin istihdamı, yatırım, altyapı konusunda KOBİ'lere verilecek destek, aktif emek piyasası politikaları, bütün bunlar büyümeyenin desteklenmesi, istihdamın artırılması için çok önemli."

BBVA ÜST YÖNETİCİSİ GONZALEZ:

"KOBİ'LERİN FINANSMANA ERİŞİMİ ÖNEMLİ"



İspanyol Bankası BBVA Yönetim Kurulu Başkanı Francisco Gonzalez, büyümeyen bütün ülkeler için tek hedef olmaması gerektiğini belirterek, KOBİ'lerin finansmana erişimin kolaylaştırılması hedefinin de çok önemli olduğunu dile getirdi. Gonzalez, "Bu kapsamda, öncelikle KOBİ'lerde ne olup bittiğine yönelik daha fazla bilgiye ihtiyacımız var, aynı zamanda da daha uzun vadede bankalar tarafından tanınırlıklarının sağlanması gerekiyor" dedi.

TÜRK-İŞ GENEL BAŞKANI ATALAY: **"ASGARI ÜCRET YETERLİ SEVİYEYE YÜKSELTİLMELİ"**



Türk-İş Genel Başkanı Ergün Atalay, asgari ücretin tüm ülkelerde yeterli bir seviyeye yükseltilmesi gerektiğini belirterek, "Bunu sağlayabilmek için tüm ülkelerde toplu pazarlık sistemleri güçlendirilmeli" dedi.

Atalay, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında diğer sendikalarla birlikte yoğun ve başarılı çalışmalar gerçekleştirdiklerini vurgulayarak, gelecek yıl Çin'in G20 Başkanlığı'nda düzenlenecek L20 çalışmaları için iyi bir zemin oluşturduklarını söyledi.

WTO BAŞKANI AZEVEDO:

**"TİCARET ÖRGÜTÜ İŞ DÜNYASI ARASINDAKİ
MESAFE KISALTILMALI"**



Dünya Ticaret Örgütü (WTO) Genel Direktörü Roberto Azevedo da Paris'teki terör saldırısını kınayarak, "Aslında bunlar sadece Paris'te olmadı. Eğer bunun sadece Fransızların yaşadığı bir trajedi olduğunu düşünüyorsanız, asıl noktayı kaçırıyorsunuz demektir. Bu küresel bir trajedi ve öncelikle yanlış yolda ilerlediğimizi söylemek istiyorum" diye konuştu.

Azevedo, son bir kaç yıl içerisinde WTO ve iş dünyası arasında bir mesafe oluştuğuna dikkat çekerek, "Bence bu mesafeyi kısaltmamız gereklidir. Devletler bir şekilde bize sizin önceliklerini getiriyorlar, ancak bazı şeyler sizden doğrudan duymamız gereklidir" ifadesini kullandı.

ICC BAŞKAN YARDIMCISI MITTAL:

"DİJİTAL TOPLUM YARATMA GÜCÜ ÇOK FAZLA"



Hindistan'ın Bharti Enterprises Grub Üst Yöneticisi ve Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkan Yardımcısı Sunil Bharti Mittal, dijital toplum yaratmanın gücünün çok fazla olduğunu vurguladı. Birçok ülkede altyapı eksikliği bulunduğu işaret eden Mittal, dijital dünyanın çok şey vadettiğini bunun için de telekom şirketlerinin desteklenmesi, söz konusu alanlara daha büyük yatırımlar yapılması gerektiğini belirtti.



B20'NİN GÖREV GÜÇLERİ REKOR KIRDI

Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı sürecinde çalışan B20'nin görev güçleri, bir yıllık çalışmalarını ve Antalya Zirvesi'ni değerlendirdi. **B20 Türkiye Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin G20 Başkanlığı döneminde birçok rekoru kırdıklarını belirtirken, bugüne kadarki en geniş katılımlı toplantılarla ulaştıklarını ifade etti.**

B20 Türkiye kapsamında yer alan Görev Güçleri çalışmalarını yerli ve yabancı basına döllenlendikleri basın toplantısında değerlendirdiler. Toplantıya B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun yanı sıra Ticaret Görev Gücü

Başkanı Güler Sabancı, İstihdam Görev Gücü Başkanı Ali Koç, Finans Görev Gücü Başkanı Hüsnü Özyegin, Yolsuzlukla Mücadele Görev Gücü Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ile KOBİ Görev Gücü Başkanı Melih Yurter katıldı.

B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Antalya'daki toplantılarında 290'u yabancı 570 şirketin CEO ya da yönetim kurulu başkanının katıldığını söyledi.

▼ G20 Liderler Zirvesi kapsamında, iş dünyası temsilcilerinin katıldığı B20 toplantısına; B20 Yolsuzlukla Mücadele Görev Gücü Başkanı ve Kocaeli SO Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, B20 Finans Görev Gücü Başkanı ve Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Özyeğin, Coca-Cola Başkanı ve CEO'su Muhtar Kent, B20 Ticaret Görev Gücü Başkanı ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, B20 KOBİ Görev Gücü Başkanı ve Afyonkarahisar Enerji ve Gübre Üretim AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Melih Yurter ile B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı ve Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ali Koç katıldı.



Hisarcıklıoğlu, Ankara'daki zirvede olduğu gibi 1600 şirketten talep aldıklarını ancak otel, salon, güvenlik gibi gerekçelerle ancak bu kadarını karşılayabildiklerini belirtti.

BEŞ KİTADA 12 TOPLANTI

B20 çalışmaları boyunca beş kıtada 12 büyük toplantı gerçekleştirdiklerini ifade eden Hisarcıklıoğlu, 1700 sayfalık toplam çalışmayı 19 maddede topladıklarını anlattı. Hisarcıklıoğlu Avustralya'nın dönem başkanlığında 200 civarında olan çalışan firma sayısını 600'e çıkardıklarını dile getirdi.

ÇALIŞMALAR ANLATILDI

B20 Ticaret Görev Gücü Başkanı ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı da, 25 ülkede 100'ün üzerinde üyeyeyle çalışıklarını belirtirken, özellikle ticareti kolaylaştıracak anlaş-

manın daha fazla ülke tarafından kabul edilmesini beklediklerini söyledi. Sabancı ilk altı ayda altı ülkenin kabul ettiği anlaşmayı son altı ayda 45 ülkenin onayladığını dikkat çekerek, 2016'nın ilk yarısında bu sayının 107 ülkeye çıkışını istediklerini ifade etti.

EN ÖNEMLİ NOKTA DİYALOG

B20 İstihdam Görev Gücü Başkanı ve Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ali Koç ise istihdam fırsatlarının artırılması, genç ve kadın işsizliğin önlenmesi gibi konulara değinirken, teknolojik gelişmelerin, inovasyonun istihdama etkisinin olumlu mu, olumsuz mu olduğu konusunu tartışlıklarını belirtti. Bu süreçte sendikalarla da yakından çalışıklarını vurgulayan Koç, en önemli noktanın diyalog olduğunu altını çizdi.

KOBİ'LERİN EN BÜYÜK SORUNU İNANSMANA ULAŞMA

B20 Finans Görev Gücü Başkanı ve Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Özyeğin, KOBİ'ler hakkında bilgi altyapısı bulunmaması nedeniyle bankaların kredi işlerinde zorlandığını dile getirdi. Özyeğin, küresel kriz sonrası oluşan yeni istihdamın %35'inin KOBİ'ler tarafından sağlandığını dikkat çekerek, KOBİ'ler için finansmanın ucuzlaşması gerektiğini sözlerine ekledi. Özyeğin, Türkiye Dönem Başkanlığı'nın örnek uygulama önerisin de KOBİ'lere doğrudan finansman sağlamak yerine, finans kuruluşlarına kredi garantileri verilmesinin daha işlevsel olarak görüldüğünü anlattı.

GELECEK DİJİTAL TEKNOLOJİLERDE

B20 Yolsuzlukla Mücadele Görev Gücü Başkanı ve Kocaeli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, somut veriler olmayan bir alanda çalıştığını hatırlatarak, yolsuzluklar nedeniyle tahmini 3 trilyon doların küresel olarak ticaret ve yatırım ortamında kullanılmadığını belirtti. Zeytinoğlu kamu alımlarının dijitalleşmesi tavsiyesinde bulunulduğunu, özellikle dijital teknolojilerin kullanılması konusunda önerileri olduğunun altını çizerken, "Bizim önerilerimizin hayatı geçmesi durumunda dünya ticaretinin %2 daha büyüyeceğine inanıyoruz" dedi.

KOBİ'LERİN SESİ GÜR ÇIKACAK

B20 KOBİ Görev Gücü Başkanı ve Afyonkarahisar Enerji ve Gübre Üretim AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Melih Yurter de, 80'den fazla öneri olduğunu bunların üçü üzerinde yoğunlaşarak G20 liderlerine aktarılmasını sağladıklarını anlattı. Yurter, Dünya KOBİ Forumu Vakfı'nın kurulmasını da çok önemdediklerini, bu oluşumun dünyada KOBİ'lerin sesi olacağını belirtti.





ÇALIŞMALARI

WORLD ECONOMIC FORUM İLE B20 TOPLANTISI 28 EYLÜL 2014 - İSTANBUL

Ekonominin sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımlarıyla B20 Türkiye ilk organizasyonunu World Economic Forum işbirliğinde İstanbul'da gerçekleştirdi.

Yurt içinde ve yurt dışından 70 civarında iş insanının bulunduğu ilk organizasyon, B20 Türkiye'nin planlama sürecine önemli katkılar sağladı.

B20 TÜRKİYE BAŞLANGIÇ TOPLANTISI 15 ARALIK 2014 - İSTANBUL

B20 Türkiye'nin Dönem Başkanlığı'nı 1 Aralık 2014'te Avustralya'dan devralmasıyla düzenlediği ilk resmi organizasyon ise "B20 Türkiye Başlangıç Toplantısı" oldu.

Dünyanın dört bir yanından gelen 300'ün üzerinde katılımcı Ali Babacan'ın iştirak ettiği toplantıda B20 Türkiye Yürütme Kurulu, Görev Güçleri ve Görev Güçleri Başkanları'ni ilk elden tanıma imkânı buldu.

B20 DAVOS TOPLANTILARI 22-23 OCAK 2015 - DAVOS

World Economic Forum'un her yıl Ocak ayında Davos'ta düzenlediği ve küresel ekonominin nabzının attığı Davos'ta B20 Türkiye iki önemli organizasyona imza attı.

G20 Gündemi'ni ele alındığı bir oturum ve Başbakan Ahmet Davutoğlu'nun iştirak ettiği bir resepsiyona ev sahipliği yapan B20 Türkiye Davos'ta ilk yurt dışı etkinliğini gerçekleştirmiştir.

B20 TÜRKİYE GÖREV GÜÇLERİ BAŞLANGIÇ TOPLANTILARI 9-12 ŞUBAT-6 MART 2015 - İSTANBUL

B20 Türkiye'nin altı Görev Gücünden dördü; Ticaret, Altyapı ve Yatırımlar, Büyümenin Finansmanı ve Yolsuzlukla Mücadele Görev Güçleri illi toplantılarını 9 Şubat'ta İstanbul'da gerçekleştirdi.

İstihdam Görev Gücü çalışmalarının startını 12 Mart'ta verirken, ilk defa B20 Türkiye Dönem Başkanlığı'nda kurulan KOBİ'ler ve Girişimcilik Görev Gücü başlangıç toplantısını 12 Mart'ta İstanbul'da düzenledi.

B20 TÜRKİYE SUUDİ ARABİSTAN BÖLGESEL İSTİŞARE FORUMU 22 ŞUBAT 2015 - CİDDE

B20 Türkiye, B20 platformunda yeterince söz sahibi olmayan ülkelerde B20 farkındalığını artırmak ve hem G20 üyesi hem de G20 dışı ülkelerin iş dünyası ile B20 gündemini tartışmak amacıyla düzenlediği Bölgesel İstişare Forum'larından ilkini Suudi Arabistan'da yaptı.

Dönenin Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve Suudi Arabistan Finans Bakanı İbrahim Abdülaziz Al-Assaf'ın iştirak ettiği toplantıya bölge ülkelerinden 150'nin üzerinde katılım sağlandı.

B20 TÜRKİYE ICC LİDERLERİ KONSÜLTASYONU 18 MART 2015 - SİNGAPUR

Milletlerarası Ticaret Odası'nın (ICC) Singapur'da gerçekleşen Genel Kurulu etrafında düzenlenen B20 Türkiye Konsültasyonu B20 gündeminin ve görev gücü çalışmalarının küresel iş dünyası liderleri ile tartışımasına olanak sağladı.

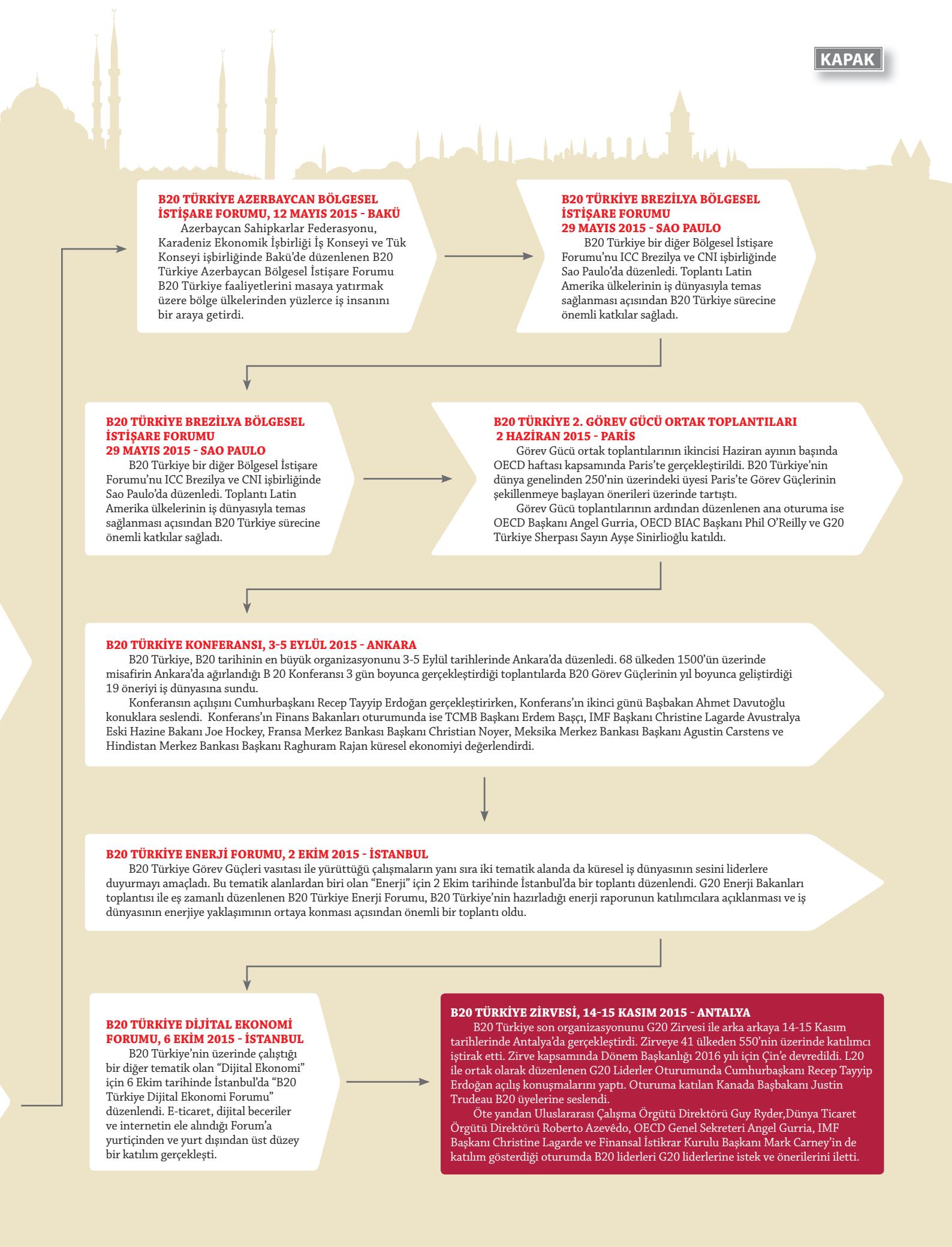
B20 TÜRKİYE SİNGAPUR BÖLGESEL İSTİŞARE FORUMU, 10 NİSAN 2015 SİNGAPUR

B20 Türkiye Suudi Arabistan'dan sonraki ikinci Bölgesel İstişare Forumu'nu Singapur'da düzenledi. Singapore Business Federation (SBF) ile ortaklaşa düzenlenen organizasyona bölge ülkelerinden yoğun bir katılım oldu.

B20 TÜRKİYE 1. GÖREV GÜCÜ ORTAK TOPLANTILARI 16-17 NİSAN 2015 - WASHINGTON DC

B20 Türkiye Nisan ayında Dünya Bankası'nın İlkbahar Toplantıları etrafında 1. Görev Gücü Ortak Toplantıları'nı düzenledi. Tüm Görev Güçleri Washington DC'de gerçekleşen toplantılarında bir araya gelirken, ertesi gün düzenlenen ana oturumlarda IMF Başkanı Christine Lagarde ve Dünya Bankası Başkanı Jim Yong Kim ile buluştu.

Aynı zamanda B20 Türkiye'nin ilklerinden olan ve Başkanlığını Coca Cola Başkanı ve CEO'su Muhtar Kent'in yürüttüğü Uluslararası İş Dünyası Damışma Konseyi (IBAC) ilk toplantısını da bu tarihlerde Washington DC'de gerçekleştirdi.





W20'YE EV SAHİPLİĞİ YAPAN EMİNE ERDOĞAN:

“Mülteciler, istatistik verileri değildir”

W20 başlıklı açılım grubunca düzenlenen Mülteci Kadınlar Paneli’nde konuşan Cumhurbaşkanı'nın eşi Emine Erdoğan, uluslararası toplumu, mülteciler konusunda daha etik ve ahlaki bir duruşa davet ederek, **“Liderleri, eşlerini, iş dünyasını, sivil toplumu, medya patronlarını, bu konuda seferberliğe çağırıyorum. Din, dil, ırk ayrimı yapmadan insanlığın geleceğini tehdit eden her türlü zulme hep birlikte ‘dur’ diyelim”** dedi.

Emine Erdoğan, G20 Liderler Zirvesi kapsamında, Kadın-20 (W20) başlıklı açılım grubunca düzenlenen Mülteci Kadınlar Paneli'nin açılış konuşmasını yaptı. Panede, W20 Türkiye Başkanı Gülden Türkten, B20 Türkiye Yürütme Kurulu başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, KADEM Yönetim Kurulu Başkanı Sare Aydın, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin, BM Mülteciler Yüksek Komiserliği Türkiye Temsilcisi Pascale Moreau, AFAD Başkanı Fuat Oktay, Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği (KAGİDER) Sanem Oktar Öğüt, Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) Başkanı Nilüfer Bulut, Türk-İş Genel Başkanı Ergün Atabay, Hak-İş Genel Başkanı Mahmut Arslan ile iş dünyasından bazı isimler katıldı.

Türkiye dönem başkanlığında kadınların G20 gündemine dahil edilmesine özel bir önem verildiğini söyledi. W20 grubunun küresel kadın sorunlarına yeni bir bakış açısı getireceğine inandığını anlatan Emine Erdoğan, kadınların her alanda hak ettiği konumu elde ettiği bir dünyanın oluşacağını umduğunu ifade etti.

Suriye'de tarihin en büyük insanlık trajedilerinden birisinin yaşandığını, yüz binlerce insanın bu iç savaşta hayatlarını kaybettiğini ifade eden Emine Erdoğan, şimdije kadar ülke nüfusunun neredeyse

yarısının yuvalarından uzaklaştığını vurguladı.

Uluslararası toplumun bu soruna çözüm üretemediği için siyasetçilerin kendi sorunlarına kendilerinin çözüm üretmeye çalıştığını belirten Emine Erdoğan, bu büyük insanı trajediden en çok etkilenenlerin çocuklar ile kadınlar olduğuna dikkat çekerek, “Trajedilerine haber bültenlerinde tanıklık ettiğimiz mülteciler, istatistik verileri değildir. Onların her biri, bizler gibi kadındır, çocuktur, insandır. Umutları, gelecek planları, duyguları olan insanlardır” diye konuştu.

HİSARCIKLIOĞLU: “G20 ÜLKELERİ MÜLTECİLER KONUSUNU DAHA ÇOK KONUŞMALI”

W20 başlıklı açılım grubunca Emine Erdoğan'ın ev sahipliğinde düzenlenen Mülteci Kadınlar Paneli’nde konuşan B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, en büyük mülteci akınının Suriye'den kaynaklandığını ifade ederek, mültecilerin büyük bir kısmının kadın ve çocuklardan olduğunu vurguladı. Başka ülkelere göç etmenin bu insanların tercihi olmadığını, bu duruma mecbur bırakıldıklarını anlatan Hisarcıklıoğlu, “Biz Türkiye olarak bunu anlıyoruz, bu yüzden hiçbir ayrılm yapmadan ülkemize sağlamak isteyen tüm savaş mağdurlarını kabul ediyoruz. Biz bütün bunları yaparken batılı ülkeler hâlâ bu insanları kabul edip, etmemeyi tartışmaktadır. Bizler bu kişilere mesleki eğitim vermek, aktif üretken bireyler haline getirmek zorundayız” ifadesini kullandı.

Özellikle G20 ülkeleri olarak mülteciler konusunda çok daha önemli ve uzun vadeli konuları konuşmaları gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, savaş bittiğinde bu mültecilerin önemli bir kısmının kendi ülkelerine geri döneceğini, insanların geri döndüklerinde kendi toplumlarını dönüştürme kapasitesine sahip olmaları gerektiğini söyledi.



HER OKAZYON İÇİN FARKLI BİR PARFÜM

#OlmasadaOlur

AMA EĞİTİM OLMAZSA OLMAZ.

Darüşşafaka'ya destek olun,
anne ya da babası hayatı
olmayan çocukların
geleceğini aydınlatın.

Düzenli destekte bulunmak için **0850 222 1863**'ü arayabilirsiniz.

www.darussafaka.org

Darüşşafaka
1863
CEMİYET



DÜNYANIN EN GÜÇLÜ
EKONOMİLERİNİN LİDERLERİ
G20 ZİRVESİ İÇİN
BİR ARAYA GELDİ



Türkiye'nin ev sahipliğinde Antalya'da gerçekleştirilen G20 Liderler Zirvesi kapsamında üye ülkeler ile davetli ülkelerin devlet ve hükümet başkanları ve uluslararası örgütlerin yöneticileri, toplantılarından önce aile fotoğrafı çekti. Fotoğrafda; (Ön sıra- soldan sağa) Senegal Cumhurbaşkanı Macky Sall, Zimbabwe Devlet Başkanı Robert Mugabe, Endonezya Cumhurbaşkanı Joko Widodo, Meksika Cumhurbaşkanı Enrique Pena Nieto, Güney Afrika Cumhurbaşkanı Jacob Zuma, Suudi Arabistan Kralı Selman bin Abdülaziz Al Suud, Çin Halk Cumhuriyeti Devlet Başkanı Xi Jinping, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, ABD Başkanı Barack Obama, Brezilya Cumhurbaşkanı Dilma Rousseff, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, Güney Kore Cumhurbaşkanı Park Geun-hye, Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev, Avrupa Birliği (AB) Konseyi Başkanı Donald Tusk, AB Komisyonu Başkanı

Jean-Claude Juncker. (Orta sıra-soldan sağa) Malezya Başbakanı Necip Rezak, İspanya Başbakanı Mariano Rajoy, Kanada Başbakanı Justin Trudeau, İtalya Başbakanı Matteo Renzi, İngiltere Başbakanı David Cameron, Avustralya Başbakanı Malcolm Turnbull, Almanya Başbakanı Angela Merkel, Japonya Başbakanı Shinzo Abe, Hindistan Başbakanı Narendra Modi, Singapur Başbakanı Lee Hsien Loong, Arjantin Ekonomi Bakanı Axel Kicillof, Fransa Dışişleri Bakanı Laurent Fabius. (Arka sıra-soldan sağa) Dünya Ticaret Örgütü Genel Direktörü Roberto Azevedo, Uluslararası Para Fonu (IMF) Başkanı Christine Lagarde, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Genel Direktörü Guy Ryder, BM Genel Sekreteri Ban Ki-mun, Dünya Bankası Başkanı Jim Yong Kim, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) Genel Sekreteri Angel Gurria, Finansal İstikrar Kurulu (FSB) Başkanı Mark Carney yer aldı.



G20 ANTALYA ZİRVESİ'NİN SONUÇLARI LİDERLER BİLDİRGESİ İLE AÇIKLANDI

Türkiye'nin ev sahipliğinde
Antalya'da yapılan G20
Liderler Zirvesi'nin sonuçları
Liderler Bildirgesi ile açıklandı.

G20 Liderler Bildirgesi'nde
ekonomik büyümeye ve istihdamı
artırma konusunda **"beraber
hareket etmeyi sürdürme
kararlılığı"** vurgulandı. Mülteci
krizi konusunda da yardım
çağrısı yapıldı.

G20 Antalya Liderler Zirvesi Sonuç Bildirgesi'nde, G20 Liderleri'nin, refahı artırmak için güçlü, sürdürülebilir ve dengeli büyümeyi elde etmeye yönelik ilave ortak eylemleri belirlemek üzere 15-16 Kasım 2015 tarihlerinde Antalya'da bir araya gelindiği ifade edildi. Liderler Bildirgesi'nde, küresel ekonomik büyümeyen dengesiz görünümünü sürdürгю, finansal piyasalardaki riskler ve belirsizliklerin devam ettiğini, geopolitik zorlukların giderek küresel bir soruna dönüştüğüne dikkat çekilerek, bunlara ilaveten küresel talepteki eksiklik ve yapısal sorunların, cari ve potansiyel büyümeye üzerinde baskı oluşturduğu görüşüne yer veriliyor. Bu yıl, büyümeyen güçlü bir destekçisi olarak yatırımların artırılması ve büyümeyen nüfusların herkesçe paylaşılabilirliği için kapsayıcılığın desteklenmesi olmak üzere üç sacayağı etrafında kapsamlı bir gündem benimsedikleri, bu gündemi uygularken aynı zamanda, düşük gelirli gelişmekte olan ülkelerle olan diyalogu da güçlendirdikleri belirtiliyor.

✓ Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Antalya'da gerçekleştirilen G20 Liderler Zirvesi'nde ilk çalışma oturumunu Ankara ve Paris başta olmak üzere tüm terör saldırılardan hayatlarını kaybedenler için liderleri saygı durusuna çağrıarak açtı.



TOPARLANMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ VE POTANSİYELİN ARTIRILMASI

G20 Antalya Zirvesi Liderler Bildirgesi şu maddelerden oluşuyor:

✓ **Güçlü, sürdürülebilir ve dengeli bir büyümeye** için eşgüdüm halinde sağlam makroekonomik politikaları uygulamaya devam edeceğiz. Merkez bankalarımız, görev tanımlarıyla tutarlı olacak şekilde, fiyat istikrarını sağlamaya ve ekonomik aktiviteyi desteklemeye devam edecektir. Maliye politikalarını, büyümeyi ve istihdam oluşturulmasını desteklemek için kısa vadeli ekonomik koşulları dikkate alarak esnek bir şekilde uygulayacağımıza dair taahhüdümüz yineliyoruz ve aynı zamanda kamu borcunun GSYH'ye oranını sürdürülebilir bir patikaya oturtacağız. Ayrıca, verimliliği, kapsayıcılığı ve büyümeyi desteklemek amacıyla bütçe harcamalarının ve gelirlerinin dağılımını gözden geçirmeye de devam edeceğiz. Küresel yeniden dengelemenin sağlanmasına dair taahhüdümüze bağlıyız. Olumsuz yayılma etkilerini en aza indirmek, belirsizliği azaltmak ve şeffaflığı artırmak amacıyla, başta para politikası ve diğer politikalara ilişkin önemli



kararlar olmak üzere, adımlarımızı dikkatli bir şekilde ayarlayacak ve açık bir iletişim politikası izleyeceğiz. Büyük ve oynak sermaye hareketliliğinden kaynaklanan risklerin olduğu bir ortamda, yeterli bir küresel finansal güvenlik ağının sağlanması da içeren uygun çerçevelerle finansal istikrarı sağlayacağız ve finansal küreselleşmenin nimetlerinden istifade edeceğiz. Döviz kuruna ilişkin önceden vermiş olduğumuz taahhütleri yineliyoruz ve her türlü korumacılığa karşı duracağız.

✓ Geçen yıl Brisbane'da ilan edildiği üzere G20'nin toplam GSYH büyümesini 2018 yılına kadar yüzde 2 oranında artırma yönündeki hedefimize bağlılığımızı yineliyoruz. İstihdam oluşturulması, kapsayıcılığın sağlanması, eşitsizliklerin azaltılması ve fiili ve potansiyel büyümeyenin artırılması için talebi destekleyici önlemler ile yapısal reformlar içeren büyümeye stratejilerimiz tam olarak ve zamanında uygulanması en önemli önceliğimizdir. Geçen yıldan bu yana, çok-yıllı taahhütlerimizin yarısını uygulayarak taahhütlerimizi yerine getirmede önemli bir mesafe kat ettiğimiz, IMF, OECD ve Dünya Bankası Grubunda yapılan analize göre, uygulamış olduğumuz politikalar ortak büyümeye hedefimizin içinde birinden fazlasına tekabül etmektedir. Ancak, bundan daha fazlasını yapmaya ihtiyaç olduğunu da tasdik ediyoruz. Kalan taahhütlerimizin uygulanmasını hızlandırmak için hızla eyleme geçeceğimiz ve daha fazla çaba harcayacağımızı, Buradan hareketle, bu yıl geliştirdiğimiz sağlam izleme çerçevesi yoluyla taahhütlerimizin uygulanmasını yakından takip etmeye devam edeceğiz. Değişen ekonomik şartlar ve politika öncelikleri ile özellikle yavaşlayan verimlilik artışı gibi yapısal zorluklar karşısında geçerliliklerini muhafaza etmek ve ortak büyümeye hedefimiz ile tutarlılığını korumak amacıyla büyümeye stratejilerimizi gözden geçirmeye ve güncellemeye de devam edeceğiz. Güncellenmiş büyümeye stratejilerimizi ve ana taahhütlerimizin uygulama takvimlerini içeren Antalya Eylem Planı, küresel ekonomideki zorlukları aşmaya yönelik kararlığımızı yansıtmaktadır.

✓ Büyümenin kapsayıcı olmasını, istihdam yaratmasını ve toplumun tüm kesimlerine fayda sağlamasını temin etmeye kararlıyız. Birçok ülkede artan eşitsizlikler, sosyal uyuma ve vatandaşlarımızın refahına yönelik risk teşkil edebildiği gibi, olumsuz ekonomik etkilere de neden olabilemektedir. Kapsamlı ve dengeli ekonomik, mali, işgücü, eğitim ve sosyal politikalar eşitsizliklerin azaltılmasına katkıda bulunacaktır. Çalışma ve İstihdam Bakanlığımızın Bildirgesini kabul ediyor ve İşgücü Gelirinin Milli Gelir içerisindeki payı ve eşitsizlik konusundaki G20 politika önceliklerinde belirtildiği üzere,

▲ **Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz ile Finansal Tabana Yayımla Küresel OrtaklıĞı (GPFI) Onursal Patronu Hollanda Kraliçesi Maxima, Küresel KOBİ Finansmanı Forum'un resmi açılışını yapmak üzere bir Asya geleneği olarak üçer kez gong çaldı.**

istihdam piyasalarını daha kapsayıcı kilmaya dönük öncelikleri uygulamak konusundaki kararlılığını ifade ediyoruz. Finans ve Çalışma ve İstihdam Bakanlığımıza büyümeye stratejilerimiz ile istihdam planlarını eşitsizlikle mücadele konusundaki eylemlerimizi güçlendirecek ve kapsayıcı büyümeyi destekleyecek şekilde gözden geçirmeleri çağrısında bulunuyoruz. Sosyal diyalogun hedeflerimizin ileriye götürülmesinde elzem olduğunu dikkate alarak, B20 ve L20'nin istihdam, büyümeye ve düzgün iş koşulları konusundaki ortak açıklamasını memnuniyetle karşılıyoruz.

✓ **İşsizlik, eksik istihdam ve kayıt dışı işler, birçok ülkede eşitsizliklerin önemli bir kaynağını teşkil etmekte ve ekonomilerimizin gelecek dönemde büyümeye beklentilerini zayıflatıbmaktadır.** G20 Kaliteli İşlerin Geliştirilmesi Çerçeve Belgesiyle uyumlu olarak daha fazla ve daha iyi kaliteli işlerin geliştirilmesine ve G20 Beceriler Stratejimizle becerilere yatırım yapmaya ve geliştirmeye odaklanmış durumdayız. Girişimciliğin teşvik edilmesi dahil olmak üzere, gençlerimizin işgücü piyasasına daha iyi entegre olmasını desteklemek konusunda kararlıyız. Daha önceki taahhütlerimiz temelinde ve ulusal koşullarımızı da dikkate alarak, G20 ülkelerinde işgücü piyasasında daimi olarak geride kalma riskini en çok taşıyan gençlerin oranının 2025 yılına kadar %15 azaltılması G20 hedefi üzerinde mutabık kaldık. OECD ve ILO'ya bu hedefe ulaşılması yolundaki ilerlemeyi izlemek üzere bizlere destek vermeleri çağrısında bulunuyoruz. İstihdam Planlarımızın ve kadınların işgücü piyasasına katılımının artırılması hedefimizin uygulanması ile sürdürülebilir küresel arz zincirleri içerisinde daha güvenli ve sağlıklı iş yerleri tesis edilmesini güçlendirmek konularını izlemeye südüreceğiz.

✓ **Uluslararası emek hareketliliği ile yaşlanan nüfuslar gibi konular** yoluyla emek piyasalarına sağlanmış olan fırsatlar ile meydana gelen sınıamları ele alacağız. Bazı G20 ülkelerinde iç emek hareketliliği önemli bir işgücü piyasası meselesi teşkil etmektedir. Yeni gelişmekte olan “gümüş ekonomi” konusundaki potansiyeli kabul ediyoruz ve bu potansiyeli daha fazla araştıracağız. Çalışma ve İstihdam Bakanlığımızın sağlanan ilerlemeleri 2016 yılında rapor etmelerini bekliyoruz.

✓ **Özellikle özel sektör katkısıyla yatırımları artıracak güçlü bir ivme sağlamak için yatırım ortamının geliştirilmesi, kamu yatırımları da dahil olmak üzere verimli ve kaliteli altyapı yatırımların teşvik edilmesi, küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) desteklenmesi ve bilgi paylaşımına katkı sağlayacak somut politika ve eylemleri bündesinde barındıran Ülkelerde Özel Yatırım Stratejilerini geliştirdik. OECD tarafından yapılan analize göre bu stratejilerin G20 ülkelerinin toplam yatırımlarının milli gelirlerine oranını 2018 yılına kadar yaklaşık yüzde 1 puan civarında artıracığı tahmin edilmektedir.**

✓ **Yatırımların hazırlanma, önceliklendirilme ve uygulanma süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla kamu-özel işbirliği (KÖİ) modellerinde rehberler ve en iyi uygulama örneklerini geliştirdik. Ayrıca, altyapı yatırımları ve KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştıracak şeffaf ve anlaşılır menkul kıymetleştirme ile varlığa dayalı finansman dahil alternatif finansman yapılarını değerlendirdik. Bu bağlamda, yatırım ortamını geliştirmek, uzun dönemli finansmanı kolaylaştırmak, kurumsal yatırımcıların katılımını artırmak, alternatif sermaye piyasası araçları ve varlığa dayalı finansman modellerinin gelişimini desteklemek ve de kaynak kullandırmaya, bilançolarını optimize etmeye ve özel sektör finansmanını harekete geçirmeye yönelik çok taraflı kalkınma bankalarını teşvik etmek üzere Bakanlığımıza çalışmalarına devam etmeleri yönünde çağrı-**



da bulunuyoruz. Ülkelerin altyapı projelerini daha iyi hazırlama, önceliklendirme ve finanse etmelerini sağlayacak yöntem ve araçların ortaya çıkarılması amacıyla girişimlerimizi artırıyor ve araç setleri geliştiriyoruz. Küresel Altyapı Merkezi'nin bu çabalar doğrultusunda önemli katkı sağlamasını bekliyoruz. Özel sektör yatırımlarını destekleyecek güçlü kurumsal yönetim çerçevesini mümkün kılmaya yönelik G20/OECD Kurumsal Yönetim İlkelerini kabul ediyoruz. KOBİ'lerin uzun vadeli finansman imkânlarının geliştirilmesine özel önem verdik. Ayrıca, rehber niteliğinde hazırlanan KOBİ Finansmanı Ortak Eylem Planı ile G20/OECD KOBİ Finansmanı Üst Düzey İlkelerinin yanı sıra KOBİ'lerin büyümeye ve istihdama katkısını kolaylaştıracak küresel bir platform niteliğinde yeni bir girişim olan ve özel sektör öncülüğünde kurulan Dünya



KOBİ Forumu'nu memnuniyetle karşıyoruz.

✓ Küresel ticaret ve yatırımlar, ekonomik büyümeye ve kalkınmanın önemli içi güçlerini oluşturmaktak, istihdam yaratmaktak ve refah ile kapsayıcı büyümeye katkıda bulunmaktadır. Küresel ticaretteki büyümenin kriz öncesi dönemin altında kalmaya devam ettiğini not ediyoruz. Bu durum hem dönemsel hem de yapısal faktörlerin bir sonucudur. Bu nedenle, gözden geçirilmiş büyümeye stratejilerimiz dahil olmak üzere ticaret ve yatırımin kuvvetlendirilmesi yönündeki çabalarımızı daha iyi koordine edeceğimize dair güçlü taahhüdümüzü teyit ediyoruz. Kapsayıcı Küresel Değer Zincirleri (KDZ) dünya ticaretinin önemli güçlerinden biri haline gelmiştir. Her boyuttaki şirketin ve özellikle KOBİ'lerin her ekonomik kalkınma düzeyindeki ülkede KDZ'lere katılmamasına imkân veren politikaları destekliyoruz ve gelişmekte olan ülkelerin daha iyi katılımını ve değer katmasını teşvik ediyoruz. Korumacı tedbirleri artırmama ve bunları geri çekme konusundaki uzun süredir devam eden taahhüdümüzü teyid ediyoruz ve bu alandaki ilerlememizi izleyerek müteyakkız kalacağız. Bu amaç doğrultusunda, DTÖ, OECD ve UNCTAD'dan ticaret ve yatırımı sınırlayan önlemler konusundaki raporlamalarını sürdürme

çağrısında bulunuyoruz. Ticaret Bakanlarımızdan düzenli olarak toplantılarını istiyor ve bunu destekleyecek bir çalışma grubu üzerinde anlaşmaya vardığımızı açıklıyoruz.

✓ DTÖ çok taraflı ticaret sisteminin omurgasıdır ve ekonomik büyümeye ile kalkınmayı geliştirmek için merkezi bir rol oynamaya devam etmelidir. Çok taraflı ticaret sisteminin daha iyi ve etkin çalışması gerektiği konusunda mutabıkız ve sistemin işleyişinin iyileştirilmesi için birlikte çalışma kararlılığını yineliyoruz. Doha Kalkınma Gündemi ile ilgili olanlar dâhil, dengeli sonuçlar sağlayacak ve Doha gündemle ilgili çözümlememmiş konular ve ilgili diğer konulara ilişkin Nairobi sonrası çalışmalara sarıh biçimde yol gösterecek başarılı bir Nairobi Bakanlar Konferansı için birelikte çalışmaya kararlıyız. Tarım, kalkınma, kamu stokları ile Ticaretin Kolaylaştırılması

▲ Türkiye'nin ev sahipliğinde Antalya'da düzenlenen G20 Liderler Zirvesi, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın konuk heyet başkanları karşılaması ve aile fotoğrafı çekimiyle başladı.



▲ G20 Liderler Zirvesi kapsamında üye ülkeler ile davetli ülkelerin devlet ve hükümet başkanları ile uluslararası örgütlerin yöneticileri "Küresel Ekonomi, Büyüme Stratejileri, İstihdam ve Yatırım Stratejileri" konulu çalışma oturumunda bir araya geldi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan oturumun açılış konuşmasını yaptı.

Anlaşması'nın hızlı bir şekilde onaylanması ve uygulanması dahil olmak üzere Bali Paketinin tüm unsurlarının uygulanması için gayretlerimizi artıracagız. İki, bölgesel ve çok taraflı ticaret anlaşmalarımızın birbirlerini tamamlaması, şeffaf ve kapsayıcı olmaları ve DTÖ kuralları temelinde daha güçlü çok taraflı ticaret sistemine katkı sağlamalarını temin için gayretlerimizi sürdürcegiz. Ticaretin küresel kalkınma çabalarındaki önemli rolünü vurguluyoruz ve kapasite geliştirme yardımına ihtiyaç duyan kalkınmakta olan ülkelere yönelik ticaret için yardım gibi mekanizmaları desteklemeye devam edecegiz.

DAYANIKLILIĞIN ARTIRILMASI

✓ Finansal kuruluşların dayanıklığının güçlendirilmesi ve finansal sistemin istikrарının geliştirilmesi, büyume ve kalkınmanın sürdürilebilirliği için önem arz etmektedir. Küresel finansal sistemin dayanıklığının geliştirilmesi için finansal düzenlemeler gündeminin ilave temel unsurlarını tamamladık. Özellikle, batamayacak kadar büyük sorununun sona erdirilebilmesinde önemli bir adım olarak, küresel sistemik önemi haiz bankaların toplam zarar karşılama kapasitelerine yönelik uluslararası ortak standardı tamamladık. Ayrıca, küresel sistemik önemi haiz sigorta şirketlerinin zarar karşılama kapasitelerine yönelik yükümlülüklerin ilk versiyonu üzerinde uzlaştık.

✓ Daha güçlü ve dayanıklı bir finansal sistem inşa edebilmek için, yapılması gereken kritik çalışmalar bulunmaktadır. Bilhassa, merkezi karşı tarafların dayanıklılığı, toparlanma planlaması ve çözümlemesi konusundaki çalışmaları bekliyoruz ve FSB'nin bir sonraki toplantımda bizleri bilgilendirmesini istiyoruz. Finansal sistemde ortaya çıkan, önemli bir kısmı bankacılık dışı sektörlerden kaynaklanabilecek, risk ve kirilgenlikleri izlemeye ve gerektiğinde bunlara yönelik tedbirler almaya devam edecegiz. Bu kapsamda, piyasa temelli finansmanın dayanıklılığının artırılması amacıyla, sistemik risklerin yapısıyla uyumlu bir şekilde, gölge bankacılığın düzenlemesini ve gözetimini güçlendiricegiz. Muhabir bankacılık hizmetlerindeki azalmanın değerlendirilmesinde ve uygun tedbirlerin alınmasında aşama kaydedilmesini bekliyoruz. St. Petersburg Bildirgesi'yle uyumlu bir şekilde, haklılığı ortaya konulduğu takdirde, ülkelerin birbirlerinin düzenlemelerini esas almaları da dahil olmak üzere, tezgah üstü türev ürünler reformunun uygulanmasına yönelik çabalarımızı artıracağız. Önümüzdeki dönemde, küresel finansal düzenleme çerçevesini üzerinde uzlaşmış olduğumuz takvimlerle uyumlu bir şekilde tam ve tutarlı olarak uygulamada kararlıyız ve ülkelere arasındaki dengesiz uygulamayı gözlemleyecek ve buna yönelik tedbirler alacağiz. Finansal İstikrar Kurulu'nun (FSB) uygulamaya ve reformların etkilerine ilişkin ilk yıllık raporunu memnuniyetle karşıyoruz. Küresel finansal düzenleme çerçevesinin sağlığını gözden geçirmeye ve reformların uygulanmasını ve reformların yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ülkelere dair dikkate değer öngörülemeyen sonuçları da dahil olmak üzere etkileri ile bunların genel hedeflerimizle devam eden uyumunu gözlememeye ve değerlendirmeye devam edecegiz.

✓ Küresel olarak daha adil ve modern bir uluslararası vergi sisteme ulaşmak amacıyla, iddialı G20/OECD Matrah Aşınması ve Kar Kaydırma (BEPS) Projesi kapsamında geliştirilen tedbirler paketini onaylıyoruz. Yaygın ve tutarlı uygulama, özellikle sınır ötesi vergi



kurallamalarında olmak üzere, Projenin etkinliğinde kritik öneme sahiptir. Bu nedenle, Projenin zamanlıca uygulanmasını kuvvetle teşvik ediyoruz ve gelişmekte olanlar dahil olmak üzere, tüm ülke ve yetki bögelerinin bize katılmalarını teşvik ediyoruz. BEPS Projesinin küresel ölçekte uygulanmasının gözetimi için, OECD'yi 2016 yılının başlarında, BEPS'i uygulamayı taahhüt eden, gelişmekte olan ülkeler de dahil olmak üzere, ilgilenen G20 dışı ülkeler ve yetki bögelerinin eşit bir zeminde katılımıyla kapsayıcı bir çerçeveye hazırlamaya çağırıyoruz. IMF, OECD, Birleşmiş Milletler ve Dünya Bankası Grubu'nun talep eden ülkelerde BEPS de dahil olmak üzere yerel kaynakların mobilizasyonuyla ilgili karşılaşmış oldukları zorlukları aşabilmelerine yönelik uygun teknik yardım sağlama çabalarını memnuniyetle karşıyoruz. İlgilenen G20 dışı gelişmekte olan ülkelerin uygulama takvimlerinin diğer ülkelerden farklılaşabileceğini kabul ediyoruz ve OECD ve diğer uluslararası kuruluşların çerçevede bu ülkelerin durumlarını layıkıyla yanıtlamalarını bekliyoruz. Vergi sistemlerimizin şeffaflığının geliştirilmesi yönünde ilerliyoruz ve 2017 ve 2018 sonu itibarıyla otomatik bilgi değişimine ve talebe bağlı bilgi değişimine yönelik önceki taahhütlerimizi yineliyoruz. Diğer yetki bögelerini bize katılmaya çağırıyoruz. Gelişmekte olan ülkelerin uluslararası vergi gündemine katılımını güçlendirecek çabaları destekliyoruz.

✓ Büyüme ve dayanıklılık gündemimizi destekleyecek şekilde 2015-2016 G20 Yolsuzlukla Mücadele Eylem Planının etkili şekilde uygulanması yoluyla, yolsuzluğa karşı küresel düzeyde hoşgörüsüzlik kültürü oluşturulması yönünde taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Şirketlerimizin etik ve yolsuzlukla mücadele konularındaki küresel standartlara uymalarına yardımcı olacak Özel Sektörde Dürüstlük ve Şeffaflık G20 Yüksek Düzeyli İlkelerini onaylıyoruz. Kamu sektörlerimizin dürüstlük ve şeffaflığının temini zaruridir. Bu bakımdan, G20 Yolsuzlukla Mücadele Açık Veri İlkeleri ile G20 Kamu Alımlarında Dürüstliğin Teşviki İlkelerini onaylıyor ve varlık beyanı çerçevelerine

ilişkin devam eden çalışmaları memnuniyetle karşılıyoruz. Rüşvetle etkili mücadelede gereğiği hallerde ve ulusal hukuk sistemleriyle uyumlu olacak şekilde hukuki ve idari prosedürler de dahil olmak üzere uluslararası işbirliğini temel bir araç olarak teşvik edeceğiz ve yolsuzluğa bulaşan görevliler ile onları yolsuzluğa bulastırılara koruma sağlanmaması ile varlıklarının geri verilmesini destekliyoruz. Yararlanıcı mülkiyet konusundaki uygulama planlarımızın yayınlanmasını memnuniyetle karşıyoruz ve bu alandaki çabalarımızı sürdürmemizi açıklıyoruz.

✓ 2010 yılında kabul edilen IMF kota ve yönetim reformundaki ilerlemenin gecikmesinin devam etmesinden duyduğumuz hayal kırıklığı devam ediyor. IMF konusunda 2010 reformlarının uygulanması en önemli öncelikimiz olup, ABD'yi söz konusu改革ları en kısa sürede onaylamaya davet ediyoruz. IMF'ye, 2010 Reformu'nun amaçlarını göz önünde bulundurarak, mevcut kota seviyelerini 14'üncü gözden geçirme kapsamında anlaşılan seviyelere en kısa zamanda ve mümkün olduğunda anlamlı şekilde yakınsatacak ara çözümler üzerindeki çalışmasını tamamlaması için çağrıda bulunuyoruz. 14'üncü gözden geçirme, yeni kota formülünü de içerecek 15'inci kota gözden geçirme çalışmalarında temel olarak alınmalıdır. IMF'nin güçlü ve yeterli kaynağı sahip olması ve kota tabanlı yapısının sürdürülmesi konusundaki taahhüdümüze bağlılığını yineliyoruz. Tüm uluslararası kuruluşların başkanlarının ve üst yönetiminin açık, şeffaf ve tamamen liyakate dayalı bir süreçle atanmasına yönelik ullaşımıza yineliyoruz ve bu kuruluşlardaki personel çeşitliliğinin artırılmasının önemini yeniden vurguluyoruz. SDR sepeti kompozisyonunun para birimlerinin küresel ticaret ve finans sistemi içerisindeki rolünü yansıtması gerekliliğini yineliyor ve SDR değerlendirme yönteminin gözden geçirme çalışmalarının tamamlanmasını bekliyoruz. Güçlendirilmiş müşterek eylem ve pari passu (eşit muamele) hükümlerinin uluslararası kamu borç senetlerinde kullanılmamasındaki ilerlemeyi memnuniyetle karşılıyoruz. IMF'ye, diğer ilgili taraflarla istişare içerisinde, güçlendirilmiş müşterek eylem ve pari passu (eşit muamele) hükümlerinin uluslararası kamu borç senetlerinde kullanılmamasındaki ilerlemeyi memnuniyetle karşılıyoruz.

✓ Güçlendirilmiş müşterek eylem ve pari passu (eşit muamele) hükümlerinin uluslararası kamu borç senetlerinde kullanılmamasındaki ilerlemeyi memnuniyetle karşılıyoruz. IMF'ye,



diğer ilgili taraflarla istişare içerisinde, söz konusu hükümlerin kullanılmasının teşvikine devam etmesi ve mevcut uluslararası kamu borç stoklarına dâhil edilmelerinin hızlandırılması adına yönelik piyasa tabanlı çözümleri daha da araştırması yönünde çağrıda bulunuyoruz. IMF ve Dünya Bankası'nın Düşük Gelirli Ülkeler İçin Borç Sürdürülebilirliği Çerçeve'sini gözden geçirme çalışmasını bekliyoruz. Addis Ababa Eylem Planı'nda vurgulandığı üzere, sürdürülebilir finansman uygulamalarını geliştirmeyi amaçlayan mevcut girişimleri not ediyoruz. Kreditör ve borçlanıcı ülkeler arasındaki diyalogu geliştirerek kapsayıcılığa katkıda bulunan Paris Forumu girişimini de not ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN DESTEKLЕНMESİ

✓ 2015, sürdürülebilir kalkınma için kritik bir yıldır ve eylemlerimizin düşük gelirli gelişmekte olan ülkelerde dâhil olmak üzere kapsayıcı ve sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunmasını temin etmek konusundaki kararlılığımızı teyit ediyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Addis Ababa Eylem Gündemi'nin dâhil olduğu 2030 Gündemi, küresel kalkınma çabaları için kapsamlı, evrensel ve iddialı bir çerçeve çizmektedir. Herkes için kapsayıcı ve sürdürülebilir bir gelecek inşa edilmesine yönelik çabalardımızda kimsenin arkada bırakılmamasının sağlanması için 2030 Gündemi'nin sonuçlarının uygulanmasına kuvvetle bağılıyız. Kalkınma konusundaki diyalog ve angajmanımızın güçlendirilmesi için G20 ve Düşük Gelirli Gelişmekte Olan Ülkeler

Çerçeve'sini onaylıyoruz. Çalışmalarımızın 2030 Gündemi ile uyumlaştırılması için 2016 yılında bir Eylem Planı hazırlayacağız.

✓ Bu seneki çalışmalarımız, enerjiye erişim, gıda güvenliği ve beslenme, insan kaynaklarının geliştirilmesi, kaliteli altyapı, finansal kapsayıcılık ve iç kaynakların harekete geçirilmesi gibi alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektedir. Ürettiğimiz, tükettiğimiz ve satınlığımız gidanın tüm boyutlarıyla - ekonomik, sosyal ve çevresel - sürdürülebilir olmasının sağlanması yönelik taahhüdümüzün altını çizen G20 gıda Güvenliği ve Sürdürülebilir Gıda Sistemleri Eylem Planı'ni onaylıyoruz. Piyasaların şeffaflığını geliştiren, gelirleri ve kaliteli istihdamı artıran ve sürdürülebilir verimliliğin büyümесini güçlendiren tarımda ve gıda sistemlerinde sorumlu yatırımların teşvik edilmesine odaklanmayı sürdürüyoruz. Küçük ölçekli ve aile işletmeleri ile kırsal alanda bulunan kadınlar ve gençlerin ihtiyaçlarına özel bir dikkat göstereceğiz. Gıda israfı ve kayıplarının küresel ölçekte azaltılması taahhüdünde de bulunuyoruz. "Gezegeni Doyurmak/Yaşam için Enerji" temasıyla düzenlenen Expo Milano'yu memnuniyetle karşılıyoruz. Tarım Bakanlığımızın, G20 ülkelerinin ve diğer ülkelerin gıda israfı ve kayıplarını ölçebilecekleri ve azaltabilecekleri yöntemlerin iyileştirilmesi için yeni bir platform tesis edilmesine yönelik kararını da memnuniyetle karşılıyoruz.

✓ Kalkınmada ve yoksulluğun ortadan kaldırılmasında özel sektörün güçlü bir rolü vardır. G20 Kapsayıcı İş Çağrısı yoluyla düşük gelirli kişilerin ve toplulukların piyasalara alıcı, üretici ve tüketici olarak katılımları için fırsatlar yaratılması yolunda bütün paydaşların ortak çalışma ihtiyacını vurguluyoruz. Bu yıl geliştirdiğimiz G20 Para Transferleri Ulusal Planları, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Addis Ababa Eylem Gündemi'ne uyum sağlamak hedefiyle, para transferlerinin ortalama küresel maliyetinin yüzde beşe indirilmesi yönündeki taahhüdümüz için somut eylemler içermektedir. Ödemelere, tasarruflara, kredilere ve benzeri hizmetlere erişimi açmaya yardımcı olmak yoluya finansal tabana yayılmayı geliştireceğiz. Finansal Tabana Yayılmaya Küresel Ortaklı (GPFI) içerisinde finansal tabana yayılmaya ilişkin devam eden çalışmaları memnuniyetle karşılıyoruz.



◀ G20 Liderler Zirvesi'nde, Avrupa Komisyonu üyesi ülkelerin liderleri Fransa'da yaşanan terör saldırısında ölenler için bir dakikalık saygı duruşunda bulundu. Saygı duruşuna (soldan-sağ'a) İspanya Başbakanı Mariano Rajoy Brey, Almanya Başbakanı Angela Merkel, AB Konseyi Başkanı Donald Tusk, Fransa Dışişleri Bakanı Laurent Fabius, AB Komisyonu Başkanı Jean-Claude Juncker, İngiltere Başbakanı David Cameron, İtalya Başbakanı Matteo Renzi katıldı.

ENERJİ VERİMLİLİĞİNİ GELİŞTİRME

✓ G20 Enerji İşbirliği Prensiplerine odaklanmaya devam edeceğiz ve Enerji Bakanlığımızın ilk kez düzenlenen toplantısını memnuniyetle karşıyoruz. Dünyada 1,1 milyardan fazla insanın elektriğe erişimi olmadan yaşadığıının ve yaklaşık 2,9 milyar insanın yemek pişirmek için geleneksel biyoyakıt kullanmak zorunda olduğunun bilincinde, ilk aşamasında sorunun en yoğun olduğu Sahra-Altı Afrika'da elektriğe erişimin iyileştirilmesine odaklanan "G20 Enerjiye Erişim Eylem Planı: Enerjiye Erişimde Gönüllü İşbirliği"ni onaylıyoruz. Enerjiye erişimin kalkınmayı sağlamadaki önemli rolünü kabul ederek, Plan, G20 koordinasyonunu güçlendirmeyi ve günümüzdeki dönemde başka bölgelerde de uygulanabilecek olan, uzun vadeli gönüllü bir işbirliği çerçevesi oluşturmayı amaçlamaktadır. Plan'ın bu ilk aşamasında, ulusal ihtiyaçlar ve koşulları da dikkate alarak, politika ve düzenleyici çerçeveler, teknoloji geliştirme ve kullanma, yatırım ve finans, kapasite inşası, bölgesel bütünlleşme ve işbirliği alanlarında Afrika-lı ülkeler ve ilgili bölgelerle uluslararası kuruluşlar ile birlikte çalışacak ve işbirliği yapacağız.

✓ Enerji verimliliğini geliştirme, temiz enerji teknoloji yatırımlarını artırma ve bu alanındaki araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleme konularını da içeren enerjiye ilişkin eylemlerin, iklim değişikliği ve etkileşime mücadelede önemli olduğunu bilincindeyiz. G20 Yenilenebilir Enerji Seçenekleri

Listesi'ni onaylıyoruz. Enerji verimliliği alanındaki işbirliğimizi ileri taşımada bu yıl içinde katılımcı ülkeler tarafından kaydedilen gelişmelerin altını çiziyor ve başta ağır iş makinaları olmak üzere taşıtların emisyon performansı ve verimliliği, ürünler, binalar, endüstriyel enerji yönetimi, elektrik üretimi ve enerji verimliliğinin finansmanı alanlarındaki çalışmaların 2015 yılı sonuçlarını gönüllülük esasına dayalı olarak desteklemeyi kabul ediyoruz. Gaz piyasaları da dahil olmak üzere, şeffaf, rekabetçi ve iyi işleyen enerji piyasalarını teşvik etmeye devam edeceğiz. Enerji güvenliğinin artırılması için enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesinin ve enerji yatırımlarının devam etmesinin önemini vurguluyoruz. Yoksulları destekleme gerekliliğinin farkında olarak, israfı teşvik eden verimsiz fosil yakıt sübvensyonlarının rasyonalizasyonu ve orta vadede tedricen sonlandırılması taahhüdüne bağlılığımızı teyit ediyoruz. Bu taahhüdü ileri taşıma konusunda güçlü bir ilerleme sağlamak için çaba göstereceğiz. Enerji Bakanlığınıza G20 Enerji İşbirliği Prensiplerinin devam etmekte olan uygulaması konusunda 2016 yılında bize tekrar rapor vermeye çağrıyoruz.

✓ İklim değişikliği zamanımızın en büyük sinamalarından biridir. 2015'in iklim değişikliği ve etkileriyle ilgili etkin, güçlü ve müşterek eylem gerektiren kritik bir yıl olduğunun farkındayız. Lima Eylem Çağrısında belirtildiği üzere, iki derecenin altı hedefini teyit ediyoruz. BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) altında tüm taraflara uygulanabilir hukuki bağlayıcılığı olan bir protokol, başka bir hukuki araç veya mutabık kalınmış bir çıktı kabul edilmesi için kararlılığımızı vurgularız. Eylemlerimiz büyümeye ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecktir. Paris Anlaşması'nın adil, dengeli, iddialı, kalıcı ve dinamik olması gerektiğini teyit ederiz. Paris'te farklı milli koşullar ışığında, ortak fakat farklılaştırılmış sorumluluklar ve göreceli kabiliyetler prensibini yansitan iddiyalı bir anlaşmaya ulaşma taahhüdümüzün altını çizeriz. BMİDÇS'nin iklim değişikliği müzakereleri için başlıca uluslararası hükümetler arası organ olduğunu tekrar vurgularız. Tüm G20 ülkeleri de dahil 160'in üzerinde Tarafın BMİDÇS'ne ulusal olarak niyet ettikleri katkılarını (INDC) sunmuş olmalarını



▲ Türkiye'nin ev sahipliğinde Antalya'da düzenlenen G20 Liderler Zirvesi'nde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Meksika Devlet Başkanı Enrique Peña Nieto.

memnuniyetle karşılıyoruz ve henüz sunmamış olanları, buna Paris Konferansı öncesi gerçekleştirmeye davet ediyoruz. IN-DC'lerimizi uygulamaya hazırlıyoruz. Önümüzdeki günlerde Paris'te ileride izlenecek yolun belirlenmesi için müzakerecilerimizi, diğer hususlara ilaveten, salım azaltımı, uyum, finansman, teknoloji geliştirme ve transferi ile şeffaflık gibi kilit konuların görüşmesine yapıcı ve esnek bir biçimde müdahale olmaları yönünde talimatlandırılacağız. Paris 21. Taraflar Konferansı'ndan başarılı bir sonuç çıkması için beraberce çalışma kararlılığındayız.

MÜLTECİLERİ KORUMA DESTEĞİ

✓ Başlıca insanı, siyasi, sosyal ve ekonomik sonuçlarıyla mevcut göç krizinin boyutu, küresel bir endişe haline gelmiştir. Anılan krizin ve uzun dönemli sonuçlarının üstesinden gelinmesi için koordineli ve kapsamlı yanıtılara ihtiyaç duyulmaktadır. Dünyanın çeşitli bölgelerinde benzeri görülmemiş sayılara ulaşan mülteciler ve yerlerinden edilmiş kişilere koruma ve destek sağlanması ve kalıcı çözümler bulunması yönündeki tüm çabalarla yönelik desteğimizi güçlendirmeye devam etmeye kararlıyız. Tüm devletleri, mevcut krize mukabelede bulunulmasına katkı sağlamaya ve mültecilerin yeniden yerleştirilmesi, diğer insanı kabul yöntemleri, insanı yardımlar ve mültecilerin hizmetlere, eğitime ve temel ihtiyaçlara ulaşmasının temini doğrultusundaki çabalar vasıtıyla krizle bağlantılı kulfeti paylaşmaya davet ediyoruz. Yer değiştirmelere neden olan temel sorunlara çözüm getirilmesi ihtiyacının altını çiziyoruz. Bu bağlamda, çatışmalara siyasi çözüm bulunmasının ve kalkınma için artırmış işbirliğinin önemine de dikkat çekiyoruz. Mültecilerin ve yerlerinden edilmiş kişilerin güvenli ve gönüllü olarak kendi ülkelerine dönebilmelerini sağlayacak koşulların yaratılmasının önemini de kabul ediyoruz. Göç ve mülteci akımlarına yönelik uzun vadeli hazırlık ve bu akımların yönetimi için kapasitenin güçlendirilmesini teminen diğer ülkelerle beraber çalışacağız. Tüm ülkeleri, ulusal imkânları çerçevesinde, bu krizden etkilenen ülkelere yardım etme yeteneklerini artırabilmelerini teminen ilgili uluslararası kuruluşlara yapmakta oldukları katkılardan artırmaya davet ediyoruz. Keza özel sektör ve şahısları

da bu uluslararası çabalara iştirak etmeleri yönünde teşvik ediyoruz.

✓ Küresel büyümeye fırsatlar ve sınımlar getiren internet ekonomisi çağında yaşıyoruz. Bilgi İletişim Teknolojilerinin (BİT) kullanımına ve güvenliğine yönelik tehditlerin, dünyada ekonomik büyümeye ve kalkınmanın güçlendirilmesi için interneti kullanmaktadır müşterek kabiliyetimize zarar veren riskler taşıdığını kabul ediyoruz. Sayısal bölmeler arasında köprü kurabilmesi için çaba göstereceğiz. Diğer alanlarda olduğu gibi dijital ortamda da devletlerin güvenlik, istikrar ve ekonomik ilişkileri geliştirmeye konusunda özel bir sorumluluğu bulunmaktadır. Bu hedef doğrultusunda, hiçbir ülkenin şirketlere veya ticari sektörde rekabet avantajı sağlamak dâhil, internet iletişim teknolojilerini kullanarak ticari sırlar veya diğer benzeri gizli iş bilgileri dâhil fikri mülkiyet hırsızlığı faaliyetlerinde bulunmaması veya desteklememesi hususunu teyid ediyoruz. Tüm ülkeler internet iletişim teknolojilerinin güvenliğini sağlamak üzere, sayısal iletişim bağlamı da dâhil olmak üzere, özel hayatın gizliliğine yönelik kanunsuz ve keyfi müdahalelere karşı özgürlük ilkelarını korumalı ve saygı göstermelidir. Birleşmiş Milletler'in (BM) bu konudaki normların geliştirilmesinde oynadığı temel rolü not ediyor, bu bağlamda BM Uluslararası Güvenlik Bağlamında Bilgi ve Telekomünikasyon Alanında Hükümet Uzmanlar Grubu 2015 Raporu'nu memnuniyetle karşılıyor, uluslararası hukuk ve özellikle BM Şartı'nın devletlere BİT kullanımının iletiminde uygulanabilir olduğunu teyid ediyor, tüm ülkelerin BİT'in kullanımı konusunda A/C.1/70/L.45 sayılı BM karar taslağı kapsamında sorumlu devlet tutumuna uyması gereği görüşünü benimsiyoruz. Tüm tarafların BİT'in güvenli kullanımının faydalardan yararlanabileceğini bir ortam yaratılmasına yardımcı olmaya kararlıyız.

✓ Ekonomilerimizin gerçek ve potansiyel büyümeyi yükseltmek, istihdam olumunu desteklemek, dayanıklılığı güçlendirmek, kalkınmayı teşvik etmek ve politikalarımızın kapsayıcılığını artırmak için beraber hareket etmeyi sürdürmeye kararlılığını devam ettiriyoruz. Türkiye'ye G20 Başkanlığı için ve bu yıl başarılı bir Antalya Zirvesi'ne ev sahipliği yaptığı için teşekkür ediyoruz. Çin Başkanlığı kapsamında 2016 yılı Eylül ayında Hangzhou'da gerçekleşecek bir sonraki toplantımızı bekliyoruz. Ayrıca, 2017 yılında Almanya'da bir araya gelmeyi de bekliyoruz."

HİSARCIKLIOĞLU:

“Bu eylem planını B20 Türkiye olarak yürekten destekliyoruz”

G20 Antalya Zirvesi sonunda açıklanan G20 Liderler Bildirgesi'ni değerlendiren B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, “**Bu eylem planını hem Türk özel sektörü olarak, hem de küresel iş dünyasını temsil eden B20 Türkiye olarak yürekten destekliyoruz**” dedi.



G20 Antalya Zirvesi sonunda açıklanan G20 Liderler Bildirgesi'ni değerlendiren B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, küresel ekonominin özellikle gelişmekte olan ülkelerdeki çalkantıdan dolayı zorlandığı bu günlerde Antalya'da G20 liderlerinin büyümeye vurgusunu daha da güçlendirmelerini umut verici bulduğunu söyledi. “Güncellenmiş büyümeye stratejilerini ve uygulama planlarını içeren Antalya Eylem Planı küresel ekonominin geleceği için çok önemlidir” diyen Hisarcıklıoğlu, şu değerlendirmeyi yaptı:

“Bu eylem planını hem Türk özel sektörü

olarak, hem de küresel iş dünyasını temsil eden B20 Türkiye olarak yürekten destekliyoruz. Bildığınız üzere bu sene hem B20 gündeminde, hem de G20 gündeminde küresel istihdamın %60'ını, istihdam artışının %80'ini sağlayan KOBİ'lere daha fazla yer ayrılmaması için büyük çaba harcadık. TOBB ve Milletlerarası Ticaret Odası (International Chamber of Commerce/ICC) olarak küresel ölçekte KOBİ'lerin haklarını savunacak Dünya KOBİ Forumu'nun kuruluşunu gerçekleştirdik. Tüm bu çabalarımızın G20 liderleri tarafından da sahiplenilmesi ve ilk defa bir özel sektör girişiminin G20 liderleri tarafından resmi deklarasyonun içinde desteklenmesi bizim için büyük bir gurur kaynağıdır. Altı senedir çalışmalarımı sürdürden B20'nin bu en önemli başarısının dönem başkanlığını yaptığım B20 Türkiye'ye ve kurucusu olduğumuz Dünya KOBİ Forumu'na nasip olması son derece önemlidir.

B20'nin 19 önerisi içinde de yer alan ülke bazında yatırım stratejilerinin hazırlanması küresel ekonomideki ve yatırım ortamındaki belirsizlikleri gidermek için çok önemli olacaktır. 2018'e kadar G20'nin toplam yatırımlarının milli gelir içindeki payını %1 oranında artırılmasını hedefleyen bu stratejiyi küresel iş dünyası olarak memnuniyetle karşılıyoruz. Burada özellikle B20 Altyapı ve Yatırımlar Görev Gücü'nün israrla talep ettiği kamu-özel sektör ortaklılarının (PPP) yaygınlaştırılması ve varlığa dayalı finansmanın geliştirilmesi konuları özel bir vurgu yapılması son derece faydalıdır.

B20 Ticaret Görev Gücü'nde sürekli vurguladığımız DTÖ nezdindeki Ticareti Kolaylaştırma Anlaşması'na G20 liderlerinden güçlü bir destekçiliği ve TTIP-TPP gibi bölgesel anlaşmaların çok taraflı ticareti bozan değil, destekleyen nitelikte olmasına ilişkin taahhüt küresel ticaretin ilerleyen yıllarda yeniden büyümeyen motoru haline gelmesi için umutlarımıza yesertmiştir.

Küresel iş dünyasını temsilen B20 Türkiye olarak bir yıl boyunca daha güçlü büyümeye ve daha fazla iş için çalışmalarımızı sürdürdük. Özellikle gençlerin istihdam olanaklarını artırmak için kapsamlı beceri geliştirime programları geliştirilmesi yönünde taleplerimiz oldu. G20 Liderler Bildirgesi'nde bu talebimizin olumlu karşılanması ve G20 Beceri Stratejisi ile bu kapsamda güçlü bir destek verilmesini memnuniyetle karşılıyoruz. Ayrıca, gençlerin iş hayatına kazandırılması için girişimciğe özel bir vurgu yapılmasılarından dolayı Cumhurbaşkanımıza ve tüm G20 liderlerine şükranlarımızı sunuyoruz.

İş dünyasını temsil eden B20 ve çalışan dünyasını temsil eden L20 olarak yaptığımız ortak deklarasyona G20 liderleri tarafından özel bir vurgu yapılması ve sahiplenilmesi de iş dünyasına ve çalışan kesime güçlü bir güven sinyali verilmesi açısından önemlidir.”



Hisarcıklıoğlu'na, Fransa'nın dünyaca ünlü Legion d'Honneur nişanı verildi

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye-Fransa ticari ilişkilerine verdiği katkılarından dolayı Fransa'nın en üst düzey nişanı olan Legion d'Honneur'e layık görüldü. **Dış Ticaret Bakanı Mathias Fekl, Fransa Dışişleri Bakanlığı'nda düzenlenen törende** Hisarcıklıoğlu'na Legion d'Honneur madalyası taktı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na, Fransa'nın en üst düzey nişanı olan Legion d'Honneur (Onur Nişanı) madalyası verildi. Hisarcıklıoğlu, Fransa Ticaret ve Sanayi Odaları

Birliği Başkanı Andre Marcon'un teklifi ile Türkiye-Fransa ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesine yapmış olduğu katkılarından dolayı, Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande'ın onayı ile madalyaya layık görüldü.

Fransa İmparatoru Napolyon'un 1804 tarihinden itibaren verdiği nişanı, Türkiye'den ilk olarak Mustafa Kemal Atatürk'e



verilmişti. Daha sonraki yıllarda Türk iş dünyasının önemli isimlerine de Legion d'Honneur madalyası verildi.

Madalya töreninde konuşan Hisarcıklıoğlu, Fransa'da meydana gelen saldırganıya değinerek terörü nefretle kınadığını söyledi. Fransa halkıyla dayanışma içinde olduklarını ifade eden Hisarcıklıoğlu, "Terörle mücadele eden halkımız, Fransa'nın endişesini anlamaktadır. Terörün seettiği hedefler özgürlük eşitlik kardeşlik ve insanlığın onurudur. Terörün dini ve milliyeti yoktur. Bu tür acıların yaşanmamasını diliyorum" dedi.

Fransa Cumhuriyeti'nden böyle bir nişan almaktan onur duyduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, "Ben bir girişimciyim sanovaçılıyım. Türk-Fransız ekonomik ve siyasi ilişkilerin önemine inandım. Yaklaşık 700 yıllık tarihten gelen bir dostluğumuz var. İlişkilerin en zor döneminde Türkiye'deki Fransız dostlarımızla çalıştık. Türk Fransız ilişkileri AB, Orta Doğu ve dünya barışı için önemlidir. Bu anlamlı nişanla Türk



Fransız ilişkilerini güçlendirmeye yönelik sorumluluklarımıza arttı" ifadesini kullandı.

FRANSA'YA YENİ TİCARET HAMLESİ

Konuşmasında, iki ülke arasındaki ikili ticaretin yukarı çekilmesi gerektiğine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, "15 milyar dolar karşılıklı ticaret hacmi var. Bu rakam ne Fransa ne de Türkiye'nin ekonomik gücünü gösteriyor. Ticarete yeni ivme kazandırmalıyız. Fransız şirketlerin Türkiye'deki yatırımı %10 civarında. Biz daha fazla Fransız şirketlerin yatırım yapmasını destekliyoruz. Enerji ve ulaşım başta olmak üzere yeni Fransız yatırımlarını ülkemizde görmek istiyoruz. Fransa'da da Türkiye'den daha fazla yatırım yapılmalı" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Gümrük Birliği kapsamında sanayinin yanı sıra tarım ve kamu alımlarının da konusu olduğunu belirterek şunları söyledi:

"Modernize edilecek Gümrük Birliği ile işlem hacmi büyütücektir. Fransa AB'nin mimarıdır. Türkiye ve Avrupa Fransa'nın desteğine ihtiyaç duymaktadır. Geçmişte AB üyelik sürecine başlayan Fransa bu ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamalıdır. Fransa'nın AB'nin geleceğiyle ilgili vizyonda Türkiye'nin de yer almasına yönelik destegine ihtiyaç var"

FRANSA'DAN BEŞ ALANDA YATIRIM ÇAĞRISI

Fransa Dış Ticaret Bakanı Mattihas Fekl, her iki ülkenin mevcut fırsatları değerlendirmesi gerektiğini belirterek Gümrük Birliği'nin modernleşmesi ile birlikte ilişkilerin daha üst seviye çıkarılabileceğini söyledi. Fransız şirketlerin Türkiye'de bulunmakta mutluluk duyduğunu ifade eden Fekl, "Ülkenizin kalkınmasına katkıda bulunmaya 2023 vizyonuna önemli katkıda bulunmak istiyorlar. Enerji, alt yapı, demir yolu ve finans sektöründe. Türk şirketlerinin de Fransada bulunması önemlidir. Dış ticaret bakanı olarak şunu söylüyoruz. İlişkileri beş alanda geliştirebiliriz. Türk ve Fransız şirketleri bu potansiyeli değerlendirmeli. Türk-Fransız Ticaret Odası kurmak istiyorsunuz. Bunun yanı sıra iki oda arasında Fransa'nın himayesi altında güçlü ve sıkı işbirliğinin geliştirilmesini gerekiyor" değerlendirmesini yaptı.

▲ Fransa Dış Ticaret Bakanı Mathias Fekl, Fransa Dışişleri Bakanlığı'nda düzenlenen törende TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na Legion d'Honneur madalyası taktı.

GİRİŞİMCİLİĞE DAİR HER ŞEY G3 FORUM'DA KONUŞULDU

Türkiye ile birlikte tüm dünyada 140'ı aşkın ülkede eş zamanlı olarak başlatılan Global Girişimcilik Haftası kapsamında İstanbul'da g3 Forum gerçekleştirildi. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, genç girişimcilere **"Param yok, ben ne iş yapayım demeyin. Dünün parasız gençleri bugünün milyarderleri oldu, dev şirketleri yönetiyorlar. Ve başarısızlıktan da korkmayın, denemeden kazanamazsınız"** dedi.

Girişimcilik Haftası'nın Türkiye'deki en büyük etkinliği olan Geleceğin Gücü Girişimciler g3 Forum 5'inci kez girişimci ve girişimci adaylarını İstanbul Suada'da bir araya getirdi. Uluslararası Girişimcilik Merkezi (UGM), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kadın Girişimciler Kurulu (KGK), TOBB Genç Girişimciler Kurulu (GGK) ve GATE ev sahipliğinde, Vodafone ana sponsorluğu ile TEB Özel Melek Yatırım Platformu desteğiyle gerçekleştirilen g3 Forum 2015'te, Türkiye'nin 81 ilinden gelen 600'ü aşkın katılımcı, 10'ar kişilik masalarda mentorlerle buluştu. Alanında başarıya ulaşmış Gülden Yılmaz, Pegasus Havayolları Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB GGK Kurulu Başkanı Ali Sabancı, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akin, TOBB GGK Üyesi ve TV8 Yönetim Kurulu Başkanı Acun Ilıcalı, Aslanoba Group Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Aslanoba, Doğan Online Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner, FİBA Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin ile Yemeksepeti Kurucusu ve CEO'su Nevzat Aydin'in da bulunduğu 90 iş insanı gün boyunca tecrübeleyen girişimci ve girişimci adaylarına yol gösterdi.

Forum Başkanı Gülden Yılmaz, açılış konuşmasında, girişimciliğin altın kuralının doğru iş planından geçtiğini vurgulayarak, "Girişimciler gelir ve pazarlama ayağı çok iyi tanımlanmış bir plan yapmalı. Girişimciler dogmaları sorgulayarak,



kahipları kirarak, ezber bozarak, yaptığı işe ve dünyaya bakarsa iş fırsatlarını daha iyi görebilirler. Bir fikir bir girişim başarısız olabilir ama senin olman için bir sebep yok, Denenmemişi deneyebilirsın, farklılaşarak öne çıkabilirsin. Neden olmasın?" diye konuştu.

VODAFONE GİRİŞİMCİLİK ATAĞINDA

Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Buruk, Vodafone olarak g3 Forum'a dört yıldan bu yana sponsoru olduklarını anımsatarak, girişimcilik ekosisteminin tüm taraflarını bir araya getiren, Türkiye'nin bu alandaki en önemli buluşması noktası olan g3 Forumu'a bu yıl ilk kez girişimcilik programları Vodafone Fikir Çarkı ile destek verdiklerini belirtti. Burak, Vodafone olarak girişimciliği Türkiye'nin geleceği olarak gördüklerini ifade ederek şöyle konuştu:

► **TOBB GGK Başkanı Ali Sabancı, Türkiye'de girişimcilik青年の指導的立場を示すために**



“Özellikle yeni istihdam alanları yaratması bakımından girişimciliği önemli buluyoruz. Bu nedenle girişimcilik yoluyla gerek gençlerimiz gerekse kadınlarımızın ekonomiye tam katılımına destek olmak için sosyal sorumluluk anlayışımızla önemli yatırımlar yapıyoruz. Bir inovasyon ve girişimcilik programı olarak konumlandırdığımız Vodafone Fikir Çarkı ile özellikle yenilikçi mobil teknolojilerin ülkemizde daha fazla geliştirilip üretilmesine katkı sağlamayı hedefliyoruz. Türkiye'nin ve dünyanın dijital dönüşümüne katkı sağlayacak projeleri fikir aşamasından büyümeye aşamasına kadar değerlendirecek, altyapı, pazarlama, mentorluk, finansman ve eğitim desteği sunuyoruz. Birinci yılını doldurmak üzere olan Vodafone Fikir Çarkı ile bugüne kadar 1.500'ün üzerinde projeye ulaştık. Son 11 ayda 378 proje ön değerlendirme komitesinden geçerken, 165 girişimciyle ayrıntılı görüşmeler yaptık ve 26 projeye destek verdik. Destek verilen projelerden üç girişim için Londra'da şirketlerini kurduk. 62 melek yatırımcı programımıza üye oldu. Bire bir sağlanan eğitimlerle 11 ayda 1.200 girişimciye ulaştık. Uluslararası Girişimcilik Merkezi ile birlikte Anadolu'da 38 üniversiteye gidilerek 10 binin üzerinde potansiyel girişimciye eğitim verdik. Bu

faaliyetler sonucunda, birinci yılımızı tamamladığımızda 5 milyon lirayı aşan bir yatırım bütçesine ulaşmayı hedefliyoruz. Vodafone Önce Kadın Programı ile de kadınlarımızın ekonomiye eşit katılmalarını ve girişimcilik fırsatlarından faydalananmasını destekliyoruz. Programdan bugüne kadar 580 binin üzerinde kadın faydalandı. Bundan sonra da Türkiye'de girişimciliğin ve girişimcilik ekosisteminin gelişmesi için yatırımlarımızı artırarak devam ettireceğiz.”

TEB'DEN ÖZEL MELEK YATIRIM PLATFORMU

TEB Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Gökhan Mendi, g3 Forum'un açılışında yaptığı konuşmada, Banka olarak kendilerini Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin merkezinde konumlandırdıklarını söyledi. TEB



Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdür Yardımcısı Sadi Özdemir'in modarörülüği yaptığı g3 Forum'un paneline TOBB GGK Başkan Yardımcısı Gülden Yılmaz, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile TOBB KGK Başkanı Evrim Aras katıldı.

Girişim Bankacılığı ile girişimcilere, TEB Özel Bankacılık ile de melek yatırımcılara odaklandıklarını ifade eden Mendi, Türkiye'de Bireysel Katılım Yatırımcısı Lisansı'nın (BKY) uygulamaya alınmasıyla birlikte "Melek Yatırımcı" konseptini müşterilerine sunan ilk banka olduklarını belirterek, konuşmasına şöyle devam etti:

"Bu kapsamında, TEB Özel Bankacılık bünyesinde 2013'te kurduğumuz TEB Özel Melek Yatırım Platformu ile Melek Yatırımcılığı Türkiye'de büyütücek, melek yatırımcıların sayısını artıracak çalışmalar yapıyoruz. Bugüne kadar yaptığımız çalışmalarla, gerçekleştirdiğimiz Melek Yatırımcılık eğitimleriyle, kurduğumuz geniş network ile ciddi bir tecrübe edinirken, ekosistemin gelişimine de katkı sağladık. Hatta burada, banka olarak kendi ekosistemimizi yarattığımızı da söyleyebilirim. Türkiye'de ve dünyada başka örneği olmayan yeni bir model geliştirerek oluşturduğumuz TEB Özel Melek Yatırım Platformu ile kazandığımız bankacılık sektöründe ilk olma statümüz yılın başında kurduğumuz TEB Özel Yatırımcı Kulübü ile daha da ileri taşındık. Müşterilerimize farklı alanlarda yatırım fırsatları sunarken, TEB Özel Melek Yatırım Platformu ve TEB Özel Yatırımcı Kulübü ile gelecek vadeden projelere sermaye bularak girişimcileri ekonomiye kazandırmayı hedef-

liyoruz. Müşterilerimize ve ülke ekonomisine çift yönlü bir fayda sağlamayı südüreceğiz."

HİSARCIKLIOĞLU: "BAŞARISIZLIKTAN KORKMAYIN"

Forum'un panel bölümünde konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ise genç girişimcilere "Param yok, ben ne iş yapayım demeyin. Dünün parasız gençleri bugünün milyarderleri oldu, dev şirketleri yönetiyorlar. Ve başarısızlıktan da korkmayın, denemden kazanamazsınız" dedi.

Bir Çin atasözü olan, "Rüzgâr esmeye başlayınca bazıları duvar örер, bazıları yel degirmeni yapar" sözünü hatırlatan Hisarcıklıoğlu, girişimcini yel degirmeni inşa eden kişi olduğunu söyledi.

TOBB olarak girişimciliği özendirmek ve girişimcilik kültürünü Türkiye'nin 81 iline yaymak için büyük bir gayrette çalışlıklarını anlatan Hisarcıklıoğlu, "Girişimcilik zenginlik demektir, işsizlikle mücadelenin ilacıdır. Odaklanmamız gereken husus; Türkiye'deki şirketlerin daha hızlı büyümesi gerektidir. Örneğin en hızlı büyüyen şirketlere baktığımızda, ABD'de ortalama %7.2 büyürken, Türkiye'de %3.6 büyüyor. TÜİK veri tabanını kullanarak 17 bin sanayi şirketi üzerinden yapılan analize göre, beş yıl üstü üste satış, ihracat ve verimliliğini aynı anda artıran şirket sayısı sadece 15. Bu yüzden ülkemizdeki girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi ve şirketlerin iş yapma biçimlerini gözden geçirmesi son derece önemli. Önümüzdeki dönem reformların ivme kazanmasıyla birlikte şirketlerimizin büyük bir atak yapacağını düşünüyorum" ifadesini kullandı.

Türkiye'deki üniversite öğrencilerinin Koç Holding ve Sabancı Holding gibi büyük şirketlerde çalışmak istediklerine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, "Para kazandıracak iş aslında start up (başlangıç aşamasındaki) şirketlerde. Gençler lütfen

büyük şirketlerde çalışmayı, kamuda işe girmeyi değil start up'ta çalışmayı tercih edin. Anneler, babalar lütfen çocuğum kamuda işe gırsın diye zorlamayın. Zihinsel devrime ihtiyaç var. Esas heyecan uyandıracak iş start up'larda. Kaybetmeden kazanabilmeyi öğrenebilmemiz mümkün değil" diye konuştu.

TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Yardımcısı ve g3 Platformu Başkanı ve Gülden Yılmaz panelde yaptığı konuşmada, g3 Forum'da bugüne kadar yuvarlak masalarda 4 bin 500 girişimci ve girişimci adayını 250 mentor ile buluşturduklarını söyledi. Bu yıl "Neden Olmasın?" sloganıyla g3 Forumu hayata geçirdiklerini dile getiren Yılmaz, "Katılımcılar yuvarlak masalarda alanında başarı yakalamiş mentorlerle bire bir temas kurma imkânı yakaladı. Geniş bir iletişim ağı kurup, bilgi alıp kafalarındaki sorulara cevap buldular" dedi.

Aras Kargo Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB KGK Başkanı Evrím Aras ise "Kadın girişimciliğini artırmak için öncelikle kadının kendi önünde kendisinin engel olmasına gerektiğini vurgulayarak şöyle konuştu:

"İddia ediyorum aynı zamanda hem çocuk emziren, hem yemek yapan, hem sunum yetiştiren, hem şirketin finansallarıyla uğraşan hem de telefona cevap veren kadın pek çok şeyi erkeklerden daha kolay yapabilir. Bazı prangalar insanın zihninde. Yeterince inanırsak, istersek, işin tembelliğine kaçmazsa, hayal edersek her istedigimizi gerçekleştirebileceğimize inananlardanım. Türkiye'de kadın girişimci oranı %8, erkek girişimci oranı %92. Bu ilk bakışta feci bir rakam gibi görünse de bence fırsatları kendi içinde barındırıyor. Haydi, biraz cesaretle bu rakamları altüst edelim."

MENTORLARDAN GİRİŞİMCI GENÇLERE TAVSİYELER

TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı ve Pegasus Havayolları Yönetim Kurulu Başkanı Ali Sabancı: "Girişimcilik konusunun Türkiye'de her zaman birinci planda olması lazım. Girişimcilere ve gençlere yatırım yapmak orta ve uzun vadeli bir iş. Amacımız gençlere girişimciliğin bir alternatif olduğunu anlatabilmek ve onları 'sen neden bir girişimci olamayásın' diye düşündürebilmek. Artık sadece fikir sahibi olmak yetmiyor. Girişimcilerin bir iş planının olması, icra etme ve risk alma içgüdüsü olması gerekiyor."



Yemeksepeti Kurucusu ve CEO'su Nevzat Aydin: "Girişimcilik, sahip olduğunuz tutkuyu insanların hayatını değiştirecek iş fikirlerine dönüştürmektedir. Hedefiniz insanların yaşamlarına 'Bu olmadan önce ne yapıyormuşuz?' dedirtecek şeyler üretmek olsun. Hayallerinizin peşinden koşun, kendinize büyük hedefler koyun, öünüze çıkan engellere arandığınızda mutlaka bir çözüm bulursunuz."

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın: "Kendi işini yapmak isteyen insanlar için en önemli şeyin tecrübe birimi. Çünkü tecrübe ile fiziki gücün kesiştiği nokta, sizin girişimciliğinizin patladığı nokta olacaktır. Ayrıca yeni nesil olarak sizlerin daha eğitimli, daha bilgili geldiğinizi kabul ediyoruz. Kendinizi geliştirmekten kaçınmayın. Mutlaka yabancı dil ve diller öğrenin. Çünkü, artık lokal değil uluslararası iş insanlarına ihtiyaç var."

FİBA Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyegin: "Güçlü ve zayıf yönleriniz hakkında gerçekçi olun. Neyi bilmedinizi bilseniz ekibinizi zayıf yönlerinizi tamamlayacak kişiler ile güçlendirebilirsiniz, doğru mentorları seçebilirsiniz."

Aslanoba Group Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Aslanoba: "Dünyada son 2-3 yıldır mobilitenin ateşlediği yepeni bir dijital devrim yaşanıyor. Dijital ekonomide değerin nasıl yaratıldığını anlamak zorundayız, geç kalırsak zor yoldan öğreneceğiz. Girişimciler özellikle ABD gibi gelişmiş pazarları takip etsinler. Hangi start up'lar yatırım alıyor, hangileri niçin değer kazanıyor, bunları takip edebilirsek, ülkemde nelerin değişeceğini de öngörebiliriz."

Doğan Online Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner: "Gelecekte iş yapış şekillerindeki değişimin en önemli belirleyicisi teknoloji olmaya devam edecek. Girişimcilerin teknolojideki gelişmelerin mümkün kıldığı yeni fikirleri kovalamak adına her zaman tetikte kalmalarında yarar görüyorum. Aynı zamanda neyi kaçırdıklarının muhasebesini de gerçek zamanlı olarak yapmaları gerekiyor. İşinde yenilik peşinde koşmayanların eminde sonunda rekabette geride kalacağı, yeni girişimlerin daha cazip vaatlerine tarihte hiç olmadığı kadar kısa bir sürede yenik düşeceği bir 'küresel gerçeklik' çağlığı yaşıyoruz. Bu dijital çağın kilit girişimci niteliklerinin ise yaratıcılığı beslemek, vasat ile yetinmemek, sorgulayıcı ve araştırmacı beyinlerden olan ekiplerle çalışmak olduğu inancındayım."

▲ Aslanoba Group Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Aslanoba, g3 Forum'da mentorluk yaparak, girişimci adaylarının sorularını cevapladi.



GREAT SCALE-UP TÜRK GİRİŞİMCİLERE BİRLEŞİK KRALLIK'IN KAPILARINI ACIYOR!

Türkiye'nin en başarılı girişimci şirketleri, **Birleşik Krallık'ın GREAT kampanyası kapsamında geçen sene düzenlediği GREAT Start-up yarışmasının devamı niteliğindeki GREAT Scale-up yarışması ile** şirketlerini Birleşik Krallık'ta büyütme fırsatını yakalayacak.

Birleşik Krallık'ın Türkiye ile sağlık, eğitim ve enerji gibi pek çok farklı sektörde ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmek amacıyla Mart 2013'ten bu yana sürdürdüğü GREAT kampanyası, Türk şirkete yeni ufuklar açmaya devam ediyor. Kampanya kapsamında geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen GREAT Start-up yarışmasında elde edilen başarının ardından bu yıl düzenlenen GREAT Scale-up yarışması, kazanan şirketlerin Birleşik Krallık'ta işlerini büyütmelerini ve uluslararası bir ağa dahil olmalarını sağlananın yanı sıra girişimci bir ekosistem ile bağlantı kurmalarına yardımcı olacak.

TÜRK ŞİRKETLERİ LONDRA'DA FIRSATLARLA BULUŞACAK

GREAT Scale-up yarışmasının tanıtımı Suada'da yapılan 5'inci Geleceğin Gücü Girişimciler Forumu'nda gerçekleştirildi. GREAT Scale-up yarışmasını duyuracak olmaktan dolayı duyduğu heyecanı dile getiren İngiltere İstanbul Başkonsolosu,

İngiltere Ticaret ve Yatırım Türkiye, Asya ve Güney Kafkaslar Genel Direktörü Leigh Turner 'Great Scale Up Competition Yarışması'na ilişkin bilgi verdi.

Turner, "Türkiye ve Birleşik Krallık tüm sektörler genelinde girişimci ve yenilikçi şirketlere sahip. Birleşik Krallık olarak biz fikir ve ticaret alışıverişinin istikrar ve refaha katkı sağladığını inanıyoruz. Bu yüzden Türk ve İngiliz şirketlerini her fırsatта bir araya getirmeye çalışıyoruz.

İşletmelerini İngiltere'de büyütmek isteyen şirketler, Türk CEO'lardan oluşan güçlü bir heyet tarafından değerlendirilecek ve iş fikri, niteliği ve İngiltere'deki büyümeye potansiyeli gibi kriterlere göre katılımcılar arasından beş girişimci şirket



seçilecek. Şirketlerin ufuklarını genişletme fırsatı bulacağı bu yarışmanın iki ülke arasındaki bağları daha da güçlendireceğine inanıyoruz" diye konuştu.

KATILIM ŞARTLARI

GREAT Scale-up yarışması, tüm sektörlerden tanımlanmış bir işletme modeli ve kaydına sahip olduğunu gösteren Türk şirketlerinin katılımına açık. Aday şirketlerde aranan özellikler arasında;

- ✿ Şirketin en az dört yıldır faaliyette olması,
- ✿ 2014 yılı faaliyet gelirinin en az 500 bin sterlin olması,
- ✿ Birleşik Krallık piyasasına sürülmeye uygun bir iş birimine sahip olması ve Birleşik Krallık'ta bir yıl içinde faaliyete geçmeye planına sahip olması yer alıyor.

Kadın Girişimci, Anadolu'dan Girişimci, Sosyal Girişimci, Yenilikçi İşletme ve Jüri Özel Ödülü kategorileri için yarışacak adayların başvurularını 20 Kasım-24 Ocak tarihleri arasında www.gov.uk/great-startup-turkey adresinden gerçekleştirmeleri gerekiyor. Başvuru sahiplerinin değerlendirilmeye tabii tutulacağı kriterler arasında;

- ✿ Birleşik Krallık piyasasında uygulanabilir, pratik ve karlı bir iş fikrine sahip olunması (%25),
- ✿ Şirketin Birleşik Krallık'ta başarılı olma isteği ve potansiyeline sahip olması (%25),
- ✿ Derinlemesine analiz veya pazar araştırması gibi iş fikrini

destekleyici nitelikli verilere sahip olunması (%20),

- ✿ Filili veya öngörülen getiriler ve büyümeye potansiyeline sahip olunması (%20),
- ✿ Şirketin Birleşik Krallık'ta faaliyete geçmeye hazır olması (%10).

Büyük Jüri Şubat ayının ikinci haftası bir araya gelerek kazananları belirleyecek ve sonuçlar Mart 2016'da ödül töreniyle açıklanacak.

Kazananlar için Birleşik Krallık'ta özel bir işletme programı hazırlanacak. Londra'ya üç günlük bir iş seyahati yapacak olan girişimcilere alanlarında uzman muhasebeciler ve avukatlar aracılığı ile Birleşik Krallık'ta işletme kurma, çalışma vizesi ve vergi konularında danışmanlık hizmetleri sağlanacak. Yakın zamanda Londra'da kurulan Türk şirketlerle görüşmelerin ayarlanmasıının yanı sıra Birleşik Krallık Ticaret ve Yatırım Ajansı'nın (UKTI) sunduğu fırsatlar ile ilgili bilgi verilecek. Kazanan şirketler, Birleşik Krallık girişim sermayeleri ve girişimcilik ekosisteminde yer alma fırsatı bulacak.

HABER

**TOBB
EKONOMİ VE TEKNOLOJİ
ÜNİVERSİTESİ**



TOBB ETÜ'DE MEZUNİYET VE YENİ ÖĞRETİM YILI SEVİNÇİ BİR ARADA YAŞANDI

TOBB ETÜ 2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet ile 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni, 7 Kasım 2015 tarihinde gerçekleştirildi. **Sekizinci dönem mezunları keplerini havaya atıp yaşamlarında yeni bir döneme girerken, öğrenciler de yüksekokğretime başlamanın heyecanını yaşadılar.** Mezunları bu mutlu günlerinde yalnız bırakmayan aileler, tribünleri ve salonu doldururken; törene öğretim üyeleri ve üst düzey protokol üyesi davetliler de katıldı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nin (TOBB ETÜ) 2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet ile 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni heyecanı aynı günde yaşandı. TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyeti Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu törende yaptığı konuşmada, gençlerin Türkiye'nin en büyük gücü olduğunu belirterek, "Gençlik, yenilik, değişim, enerji, yepyeni ufuklar demek" ifadesini kullandı.

Hisarcıklıoğlu, dünyanın hızla değiştiğine dikkat çekerek, "Zamanın sarkacının hızlandığı bir dönemden geçiyoruz. 20-30 yıl öncesinin kuralları artık geçerli değil. Bilgi ve sermaye sınırlarından bütün dünyayı dolaşıyor. Ticaret

küreselleşti. Üretim süreçleri bütün dünyaya dağıldı. Küresel değerler zincirleri oluştu" dedi.

Hizmet sektöründe bile yerel düşünmenin yetmediğini ifade eden Hisarcıklıoğlu, New York'ta rezervasyon yapmak için bir restoran aradığında, telefonu Hindistan'da çalışan bir call center elemanının açabildiğini söyledi.

Hisarcıklıoğlu, internetin yalnızca iletişim biçimini değiştirmediğini, siyasal, ekonomik ve sosyal hayatın tamamını değiştirdiğini anlatarak, konuşmasına söyle devam etti:

"Insanlar bilgiye ve tarihlere, tarihte eşi görülmedik bir kolaylıkla erişebiliyor. İnternet, sosyal medya, bizdeki örnekleri gibi insanlara hakaret aracı değil, para kazanmanın aracı. Ortaya çıkan bu yenilikler daha büyük devrimlerin habercisi. Biyoteknoloji alanında atılan adımlar hepimizi heyecanlandırıyor. Üç boyutlu printerlarda doku oluşturuluyor. Mars'ta akarsular, nehirler olduğu keşfediliyor. Her alanda insanın hayal gücünü zorlayan, yeni gelişmelerle karşı kar-



şiyayız. Böyle bir dünyada başarılı olmak için sizlere ihtiyacımız var."

HİSARCIKLOĞLU: "TOBB ETÜ FARKLI BİR ÜNİVERSİTE"

TOBB ETÜ'nün teori ile pratiği aynı mürredatta buluşturan bir üniversite olduğunu anlatan Hisarcıklıoğlu, "Buradan mezun olan öğrencilerimiz bir yıllık iş tecrübesine sahip oluyor. İş hayatında vakit nakittir. Daha az vakit kaybederek daha başarılı olacağınız işlere yöneleceksiniz. TOBB ETÜ en iyi şekilde Türkçe eğitim verirken, TOEFL belgesini zorunlu tutan tek üniversite olduk. Ayrıca İngilizce dışında, ikinci bir yabancı dili öğrenmeyi mecbur kıldık. 'Liderlik ve sosyal davranış' dersini bizzat şahsen zorunlu yaptım. Bakıyorsunuz iş görüşmesinde, mezunlar nasıl selam vereceğini, nasıl oturup, nasıl kalkacağını bilmiyor. İş görüşmelerinde daha ilk dakikadan kaybediyorlar. Bizim öğrencimiz adab-ı muşteret bilerek hayatı atlıyor. Biz farklı bir üniversitemiz" diye konuştu.

Üniversitenin akademisyen kadrosuna çok güvenliğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, bünyelerindeki akademisyenlerin dünyadan en prestijli ödüllerini kazandıklarını belirterek, "Prof. Dr. Sadık Kakaç, 1979 yılından bu yana, dünyada sadece 16 bilim insanına verilen, Luikov Madalyasını Sarajevo'da düzenlenen törenle aldı" dedi.

TOBB ETÜ'den mezun olan öğrencilere tavsiyelerde de bulunan Hisarcıklıoğlu, bu anlamda gençlerin girişimci gibi düşünmeleri gereğine dikkat çekti. Sadece kendi işini ku-



▲ TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyet Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu törende yaptığı konuşmada, gençlerin Türkiye'nin en büyük gücünü olduğunu belirterek, "Gençlik, yenilik, değişim, enerji, yepyeni ufuklar demek" dedi.

racakların değil, bir işletmede çalışacakların da girişimci ruha sahip olmalarının önemine değinen Hisarcıklıoğlu, bir şirketi yönetmekte kişinin kendisini yönetmesi arasında paralellikler bulunduğu söyledi.

TOBB ETÜ'NÜN BİRİNCİSİ İBRAHİM TAŞKIRAN OLDU

TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Adem Şahin konuşmasında, üniversitenin ekonomik ve akademik anlamda ülkenin öz kaynaklarıyla kurulduğunu belirtti. Hedefini gerçekleştireceğine inanmış bir neslin önünde hiçbir şeyin duramayacağını dile getiren Prof. Dr. Şahin, TOBB ETÜ'nün de kurulduğunda Türkiye'de girişimciliğin ve yenilikciliğin önderi olmayı kendine hedef olarak belirlediğini söyledi.

MUĞLA ÜNİVERSİTESİ'NDEN HİSARCIKLOĞLU'NA FAHRİ DOKTORA ÜNVANI



▲ Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi tarafından TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na Fahri Doktora Ünvanı verildi.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi 2015-2016 Öğretim Yılı ve Sosyal Girişimcilik Sempozyumu'na katılarak Neden Girişimcilik konulu ilk derste öğrencilere hitap etti. Girişimciliğin ne demek olduğunu anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, konuşmasında şunları söyledi:

"Girişimcilik, taş bloğun içindeki heykelini görmektir. Ne demek bu; fırsatları görmektir. Girişimcilik bir yetenek değildir. Girişimciliğin temeli önce 'Hayal' etmektedir. Hayal etmekten

vazgeçmeyin. En özgür olduğunuz alan bu. Bu hayaliniz için bir de hedef koyacaksınız. Bill Gates, liseden itibaren daha pratik bilgisayar çözümleri hayal etmeye başladı. Bu hayali, Microsoft'u ortaya çıkarttı. Hedef başarılı olmak için yetmiyor. Başarı çalışmaktan geçiyor. Ayrıca farklı olacaksınız. Girişimcilikte önemli bir özellik de başarısızlık karşısında yılmamaktır. Kaybedin, başarısız olun ama pes etmeyin! Kimya Nobel Ödülü'nü bir Türk Aziz Sancar kazandı. Mardin'in sekiz çocuklu bir ailenin en küçüğü. Ailesinin okuma yazması yok ama yılmıyor, çalışıyor, okuyor ve Nobel Ödülü'ne ulaşıyor. Girişimci olabilmenin yolu, yılmadan devam etmek, kaybetmekten korkmamaktan geçiyor. İcat çıkartma noktasında gençlerin teşviye ihtiyacı var. Bilgiye en hızlı kim ulaşıyorsa uluslararası yarışta en önde. Sizden ricam eski köye yeni adetler getirin."

Panel sonrasında Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörü Prof. Mansur Harmandar tarafından TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na Fahri Doktora ünvanı verildi.

TRANS PASİFİK ORTAKLIK (TPP) ve TÜRKİYE

Trans Pasifik Ortaklık Anlaşması, uzun süren tartışmaların ardından ABD ve Japonya'nın da aralarında olduğu 12 ülke tarafından imzalandı. **Dünya ekonomisinin %40'ını kapsayan TPP ortaklısı, 12 ülke arasında ticaret bariyerlerinin azaltılmasıyla "yeni bir ekonomik blok" yaratma potansiyeli taşıyor.**

Anlaşma aynı zamanda, endüstrileri yeniden şekillendirebilir ve peynir fiyatından kanser tedavilerinin ücretlerine kadar ekonomide birçok alanı doğrudan etkileyebilir.

10 yıl önce başlayan ve daha sonra nitelik ve nicelik olarak önemli değişikliğe uğrayan Trans-Pasifik Ortaklık (Trans-Pacific Partnership/TPP) Anlaşması 4 Ekim 2015 sabahı Atlanta'da müzakerelere katılan 12 ülke ekonomi bakanlarının kabul ettikleri bir mutabakatla sonuçlandı. İkinci Dünya Savaşı sonrasında Bretton Woods sistemiyle küresel anlamda yapılan ekonomi, ticari, mali düzenlemelere ve oluşturulan kurumlara ilişkin çeyrek yüzyıldır önemli iyileştirme yapılamamıştı. Bölgesel olmakla beraber TPP anlaşmasının

bu yöndeki reform gereksinimlerine yanıt verme girişiminin, uluslararası alanda ciddi bir etki yarattığı görülüyor. Bazı Asya ülkelerinin 2002 yılında başlattıkları girişime Başkan Bush 2008 yılında katılma arzusunu ifade etmiş, daha sonra Başkan Obama'nın Asya'ya odaklanma politikasının sonucu olarak TPP ABD'nin önemli bir dış politika atağı haline gelmişti.

Gerçekten de, TPP'ye taraf olan ülkeler





küresel gayri safi hâsilanın %40'ını, uluslararası ticaretin üçte birini oluşturuyor. ABD, Japonya, Kanada, Avustralya, Yeni Zelanda, Meksika, Şili, Singapur, Brunei, Vietnam, Peru ve Malezya küresel ticaretin kurallarını değiştiren "Ortaklık Anlaşması" konusunda uzun müzakereler sonucunda mutabakata vardı. Birkaç aylık kısa süre içinde mutabık kalınan hususların, hukukçular tarafından uygun şekilde yasal anlaşma maddelerine dönüştürülmesi bekleniyor.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) bağlamında devam eden Doha Turu müzakerelerindeki tıkanıklıklar dikkate alındığında,

TPP'YE ÜYE ÜLKELERİ ABD, KANADA, JAPONYA, AVUSTRALYA, BRUNEİ, MALEZYA, YENİ ZELANDA, VIETNAM, MEKSİKA, SİNGAPUR, PERU VE ŞİLİ'DEN OLUŞUYOR. BU ÜLKELERİN TOPLAM GAYRI SAFİ YURTİÇİ HASILASI DÜNYA EKONOMİSİNİN %40'INI OLUŞTURUYOR.





TPP Anlaşması'nın küresel ticaretin, 21'nci yüzyılın gereklirine uygun bir mimari yapıya oturtulmasında önemli bir katkı oluşturabileceği de iddia ediliyor. Anlaşma uluslararası ticaret tarihinin "en iddialı, en kapsamlı, en dengeli ve yüksek standart sağlayıcı"¹ anlaşması olarak nitelendiriliyor.

TPP, DTÖ tarafından henüz düzenlenmemiş alanları da kapsıyor. Kapsamı ve içeriği dolayısıyla "oyun değiştirici" ve "mega bölgesel" olarak nitelenen özelliklere de sahip. Bu bakımdan "yeni nesil ticaret anlaşması" olarak da ayrıca önem kazanıyor. Diğer yandan TPP'de ele alınan konuların karmaşıklığına ve müzakere gündeminin genişliğine rağmen katılımcı ülkelerin çok farklı çıkarları arasında uyum sağlanmış olması, tarafların gösterdikleri "esneklik" ile açıklanıyor.

NEDEN TRANS-PASİFİK ORTAKLIĞI?

Gelişmiş ülkeler ABD önderliğinde uluslararası ticaretin kurallarını düzenlemek ve çağın gereklerine uyumlu hale getirmek amacıyla iki temel girişim başlattılar. TPP ile Trans Atlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklılığı (TTIP). Bu girişimlerin zamanlamasına ve nedenlerine ilişkin çok sayıda yayın yapıldı.²

Çok taraflı ticaret sistemi 1995 yılından bu yana uluslararası ticaretin serbestleştirilmesi konusunda yeni bir adım atamamıştı. DTÖ'de aralarında "yükseLEN ekonomiler" bulunan Gelişme Yolundaki Ülkelerin (GYÜ) etkilerinin artması, kalkınma konularına öncelik verilmesi sonucunu doğurdu. Daha önceki

dönemlerde Gelişmiş Ülkelerin (GÜ) yaratıldığı sinerjiyle gerçekleştirilen ve sonucusu 1995 yılında yürürlüğe giren Uruguay Turu'ndan bu yana DTÖ küresel ticaretin çağımızda karşılaştığı sorunlarına anlamlı şekilde yanıt verecek, çok taraflı serbestleşme getirecek düzenlemeler yapamamıştı.

Çin Halk Cumhuriyeti'nin ulaştığı en büyük ihracatçı konumunun zorladığını nedenlerle ABD yönetiminin, "Asya'ya odaklanmak" gibi özettenebilecek stratejisini, ABD'yi bu iki kapsamlı girişim başlatmaya zorladığını belirtilebilir.

Diğer bir saikin ise Dünya Bankası'nın, Uluslararası Para Fonu'nun (IMF), DTÖ'nün ve OECD'nin son araştırmalarında GÜ'ler ile GYÜ'ler arasında farkın daralmasına başladığını gösteren bulgularla ilişkin. Küresel ticarette alınan payın, doğrudan yabancı sermaye giriş oranının, ekonomik büyümeye seviyelerinin giderek GYÜ'lerin büyüdüğü ve gelişliğini gösteriyor.³ GÜ'lerin kendi çıkarları ve rekabet avantajları doğrultusunda, DTÖ sistemi içerisinde oluşturamadıkları yeni kural arayışları,

1) Matthew P. Goodman ve Scott Miller, 'The Trans-Pacific Partnership Negotiations Conclude', CSIS, 7 Ekim 2015.

2) Konuya ilişkin çalışmalar için bkz. M. Sait Akman, 'Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklılığı (TTIP): Türkiye'nin Katılımı Açısından Bir Değerlendirme', TEPAV Değerlendirme Notu, N201401, Ocak 2014.



GÜ'leri birlikte hareket etmeye ve bunları çok taraflı sistemin dışında oluşturmaya teşvik ettiği kabul ediliyor.

Nitekim Başkan Obama, ABD TPP ile yeni kuralları oluşturamaz ise başkalarının (Çin'i kast ederek) kural koyuculuğunu kabullenmek zorunda kalır şeklinde demeçler vermişti. Başkan Obama'nın "Müşterilerimizin %95'i sınırlarımızın ötesinde yaşadığı bir dönemde Çin gibi ülkelerin küresel ekonominin kurallarını yazmasına izin veremeyez"⁴ söylemi konunun mevcut yönetim bakımından ifade ettiği önemi vurguluyor.

Özellikle "küresel değer zinciri" uygulamaları sonucunda firmaların üretim süreçlerinin birden çok ülkeye yayılmış olmasının yarattığı ortamın, daha ileri ortak kurallarla ahenkeştirilmesi gereği TPP müzakerelerine yansımısti.

TPP'DE NE MÜZAKERE EDİLDİ?

TPP 30 bölümden oluşuyor. Bölümler mal ticareti ve pazara giriş hükümleriyle başlamakta; gümrükler, ticaretin kolaylaştırılması, hayvan ve bitki sağlığı (SPS),

yatırımlar, hizmetler, fikri mülkiyet, kamu ihaleleri gibi ticaretin geleneksel alanlarını kapsıyor. Bunlara ilişkin kapsamlı iyileştirmeler getiriliyor. Bunlara ilave olarak internet ile dijital ekonomi, kamu iktisadi teşebbüslerinin uluslararası ticaret ve yatırımlardaki konumları gibi yeni konuları da içermeye. TPP çevre ve çalışma standartlarına ilişkin de önemli açımlılar yapıyor. Diğer bir özelliği ise TPP'ye değişik kalkınma seviyelerinde ve büyüklerdeki ülkelerin taraf olmaları nedeniyle kapasite artırımına ilişkin önlemleri de ihtiva etmesi. Ayrıca anlaşma, geleneksel serbest ticaret anlaşmalarında düzenlenmeyen dijital ticaret ve kamu iktisadi teşebbüsler konularını da kapsıyor.

Üçüncü ülkelerin katılımlarına olanak veren hükümler dolayısıyla TPP'ye önumüzdeki günlerde yeni ülkelerin taraf olmak için başvuruda bulunmaları bekleniyor. İlk planda esasen TPP hükümlerine çok yakın hükümler içeren Kore ABD Serbest Ticaret Anlaşması imzalamış olan Kore, anlaşmaya taraf olmak için girişim başlatacağını açıkladı. Kolombiya, Filipinler, Tayland, Endonezya ve Tayvan'da TPP'ye olan ilgilerini belirtmiş ülkeler arasında yer alıyor.

ABD Ticaret Temsilciliği, TPP ile Amerikan ihraç ürünlerine taraf ülkelerin uyguladığı 18 bin ürünle ilişkin uygulanan gümrük tarifesinin kaldırılacağını ve indirileceğini belirtmiş.⁵

ABD Başkanlığının üzerinde mutabakat sağlanan hususların açıklandığı raporuna göre TPP'nin beş önemli özelliği bulunuyor.⁶ Bunlar;

Kapsamlı Pazara Giriş: Tarifelerin ve tarife dışı engellerin azaltılarak kapsamlı pazara girişin sağlanması, bunun sanayi ve tarım mal ticaretinin yanı sıra hizmet ticaretini kapsaması, Bölgesel Yaklaşım İlişkin Taahhütler: Taahhütlerin bölgesel yaklaşım içinde değerlendirilmesi; küresel değer zinciri, sorunsuz ticaretin oluşturulması, sınırların bütünlendirilmesi, istihdam yaratılması, yaşam seviyesinin yükseltilmesi,

Ticarete İlişkin Yeni Meydan Okumaları Yanıtlamak: İnovasyon, verimlilik ve rekabet gücünün artırılması, bu arada dijital ekonomi ile kamu iktisadi teşebbüslerin küresel ekonomide rollerinin düzenlenmesi,

Kapsayıcı Ticaret: KOBİ'lerin güçlendirilmesi ve kalkınma ve ticaret konularında kapasite artışı sağlanmasıyla ilişkin bağlayıcı yükümlülükler üstlenilmesi, anlaşmanın getirdiği iyileştirmelerden tüm tarafların tam anlamıyla yararlanmanın sağlanması,

Bölgesel Bütünleşme Platformu: Asya Pasifik bölgesi ülkelerinin katılımlarını sağlayabilecek bir platform olması şeklinde belirtiliyor.

TPP için varılan mutabakat, giriş hükümleri ve genel tanımları takiben, mal ticareti, tekstil ve hazır giyim, menşe kuralları,

3) Bozkurt Aran, 'Global partnership quests: new contentious dynamics in trade and prospects for Turkey in an age of TPP and TTIP', IPLI ve TEPAV Turkish Policy Brief Series, 2013-11 ed.

4) Jackie Calmes, 'Trans-Pacific Partnership is Reached, but Faces Scrutiny in Congress', International New York Times, 5 Ekim 2015.

5) The Wall Street Journal, 'The Pacific Trade Stakes',

6) Ekim 2015. 6 Bkz. USTR <https://ustr.gov/about-us/policy-offices/press-office/press-releases/2015/october/summary-transpacific-partnership>

BEŞ YILI AŞAN HARARETLİ MÜZAKERELERİN ARDINDAN ABD'NİN ATLANTA KENTİNDE İMZALANAN TPP ANLAŞMASI İLE ORTAKLIĞA ÜYE ÜLKE ARASINDA TİCARET BARIYERLERİNİN AZALTILMASI VE ORTAK STANDARTLAR BELİRLENMESİ KONUSUNDА UZLAŞI SAĞLANDI.

gümrük idareleri ve ticaretin kolaylaştırılması, hayvan ve bitki sağlığı, ticarete teknik engeller, ticarette korumaya ilişkin kurallar, yatırımlar, sınır ötesi hizmet ticareti, mali hizmetler, iş sahiplerinin geçici girişleri, telekomünikasyon, elektronik ticaret, kamu alımları, rekabet politikası, kamu iktisadi teşebbüsler ve var olan tekeller, fikri mülkiyet, işçi hakları, çevre, işbirliği ve kapasite artırımı, rekabet edilebilirlik ve iş kolaylaştırılması, kalkınma, küçük ve orta ölçekli işletmeler, kuralların ahenkeştirilmesi, şeffaflık ve yolsuzluk, idari ve kurumsal hükümler, anlaşmazlıkların çözümlenmesi, istisnalar ve nihai hükümlere ilişkin 30 bölümden oluşuyor.

MÜZAKERELERDE UZLAŞILAN KONULAR

TPP müzakerelerinde üzerinde uzlaşrıya varılan konular içinde öne çıkan bazı hususlara dikkat çekmek gerekiyor. Pazar'a giriş açısından önemli olan mal ticaretinde yapılacak tarife indirimleri tarafların tarife taahhütlerine ilişkin cetvellerinde yer alıyor. Ayrıca yabancı yatırımcı firmalara, yerli üretme ilişkin talepler doğrultusunda performansa yönelik zorunluluklar getirilmesinin de önüne geçilmeye çalışılıyor. Tarım ürünlerinde tarife ve kısıtlayıcı uygulamaların kaldırılması veya azaltılmasıının yanı sıra gıda güvenliği konusu da ön planda çıkarılıyor.

Geniş Pasifik havzasında taraflar tek bir menşe kuralları kümesi üzerinde mutabakata varmak suretiyle hangi ürünlerin TPP tarife indirimlerinden yararlanacağı konusuna netlik kazandırmaya çalışıldığı, bu bağlamda, "menşe kümülatyonu" konusunda da uzlaşrıya varıldığı görülmüyor.

Müzakerelerde yer alan iki önemli konuda hayvan ve bitki sağlığı önlemleri ile ticarette teknik engellere ilişkin düzenlemeler. İnsan, hayvan ve bitki sağlığı konularını ilgilendiren konularda (örneğin GDO'lu ürünlerin ticareti) getirilecek önlemlerin "bilimsel temel"e dayandırılması öngörülüyör. Ayrıca bu alanlarda tarafların ulusal düzenlemelerini yapma hakkı korunurken, bunun gereğinden fazla ticarete engel getirmemesi hususyla dengeleniyor. Keza aynı denge ticarette teknik engellere ilişkin de ön planda tutuluyor. TPP Anlaşması'nın eklerinde belirli sektörlerle ilişkin ortak düzenleyici yaklaşımının geliştirilmesi benimseniyor. Bu alanlar arasında özellikle kozmetik sektörü, tıbbi araçlar, ilaç sanayi,



bilgi ve iletişim teknolojisi ürünleri, şarap ve alkollü ürünler, paketlenmiş gıda ve gıda katkı maddeleriyle organik tarım ürünleri bulunuyor.

Bir diğer önemli alan, hizmet ticaretine ilişkin kapsamlı bir uzlaşrıının sağlanması oluyor. Tarafların, hazırlayacakları "negatif liste" dışında kalan bütün alanlarda yükümlülük üstleneceği karar altına alınıyor. Buna göre hizmet ticaretinde piyasalar prensip olarak diğer TPP ülkelerinden hizmet sağlayıcılarına tamamen açık. Benzer bir "negatif liste" yaklaşımı yatırımlara ilişkin olarak da kabul ediliyor.

Elektronik ticaretin giderek artan önemi dolayısıyla bu alan da TPP de düzenlemeler bulunuyor. Taraflar bir yandan internet ile dijital ekonomide veri ve bilgi akışının önünü açmak, ayrıca gümrük vergilerinin yasaklanması üzerinde anlaşırlken, diğer taraftan tüketicilerin aldatıcı ticari aktivitelere karşı korunması için tüketici koruma yasalarının oluşturulması ya da geliştirilmesi konusunda anlaştıkları görülmüyor.

Artık ticaret anlaşmalarının bir parçası haline gelmeye başlayan ancak üzerinde önemli tartışmaların olduğu iki önemli alan ise işçi hakları ve çevre konusu. TPP bu bağlamda önemli bir gelişme olabilecek yaklaşımı sonucu, bu alanlarda daha

GÖRÜŞMELERİ 2008'DE BAŞLAYAN TPP, İLAÇ ŞİRKETLERİNİN ÇIKARINA OLDUĞU VE KUR MANİPÜLASYONU KONUSUNUN ANLAŞMANIN PARÇASI OLMAMASI NEDENİYLE ELEŞTİRİLİYOR.



bağlayıcı anlaşmazlıkların halli mekanizması getiriyor. Esasen şimdiye kadar DTÖ gündeminde kolay kolay ele alınamayan bu konular ilk defa bu kadar geniş ve kapsamlı bir ticaret anlaşmasında bağlayıcı hükümlere tabi oluyor.

TARAFALAR NE BEKLİYOR?

Geleneksel tarife oranları esasen düşük olduğu için TPP müzakerelerinde, ülkelerin özellikle korudukları sektörlerde (Japonya'nın pirinç üretimi gibi) tarifelein indirilmesi, gümrük yönetimlerinin ve kurallarının uyumlu hale getirilmesi, fikri mülkiyet hakkının güçlendirilmesi, rekabet hukuku kurallarının düzenlenmesiyle çevre ve çalışma konularına odaklanıldığı gözlemleniyor.

TPP esas itibarıyla pazara giriş konusunda mal ticareti, hizmet ticareti ve tarım alanında düzenlemeler içeriyor. Örneğin, 1985 yılında 6 trilyon dolar olan küresel mal ve hizmet ticareti 2009'da 19 trilyona ulaşırken, küresel sermaye akışı dört katdan fazla artarak aynı dönemde 1,1 trilyon dolardan 5,2 trilyona yükseldi. Bu bakımından yeteri kadar düzenlenmemiş olan konuların müzakerelerde kapsamlı olarak ele alınmaya çalışıldığı görülüyor.

TPP'nin iktisadi etkisine yönelik ve

özellikle "genel denge modellerine" dayandırılan çalışmalar TPP sonrası refah artışının zamanla meydana geleceğine işaret ediyor. Bu ticaret ve yatırımlarda serbestinin artmasının üretim kaynaklarını zaman içinde daha verimli firma ve sektörlerle kaydırabileceğile ilişkilendirilebilir. Amerikan Peterson Enstitüsü'ne göre, TPP'nin 2025 yılına kadar ABD ekonomisine yıllık bazda 77 milyar dolar katkı sağlama ve ihracatı 124 milyar dolar kadar artırması bekleniyor. Buna göre TPP'de, Japonya'nın reel gelir artışı ABD'nin de üzerinde 105 milyar doları bulurken, gelişme yolundaki Vietnam'ın da reel gelirinde 36 milyar dolar, ihracatında ise 68 milyar dolar civarında hatırı sayılır bir artış sağlanması bekleniyor.⁷

Müzakerelerin özellikle son aşamalarında bazı konularda ülkelerin önemli zorluklarla karşı karşıya kaldılar. Dolayısıyla ABD ilaç sanayindeki patent korumasının uzatılması talebinde, Japon tarım ürünlerinin tarifelerinin indirilmesinde, Kanada süt ürünleri konusunda pazar açılımı sağlamasında, Meksika ve Kanada NAFTA anlaşmasıyla temin ettikleri otomotiv ürünlerine ilişkin menşe kurallarında esneklik göstermek zorunda kaldılar. İlginç olan bir diğer husus da şimdiden kadar örneği görülmeyen kapsamdaki anlaşmanın, altı GÜ ve yine altı GYÜ arasında gerçekleştirilemesi. Bu da bazları tarafından kalkınma konularında denge gözetildiği ve tarafların mevcut hassasiyetlerinin dikkate alındığı şeklinde yorumlanıyor. TPP'ye taraf 12 ülkeyden altısı (Brunei, Şili, Malezya, Meksika, Peru ve Vietnam) Birleşmiş Milletler (BM) sistemi uyarınca GYÜ olarak tanımlanıyor.

MÜZAKERELERDE TARTIŞMALI KONULAR

TPP müzakerelerinde ele alınan konular hakkında kamuoyuna düzenli bir şekilde bilgi akışı olmamakla beraber ABD ve AB yetkilileri "şeffaflık" ilkesi uyarınca özel sektör temsilcileri ile istişare yaptılar. Müzakerelerin özellikle "Pazar Açılımı"ni kapsayan konularının, ciddi bir "al/ver" süreci olması dolayısıyla gizli tutulması anlaşılmır olmakta.

Diğer yandan, sektörleri kapsayan kurallar ile ticaretin tabi olacağı müzakere başlıklarında bilgi akışı sınırlı oldu. Anlaşma metini, üzerinde mutabakata varılan hususların hukukçular tarafından yasal dile çevrilmesini takiben kamuoyuyla paylaşılacağı belirtiliyor. Metinler ortaya çıktıktan sonra durum anlaşılacak olmakla beraber müzakere sürecinde bazı konular üzerinde zorluk çıktıığı kamuoyuna yansıdı.

Müzakerelerde en çetin konuların otomotiv ve ilaç sanayine ilişkin hükümler olduğu dillendiriliyor. ABD'nin önem verdiği konular arasında sayılan, fikri mülkiyet ve biyolojik ilaçlarının patentlerinin en az beş yıl korunması ayrıca "data exclusivity" süresinin de ilave üç yıllık uzatılması kararlaştırıldı.

Müzakerelerde en zor konunun canlı organizmalar kullanılarak üretilen gelişmiş ilaçlar konusunda yaşadığı belirtiliyor. ABD'nin, üreticilerin benzer biyolojik ürünlerin geliştirilmesini engellemek üzere verinin 12 yıl korunması istegine Avustralya ile Peru karşı çıkmış ve koruma süresinin beş yıla sınırlanmasını önermiş, sonuçta süre sadece "en kısa olarak" belirlemekle yetiniliyor.

Yeni Zelanda'nın süt ürünleriyle ilgili ısrarlı pazar giriş talebinin, Avustralya'nın ABD'ye şeker ihracatı girişiminin, diğer taraftan Japonya'nın pazarını ABD pirinç ve et ithalatına

⁷⁾ Petri, Plummer ve Zhai, 2013 'Adding Japan and Korea to the TPP', <http://org/wpcontent/uploads/2013/05/Adding-Japan-and-Korea-to-TPP.pdf>



DÜNYA EKONOMİSİNDE ÖNEMLİ ETKİLERİ OLACAK TPP ANLAŞMASI'NIN YÜRÜRLÜĞE GİREBİLMESİ İÇİN ABD KONGRESİ İLE DİĞER 11 ÜLKENİN PARLAMENTOSUNDAN GEÇMESİ GEREKİYOR.

açmasının çetin müzakereler sonucunda son anda sağlandığı hatırlanmalı.

TPP müzakereleri sırasında "kur manipülasyonu" konusunun da anlaşmaya ilave edilmesi gerektiği ABD şirketleri ve Kongre üyeleri tarafından dile getiriliyor. TPP'nin tamamlandığının ilan edilmesi üzerine Ford Şirketi kur manipülasyonu konusunun anlamlı şekilde düzenelemendiği iddiasıyla Kongre üyelerine çağrı da bulunarak TPP'nin ret edilmesini talep ettiği biliniyor.

Anlaşma bazı bakımlardan ciddi eleştirilere neden oluyor. TPP'nin, ticaret politikalarını yerel sanayinin korunması yönünde kullanılmasını yasakladığı, kamu ihalelerinde yerel firmaların avantajını ortadan kaldırıldığı belirtiliyor. Aynı şekilde yabancı sermaye yatırımı ile kabul eden devlet arasındaki anlaşmazlıkların çözümünde yerel egemenlik hakkının kullanılmasını zorlaştırdığı, fikri mülkiyet ve patent haklarını genişletilerek yerel firma-

ların teknolojiye ulaşmalarını güçlendirdiği, kamu iktisadi kuruluşlarının işlevlerini göz ardı ettiği gibi hususlar eleştiriliyor.

BUNDAN SONRA NE YAPILACAK?

TPP anlaşmasının tamamlanması için tarafların kendi iç hukukları çerçevesinde onay sürecinden geçmesi gerekiyor. Bu süreç anlaşma içeriğinin kamuoyuna açıklanması ve özellikle ABD'de geniş şekilde tartışılması olanağını da sağlar. Daha önce ABD Başkanı Obama'nın Kongre'den almış olduğu yetki dolayısıyla TPP Anlaşması'nın kabul veya ret oylanması yapılması gerekiyor.

Özellikle ABD kamuoyunda ve Kongre'de TPP ile ilgili yoğun görüşmelerin olacağı ve anlaşmanın onay sürecinin alınan yetkiyle hızlandırılmış olmasına rağmen, yaklaşan Başkanlık seçim dönemi nedeniyle bir dirençle karşılaşacağı belirtiliyor. Nitekim ABD'de başkan adaylarından pek çoğu TPP Anlaşması'ni "fela-kete" yol açacak bir gelişme olarak lanse ediyor. Buna karşın ABD Başkanı'nın Ticaret Özel Temsilcisi Michael Froman onay süreci konusunda Kongre ile bir an önce çalışmaya başlayacağını belirtti. Ancak, bu alanda uzman kimi hukukçulara göre onay sürecinin zorlu geçeceği tahmin ediliyor.

Öncelikle varılan mutabakatın hukukçular tarafından anlaşma maddelerine dönüştürülmesini takiben anlaşma met-



ninin kamuaya duyurulması ve Obama'nın Kongre'den aldığı hızlandırma yetkisinde belirtilen 90 günlük gözden geçirme sürecinin başlaması gerekiyor. Bu durumda TPP Anlaşması'nın Kongre'ye sevk edilmesinin 2016 Bahar aylarında olması bekleniyor.

KÜRESEL TİCARET SİSTEMİNE KATKISI

DTÖ sisteminin günümüzün gerektirdiği düzenlemeleri yapmakta gecikmesi, ülkeleri ikili veya çoklu ticaret anlaşmaları yapmaya sevk ederek bunların çoğalmasına ve küresel ticaretin daha da karmaşık bir hale gelmesine neden olduğu biliniyor. 2008 küresel ekonomik krizin etkilerinin devam ettiği günümüzde, ülkelerin korumacı politikalardan vazgeçmeye öncelik vermediği bir zamanda küresel hâsilanın %40'ını temsil eden ülkelerin kapsamlı bir "serbestleşme" anlamına gelen TPP Anlaşması'nı tamamlamaları önemli. Bu aynı zamanda bir süredir çok tarafsız serbestleşme gerçekleştiremeyen

DTÖ için de bir ikaz niteligidir. TPP güçlü bir şekilde, uluslararası ticaretin bir süredir değiştirilememeyen kurallarının "mega anlaşma" yoluyla çağın gereksinimlerini karşılayacak şekilde düzenlenebileceğini gösteriyor. Böylece çok taraflı ticaret sistemi ve DTÖ'de sürdürülmekte olan Doha Kalkınma Turu için olumlu bir emsal de oluşturuyor.

TPP'ye taraf ülkeler arasında, Meksika, Şili, , Vietnam, Peru ve Malezya GYÜ'lerin buluştuğu yapılan serbestleşme hamlesinin sadece GÜ'ler ilgilendiren konularla sınırlı olmadığını göstermesi bakımdan önem kazanıyor.

Yeni konuların TPP ile ele alınmış olması DTÖ gündeminin geliştirilmesi için zamanın geldiğinin bir işaretti olarak ta kabul edilebilir. Bu da DTÖ'de yatırım, çevre, iş gücü kuralları, fikri mülkiyet gibi alanların gündeme alınmasını kolaylaştırabilir.

Ayrıca ABD'nin Asya'ya odaklanması bakımdan önemli bir açılım ifade ediyor. Diğer taraftan, Güney Asya'da ekonomik gücünü siyasi ilişkilere de yansıtma çalışan Çin, TPP'yi bir rahatsızlık unsuru olarak değerlendirebilir. ABD'nin Çin'i çevrelemeye çalıştığı iddiaları daha sık duyulacaktır.

TÜRKİYE VE TPP

ABD'nin başlattığı iki temel girişimden biri olan ve tamamlanmasına öncelik verdiği Pasifik bölgesindeki TPP böylece sonuçlandı. Her iki ortaklık anlaşmasının, küresel ticarete ilişkin kurallar ve yatırımlar gibi düzenleyici alanlarda, mevcut sistemin ötesinde kuralları oluştururken benzer yaklaşım göstermesi bekleniyor. Bunun Atlantik bölgesinde ABD ve AB arasında müzakereleri devam eden TTIP için de hızlandırıcı bir yönü olur. Bu da Türkiye bakımdan önemli oluyor.

Ayrıca Türkiye'nin siyasi açıdan hayatı önemdeki Atlantik ilişkilerini ticari ve ekonomik veçhelerinin yeniden şekillendiği bir dönemde TPP Anlaşması'nın özenle analiz edilmesi yararlı olur. Türkiye esasen TTIP'e dahil olmak arzusunu en üst düzeyde ve ısrarla dile getiriyor. Aynı şekilde AB ile mutabık kalınan ve şu sırada hazırlığı yapılan Gümrük Birliği'nin güncelleştirilmesi ile derinleştirilmesi girişimi de aynı yaklaşım çerçevesinde ele alınabilir.

Türkiye'nin, ABD haricinde TPP'ye taraf ülkelerle ticaret ilişkileri sınırlı. Türkiye'nin, Anlaşma dolayısıyla ilk planda ihracatında kayda değer olumsuzluk görülmesi ve ciddi bir pazar kaybına uğranişması beklenmiyor. Diğer taraftan, TPP'de aynı zamanda yatırımlara ilişkin önemli hükümlere yer veriliyor. Hatta yabancı yatırımcı ile kabul eden devlet arasında çıkabilecek anlaşılmazlıkların çözümü konusunda ABD'nin ısrarları sonucunda yatırımcıyı kollayan ileri düzeyde düzenlemeleri içermektedir. Bu düzenlemelerin doğrudan yabancı sermaye akımına getirdiği ilave teşvikler nedeniyle, yabancı sermaye akımının Güney Doğu Asya bölgesindeki TPP'ye taraf ülkelere kayma olasılığı da dikkate alınmalıdır.

Bu tür ortaklık iddiasıyla oluşturulan ticaret anlaşmalarından beklenen sadece pazara girişle sınırlı değil. Bu tür anlaşmalar ülkelerin kendi ekonomi politikalarına ilişkin reform planlarını da gözden geçirmelerini sağlıyor. Bu bağlamda TPP'nin üye ülkeler bakımdan yaratacağı etki zaman içinde aralarında Türkiye'nin de olduğu TPP dışı ülkeler için de önemli bir göstergə ve örnek oluşturacaktır. Bu husus Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesinin hayatı önemde olduğunu gösteriyor.

Session of the Conference of the Parties to the United Nations Convention to Combat **Desertification**

► BM UNCCD COP12 Sürdürülebilir Arazi Yönetimi İş Forumu kapsamında Ankara İş Dünyası Deklarasyonu sunumu için düzenlenen basın toplantısına April Grup CEO'su Bey Soo Khiang, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile WBCD Temsilcisi Violaine Berger katıldı.



ARAZİ BOZULUMUNUN TOPLUMA VE EKONOMİYE ETKİLERİ BÜYÜK

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Sürdürülebilir Arazi Yönetimi İş Forumu'nda Ankara İş Dünyası Deklarasyonu'nu açıklarken, dünyadaki arazi bozulmalarının 1,2 milyar insanı açlık tehlikesiyle göçe zorlayacağını belirterek, **dünyanın en önemli sorunlarından biri olan "çölleşme ve arazi bozulmasının"** sadece iş dünyasını değil, bütün insanlığı tehdit ettiğini anlattı.

Birleşmiş Milletler (BM) Çölleşme ile Mücadele Sözleşmesi (UNCCD) 12. Taraflar Konferansı (COP12) Sürdürülebilir Arazi Yönetimi İş Forumu kapsamında “Ankara İş Dünyası Deklarasyonu” sunumu TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu tarafından yapıldı. Toplantıya Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCD) Temsilcisi Violaine Berger ile April Grup CEO'su Bey Soo Khiang da katıldı.

Ankara Deklarasyonu'nun ana mesajını “iş dünyasının ülkelerin, arazi bozulumunun dengeli olduğu ekonomilere dönüştürülmesinde merkezi bir role sahip olması gerekliliği” olarak açıklayan Hisarcıklıoğlu BM'in 2030 yılında arazi bozulumunda dengeli bir dünya hedeflediğini belirtti.

BM Çölleşmeye Mücadele Sözleşmesi'ne göre dünyadaki kullanılabılır arazinin %25'i bozulmakta ve bunun da yılda 40 milyar dolar civarında ekonomik kayba yol açtığını ifade eden Hisarcıklıoğlu, arazi bozulumunun hem toplum üzerinde hem de ekonomi üzerinde önemli etkilere sahip olduğunu söyledi. Hisar-

cıklıoğlu, “Örneğin iş dünyası için, verimlilikteki azalış ve yüksek maliyetlerden dolayı gelir kaybına yol açtığı gibi, piyasaya giriş risklerini de artırabilmektedir. Bu anlamda küresel çabalar, toprak bozulumunun durdurulması, bozulmuş ekosistemlerin restore edilmesi, arazi kaynaklarının sürdürülebilir olarak yönetilmesi için kritik önem taşımaktadır. Tüm paydaşların süreçte katılımı büyük önem arz etmektedir. Özel sektör ülkelerin arazi bozulumunun dengeli olduğu ekonomilere dönüştürülmesinde kilit rol oynayabilecektir” diye konuştu.

“ÖZEL SEKTÖR VE KAMUNUN ORTAK SORUMLULUĞU GEREKİYOR”

Arazi bozulumunun iş dünyası için çok farklı risklere neden olabileceğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, ekonomik, sosyal ve çevresel faktörlere dikkat çekti. Bunun da hem arz hem de talep yönlü istikrarsızlıklara yol açabileceğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, “Bu da farklı sektörleri etkileme yoluyla tüm ekonomi için riskleri artırır” uyarısında bulundu.

Sosyal sorumluluğun bir parçası olarak, Arazi Bozulumunun Dengelenmesini operasyonel bir hedef olarak belirlemenin, aynı zamanda sürdürülebilir ürünler konusundaki artan talebi karşılamalarında firmalara yardımcı olacağının anlatan TOBB Başkanı “Arazi bozulumunun dengelendiği bir ekonomiye geçiş için gerekli olan, Sürdürülebilir Arazi Uygulamalarının hayatı geçirilmesi, özel sektörün ve kamunun ortak sorumluluk almasını gerektirmektedir.

Arazi Bozulumunun Dengelenmesi konusundaki özel sektörün yatırımlarının artırılması ve özel sektörü harekete geçmeye teşvik etmek için kamunun tüm oyunculara eşit şartlar sağlamaası gerekmektedir” ifadesini kullandı.

Hisarcıklıoğlu, arazi kaynaklarının durumunun değerlendirilmesi ve her ülke düzeyinde hedeflerin belirlenmesi için iş dünyasıyla erken diyaloga girilmesi çağrısında bulundu.

ARAZİ BOZULMASININ İŞLETMELER AÇISINDAN ÖNEMİ

Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Ekosistem ve Arazi Yönetimi Departmanı Direktörü Violaine Berger de WBCSD'nin 200 firmadan oluşan ve sürdürülebilirlik konusunda çalışan bir iş kuruluştan olduğunu söyledi. Ekosistemler düzeyinde bir çalışma grupları olduğunu anlatan Berger, “Arazi bozulumunun, işletmeler açısından hayatı olduğunu düşünüyoruz. İşletmelerin arazilerin yönetim şekline yapabilecekleri iyileştirmeler olabilir” ifadesini kullandı.

İşletmelerin de arazilerin daha iyi yönetimini konusunda adımlar attığını, bu konuda yenilikçi fikirler sunduğunu belirtten Berger, tarım, ormancılık sektörlerine ek olarak çimento, madencilik, enerji ve bankacılık firmalarını da bu konuda dinlediklerini söyledi.

İşletmelerin sürdürülebilir arazi yönetiminin desteklenmesi ve arazi restorasyonu konularına eğilmek istediklerini, WBCSD olarak arazi bozulumu konusunda çalışmaya devam edeceklerini vurgulayan Berger, iş dünyasına da bu konudaki çalışmalara katılmaları için çağrıda bulundu.

Endonezya merkezli April Firmalar Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Bey Soo Khiang ise ormancılık çalışmaları yürüttüklerini söyledi. Gruplarının Ankara Deklarasyonu'nu tam olarak desteklediğini vurgulayan Khiang, hedeflere ulaşma noktasında hükümetin desteğine de ihtiyaç duyduklarını dile getirdi.

ÜST DÜZEYLİ TOPLANTI

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, iş dünyası ve 110 ülkeden Bakan düzeyindeki delegelerin, sivil toplum örgütleri temsilcilerinin ve Birleşmiş Milletler kuruluş temsilcilerinin

dinleyici olduğu 12. Taraflar Konferansı Üst Düzeyli Toplantısı'na da katılarak İş Forumu'nun temel çıktısı olan “Ankara Deklarasyonu” konusunda bir konuşma gerçekleştirdi. Hisarcıklıoğlu, 2017 yılına kadar sürecek olan TOBB Sürdürülebilir Arazi Yönetimi (SAY) İş Forumu Başkanlığı döneminde Sürdürülebilir Arazi Yönetimi konusunda yapılması planlanan çalışmalara dair açıklamalarda bulundu.

KULLANILABİLİR ARAZİLERİN DURUMU

BM UNCCD 12. Taraflar Konferansı (COP12) kapsamında, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) ile Orman ve Su İşleri Bakanlığı işbirliğinde TOBB'un ev sahipliğinde organize edilen, Sürdürülebilir Arazi İş Forumu'nda konuşan WBCSD Dünya Başkanı Peter Bakker, ekonomik gelişmenin sürdürülebilirlikle birlikte götürülmesi gerektiğini söyledi. İş dünyasının sürdürülebilir kalkınma hedeflerini yakalamak için dünyadaki kaynakların tüketimi konusunda önemli bir görevi olduğunu ifade eden Bakker, bu kapsamında iş dünyasının sürdürülebilir arazi yönetimi için çalışmaya başladığını anlattı.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Müsteşarı Lütfi Akça ise BM verilerine göre dünya üzerindeki kullanılabılır arazilerin %25'inin bozulmuş durumda olduğunu bildirdi. Her yıl 10 milyon hektardan fazla arazinin, insan faaliyetleri nedeniyle bozulduğunu belirten Akça, Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum itibarıyla çölleşme, arazi tahribat ve kuraklıktan en fazla etkilenecek ülkeler arasında yer aldığı vurguladı.



► **BM UNCCD**
COP12 kapsamında, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) ile Orman ve Su İşleri Bakanlığı işbirliğinde TOBB'un ev sahipliğinde organize edilen, Sürdürülebilir Arazi İş Forumu Ankara ATO Congresium'da WBCSD Dünya Başkanı Peter Bakker, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Müsteşarı Lütfi Akça ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katılımıyla yapıldı.

AYDIN TB, ZEYTINYAĞININ PAZAR PAYININ ARTIRILMASINI HEDEFLİYOR

Aydın Ticaret Borsası tarafından başvurusu yapılan, İstanbul Ticaret Borsası, Aydın Ticaret Borsası Özel Gıda Laboratuvarları AŞ, Ege İhracatçı Birlikleri ve Ulusal Zeytin ve Zeytinyağı Konseyi'nin ortak olduğu, **KOSGEB Başkanlığı'na sunulan "Aydın İli Zeytinyağı Pazar Payının Artırılması ve Tanıtılması Projesi"** onaylandı.



Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdareesi (KOSGEB) Başkanlığı Tematik Destek Programı kapsamında Aydın Ticaret Borsası (ATB) tarafından yürütülen "Zeytinyağının Pazar Payının Artırılması" projesi hakkında açıklamada bulunan ATB Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bosnalı, Türkiye'nin geçmiş yıllarda 80 milyon zeytin ağacına sahipken, son yıllarda yapılan dikimlerle birlikte yaklaşık 170 milyon ağaç varlığına ulaştığını söyledi.

Türkiye'nin zeytinyağı üreticisi beş büyük ülke içinde yer almamasına karşın, diğer üretici ülkelerle karşılaşıldığında, halen kişi başına tüketim miktarının 1,5-2 kilogram gibi son derece düşük seviyede kaldığına dikkat çeken Bosnalı, "Bu rakam bazı ülkelerde ortalamama 22 kilograma ulaşmaktadır. Ülkemizde zeytinyağı tüketimi, ağırlıklı olarak üretim bölgeleri olan Ege, Marmara ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaşmaktadır. İç ve Doğu Anadolu'da bu oran yok denecek kadar az ve zeytinyağı adı altında başka yağlar tüketilmektedir. Yaklaşık 170 milyon zeytin ağaçları varlığımızla önumüzdeki yıllarda 450-500 bin ton civarında zeytinyağı elde edilecektir.

Bu nedenle iç tüketimin artırılmasını teşvik etmek amacıyla yola çıkılarak, Borsamız koordinatörlüğünde, İstanbul Ticaret Borsası, Aydın Ticaret Borsası Özel Gıda Laboratuvarları AŞ, Ege İhracatçı Birlikleri ve Ulusal Zeytin ve Zeytinyağı (UZZK) ortaklığında Borsamız tarafından başvurusu yapılan tematik projemiz KOSGEB Başkanlığı tarafından onaylanmıştır" dedi.

Bosnalı, projenin özel amacını, "Memecik zeytininden elde edilen zeytinyağı markalarının artırılması ile iç pazar payının artırılması", genel amacının ise "Türkiye'de kişi başına düşen zeytinyağı tüketiminin ve zeytinyağı markalarının artırılması" olarak açıkladı.

24 ay sürecek olan proje ile Türkiye'nin zeytinyağı tüketimi az olan 20 ilinde tanıtım faaliyetleri gerçekleştirileceğini belirten Bosnalı, "Daha fazla zeytinyağı tüketimini sağlamak ayrıca tüketicilerin kaliteli zeytinyağını nasıl ayırt edebilecekleri, kaliteli zeytinyağında olması ve olmaması gereken özellikler hakkında bilgi edinmelerini sağlamak, yağılık Memecik zeytininden tadım kriterleri ile kimyasal özelliklerine göre üstün kalitede olan zeytinyağının tanınırlığını ve bilinirliğini artırmayı, sektörde faaliyet gösteren ve büyümeye potansiyeli olan Borsamız üyesi 35 KOBİ ve Ege İhracatçı Birliği'ne kayıtlı beş KOBİ temsilcisinin mali, satış, pazarlama, ihracat kurumsallaşma kapasitelerinin artışını sağlamak, rekabet edebilirliklerini artırmak ve KOBİ'lerin markalaşmasına katkı sağlama projemizin hedefleri arasında yer almaktadır" ifadesini kullandı.

Bosnalı, tadım ve tanıtım yapılacak illeri ise Sakarya, İzmit, Zonguldak, Samsun, Ordu, Giresun, Edirne, Tekirdağ, Denizli, Isparta, Kütahya, Afyonkarahisar, Konya, Ankara, Sivas, Erzincan, Malatya, Elazığ, Mardin ve Van olarak sıraladı.



SEKTÖR

TOBB TÜRKİYE SEKTÖR MECLİSLERİNDEN

HABERLER

Savunma sanayi 25 milyar dolarlık hedefe kılendi

TOBB Türkiye Savunma Sanayi Sektör Meclisi toplantısında, sektörün 2023 yılı için belirlediği 25 milyar dolarlık ihracat hedefine kılendiği vurgulanırken, yapılması gerekenler ayrıntılarıyla ele alındı. Meclis Başkanı Yılmaz Küçükseyhan, **hedeflere ulaşmak için sektör ihracatının 2023 yılına kadar her yıl %35 artması gerektiğini** belirtti.



TOBB Türkiye Savunma Sanayi Meclisi sektörün sorunlarını ve çözüm önerilerini görüşmek üzere Ankara'da bir araya geldi. Toplantıda sektörün genel bir değerlendirmesini yapan Meclis Başkanı Yılmaz Küçükseyhan, sektörün 2014 yılı yurt dışı satış gelirinin 1 milyar 855 milyon dolar olduğunu ifade etti. Sektörün 2010-2014 yılları arasında, ihracatını %15 artırdığını belirten Küçükseyhan, 2023 yılında 25 milyar dolar ihracata ulaşmak için her yıl %35 oranında bir ihracat büyümESİne ihtiyaç olduğuna dikkat çekti.

HEDEF ZOR AMA İMKÂNSIZ DEĞİL

Savunma Sanayi Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir ise yaptığı değerlendirmede, belirtilen ihracat hedefini "ulaşılması zor ancak imkânsız değil" şeklinde değerlendirerek, oluşturulan platformların ihracatına başlanıldığından ciddi artışların gündege geleceğini söyledi. "Sektörümüzün ihracat performansı hem bizim için önemli bir gösterge hem de sektörün sürdürülebilirliğini sağlayacak önemli bir dinamiktir" diyen Prof. Dr. Demir, gerçek anlamda katma değer yaratmak için ürüne akl katan yaklaşımına önem verilmesini istedi.

BİLGİ ALIŞVERİŞİ ŞART

Önümüzdeki dönemde platform ürünlerin pazarlanmasında daha agresif ve etkin yöntemlerin kullanılmasına da vurgu yapan Prof. Dr. Demir, "ortak akıl ürünü" ve "entegre çalışma ortamı" yaratmanın gerekliliğine dikkat çekti. Prof. Dr. Demir, "Bizim yardımcı olabilmemiz için öncelikle sizlerin hazırlık yapıp stratejik hedeflerinizi belirlemeniz bize ancak devlet desteginin gerektirdiği yerlerde somut bekłentilerinizle gelmeniz daha anlamlı olacaktır. Müşteriğin da stratejisini sanayicilerin yakından takip etmesi gerekiyor. Ayrıca Silahlı Kuvvetlerin savuma stratejisi ve planlarının da sizler tarafından bilinmesi

gerekiyor. Bu iki taraflı bir bilgi alışverişi olarak devam etmeli, bu bizi ihracat hedefine doğru götürecek" dedi.

SADECE İYİ VE KALİTELİ ÜRÜN YETMEZ

Savunma sektörünün, sadece ürünün iyi ve kaliteli olmasıyla ayakta kalınabilecek bir sektör olmadığını belirten Prof. Dr. Demir, gereken dinamikler arasında ülkelerarası ilişkiler ve dünyadaki siyasi konjonktürün de önemini olduğunun altını çizdi. Prof. Dr. Demir şunları söyledi: "Özellikle yakından tecrübe ettiğimiz dost ve kardeş sınıfında olan ülkelerdeki faaliyetimizde ilginç bir durumla karşılaşıyoruz. Resmi görüşmelerde son derece olumlu dosta ortamda geçiyor. Ancak konu işin hayatı geçmesi ve işbirliğine gelince çok yavaş kalındığını görebiliyoruz. Burada da hâlâ o ülkelerde oluşturulan batı veya doğu egemenliğini kırmakla ilgili zorluklarımız var. Burada da sabır olmamız lazım. Ürünlerin kalitesi performansı şirketlerimizin yaklaşımı, açık ve dürüst samimi tutumları bu önyargıların kırılmasında etkin olacaktır."

SAVUNMA SANAYİNE AYRILAN PAY

Toplantıda Meclis Başkan Yardımcısı Haluk Bulucu, "Anayurt Savunmasında Gerçekler ve Türk Savunma Sanayi Devrimi 2015" başlıklı bir sunum yaptı. Savunma sanayi bütçesine ayrılan %1,7 oranındaki payın yetersizliğine de değinen Bulucu, bu oranın %3,5'a çıkarılmasını istedi. Bulucu 2005 yılında 30 milyar dolar olarak ifade edilen savunma sanayi projeleri için ayrılan bütçenin 2015 yılında 7 milyar dolara düşüğe dikkat çekti.

Toplantıda ayrıca Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nden Daire Başkanı Ali Rıza Oktay "2023 Yılı İhracat Hedefine Ulaşımda Neler Yapılabilir?" başlıklı bir sunum yaparak Ekonomi Bakanlığı'ncı sağlanan destekler hususunda bilgi verdi.

Medikal sektörü sağlık ödemelerindeki sorunları ele aldı

TOBB Türkiye Medikal Sektör Meclisi üyeleri Ankara'da gerçekleştirilen toplantıda bir araya geldi. **Toplantıda, sağlık ödemelerindeki sorunlar başlığı altında**, üniversite ödemelerindeki sorunlar, Suriyeli sığınmacıların sağlık ücret ödemeleri ile ihale ilanlarında yer alan ve gerçekleşen ödeme tarihleri arasındaki farklılıklar görüşüldü.



TOBB Türkiye Medikal Sektör Meclisi'nin Ankara'da yapılan toplantısına katılan Afet ve Acil ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Grup Başkanı Hülya Onyedi, Suriyeli sığınmacıların sağlık ücret ödemeleri konusunda Meclis üyelerine bilgi verdi. Suriyeli sığınmacılar için 10 ilde 25 adet kamp bulunduğu ifade eden Onyedi, 2014 yılın ilaç da dahil olmak üzere 479 milyon lira harcandığını, bunu %32'sinin ilaç gideri olduğunu belirtti. Suriyeliler ile ilgili hastanelere yapılan ödeme sistemi değiştiğini, Suriyelilerin sağlık giderlerini, 2015 yılı Temmuz ayına kadar İl Afet ve Acil Durum Müdürlükleri (AFAD) hastanelere öderken, Temmuz ayından sonra bu ödemelerin, yapılan protokole göre direkt hastanelere değil yine AFAD'ın kasasından Sağlık Bakanlığı'na aktarılacağını ifade etti.

SAĞLIK ÖDEMELERİNDEKİ SORUNLAR

Ödemeler konusunda büyük sıkıntılar yaşadıklarını dile getiren Meclis üyeleri, sağlık ödemeleri konusunda şu anda kadar birçok toplantı gerçekleştirdiğini ancak sektörü rahatlatacak bir çözüm yönteminin geliştirilemediğini belirtti.

Sağlık Bakanlığı'nda Daire Başkanı olarak görev yapan Mehmet Ziya Kelat, Sağlık Bakanlığı açısından en önemli konulardan birinin sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği olduğunu belirtirken, mevcut sistemde devlet tarafından sağlanan sağlık hizmetinin çok ucuza verildiğini, geri ödeme sisteminin değişmesi gerekliliğinin farkında olduklarını bu çerçevede baktıklarında alternatif bir ödeme sistemi olan Teşhis İlişkili Gruplar (TİG) sistemine geçilmesi taraftarı olduklarını ifade etti.

Yükseköğretim Kurulu'nu temsilinen toplantıya katılan Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan ise 10-12 yıldır devam ettirilen politikalarla çok geniş bir topluluğa neredeyse sınırsız sayılabilcek bir sağlık hizmetinin devlet tarafından sunulmasına dikkat çekti. Zamanında hastane önünde

oluşan kuyrukları çözmek amacıyla oluşturulan sistemin, zamanla harcamalar ve maliyetleri artırdığını ve artık para döngüsünün zorlaştığı dile getirdi. Prof. Dr. Doğan, çözümün SUT fiyatlarının artırılması gibi geçici yöntemlerle olamayacağını, sistemin köklü problemlerini çözecek bir yönteme ihtiyaç olduğunu vurguladı.

ÜNİVERSİTE ÖDEMELERİNDEKİ SORUNLAR

Prof. Dr. Metin Doğan, üniversite ödemelerindeki sorunlarla ilgili olarak, üniversitelerde sağlık hizmetinin yanı sıra eğitim verme sorumluluğu da bulduğunu, dolayısıyla kamu hastanelerindeki kadar hızlı bir turn-over'in mümkün olmadığını anlattı. Prof. Dr. Doğan, kamu hastanelerinin büyük bir çoğunluğunun mali durumlarını ayakta hasta tedavisiyle korurlarken yatan hastalardan kaynaklanan mali zararları, ayaktan tedaviden elde edilen kár ile sübvanse ettiklerini belirtti. Üniversite hastanelerinin ise böyle bir duruma alışık olmadıklarını, bir anda günde 100-150 hasta bakan bir zihniyete dönüşmesinin beklediğini ancak kısa zamanda böyle bir değişimin gerçekleşmesinin mümkün gözükmediğini belirtlen Prof. Dr. Doğan, dolayısıyla sürdürülebilirliğin sağlanmadığını, bu verilere bakıldığından yeni bir sistem kurgulanmasının zorlu olduğunu ifade etti. Bu kapsamda Tanı İlişkili Gruplar (DRG) sisteminin bir çözüm olarak sunulabileceğini, bu sistemle birlikte "gerçek işlerin gerçek fiyatlarının" gerçekleştirilebileceğini, burada konuşulan problemlerin de çözüme kavuşabileceğini anlattı.

TOBB Türkiye Medikal Sektör Meclis Başkanı Özgür İncekara da, bu toplantı sonucunda bir eylem planı çıkaracaklarını, 10 yıldır bu konu hakkında mücadele ettiklerini, şu anda geçmiş bir kenara bırakıp, bundan sonra planlanması gerektiğini vurguladı. İncekara, kamu, özel sektör ve STK'lar olarak bir masanın etrafında oturduklarını, bu platform ile sorunlara çözüm önerileri geliştirebileceklerini söyledi. Mutfak çalışmasının yapılmasıından sonra hazırlanacak raporla gerekli temasların gerçekleştirileceğini sözlerine ekledi.

TOBB Türkiye Orman Ürünleri Meclisi sektörün sıkıntılarını görüştü

TOBB Türkiye Orman Ürünleri Sektor Meclisi toplantısı, Meclis Başkanı Ahmet Kahraman başkanlığında TOBB İstanbul Hizmet Binası'nda kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Meclis toplantılarında Gıda ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı Muharrem Selçuk da misafir edildi.

Toplantıda, Meclis Başkanı Ahmet Kahraman, Gıda ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı Muharrem Selçuk'a Meclisin yapısını anlattı.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı nezdinde çözülebilecek sektörün sorunlarını dile getiren Kahraman, Kuzey Amerika ve Kanada Bölgesi'nden ithal edilen Huş ağacı ve İbreli çam yongalarının ithalatı ile ilgili sıkıntıları konuk Genel Müdür Yardımcısı Selçuk'a aktardı.

SEKTÖRÜN PALETLERDEKİ VE HUŞ AĞAÇLARINDAKİ SIKINTILARI

Gıda ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı Muharrem Selçuk ise paletçilerin yaşadığı sıkıntıları dile getirirken, ıslı işleme tabi tutulması gereken paletlerin birçoğunu yurt dışından geri döndüğünü belirtti. Selçuk, 2014 yılında Türkiye'den ihraç edilmiş ürünlerden dolayı toplam 78 adet bildirim alındığını, 2015 yılında Ağustos ayı sonu itibarıyla bu sayının 106'yi bulduğunu, sektörde bu yönde bir sıkıntının olduğunu, çözümü için gerekli çalışmaların yapılması gerektiğini vurguladı.

Üyeler tarafından huş ağacının Kanada'dan gelen cipsiyle



ilgili bir rapor Genel Müdür Yardımcısı Selçuk'a takdim edilirken, 2016 yılı içinde lif-yonga sektörüne bazı firmaların yapmış olduğu yeni yatırımlarla birlikte 2 milyon ton/yıl ek hammadde ihtiyacı doğacağı ve ithalatın zorunlu olduğu bilgisi verildi.

Gıda ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı Muharrem Selçuk ise konuyu incelediklerini, ithalatı önlemek gibi bir düşüncede olmadıklarını, teknik olarak konuyu tekrar inceleyip oluşturulacak ortak bir komisyon ile Ekim ayında Bakanlıkta yapılacak toplantıda değerlendireceklerini söyledi.

Otomotiv sanayindeki gelişmeler değerlendirildi

TOBB Türkiye Otomotiv Sanayi Meclisi toplantısı, TOBB İstanbul Hizmet Binası'nda yapıldı. Meclis Üyesi Osman Sever başkanlığındaki sektörün ilk sekiz ayı değerlendirmeleri, 2015 yılı kapanışa ilişkin öngörüler istişare edildi.

TOBB Türkiye Otomotiv Sanayi Meclisi Üyesi Osman Sever, üretim ve ihracata ilişkin bilgilendirmelerde bulunarak, sektörde geçen seneye göre adet bazında ihracatta %8 artış yaşadığını, ancak euro-dolar paritesindeki gelişmeler paralelinde sektörün ihracat ciro değerinin %10 gerilediğini ifade etti.

Toplantısını ikinci bölümünde, sektördeki mevzuat çalışmaları hakkında gelişmeler paylaşıldı. Ağır Hizmet Euro V Araçlarının



seri sonu tescil şartlarının uygulama ve denetimine ilişkin sürecin ana sanayii üzerindeki etkileri yinelerek, henüz bir gelişme kaydedilmediği belirtildi. Sektörü yakından ilgilendiren çevre mevzuat çalışmalarına da değinen Meclis üyeleri, İklim Değişiklik Eylem Planı'nın hedeflerinin otomotiv sektörünü kapsadığını ifade ederek, çalışmaların sektör tarafından takip edildiğini vurguladı.

Toplantıda ayrıca, sektördeki eşdeğer parça uygulaması ve TSE'nin otomotiv test pistlerine ilişkin güncel bilgiler paylaşılarak, değerlendirmelerde bulunuldu.

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ MASAYA YATIRILDI



Türkiye'nin dört bir yanından Özel Hukuk ve Ceza Hukuku ile İdari Uyuşmazlıklar Çerçeveşinde Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yöntemleri Sempozyumu'na katılan hukukçular adaletin nabzını Antalya'da tuttu. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, **"Huzurumuz ve güvenimiz için güçlü bir ekonomiye sahip olmanın temel şartlarının başında, iyi işleyen bir hukuk sistemine sahip olmak gelmektedir"** dedi.

Özel Hukuk ve Ceza Hukuku ile İdari Uyuşmazlıklar Çerçeveşinde Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yöntemleri Sempozyumu, TOBB, Adalet Bakanlığı, Danıştay ve Yargıtay işbirliğinde, Antalya'da gerçekleştirildi. Dört gün süren Sempozyum'da hukuk ve adalet sistemiyle ilgili sorunlar masaya yatırıldı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Adalet eski Bakanı Kenan İpek, Danıştay Başkanı Zerrin Güngör ile Yargıtay Birinci Başkanı İsmail Rüştü Cirit'in katılımıyla yapılan Sempozyum'un ilk günü, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin önemi ile Türkiye'deki alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemleri değerlendirilerek, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerindeki iyi uygulama örnekleri yabancı uzmanlar tarafından anlatıldı. İkinci ve üçüncü günlerde ticaret ve iş hukuku başta olmak üzere adli ve idari yargı konularındaki 15 ayrı teknik çalışma grubu alternatif uyuşmazlık yöntemlerini tartışıtı.

HİSARCIKLIÖĞLU: "TAHKİM VE ARABULUCULUK, İŞ DÜNYASININ SIKLIKLA TERCİH ETTİĞİ YÖNTEMLERDİR"

Sempozyum'un açılış oturumunda konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu,

lu, toplumların ortaya çığıtı ilk günden bu yana öyle ya da böyle bir hukukun varlığından söz edilebileceğini söyledi.

Hisarcıklıoğlu, iş insanları için vaktin nakit olduğunu, bu nedenle, özellikle ticari ihtilafların çözümünün hızlı, pratik ve güvenilir bir şekilde yapılmasının çok önemli olduğunu altını çizdi. Ticari uyuşmazlıkların adil bir çözüme ulaşmadığı bir ortamda, iş dünyasının ya atacağı adımları güvensiz atmak zorunda kaldığını ya da bu adımları atmayarak mevcut durumunu koruduğunu anlatan Hisarcıklıoğlu, bunun bir sonucu olarak, ticaret ve ekonomik büyümeyen olumsuz etkilendigini, bu yüzden iş dünyasının, ticari uyuşmazlıklarda alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerini benimsediğini ifade etti.

Hayata geçtiği andan itibaren tahkim ve arabuluculuk, iş dünyasının sıklıkla tercih ettiği yöntemler olduğuna değinen TOBB Başkanı şöyle konuştu:

"TOBB olarak, Ticaret ve Sanayi Odalarımızda arabuluculuk merkezleri oluşturmaya başladık. İstanbul Tahkim Merkezi'ni kurduk. Duayen bir hukukçumuz Prof. Ziya Akıncı, merkezin başkanlığına seçildi. Ülkemizde alternatif uyuşmazlık yöntemlerinin kullanımını arttıkça, İstanbul bu coğrafyada uyuşmazlık çözüm merkezi haline gelecek."

Ülkemizde olduğu gibi komşu coğrafyamızda da tahkim ve arabuluculuk konusunda Türk iş dünyası olarak tecrübelerimizi paylaşıyoruz. Türk iş dünyasının Başkanı olarak, Filistinli ve İsraili iş insanları arasındaki anlaşmazlıkların çözümü için kurulan Kudüs Tahkim Merkezi'nin Başkanlığını yürütüyorum. Yine Lefkoşa Forumu çalışmalarımız kapsamında, Kıbrıs'ta Türk ve Rum iş dünyası arasında yaşanan anlaşmazlıkların çözümü için, Lefkoşa Tahkim Merkezi'nin kuruluş çalışmalarına devam ediyoruz."

► Sempozyum'da, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerindeki iyi uygulama örnekleri yabancı uzmanlar tarafından anlatıldı.



HİSARCIKLOĞLU: "DAVA AÇMAYI, MAHKEMELERİ SEVEN BİR MİLLET HALİNE GELDİK"

Son yıllarda toplum olarak husumeti, dava açmayı, mahkemeleri seven bir millet haline gelindiğine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, uyuşmazlığın miktarı ve konusu ne olursa olsun, uzlaşma yerine mahkemeleri tercih eder hale geldiklerini, mahkemelerin ve hâkimlerin artık bu yükü kaldırımadığını söyledi.

Hisarcıklıoğlu, Ticaret Mahkemelerinde bir davanın ortalama 311 gün, İş Mahkemeünde 381 gün, Fikri ve Sinai Haklarda ise 425 gün sürdüğünü, bu süreçte de herkesin zarar gördüğünü ifade etti. Bu nedenle, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin, diğer ülke uygulamaları da incelenerek çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasının, uzlaşma kültürünü yaygınlaştıracığı gibi, yargının iş yükünü de hafifleteceğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Özel sektör temsilcileri olarak bizler, her alanda olduğu gibi hukuk sistemimizle ilgili olarak da hükümetimiz ve kamu kurumlarımıza yakın çalışma içindeyiz. Nitekim birlikte çalışarak, yeni Ticaret Kanunu, yeni Borçlar Kanunu, Arabuluculuk Kanunu ve İstanbul Tahkim Merkezi Kanunu yürürlüğe girdi. Yine birlikte çalıştığımız Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Komitesi (YOİKK) çalışmaları sonucunda, Bilirkişilik Kanun Tasarı Taslağı hazırlandı. Yüksek Yargı Kararlarının yayınlanması kabul edildi. Artık, Yargıtay ve Danıştay kararları yayınlanmaya başlandı. Hukukun öngörülebilir olması da,

bu tür çalışmalar sonrası mümkün olacaktır" dedi.

Hisarcıklıoğlu, hukuk sistemi iyi olan bir Türkiye'nin, sadece kendi vatandaşlarının huzur ve güven içinde yaşadığı ülke olarak değil, aynı zamanda ekonomik, sosyal alanlarda bölge halkları için de çekim merkezi ve politik riski düşük bir yatırım merkezi olacağını dile getirdi.

YARGI REFORMU STRATEJİSİ

Adalet eski Bakanı Kenan İpek de, adalet hizmetlerinde zaman yönetimi konusunda devrim niteliğinde adımlar atılacağını belirterek, "Belirli tür dava ve işlerde, ortalama görülmeye sürelerini belirleyeceğiz. Böylece, artık vatandaşlarımız açtığı davanın yaklaşık olarak ne zaman biteceği konusunda bir kanaat sahibi olacak" dedi.

Adaletin hızlı ve etkin bir şekilde tecelli etmesinin herkes için büyük önem arz ettiğini söyleyen İpek, toplumda baş göstermesi kaçınılmaz olan uyuşmazlıklarda yargı mercilerinin bir "nihai çözüm" makamı olduğunu vurguladı. Yargı Reformu Stratejisi'nin bu hassasiyet temelinde şekillendiğini vurgulayan İpek, geçen nisan ayında kamuoyuna duyurulan Strateji Belgesi ile adalet hizmetlerinde hem fiziki altyapının geliştirilmesinin, ihtiyaç duyulan nitelikli personel ve yargı mensubu sayısının artırılmasının hem de geleneksel yargılamaya alternatif usulleri de içerecek biçimde, çağdaş hukuk uygulamasının sistemde yerinin hedeflendirdiğini belirtti.

Yeni Yargı Reformu Stratejis'in iki temel düşünce üzerinde inşa edildiğini anlatan İpek, bunların yargıya intikal eden iş yükünün azaltılması ve yargılama sürelerinin kısaltılması olduğunu söyledi. Hukuk uyuşmazlıklarında arabuluculuk uygulamalarında belirli bir mesafe kat ettiğlerinin altını çizen İpek, günümüzdeki süreçte belli alanlarda arabuluculuğu zorunlu hale getireceklerini ifade etti.

DANIŞTAY BAŞKANI GÜNGÖR: "ADİL YARGILAMA BEKLЕНİYOR"

Devleti oluşturan üç erk arasında yer alan yargının, uyuşmazlıklarını çözmek, haklıya hakkını teslim etmek ve kamu düzenini ko-



rumak için var olduğunu ifade eden Danıştay Başkanı Zerrin Güngör, yargının uyuşmazlıklarını çözmek konusundaki önemini ötelenemeyeceğini, ihmali edilemeyeceğini belirtti.

Devlet gücünü kullanarak millet adına yargılama yapan yargıçların, verdikleri kararlarla toplum vicdanını rahatlatması gereğine dikkat çeken Güngör, "Yargiya güvenin tesisi ve sürekliliği, yargı mensuplarının makul sürede verdikleri kararlardaki isabete bağlıdır. Güven duyulmayan ve saygınlığı zedelemiş yargı sisteminin bulunduğu bir ülkede hukuk güvenliğinin sağlanması, ekonomik ve sosyal istikrarın devam ettirilmesi kolay olmayacağı" deyip, değerlendirmesinde bulundu.

Toplumun, yargıdan, adil yargılama ve davaların makul sürede karara bağlanması beklediğini vurgulayan Güngör, Anayasa'nın ve Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde davaların makul sürede bitirilmesinin önemini vurgulandığını dile getirdi.

Yıllar içinde dava sayılarında olağanüstü artış meydana gelmesinin, davaların daha iyi sonuçlanması ve adil yargılama ilkesinin ihmali yol açtığını anlatan Güngör, yargının türlü nedenlerle geç karar vermesinin, yeni toplumsal sorunlar oluşturmasının yanı sıra adalete güven duygusunu sarsacağına da dikkati çekti.

Türk idari yargı sistemi açısından yeni bir çözüm olarak dava dışı veya içi alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin tartışılması ve yasal altyapı çalışmalarının tamamlanarak

hayata geçirilmesi gerektiğini ifade eden Güngör, Avrupa Konseyi'nin karar organı Bakanlar Komitesi'nin de bu konuda tavsiye kararları bulduğunu hatırlattı.

Danıştay olarak idari uyuşmazlıkların alternatif yöntemlerle çözülmesi konusunda, dünyanın birçok ülkesinde yapılan çalışmaları yakından izlediklerini anlatan Güngör, Almanya'nın Bavyera eyaletindeki idari yargıçlara tanınan uzlaşturma yetkisinin güzel bir örnek teşkil ettiğini sözlerine ekledi.

YARGI AĞIR İŞ YÜKÜ ALTINDA

Yargıtay Birinci Başkanı İsmail Rüştü Cirit ise Anayasa'nın 9'uncu maddesine göre yargı yetkisinin Türk milleti adına bağımsız mahkemeler tarafından kullanıldığını ve asli sahibinin Türk milleti olduğunu hatırlattı. Yargının yılda yıla aktarılan değişmez sorunlarının başında ağır iş yükünün geldiğini, Yargıtay'ın ağır iş yükünün çözülmesinin önemini anlatan Cirit, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Bunun nedeni, yargı kabul etsek de etmesek de SOS vermektedir, imdad çığlığı atmaktadır. Yargı mensupları çok ağır iş yükü altında çalışmakta ve Türk'ye'de tüm ihtilaflar yargı içinde çözülmekte, hâkim ve savcı sayımız yetersiz kalmaktadır."

Türkiye'de adli yargıda 13 bine yakın, idari yargıda da Danıştay da dahil 2 bine yakın hâkim ve savcı bulunduğuna dikkat çeken Cirit, Türkiye'de her üç kişiden birinin yargıya taraf veya davalı olduğunu, etkin ve adil bir bilgilendirme sistemi kurulmadığı için yargının da bunları çözmekte zorlandığını söyledi.

Cirit, 2014 yılında Cumhuriyet Başsavcılıklarında %44,6 oranında kovulstmaya yer olmadığı şeklinde karar verildiğini dile getirerek, konuşmasına şöyle devam etti:

"%43'ü, yani 2 milyon 928 bini dava açılmasına ilişkindir. Yetkisizlik, fezleke düzenlenmesi, görevsizlik, birleştirme, başka bir büroya gönderme şeklinde de 767 bin karar verilmiştir. Yani toplam 6 milyon 800 bin ihtilaflar olmuştur. Bunlardan yarısı dava konusu olmuştur ve bu ihtilafların %37'si, sayı olarak 1 milyon 455 bini sonunda bir ceza çıkmıştır."

REEEL POLİTİKA MI DEĞERLER MI

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne (AB) üyeliği konusunda taraflar dönüşü olmayan bir kopuştan kaçınsa da, katılım müzakereleri neredeyse başladığı andan itibaren bir duraklama sürecine girdiği biliniyor. Bunda da önce bazı Avrupalıların Türkiye'yi kimlik temelinde dışlaması, ardından Türkiye'nin liman ve havalimanlarını Kıbrıs'a kapatması, son olarak da ülkede artan otoriterlik ve hukukun üstünlüğü ilkesinin giderek buharlaşmasının etken olduğu gözlemleniyor.

AB'nin, yakın tarihinin en kaotik dönemlerinden birinden geçmekte olan Türkiye'nin gerçek gündeminde yer almadığı biliyor. Türkiye yükselen otoriterlik eğilimi nedeniyle eleştirilir ve ekonomisi giderek yavaşlarken, 10 Ekim 2015'te yaşanan tarihinin en büyük terör eylemiyle zirveye çıkan devasa bir siyasi gerilimle karşı karşıya kaldı. Bütün bunların yanı sıra ülke, bu hayli istikrarsız ve tehlikeli koşullarda, 7 Haziran'da yapılan ve bir bakıma sonuçsuz kalan genel seçimlerin üzerinden henüz altı ay geçmeden, çok gergin bir ortamda yeniden seçime gitti.

Böylesi bir ortamda bile akı bağıında herkes uluslararası çamada saygın bir yer edinmek isteyen, demokratik ve ekonomik bakımından gelişmiş bir Türkiye için AB çapısının gerekliliğini göz arı etmiyor. Başka bir deyişle AB, demokrasi, temel hak ve özgürlükler ve hukukun üstünlüğü alanlarında yaşanan gerilemeye tersine çevirecek, ülkenin iç barışı ile ekonomik istikrarını yeniden sağlama potansiyeline sahip dengeleyici bir unsur olarak görülmüyor. Dolayısıyla mevcut durumu gözden geçirerek, neredeyse olanaksız hale gelen katılım sürecinden bağımsız olarak, taraflar arasındaki ilişkileri onarma yönünde bir umut ya da "çıkış yolu" olup olmadığını saptanmaya çalışıldığında; böylesi bir açılımdan beklenebilecek şey, karşılıklı güvenin yeniden inşa edilmesi ve her iki tarafa da somut faydalar sağlanması gerçeği ortaya çıkıyor. Böylesi bir açılımın AB ile Türkiye vatandaşları arasında (en azından ciddi bir yüzdesi arasında) karşılıklı güveni yeniden sağlayabilmesi için, AB'nin Türkiye'ye yönelik politikasında bu güne kadar savunageldiği değerlerinden uzaklaşması gerekiyor. Hâlihazırda bu kategoriye giren iki alan var gibi görünüyor. Bunlardan biri dış politikada işbirliği, diğeri ise mülteci krizinin çözümünde işbirliği olduğu gözlemleniyor.

Gümrük Birliği Anlaşması'nı geliştirmek ve modernize etmek de bir seçenek olmakla birlikte bu seçenek en azından AB için şu





AB İLE TÜRKİYE VATANDAŞLARI ARASINDA KARŞILIKLI GÜVENİN YENİDEN SAĞLANABILMESİ İÇİN AB'NİN, TÜRKİYE'YE YÖNELİK POLİTİKASINDA BUGÜNE KADAR SAVUNAGELDİĞİ DEĞERLERİNDEN UZAKLAŞMASI GEREKİYOR. HÂLİHAZIRDA BU KATEGORİYE GİREN İKİ ALAN VAR GİBİ GÖRÜNÜYOR. BUNLARDAN **BİRİNİN DİŞ POLİTİKADA İŞBİRLİĞİ, DİĞERİNİN İSE MÜLTECİ KRİZİNİN ÇÖZÜMÜNDE İŞBİRLİĞİ OLDUĞU** Gözlemleniyor.



anda bir öncelik teşkil ediyor gibi görünmüyör. Taraflar bu konuda birkaç ay önce, yani Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığının (TTYO) yavaş yavaş ilerlediği Mayıs ayında bir anlaşmaya vardılar. Bu süreç sonuca ulaştırılırsa şüphesiz Türkiye için yararlı olur. Yine de yetkililerin bu süreçte, durağan katılım sürecinde ertelenmiş olan tarım ve kamu ihaleleri gibi alanlarda ciddi reformlar yapması gerekiyor. Öte yandan, şu anda bu süreçte bir belirsizliğin hâkim olduğu söylenebilir. Bu konuda tarafların bekendiği gibi bir müzakereye başlayabilmesi için, AB Bakanlar Konseyi'nin Avrupa Komisyonu'na müzakere yetkisi vermesi gerekiyor. Ancak şu ana kadar bu gibi bir yetkinin oylama prosedürüne dair tatmin edici herhangi bir bilgi açıklanmadı. Bu prosedür, nitelikli çoğuluk yerine oybirliği olur ise günümüz koşullarında bu yetki devrinin çok zor olacağını söylemek yanlış olmaz.

DIŞ POLİTİKADA İŞBİRLİĞİ

2014 Türkiye İllerleme Raporu, Türkiye'nin AB'ye katılım sürecini yeniden canlandırmak ve sürece olan inancını yeniden vurgulamak üzere hazırladığı iddialı bir AB Stratejisi'nin damgasını vurduğu, en azından görünürde olumlu bir atmosferde yayılmıştı. O zamanlar bu stratejinin uygulanamayacağını bilmese de, Türkiye-AB ilişkilerinde yeni bir dönemin başladığına dair umutlanmak için sağlam bir temel olup olmadığını ve 2014 İllerleme Raporu'nun böylesi bir umuda dair ipuçları içerip içermediğini sorguladık.¹ Özellikle hukukun üstünlüğü ilkesinin AB'nin genişleme stratejisindeki merkezi konumu (üç temel dayanaktan biri) ve Türkiye'de bu ilkenin hazır vaziyeti göz önünde bulundurduğunda vardığımız sonuç şöyleydı:

“İllerleme Raporu’ndaki temel yaklaşımı ve AB üst düzey yetkililerinden gelen açıklamalara göre AB Türkiye’yi giderek ‘katılımı hedefleyen bir aday ülke’ yerine bir ‘stratejik ortak’ olarak görüyor. AB, istikrarsızlığı kolayca Avrupa’ya yayabilecek olan stratejik bir

bölge ile AB arasında tampon bölge konumundaki Türkiye ile dış politikada etkili bir işbirliği gerçekleştirmek istiyor. Türkiye için bu istikrarsız coğrafyadaki güvenlik boşluğu, Batı'ya, dolayısıyla AB'ye de yönelik yeni bir yaklaşım gerektiriyor.”

Her ne kadar günümüz Türkiye'si AB'den ziyade ABD için stratejik bir ortak olsa da, bu yaklaşımın halen geçerli olduğunu söylemek mümkün. AB'nin Türkiye'yi, Türkiye'nin de AB'yi stratejik bir ortak olarak görmesi için yeterli zemin mevcut. Bu bağlamda Türkiye'de yöneticilerin çatışmacı söylemleri çelişkili gibi görünse de bu söylemin iç politika-youtube kolejinde yaklaşım olduğu dikkate alınmalı.

AB, Türkiye'yi stratejik ortak olarak görmesinin kaçınılmaz bir bileşeni olarak Güney Komşuluk Politikası'nın (özellikle Doğu Akdeniz bölgesinde) gözden geçirilmesi sürecinde Türkiye ile işbirliği konusunda istekli davranışını. Bu durum 2010'da Arap Baharı ile başlayarak farklı bir bağlamda devam etti. Başlangıçta Türkiye, AB katılım sürecinin de katkısıyla gerçekleşen ekonomik büyümeye ve demokrasının konsolidasyonu yönünde kaydettiği gelişmeye AB ve bölge ülkeleri tarafından bir ilham kaynağı olarak görülmekteydi. Şu anda ise Türkiye, yükselen otoriterlik eğilimi, azalan büyümeye oranları, barış sürecinin durması gibi farklı sorunlarla karşı karşıya. Ülkenin dış kaynaklı sorunlarına gelince; iki milyondan fazla Suriyeli mülteciye (Türkiye'de mülteci statüsünde olmasalar da) ev sahipliği yapması, bölgedeki mezhepsel çatışmalara dâhil olma ve Irak ve Şam İslam Devleti (IŞİD) karşısında savunmasız kalma riskleri taşıması gösterilebilir.

DIŞ POLİTİKADA VERİMLİ BİR İŞBİRLİĞİ MÜKMÜN MÜ?

AB Türkiye'yi yukarıda belirtilen koşullarda Güney Komşuluk Politikası'na dâhil edebilmek için fırsatlar ararken, İŞİD'le acil mücadele gereği ve Rusya'nın Suriye'ye askeri müdahaleyle ortaya çıkan belirsizlikler gibi daha öncelikli konular gündeme geldi. Bu bağlamda sîrf lojistik gerekçelerle olsa da, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesindeki aşırılıkçı eğilimler ve kargaşa karşısında Türkîyesiz etkili bir Avrupa stratejisi tahayyül etmenin güç olduğunu iddia eden bir takım Avrupalılar var. Bu Avrupalılar, Türkiye'nin ülke ve halkın güvenliğini tek başına sağla-

DİPNOTLAR:

1) Nilgün ARISAN, “Turkey-EU Relations in the Light of the 2014 Progress Report”, Ekim 2014 http://www.tepav.org.tr/upload/files/14138387520.Turkiye_EU_Relations_in_the_Light_of_the_2014_Progress_Report.pdf



2) Michael LEIGH, *A New Neighbourhood Strategy*, Ekim 2014.

3) Omer GHABRA, "Why Syrian Refugees in Türkiye are Leaving for Europe", *The Nation*, 28 Eylül 2015.

4) *The Roots of Europe's Refugee Crisis*, Carnegie Europe, Carnegie Endowment for International Peace, 1 Ekim 2015.

masının olanaksız olduğunu öne sürerek Avrupa'ya yönelmesini bekliyor.² Avrupa'nın Türkiye'den beklenisi kimi zaman Avrupalı cihatçıların transit geçişini engellemeye yönelik beklentileriyle sınırlı kalmış ve Türkiye de işbirliği için AB'den ziyade NATO'ya yönelmiş olsa da, dış politika alanında, karşılıklı güvenin inşası yönünde başlangıç noktası teşkil edebilecek bir işbirliği için nedenlerin mevcut olduğu açıkça görülmektedir.

Her ne kadar karşılıklı ihtiyaçlardan kaynaklanan önemli bir potansiyel olsa da, Türkiye'nin büyük ölçüde iç siyasetindeki koşulların da etkisiyle dış politikasının belirsiz bir rota çizmesinden dolayı güven sorununu aşmak zor gibi görünmektedir. Buna karşılık kendi krizleri ve ortak dış politika hedefi belirlemekte yaşadığı güçlükler nedeniyle AB de, Türkiye'nin karşı karşıya olduğu güvenlik krizlerinde önemli bir rol oynamaya hazır görünmüyordu. Böylece iki tarafın da uzun vadede stratejik hedefleri olmadığından, dış politikada kurumsallaşmış bir işbirliğinin en azından şu an için zor olduğu söyleyebilir. Türkiye'nin AB'ye stratejik ortak olma olasılığının bir göstergesi olarak ülkenin AB deklarasyonlarına ve AB Konseyi kararlarına uyuma oranına bakacak olursak, son yıllarda bu oranın büyük ölçüde azalmış olması (2010'da %74'ten 2014'te %29'a) bu alandaki işbirliği konusunda çok da umut verici değil.

MÜLTECİ KRİZİNİN ÇÖZÜMÜNDE İŞBİRLİĞİ

Avrupa İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana dünyada yaşanan en ciddi mülteci krizine oldukça hazırlıksız yakalandı. Ana vatanlarında bir gelecekleri kalmadığı sonucuna varan Suriyeli sayısı arttıkça, bunlardan birçoğu güvenli ve istikrarlı bir ortamda yeni bir başlangıç yapabileceği umuduyla Avrupa'ya giden riskli yolu seçmeye başladı.³ Krizin esas nedeni olan Suriye'deki savaşçı en azından yakın gelecekte sonlandırmak kapasitelerinin ve arzlarının ötesine geçtiğinden, Avrupalı liderler krize acil ön-

lemlerle karşılık vermeye çalışıyor. Rusya'nın Suriye'ye doğrudan müdahalesi durumu daha da güçlendirdi. Her ne kadar Avrupa son zamanlara dek arkada planda kalmayı tercih ettiyse de, durum artık göz ardı edilemeyecek noktaya ulaşmış bulunuyor.

Şu anda birçok AB ülkesi mültecilere kapılarını açmakla (özellikle Almanya) kendi vatandaşlarının korkuları doğrultusunda kısıtlayıcı politikalar geliştirmek arasında ikilem yaşıyor. Sonuçta AB, bazı üye devletler dışında, dayanışma ve sorumluluk duygusuyla, kendi içinde gerekli düzenlemeleri yapmanın yanı sıra, ön safta olup mültecilerin çoğuna sigınma hakkı veren ülkelerde de etkileşimiğini artırma kararı aldı.⁴ Buradaki temel amaç, Avrupa'ya düzensiz göç akışını engelleyerek, iskân plan ve programları vasıtıyla meşru sigınmacılardan bir kısmını AB'ye düzenli şekilde alacak bir süreç oluşturmak. AB, mültecileri kendi bölgelerinde tutmak için onlara ev sahipliği yapacak ülkelere istihdam, eğitim, gıda ve sağlık hizmetlerinin sağlanması da yardımcı olma niyetinde.

Türkiye'de yaklaşık iki milyon Suriyeli mülteci bulunduğu ve bu yıl 350 binden fazlasının Avrupa'ya gitmek üzere Türkiye'den ayrıldığı göz önünde tutulduğunda, Türkiye AB'nin acilen işbirliğine gitmek istediği anahtar ülke konumunda oluyor.



5) Kemal KİRİŞÇİ ve Elizabeth FERRIS, "Syrian Refugees and the Challenges to Türkiye and the international community", Brookings Institution, 30 Eylül 2015.

6) Hükümet her ne kadar son birkaç yıldır AB'den yeterince yardım almadığından yakınsa da 2011'de AB yöntemlerine göre yardım kabul etmeyeceğini, sadece acil durum acentesine yazılacak açık çek kabul edeceğini açıklamıştı.

7) Daha sonra bu miktar 3 milyar Euro olarak talafluz edilse de kaynağı belli değil.

8) German Marshall Fund of United States, Turkish Perception Survey, Ekim 2015.

Ancak bu işbirliği Türkiye'nin AB katılım süreci ve adaylığıyla çok yakından ilgili gözüküyor.

Oysa Türkiye, bölgedeki Suriyeli mültecilerin en büyük alıcısı olarak krizden bilhassa etkilenmiş bulunuyor. Şu anda kayıtlara geçen iki milyon mülteci var. Birleşmiş Milletler (BM) Mülteciler Yüksek Komiserliği'ne göre Türkiye, Irak'tan gelen mülteciler de eklenince dünyada en çok sayıda mülteciye ev sahipliği yapan ülke konumunda. Dolayısıyla Suriye'deki durum devam edecek olursa, Türkiye'deki mülteci sayısı 2,5 miliona çıkabilir.⁵ Türkiye için bu denli büyük bir Suriyeli mülteci nüfusunun ihtiyaçlarını yaklaşık 6.75 milyar euro masrafla karşılamak, her ne kadar ülke 2012 yılı sonuna dek dış yardım almayı reddettiye de kolay değildi.⁶ Bu nedenle mülteci sayısı arttıkça ve dönüş olasılıkları azaldıkça Türkiye uluslararası camiayla işbirliği arayışına girdi. Sağlık, eğitim, beceri ve dil eğitimi olana büyük talebi göz önünde bulundurduğumuzda AB'nin, Türkiye'nin bu hizmetleri sağlama yönünde kurumsal kapasitesini geliştirmesine yardım için çok daha ciddi bir çaba göstermesi bekleniyor.

Türkiye Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Ekim ayı başından Brüksel'i ziyaret etti. Cumhurbaşkanı'nın seyahati başlangıçta Belçika hükümetinin daveti üzerineydi. Eylül sonunda mülteci krizine ilişkin yapılan AB Acil Durum Zirvesi'nde kendisiyle görüşme kararı alındı ve Cumhurbaşkanı Erdoğan, AB'nin üç kurumunun (Konsey, Komisyon ve Parlamento) başkanlarıyla mülteci krizinin birlikte aşılabilmesi için işbirliğini yoğunlaştırma konusunu görüştü. Her ne kadar Cumhurbaşkanı'nın ziyareti Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinin başlangıcının 10'uncu yıldönümüne denk gelse de, ziyaretin amacı müzakerelerin geleceğini tartışmak değildi. Nitekim Cumhurbaşkanı Erdoğan, müzakere sürecindeki bir aday ülkenin temsilcisi olarak ağrılanmadı.

Avrupa Komisyonu tarafların görüşeceği bir "eylem planı" hazırladı. Taslak Eylem Planı'nda, AB ve Türkiye tarafından acil önlem olarak uygulanacak mülteci iskânı ve sınır kontrollerinde işbirliği gibi bir dizi eylem yer alıyor. Kurulacak çalışma grubunun en kısa zamanda görüşmelere başlaması planlanıyor. Ancak mülteci krizinin çözümü bağlamında kısa vadede somut sonuçlar alınması pek de mümkün görünmüyor. Amaç, Türkiye'ye çok büyük bir mülteci

akınını yönetmesinde ve Türkiye'den AB'ye düzensiz göç akışlarını engellemesine yardımcı olmak. Komisyon, ayrıca Türkiye'ye 1 milyar Euro fon⁷ ayırma olasılığını da açıkladı.

MÜLTECI KRİZİNDE KARŞI KARŞIYA KALINAN ZORLUKLAR

Bir AB kaynağına göre bu, "dayanışmaya gidebilecek bir sürecin ilk adımı". Şu anda Türkiye tarafında, mevcut sığınmacı krizi nedeniyle Türkiye'nin AB'ye karşı büyük bir pazarlık gücü olduğu ve işbirliğinin Türkiye'nin belirlediği şartlarda yapılabacağı yönünde bir hissiyat mevcut. Ancak bu süreçte ciddi zorluklar var ve Türkiye'nin mülteci akışını durdurma konusuna müdahaleliğinin yakın zamanda sonuç vermesi beklenmiyor.

Her şeyden önce Suriyeli mülteciler Türkiye'de kalmak istemiyor. Bunun birçok себepi var. Türkiye, Suriyeli mültecileri "misafir" statüsünde görüyor. Geçen sene hükümet Suriyelilere geçici sığınma ve genişletilmiş haklar sunmayı hedefleyen bir dizi kanun çıkardı, ancak söz konusu önlemler halen onlara tam mülteci statüsü vermekten çok uzak. Bu da eğitim imkânının ve seyahat hakkının sınırlı olduğu, düzensiz işlerde çalışılabileceği ve sağlık hizmetlerine erişimin olmaması anlamına geliyor. Her ne kadar mülteci kampları diğer ülkelerdekilerle karşılaşıldığında görece iyi durumda olsa da, Suriyeliler'in %85'i kampların dışına çıkarık ülkeye dağılmış durumda. Aldıkları destek yetersiz ve yaşam koşulları giderek kötüleşiyor. Ayrıca German Marshall Fund'ın yaptığı yeni bir kamuoyu araştırmasına göre Türklerin %81'i göçmenlerin entegre olmadığını, %68'i ise mültecilere karşı daha katı bir yaklaşım benimsenmesi gerektiğini düşünüyor.⁸

İkinci olarak, AB'nin Türkiye'ye mültecileri desteklemek ve göçmen yönetiminde kullanmak üzere vermemi önerdiği finansal destek konusu Türkiye'de bazı endişelere yol açtı. Bu fonların, en azından önemli bir bölümünün AB'nin 2014-2020 Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'ndan tahsis edilmesi kabul edilecek gibi gözüküyor. Çünkü mülteci krizinde işbirliği konusuyla Türkiye'nin AB üyeliği adayı kapsamındaki yükümlülüklerinin hiç ilgisi bulunmuyor.

Üçüncü olarak, mülteci kriziyle mücadelede işbirliği vize serbestisi konusuya ilişkilendirildiğinden, Türkiye halkı vizesiz bir Avrupa hayalinin 2017 yılına kadar ve hatta 2016 yılında otomatik olarak gerçekleşeceği algısını taşıyor. Oysa Türkiye vatandaşlarına vize şartının kaldırılması, Tür-

kiye'nin Vizesiz Rejim için Yol Haritası'nın koşullarını yerine getirmesine ve AB-Türkiye Geri Kabul Anlaşması'nı tam ve etkili olarak uygulamasına bağlı. Bunlar yapılsa bile son kararı, nitelikli çoğunlukla AB üye devletleri ve mutlak çoğunlukla Avrupa Parlamentosu verecek. Bu alandaki ciddi bir gecikme ya da başarısızlık, mülteci krizi konusunda AB ile Türkiye arasındaki işbirliğinin sonu anlamına gelebilir. Ayrıca AB yetkilileri Türkiye'yle vize serbestisi görüşmelerinin sürecekini, ancak bunun Avrupa'ya yönelik yeni mülteci akımları gibi örtülü bir tehdit varken mümkün olamayabileceğini ifade ediyor.

Dördüncü olarak, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Brüksel ziyaretinde de belirttiği üzere Türkiye, Suriye topraklarında uçuşu yasak/güvenli bölge oluşturulmasını talep ediyor. Fakat özellikle Rusya'nın Suriye'ye müdahaleinden sonra bu yönde bir ihtimal ortadan kalkmış durumda. Beşinci olarak, durma noktasına gelen AB katılım sürecinin samimi bir işbirliği üzerinde engel teşkil ettiği iddia ediliyor. Türkiye vatandaşları kendilerinin de günün birinde AB'nin bir parçası olacaklarına inanmadıkları sürece, Ankara ile Brüksel arasındaki işbirliği sığ ve siyasi iniş çıkışların olumsuz etkilerine açık kalyor. Ancak katılım sürecinin canlanması, bloke edilen fasılaların açılabilmesi sadece bazı üye ülkelerin liderlerine değil, bütün AB üye devletlerinin oybirliğiyle karar almalarına bağlı ki, Kıbrıs gibi bazı üye ülkelerin bu yöndeki olumsuz açıklamaları bu konuda umutsuz bir ortam yaratıyor.

Son olarak ve en önemlisi, işbirliğinin olmazsa olmazı konumundaki güven ilişkisi. Basına verilen beyanatların aksine bu ilişki son derece zayıf. İlişkilerin geleceğine yönelik kaygılar o kadar artmış durumda ki, AB'yi karar alma konusunda etkisiz kılabilir.

Eğer taraflar mülteci krizinin çözümünde etkili bir işbirliğine gitmeyi başaramazlarsa, bu AB'ye yönelik göçü artırmakla kalmayıp, sıkıntılarda boğuşan bu toplumun radikalleşmesine de yol açabilir. Böyle bir durumun hem Türkiye hem de Avrupa güvenliği açısından son derece tehlikeli sonuçları olabilir.

AB REEL POLİTİKA UĞRUNA DEĞERLERİNDEN ÖDÜN VERMEMELİ

Birçok ciddi zorluğa karşı, Türkiye ile AB arasında dış politika ve mülteci krizinin çözümü konularında belirgin bir işbirliği potansiyeli olduğunu söylemek mümkün. Ancak böyle bir işbirliği, taraflar arasındaki ilişkisi karşılıklı güven temelinde yeniden



canlandırmaktan çok, hâlihazırda var olan ciliz güvene de büyük zararlar verme riskini taşıyor.

Bunun yanı sıra Türkiye vatandaşlarının önemli, AB vatandaşlarının da belirli bir kesimi bu alanlardaki işbirliğinin AB'nin Türkiye'ye aday üye yerine ortak çıkarlar paylaştığı stratejik bir müttefik olarak bakması riskini taşıdığı yönünde ciddi kaygı taşıyor. Bu bağlamda Türkiye demokrasinin çöküşe geçmesi, Kürtlerle barış sürecinin sona ermesi ve hukukun üstünlüğünün ortadan kalkmasıyla tarihinin en zor dönemlerinden birinden geçerken, bu durum karşısında ses çekirmamayı seçen bir AB, tehlikeli bir olasılık söz konusu olduğunda büyük bir siyasi bedel ödeyebilir. Türkiye'nin demokrat vatandaşları meselenin giderek "siz göçmenleri tutun biz de demokrasiyi unutalım" düzeyine indirgenmesinden giderek daha tedirgin oluyor.⁹

Financial Times¹⁰ adını vermediği üst düzey bir Avrupalı diplomatın Brüksel'deki hâkim durumu özetleyen sözlerini söyle aktarıyor:

"Bu göçmen akışını azaltmak zorundayız. Durum reel politika haline gelmiş vaziyette; iç politikaya dair kaygılarını bir tarafa bırakıyoruz."

14 Ekim'de yayımlanacak olan, Türkiye'nin demokratik eksiklikleri bir hayli eleştirmesi beklenen 2015 İllerleme Raporu'nun önce Türkiye'yle göç konusunda görüşmelerin yapıldığı AB Zirvesi arifesine denk gelmesi sonra da, Türkiye'deki 1 Kasım seçimlerini etkilememesi için ertelenmesi bu yönde bir işaret olarak değerlendiriliyor.

Avrupa Parlamentosu üyesi Marietje Schaake'nin belirttiği üzere¹¹, "Avrupa liderleri, Türkiye toplumundaki derin kutuplaşmaya eğilmeli, temel hak ve özgürlüklerde saygı gösterilmesi beklenmesini net şekilde dile getirmeli. Zor konulardan kaçınmamalı. Bu konulara eğilimnesi, Türkiye halkına AB'nin temelinde yer alan ilkelerin gerçekten bir anlam ifade ettiği mesajını net bir şekilde verecektir."

AB değerleriyle reel politika arasında bir denge kuramazsa, bu durum bölgede mülteci akının ana nedeni olan istikrarsızlığın daha da artmasına yol açar. Kim bilir, belki de AB Türkiye'ye ilişkin politikasında kendi değerlerinden uzaklaşırsa, bu kez Türkiye'den mülteci akının başlamasına neden olabilir.

9) Barçın YİNANÇ, "An unholy Turkish barter: Keep the migrants, forget democracy", *Hürriyet Daily News*, 6 Ekim 2015.

10) Financial Times, "EU woos Erdogan in effort to stem migration", 4 Ekim 2015.

11) "Can the EU Do Business With Erdogan?", *Carnegie Europe*, 7 Ekim 2015.

▼ Bu yıl 6'ncısı düzenlenen YÖREX'in açılışını ATB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Çandır, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Vali Muammer Türker, Büyükşehir Belediye Başkanı Menderes Türel ve milletvekilleri Çetin Osman Budaklır Mehmet Günal birlikte yaptı.



TÜRKİYE'NİN BÜTÜN RENKLERİ YÖREX'TE BULUŞTU

Antalya Ticaret Borsası öncülüğünde, **TOBB'un desteğiyle 7-11 Ekim tarihleri arasında Antalya EXPO Center'da gerçekleşen 6'ncı Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX)**, Doğu'dan Batı'ya, Kuzey'den Güney'e 68 ilden yüzlerce yöresel ve geleneksel ürüne ev sahipliği yaptı. 158 standın açıldığı YÖREX'te 388 katılımcı ürünlerini ziyaretçilerle buluşturdu.

TOBB'un desteği ve Antalya Ticaret Borsası'nın (ATB) organizasyonuyla bu yıl 6'ncısı düzenlenen Yöresel Ürünler Fuarı'na (YÖREX) katılım yoğun oldu. Türkiye genelinden 68 ilden 101 Oda ve Borsa, 11 kalkınma ajansı, 52 kurum, 224 firmanın yanı sıra Basın İlan Kurumu'nda aralarında bulunduğu 388 katılımcının yer aldığı Antalya EXPO Center'daki fuarı 132 bin 198 kişi ziyaret etti.

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Çandır, Yöresel Ürünler Projesi'nin bir etabı olan YÖREX'i başarıyla tamamladıklarını belirtti. Bu yıl YÖREX'e gelen yöresel ürünlerin sunumunun daha da gelişigtebine dikkat çeken Çandır, "Bu da bize altı yılda ne kadar önemli bir yol aldığımızı gösteriyor. Geçen yıllarda yöresel ürünün sunumuyla ilgili sıkıntı yaşayan üreticilerimiz, bu yıl ürünlerin ambalajlanması,

satışı ve pazarlanmasımda çok iyi noktaya geldiklerini gösterdi. Üreticilerimiz sunumlarıyla ziyaretçilerden de tam not aldı. Yöresel Ürünler Projemizin etabı YÖREX'i bitirdik ancak kuyuda köşede kalmış ürünlerimizin ambalajından pazarlanmasıma kadar derinlikli çalışmamız devam edecek" diye konuştu.

HİSARCIKLIĞLU: "MARKALAŞMANIN İLK ADIMI COĞRAFİ TESCİL"

11 Ekim tarihine kadar açık kalan YÖREX'in açılış törenine TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun yanı sıra, Antalya Valisi Muammer Türker, Büyükşehir Belediye Başkanı Menderes Türel, Antalya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Davut Çetin, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Çandır, bazı partilerin milletvekilleri ile protokol üyeleri katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu açılış töreninde yaptığı konuşmada, şehirleri zenginleştirmenin yolunun tanıtım ve markalaşmayla olduğunu söyledi. Markalaşmanın ilk adımının coğrafi tescil olduğunun altını çizen Hisarcıklıoğlu, markalaşma ve coğrafi işaret konusunda özel sektörde destek olunduğunu, sistemin biraz daha



hızlı çalışması gerektiğini söyledi. Bu konuda son yıllarda ciddi bir ivme kazandıklarını ve coğrafi işaret sayısının 183'e ulaşlığını anlatan Hisarcıklıoğlu, tüm Oda ve Borsaların kendi yöresel ürünlerine sahip çıktığını, tescil ettirdiğini söyledi.

BÜYÜK MARKETLER İKİLİ GÖRÜŞMELER YAPTI

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Çandır, YÖREX'te üreticiyle büyük market ve otellerin satın alıcılarının ikili görüşmeler yaptığına belirterek ikili görüşmeler sayesinde çok sayıda iş bağlantısının sağlandığına dikkat çekti. Yöresel ürünlerin YÖREX ile önemli bir yol kat ettiğini söyleyen Çandır, "Ürünlerimizi yurt dışındaki alıcılarla buluşturmak en büyük hayalimiz. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun da desteğiyle özellikle coğrafi işaretli ürünlerimizin yurt dışında tanıtımını sağlamak arzu ediyoruz" dedi. Çandır, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kalkınma Bakanlığı, Antalya Valisi Muammer Türker, Türk Patent Enstitüsü, Belediye Başkanları, tüm Oda ve Borsa Başkanlarına YÖREX'e verdikleri destek nedeniyle teşekkür ederek, "YÖREX'e gelerek hem yöresel ürünlerle buluşan hem yöresel ürünlerin cesaretlenmesini sağlayan, Anadolu'nun el emeği göz nuru ürünlerine sahip çıkan ziyaretçilere, YÖREX'e destek veren yerel ve ulusal basınımlıza çok teşekkür ediyorum" ifadesini kullandı.



► YÖREX, yüzlerce yöresel ürünün ekonomiye kazandırılmasına umut oldu.



► TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, YÖREX'te açılan stantları gezdi.



► TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, YÖREX ile dünya çapında bir iş başarılılığını belirtti.

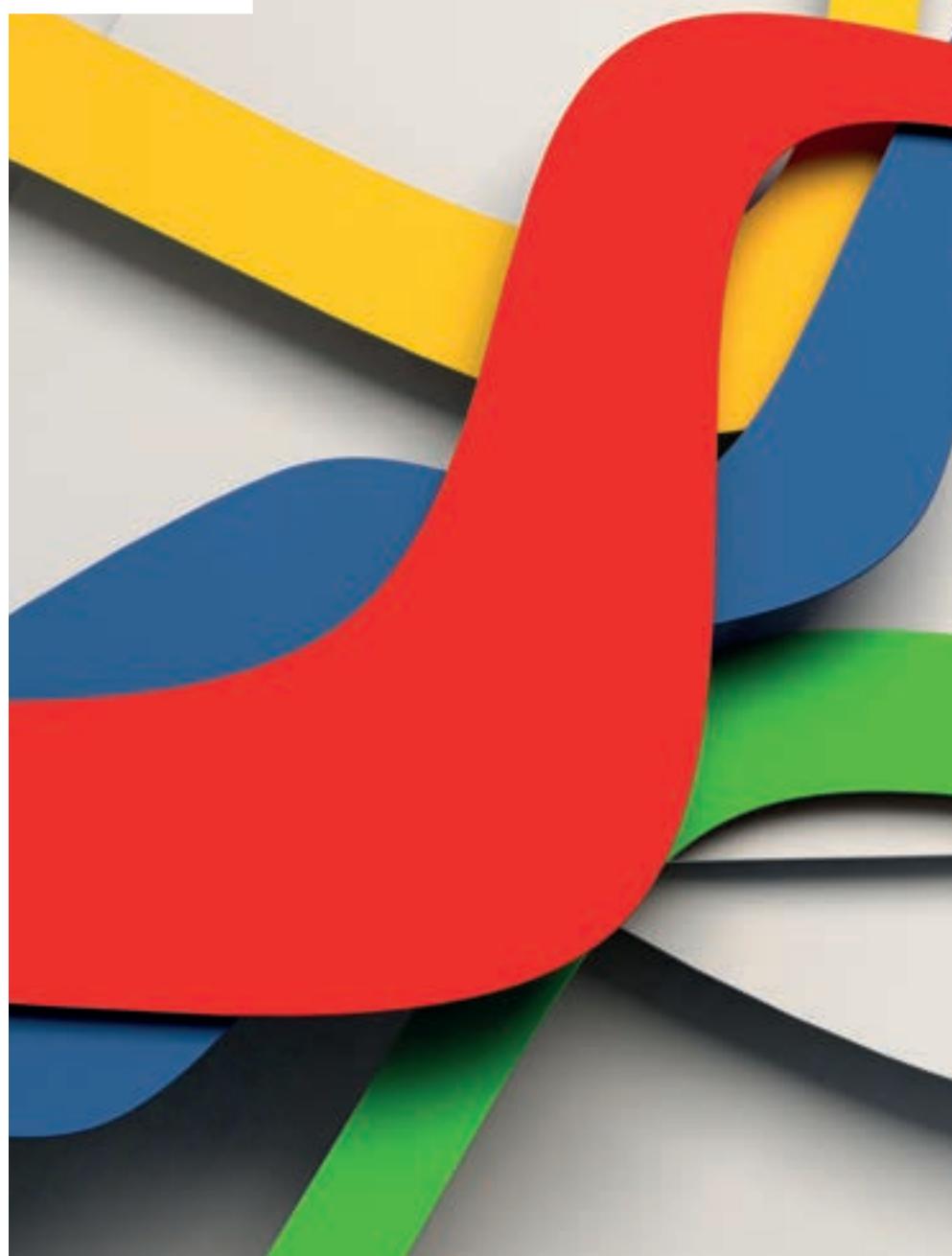
FED'İN GEÇMİŞ DÖNGÜLERİNDEN BUGÜNE IŞIK TUTACAK TARIHİ DERSLER

Analizde ABD Merkez Bankası'nın (FED) 1983 yılından beri yaptığı altı parasal sıkıştırma (faiz artırımı) döngüsünü temel aldım. Analize 1983 öncesini dahil etmedim, çünkü paradigma değişiklikleri nedeniyle "karşılaştırılabilirlik" zayıf.) Zorlama sonuçlar üretilebilirdi. Kaldı ki genel bir yargıya varabilmek için altı dönemin fazlaıyla yeterli olduğunu düşünüyorum.

Elbette her faiz artırımı döngüsünün kendisine has bir hikâyesi var. Bir dönemin arkasındaki makroekonomik durum ve finansal piyasa koşulları diğerlerininkinden farklı, ama iyi analiz edildiğinde döngüler arasında pek çok "ortak noktayı" tespit etmek mümkün. İşimiz gereği, "benzerler arasındaki farklılıklar, farklılar arasındaki benzerlikleri" bulmak zorundayız. Bu yazımada "farklıların benzerliklerini" öne çıkaracağım.

Son altı döngüden çıkan ortak noktaları zihinlere daha rahat giriş yapabilmesi için maddeler halinde aktarıyorum:

1. "Tamam ABD ekonomisi toparlandı, evet her ay ortalama 200 bin istihdam yaratma kabiliyetine ulaştı ama enflasyon kırımdamıyor, enflasyonda yukarı yönlü hareketlenme başlamadan FED harekete geçmez" görüşündeki döngü analizi cevabı veriyor: Son altı döngüde FED'i ilk "bebek adımı" ni (0.25 puanlık artırım) atmaya yöneltlen faktör enflasyondaki yukarı yönlü hareketlenmeden ziyade istihdam piyasasındaki toparlanma olmuş. (Bkz. Tarım Dışı İstihdam başlıklı grafik.)





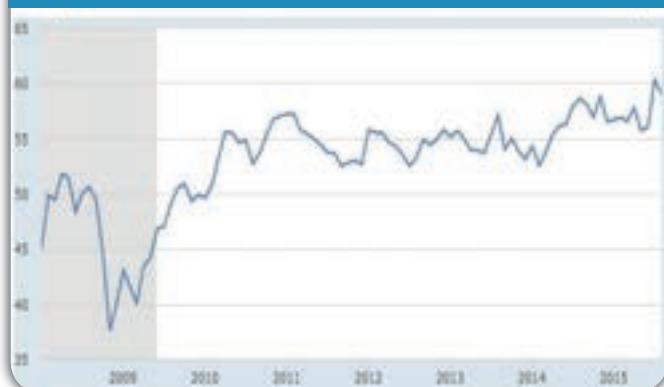
TARİHİ BİR DÖNEME GİRMEKTEYİZ. FİNANSAL PİYASALAR, DOLAŞIMDAKİ PARANIN ÜÇTE İKİSİNİ OLUŞTURAN DOLARIN PATRONU FED'DEN YAKLAŞIK 10 YILDIR BİR FAİZ ARTIRIMI GÖRMEDİ. **10 YIL SONRA YAPILACAK İLK FAİZ ARTIRIMI "ÖNCESİNDE", "SIRASINDA" VE "SONRASINDA" PİYASALAR NASIL ETKİLENECEK?** MALUM, SADECE FİNANS PİYASASI PROFESYONELLERİ DEĞİL, TÜM EKONOMİK AKTÖRLER BU SORUYA CEVAP ARIYOR.

ABD ekonomisi için aylık ortalama istihdam artışı 150 bin üzerindeyse işler "iyi", 200 bin üzerindeyse işler "çok iyi" gidiyor demektir. Bazı yorumcular FED'i "trader" sanıyorlar her halde. Merkez bankaları bir ayın verisine göre hareket etmez. Verilerin eğilimini esas alırlar. Eğilimi görmek için de verilerle "flört" edilmeli. Hareketli ortalamalara bakılmalı. Aylık istihdam artışının 12 aylık hareketli ortalaması 243 bin, üç aylık hareketli ortalamasıysa 221 bin. 200 binin üzerindeki istihdam artışına FED'in duyarsız kalmaması gerekiyor. 2. Son altı döneminin çoğunda piyasa profesyonelleri "ters ayakta" yakalandılar. FED'in güçlü ve saydam iletişim politikasına rağmen ekonomik birimlerin FED'in faiz artırımlarına yönelik "zaman" tahminleri genellikle yanlış çıkmış. Bunu FED'in faiz artırımlarını takip eden aylarda kısa vadeli piyasa faizlerindeki yükselişten görmek mümkün.

3. FED'in faiz artırım "sürecinde" piyasaların bozulduğu yönündeki görüş çok genelleştığı için pek sorgulanıyor. Haliyle de bu "galat" hemen hemen herkesin zihnine aktarıldığı şekilde yerleşmiş durumda. Lakin geçmiş döngülerin analizi ortaya farklı bir tablo koyuyor. FED'in faiz artırım sürecinde başta emtia ve borsa endeksleri olmak üzere riskli varlık fiyatlarında yükselmiş devam etmiş. Daha da ileriye götürelim, gelişen ekonomilerin borsa endekslerindeki ortalama getiri, gelişmiş borsa endekslerindeki ortalama getirinin de üzerinde gerçekleşmiş (burada aktarılanlar ilgili döngülerin ortalaması olarak görülmeli).

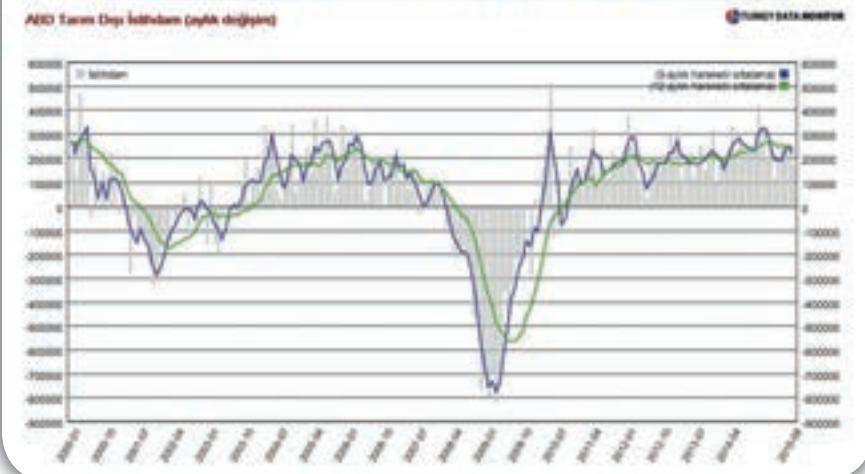
4. Lakin 3'üncü maddedeki yargının önemli bir istisnası var. Teşbihte hata ol-

Hizmetler endeksi kriz sonrası dönemin zirvesinde. ABD ekonomisinin %82'si hizmetler sektörüdür.



TARIM DIŞI İSTİHDAM

ABD ekonomisi her ay ortalama 200 bin yeni istihdam yaratıyor. Aylık istihdam artışı ekonominin çok güçlendiğine işaret ediyor.



maz. Sizi yikan yumruk, sert olandan ziyade nereden geldiğini görmediğiniz yumruktur. Şimdi bu cümleyi FED ekseninde değerlendirelim. FED'in faiz artırımları "beklenenden hızlı" veya "beklenenden büyük adımlarla" geldiğinde piyasalar adeta çoküyor. Piyasaların o acımasız "once sat sonra sor" eğilimi ön plana çıkarıyor. "Beklenenden hızlı" ya örnek, ekonomik birimlerin bir toplantı artırıp üç toplantı pas geçmesini beklediği FED'in daha sık faiz tokatı atmasıdır. "Beklenenden büyük adım" a örnek ise ekonomik birimlerin 0.25 puanlık "bebek adımı" beklediği FED'den 0.50 puanlık "ebeveyn adımı" görmesidir. Geçmiş döngüler içinde 1994-1995 döngüsü bu duruma en güzel örnek. FED ile ekonomik aktörlerin iletişim sıkıntısı yaşadığı bir faiz artırım döngüsü olan 1994-1995 döneminde, FED'in faiz artırım süreci piyasaları hırpaladığı görülüyor. Özettersek, faiz artırım süreçlerinde piyasaları olumsuz etkileyen "negatif sürprizler" oluyor. Beklenenden yüksek dozlu ve beklenenden hızlı faiz artırımlarının piyasalara faturasının ağır olduğu biliniyor.

Şimdi elimizdeki bilgiler ışığında bugüne bakalım. İlk faiz artırımı için çok geç kalındı. ABD ekonomisinin %82'sini oluşturan hizmetler sektöründeki büyümeye ISM Hizmetler Endeksi başlıklı grafikte görülmüyor. Benzer şekilde, ABD'deki aylık ortalama istihdam artışı da FED'in ilk hamle için geciktigini işaret etmektedir.

"ABD dışı" dünyada yaşananlar (Çin'deki yavaş büyümeye, Avrupa'daki zayıf görünüm, gelişen ekonomilerin büyümeye hızlarındaki yapısal yavaşlama...) nedeniyle FED'in içinde bulunduğumuz konjonktürde piyasalara "negatif sürpriz" sunması ihtimali çok ama çok düşük.

Kaldı ki FED, ilk faiz artırımı yapacağı toplantının bildirisine güçlü bir güvercin ifade yerleştirerek faiz artırımının piyasalar üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiye sınırlayabilir. Peki, nasıl bir ifade? "Kayda değer bir süre" faiz artırımı yapılmayaçağı vurgusu... Özette ilk faiz artırımının ilk şoku kaçınılmaz bir şekilde yaşanacak. Lakin sonrasında FED de piyasalar da rahatlar...

UMEM BECERİ'10



www.umem.org.tr
www.beceri10.org.tr

ÇAĞRI MERKEZİ
444 86 36

UMEM Beceri'10 Projesi Teknik Komite toplantısı gerçekleştirildi

TOBB, İŞKUR Genel Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ve Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü temsilcilerinin katılımıyla UMEM Beceri'10 Projesi Teknik Komite toplantısı yapıldı. Toplantıda,

UMEM Beceri'10 kurslarının e-yaygın otomasyon sistemine girilmesi, ISCO 08 meslek kodlarının FOET eğitim kodları ile uyumlAŞtırılması için yapılması gereken çalışmalar değerlendirildi.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İŞKUR Genel Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı ile TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) işbirliğinde uygulanan Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri (UMEM) Beceri'10 Projesi kapsamında Teknik Komite toplantısı, Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Mustafa Hilmi Çolakoğlu başkanlığında gerçekleştirildi.

Toplantıya, TOBB, İŞKUR Genel Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ve Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü temsilcileri katıldı.

Toplantıda, UMEM Beceri'10 kurslarının e-yaygın otomasyon sistemine girilmesi ve ISCO 08 meslek kodlarının FOET eğitim kodları ile uyumlAŞtırılması için yapılması gereken çalışmalar ele alındı. Ayrıca illerin kurs ve kursiyer sayılarını da içeren genel performansı değerlendirildi.

Toplantı sonunda, bir sonraki Teknik Komite toplantısına kadar, e-yaygın otomasyon sistemine giriş için mesleki ve teknik eğitim veren okullar ile Kurs Yönetimlerine şifre tahsis edilmesi, eğitim programının modüller bazında seçilerek oluşturulması çalışmalarının tamamlanmasına karar verildi.



Ayrıca UMEM web sitesine, UMEM belge sorgulama ve istihdam sorgulama gibi özelliklerin eklenmesi, kurslarda görev alan öğretmenlere, MYK sınav ve belgelendirme süreçleri, ulusal meslek standartları ile yeterlilikleri hakkında bilgi verilmesi, 12 NUTS-I Bölgesi'nde bölgesel toplantılar yapılması ve UMEM Beceri'10 Projesi'nin tanıtım spotlarının yaygınlaştırılması hususları da görüşüldü.



Antalya TSO Başkanı Çetin UMEM kursiyerleriyle bir araya geldi

ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Davut Çetin, UMEM Beceri'10 Projesi kapsamında ATSO 34'üncü Grup Meslek Komitesi'nin talebiyle başlatılan **"Oto Yedek Parça Satış Elemanı"** kursunda eğitim gören kursiyerlerle bir araya gelerek kurs hakkında bilgi aldı.

Antalya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Davut Çetin, ATSO 34'üncü Grup (Motorlu taşıt parça ve aksesuarları, bakım ve onarımı) Meslek Komitesi'nin talebiyle başlatılan ve yoğun ilgi gören "Oto Yedek Parça Satış Elemanı" kursunda eğitim gören kursiyerlerle bir araya gelerek kurs hakkında bilgi aldı.

Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri (UMEM) Beceri'10 Projesi'nin bir istihdam projesi olduğunu hatırlatan Çetin, ATSO 34'üncü Grup Meslek Komitesi'nin talebiyle başlatılan "Oto Yedek Parça Satış Elemanı" kursunda teorik eğitimlerin 8 Eylül'de sona erdiğini söyledi.

Çetin, teorik eğitimden sonra kursiyerlerin eleman talebinde bulunan firmalarda yaklaşık 1,5 ay staj yapacaklarını ve staj sonrasında da ATSO üyesi olan firmalarda istihdam edileceklerini belirtti.

UMEM Beceri'10 Projesiyle meslek ve

iş sahibi olmayan gençlerin sektörler tarafından talep edilen alanlarda mesleki bilgiyle donatıldığını vurgulayarak, şunları söyledi:

"UMEM Beceri'10 kursları teorik ve işbaşı olmak üzere iki aşamadan oluşuyor. Yetiştirilmek üzere kurslara katılan gençlere teorik eğitim süresince 25 lira, işbaşı eğitimi süresince ise günlük 38 lira 48 kuruş ücret ödениyor. Ayrıca Genel Sağlık Sigortaları da İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanıyor."

FİRMALARA DA DESTEK VAR

Proje kapsamında istihdam yaratan firmalara da önemli avantajlar sunulduğunu dile getiren Çetin, "İşbaşı eğitiminin başarılı bir şekilde bitiren kursiyerleri istihdam eden firmalara sigorta prim teşviki sağlanıyor. Ayrıca 18 ile 29 yaş arası erkekler ve tüm kadınlar için 42 ay süreyle, 30 yaş üzerindeki erkekler için 30 ay süreyle Sigorta Primi İşveren Payı ödemeleri İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanıyor. Önümüzdeki süreçte sektörden gelen talepler üzerine meslek edindirmeye yönelik iş garantili kursları açmaya devam edeceğiz" dedi.

ATSO yönetim Kurulu Başkanı Başkan Davut Çetin ile ATSO Başkan Yardımcısı Mustafa İssi konuşmaların ardından okulda bulunan derslikleri gezerek, kursiyerlerin sorularını cevapladı.



UMEM Beceri'10 Projesi ile Polatlı'da bu yıl altı kurs açıldı

UMEM Beceri'10 Projesi kapsamında, Polatlı'da bu yıl altı kurs açıldı. PTO Yönetim Kurulu Üyesi Selçuk Çevikoğlu, **"İstihdama büyük ölçüde katkı sağlayan kurslarımız sayesinde 2015 yılında 100 kişiyi iş sahibi yaptık"** dedi.

TOBB, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ile TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) işbirliğinde uygulanan ve Ankara'da Polatlı Ticaret Odası'nın (PTO) da destekleriyle yürütülen UMEM Beceri'10 Projesi kapsamında, Polatlı'da yeni kurslar açılmaya devam ediyor.

Proje kapsamında bu yıl altı kurs açılan Polatlı'da, "Aşçı Yardımcılığı" kursunun açılışına Ankara İŞKUR İl Müdür Yardımcısı Sevide Erkmen, PTO Yönetim Kurulu Üyesi Selçuk Çevikoğlu, Polatlı İŞKUR Şube Müdürü Ali Fuat Eren, Polatlı Beştepe Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Devlet Kuş, eğitim verecek hocalar ile kursiyerler katıldı.

Kursun açılış konuşmasını yapan PTO Yönetim Kurulu Üyesi Selçuk Çevikoğlu, şunları söyledi:

"PTO Yönetim Kurulu olarak önem verdigimiz UMEM Beceri'10 Projesi'nin 6'ncısını ilçemizde düzenliyoruz. İstihdama büyük ölçüde katkı sağlayan kurslarımız sayesinde 2015 yılında 100 kişiyi iş sahibi yaptık. Hedefimiz bu sene kurslarımızın sayısını 10'a tamamlamaktır. Kursiyerler okul eğitimi süresince 25 lira, işbaşı eğitiminde ise 38,5 lira alacaklar. Eğitim boyunca kursiyerlerin sağlık sigortaları yine program kapsamında yapılacak. 14 Eylül'de açılacak olan Gazaltı Kaynakçılığı kursuna yapılan başvuruları kabul etmekteyiz. İlgilenen vatandaşları odamiza bekliyoruz. Kursa katılan herkese başarılar dilerim."

Polatlı İŞKUR Şube Müdürü Ali Fuat Eren de, "PTO'ya, Beştepe Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü ve hocalarına teşekkür ediyorum. Polatlı için çok güzel çalışmalar ya-



piyorlar. Kursiyerlere tavsiyem eğer burada yer almak istiyorsanız yapacağınız işe değer verin ve öğrenmeye çalışın. Çünkü mesleksizlik gerçekten zor, her işi yapamam demekle olmaz. Dışarıdaki insanlara göre biraz daha şanslısınız. Lütfen bu işe sahip çıkmak ve öğrenmeye çalışın" diye konuştu.

Polatlı Beştepe Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Devlet Kuş ise "Sizlere bir amaç, bir hedef vermek için çalışıyoruz. Bunun en güzel yolu ise kişilere imkan sağlamak. Bu kursun amacı insanlara tekrar hedef sağlamak, ümit vermek, iş kazandırmak" dedi.

UMEM BECERİ'10 PROJESİ İSTANBUL KURS YÖNETİMİ TOPLANTISI YAPILDI

UMEM Beceri'10 Projesi İstanbul Kurs Yönetimi toplantısı, 11 Ağustos 2015 tarihinde İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) düzenlendi. İTO Genel Sekreter Yardımcısı Halil Aslan başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, UMEM Beceri'10 Projesi İcra Kurulu'nu temsilen TOBB Reel Sektör Araştırma Geliştirme ve Uygulama Dairesi Başkanı O. Fatih Soysal ve Teknik Komiteyi temsilen TOBB'dan Ahmet Sayın Baban ile İŞKUR Genel Müdürlüğü'nden İrfan Sarac katıldı.

Toplantıda ayrıca Kurs Yönetimi Üyeleri, İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü'nden Şube Müdürü Vahap Fırat ve UMEM Sorumlu Nazlı Karaman, İstanbul Sanayi Odası'ndan (İSO) KOBİ Şubesi Müdür Yrd. Hakan Çoban, İstanbul Ticaret Borsası'ndan (İSTB) Şube Müdürü Bozkurt Özszerezli, İMEAK Deniz Ticaret Odası'ndan Gemi ve Teknik İşler Müdürü Raif Tansel Timur ve İTO'dan Ferhat Altun hazır bulundu.

Toplantı gündemi çerçevesinde İstanbul'un proje performansı değerlendirilerek, yerelde yaşanan sorunlar ele



alındı. Genel durum değerlendirilmesi yapılarak, kurs ve iş gücü taleplerinin değerlendirilmesi süreci, proje web sitesi ile bilgi sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler görüşüldü. Ayrıca firmalardan alınan iş gücü talepleri değerlendirilerek, farklı alanlarda kurslar açılmasına ve tanıtım faaliyetleri kapsamında TOBB tarafından gönderilen tanıtım spotlarının farklı mecralarda yayılmasına karar verildi.

UMEM BECERİ'10 KAPSAMINDA İĞDIR'DA KURS AÇILAN İŞYERLERİNE ZİYARET

İğdır Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), İğdır İŞKUR İl Müdürlüğü işbirliğinde yürütülen UMEM Beceri'10 Projesi kapsamında İğdır İl İstihdam ve Yürütmeye Kurulu (İİME) tarafından kurs açılan ve tamamlanan firmalar ziyaret edildi.

UMEM Beceri'10 Projesi'nden duyulan memnuniyetin tespiti için yapılan ziyaretlerde, projenin işverenler için çok rahat uygulanabilir olduğu ancak proje süresinin

uzatılması ve günlük kursiyer ücretlerinin artırılmasının projenin başarısını artıracağı dile getirildi.

İğdir'da UMEM Beceri'10 Projesi kapsamında kurs alan kursiyerlerin neredeyse tamamı İğdir TSO tarafından istihdam edildi. İğdir TSO Yönetim Kurulu tarafından, önumüzdeki dönemde de satıcı (perakende ticaret) ve kaynakçı meslekleri başta olmak üzere farklı alanlarda kurslar açılmasına devam edileceği belirtildi.

KUMLUCA'DA UMEM KURSİYERLERİ SERTİFİKALARINI ALDI

Kumluca'da UMEM Beceri 10 Projesi kapsamında "Muhasebe Yardımcı Elemanı" eğitimini tamamlayan kursiyerler düzenlenen törenle sertifikalarını aldı. 4 Nisan'da başlayan "Muhasebe Yardımcı Elemanı" kursu 6 Ağustos'ta tamamlandı. %50 istihdam garantisini olan kursu tamamlayan kursiyerler işe başladı.

Kumluca Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi'nde (METEM) düzenlenen törene Kumluca Kaymakamı Dr. Polat Kara, Kumluca Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Murat Hüdavendigar Günay ile Yönetim Kurulu Üyeleri, Kumluca Milli Eğitim Müdürü Mehmet Ali Girgin, Kumluca SGK Müdürü Meltem Dilekcan, METEM Müdürü Ahmet Kiraz, muhasebeciler ve kursiyerler katıldı.

Tören açılışında konuşan METEM Müdürü Ahmet Kiraz, "Törenimize katılanlar bizleri ve kursiyerlerimize destek olan tüm konuklarımıza teşekkür ediyorum. Kursiyerlerimiz yorucu bir süreci geride bırakarak sertifikalarını almaya hak kazandılar. Aralarında 11 arkadaşımız iş başı yaptı. UMEM Beceri'10 kursları büyük ilgi görüyor" dedi.



KIŞIN SAĞLIĞINIZI KORUYUN

Güçlü bir bağıışıklık sistemi için yeterli düzeyde vitamin, mineral alınmasını ve kaliteli protein kaynakları tüketilmesi gerektiğini söyleyen Özel TOBB ETÜ

Hastanesi Beslenme ve Diyetetik Uzmanı Mehtap Ersin Bayrak, soğuk kış aylarında bağıışıklık sisteminin iyi çalışması için de beslenmeye dikkat edilmesi gerektiğini vurguluyor.

Bağıışıklık sisteminin güçlenmesinde sağlıklı, yeterli ve dengeli beslenmenin önemi tartışılamaz. Her erişkinin sahip olduğu bağıışıklık sistemi; sık hastalanma, olumsuz çevre koşulları, aşırı yorgunluk, stres, uykusuzluk, kötü ve yetersiz beslenme, sigara ile alkol kullanımı, ağır egzersiz gibi etkenlerle zayıflar. Güçlü bir bağıışıklık sistemine sahip olmanın en iyi yolu sağlıklı bir yaşam tarzından geçiyor. Sağlıklı besinler seçmek, düzenli ve ağır olmayan egzersiz yapmak, kilo kontrolünü sağlamak, sosyal yaşıtantınızı planlamak, stresten uzak bir yaşam, yeterli ve kaliteli bir uyku alışkanlığı bağıışıklık sistemini destekler.

Basit önlemler alarak ve doğru besin seçimleriyle bağıışıklık sistemini güçlendirmek hiç de zor değil. Güçlü bir bağıışıklık sistemi için yeterli düzeyde vitamin, mineral alınmalı ve kaliteli protein kaynakları tüketilmeli. Protein yetersizliğinde vücutun hastalıklaara olan duyarlılığı artar. Güçlü bir bağıışıklık sistemi için her gün yeterli miktarda protein tüketilmeli ve protein ihtiyacının yarısından fazla hayvansal protein kaynakları olan et, yumurta ve süt ürünlerinden karşılaşılmalıdır. Geri kalan kısmı ise tahıl ürünleri, kuru baklagiller, fındık, fistik ve ceviz gibi yağlı tohumlar olan bitkisel protein kaynaklarından karşılaşılabilir.

VİTAMİN AILESİ VE MİNERALLER

Vitamin ailesi, yalda çözünen vitaminler ve suda çözünen vitaminleri kapsar. Yalda çözünen vitaminler (A, D, E ve K) sentezi için kolestrol gerektiren, yağ dokusunda depolanabilen ve ihtiyaç anında salınabilen vitaminler oluyor. Suda çözünen vitaminler (B-kompleks grubu ile C vitamini) vücutta depolanmazlar ve her gün belli miktarlarda dışardan alınmaları gereklidir. Mineraller olmadan vitaminler görev yapamaz. Mineraller kemik, diş, yumuşak doku, kas, kan sinir hücrelerinin yapısında bulunur. Hormon üretimi, sinirlerden mesaj iletimi gibi birçok biyolojik reaksiyonda, reaksiyon hızlandırıcı rol oynar. Bun-



lardan kalsiyum, iyot demir, magnezyum, fosfor, potasyum, selenyum, sodyum, çinko en önemlileri arasında yer alır.

Bağıışıklık sisteminde etkili en önemli vitaminlerden biri de C vitamini. Özellikle kiş sebze ve meyvelerde yoğun olarak bulunan C vitamini, suda eriyen ve vücutta depolanmayan bir vitamin olması nedeniyle düzenli olarak tüketilmeli. Ayrıca C vitamini vücutumuzda kan yapımı için gerekli olan demir ve folik asidin kana geçmesini kolaylaştırır. Böylelikle demir yetersizliği anemisi önlenir. Yaşlılar, çocuklar, gebe ve emzikli anneler, yoğun egzersiz yapanlarla,



▲ Özel TOBB ETÜ Hastanesi Beslenme ve Diyetetik Uzmanı Mehtap Ersin Bayrak.

vücut direnci artırır. Karaciğerde depolabilen bir vitamin olduğundan gereğinden fazla alımı sağlığı olumsuz etkileyebilir. Sarı ve turuncu sebzeler A vitamini öncüsü olan beta karotenden bakımında zengindir. Havuç, kayısı, balkabağı, ıspanak, kabak, tere, marul, maydanoz, dereotu roka ve brokoli A vitamini açısından zengin kaynaklar olarak sayılabilir.

DOKU HÜCRELERİNİN YAPI TAŞLARI YAĞ ASİTLERİ

Vücdumuzdaki doku hücrelerinin önemli yapı taşlarını oluşturan yağ asitleri bağışıklık sistemini güçlendirerek hastalıklara karşı koruma sağlar. Balık (uskumru, somon, ringa balığı ve sardalya), ceviz badem, soya filizi, koyu yeşil yapraklı sebzelerin (keten tohumu, semizotu, brokoli...) hemen hemen hepsi Omega 3 yağ asitlerinden zengin besin kaynaklarıdır. Düzenli olarak haftada 2-3 kez 150g kadar balık tüketilmesi sağlık açısından yararlı olur.

Kış aylarında lifli besinlerin tüketiminin de azalması sonucu kabızlık sorunu kendini gösterebilir. Bu nedenle kiş mevsiminin vazgeçilmez yiyeceklerinden kuru baklagillerin, kepekli tahılların (esmer ekmek, bulgur, kepekli makarna/pirinç/eriste/un) ve özellikle C vitamininden zengin sebze ve meyvelerin tüketimine ağırlık verilmesi gereklidir. Günde 10-14 bardak su içilmesi de kabızlığı önlemeye yardımcı olur. Kuşburnu, ihlamur, adaçayı, zencefil, rezene, anason, kekik otu gibi bitki çayları da yaygın görünen kiş hastalıklarına karşı olumlu etkileri olduğu söylenebilir.

sigara içenlerin, hastalıklara yakalanmamak için daha çok C vitamini tüketmeleri gereklidir. C vitamini eksikliği bağışıklık sisteminin zayıf düşmesinin yanı sıra; diş etlerinde kanama, yorgunluk ve halsizlik de oluşturabilir. Maydanoz, yeşil sıvır biber, roka, turuncıiller, kuşburnu, ahududu, soğan, kereviz, brokoli, çilek ve kivi gibi C vitaminince zengin besinleri taze olarak tüketmek, bekletmemek C vitamini kayıplarını önlemek açısından önemlidir.

Doğal besinlerden en çok karaciğer, yumurta sarısı ve süt yağından bulunan A vitamini; görme işlevleri, epitel doku devamlılığı, büyümeye-gelişme ve üreme fonksiyonlarında ki görevlerini yanı sıra bağışıklık sistemi işlevleri açısından da önem taşır. Günlük yeterli A vitamini alımı, deri bütünlüğünü koruyarak mikroplara karşı ilk barriyeri oluşturur ve enfeksiyonlara karşı

"HOCALARIN HOCASI" PROF. DR. KAKAÇ LUIKOV MADALYASI'NI ALDI...

"Hocaların Hocası" olarak bilinen TOBB ETÜ Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sadık Kakaç, 1979 yılından bu yana dünyada 16 bilim insanına verilen Luikov Madalyası'nı Sarajevo'da düzenlenen törenle aldı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (TOBB ETÜ) Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sadık Kakaç, Türkiye'ye bir ödül daha kazandırdı. İşi transferi konusundaki yayınları başta Amerika Birleşik Devletleri (ABD) olmak üzere dünyanın birçok üniversitesinde ders kitabı olarak okutulan Prof. Dr. Kakaç, Uluslararası İşi ve Kütle Transferi Merkezi'nin (ICHMT) iki yılda bir verdiği Luikov Madalyasını alan ilk Türk bilim insanı oldu. "İşi ve transferi konusundaki bilimsel çalışmalara üstün katkıları sebebiyle" Prof. Dr. Kakaç'ı ödüllendirdiğini açıklayan ICHMT, Luikov Madalyası'nı daha önce ABD'li, İngiliz, Rus, Alman, Avustralyalı, Japon, İtalyan, Bosna Hersekli ve Hintli bilim insanlarına vermişti. Prof. Dr. Kakaç, Luikov Madalyasını ICHMT Başkanı Prof. Dr. K. Hanjalic'in elinden aldı.

LUIKOV MADALYASI'NIN ÖNEĞİ

A.V. Luikov, ısı ve enerji konusunda yayın ve araştırmalarıyla dünyaca tanınmış Rus bilim insanıdır. 1910 yılında doğan ve 1976 yılında hayatı gözlerini yuman Luikov, 1967 yılında ICHMT'nin kurulmasına büyük katkı sağlamıştı. Luikov'un vefatından üç yıl sonra ICHMT, Luikov Madalyası'nı ısı transferi konusunda bilimsel çalışmalara katkı sağlayan tüm dünyadan değişik bilim insanlarına vermeye başladı. Ödülün 17'incisini Türkiye'den Prof. Dr. Kakaç aldı.

Prof. Dr. Kakaç, anısına konulan ödül kazandığı Luikov hakkında şöyle konuştu:

"Luikov'un yazdığı 'İşi İletiminin Teorisi' adlı kitabın İngiliz-



cesini 1958 yılında okuyarak çok şey öğrendim ve etkilendim. Seneler sonra 1970'lerde ben de değişik bir yaklaşımla 'İşi İletimi' adlı kitabı yazdım. Bu kitabımlın 4'üncü baskısı dünyada birçok üniversitede ders kitabı olarak kabul edildi ve halen en popüler ders kitabıdır" dedi.

PROF. DR. KAKAÇ'IN BİRÇOK ULUSLARARASI ÖDÜLÜ VAR

Mühendislik, araştırma ve geliştirme alanında bir çok eseri bulunan Prof. Dr. Kakaç, 20 yıl boyunca (1960-1980) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) öğretim görevlisi olarak görev yaptı. 1980'den sonra 28 yıl, ABD'de Miami Üniversitesi'nde çalışan Prof. Dr. Kakaç, ardından Türkiye'ye geri dönüş yaparak TOBB ETÜ'de çalışmalarını sürdürdü.

Dünyanın en büyük ve önemli mühendislik ödüllerini alan Prof. Dr. Kakaç aynı zamanda, Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Şeref Üyesi'dir. Prof. Dr. Kakaç'ın bilim dünyasında, iki-fazlı ısı transferi alanında yapmış olduğu katkılardan dolayı, kaynama ile ısı transferinde önemli olan boyutsuz bir parametreye, "Kakaç Sayısı" adı verilmiştir.

TOBB ETÜ MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ BÖLÜMÜ ÖĞRENCİLERİ GELECEĞİN YOLCU UÇAKLARI İÇİN MOTOR TASARIMI YARIŞMASI'NDA BİRİNCİLİK KAZANDI

TOBB ETÜ Makine Mühendisliği Bölümü öğrencileri, Airbus A350, Airbus A380 ile Boeing 787 yolcu uçakları için 2025 yılına yetişirilmesi planlanan çok yüksek bypass oranına sahip bir motorun tasarlanması uluslararası yarışmada “**ETU-II-TTF**” adlı tasarımlarıyla birincilik kazandı.



Dünyanın en saygın havacılık enstitüsü olan Amerikan Havacılık ve Uzay Enstitü'nün (The American Institute of Aeronautics and Astronautics-AIAA) dünya çapında düzenlediği “Undergraduate Team Engine Design Competition 2015” yarışmasında; TOBB ETÜ Makine Mühendisliği Bölümü öğrencileri Fırat Kiyıcı, Bertan Özkan, Ozan Can Kocaman ve Tekin Aksu; Yrd. Doç. Dr. Sıtkı Uslu danışmanlığında bu başarıya imza attılar.

Yarışmanın finali, bu yıl 51'inci Orlando-Florida'da düzenlenen “Propulsion & Energy Conference” sırasında gerçekleştirildi ve TOBB ETÜ Takımı finalde, ABD'nin Embry Riddle Üniversitesi'nden üç takımı, Kansas Üniversitesi'nin yanı sıra İstanbul Teknik Üniversitesi'ni geride bırakarak birinciliği elde etti.

TOBB ETÜ sponsorluğunda yarışmaya hazırlanan ve sunumlarını gerçekleştiren TOBB ETÜ Takımı'nın danışmanı Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Sıtkı Uslu yarışmayla ilgili olarak şu bilgiyi verdi:

“Yarışma, hali hazırda uçuşlarına devam eden ve minimum 700

yolcu kapasitesine sahip olan yolcu uçakları için daha verimli bir motorun tasarımını kapsamaktadır. Yarışma isterleri olarak ilk başta, uçuş yüksekliği olan 12 bin metrede turbofan motorun iyi bir performans göstermesi ve gene çok önemli olmak üzere, motor yakıt tüketimi, yanma emisyonları ve gürültü gibi istenmeyen motor parametrelerinin optimize edilerek azaltılması başta gelmektedir. Yeni tasarlanan ‘ETU-II-TTF’ yüksek by-pass oranı turbofan uçak motoru %16 yakıt tasarrufıyla 22 saatlik uçuş güzergahı için 21 ton daha az yakıt tüketecektir.

Üçüncülük ödülü aldığımız geçen yıldı bizimden edindiğimiz deneyim ile bu yıldı yarışmada motorun bileşenlerinin, kompresör, yanma odası, türbin, itki lülesi, hesaplamalı akışkanlar dinamiği dahil olmak üzere, ayrıntılı tasarımına daha fazla odaklandık. Ayrıca türbin kanatlarının soğutulması ve iniş için ters itki sistemlerinin hesaplamalı akışkanlar dinamiği ile tasarımları da gerçekleştirildi. Öğrencilerimiz projeye sadece yarışma gözüyle bakmayıp, işlerini yoğun bir çalışma ve büyük bir ciddiyetle gerçekleştirerek projeden uluslararası bir kongre makalesi de çıkardılar.”

JOSEPH E. STIGLITZ ve ADAM S. HERSH

Trans-Pasifik Serbest Ticaret maskaralığı

TPP'nin "serbest ticaret" açısından ne kadar önemli olduğuna dair çok şey yazılıyor. Aslında TPP, kendi üyelerinin ticari ve yatırım ilişkilerini yönetmeye yönelik ve her ülkenin en güçlü iş lobileri adına yapılacak bir anlaşma. Müzakerecilerin üzerinde pazarlık ettiği konulara bakıldığından, **TPP'nin amacının "serbest" ticaret olmadığı açıkça belli oluyor.**

Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ve Pasifik Okyanusu'nu çevreleyen diğer 11 ülkenin müzakerecileri ile bakanları, yeni Trans Pasifik OrtaklıĞı'nın (Trans-Pacific Partnership/ TPP) ayrıntılarına son şeklini vermek üzere Atlanta'da toplantı halindeyken, akla yatkın analizler yapmak gerekiyor.

TPP'nin "serbest ticaret" açısından ne kadar önemli olduğuna dair çok şey yazılıyor. Aslında TPP, kendi üyelerinin ticari ve yatırım ilişkilerini yönetmeye yönelik ve her ülkenin en güçlü iş lobileri adına yapılacak bir anlaşma. Müzakerecilerin üzerinde pazarlık ettiği konulara bakıldığından, TPP'nin amacının "serbest" ticaret olmadığı açıkça belli oluyor.

Yeni Zelanda, süt ürünleri ticaretinin Kanada ve ABD tarafından yönetilmesi durumunda anlaşmaya dâhil olmayacağı tehdidine bulundu. Avustralya, ABD ve Meksika'nın şeker ticaretiini yönetme şeklinden hoşnut değil. ABD is, Japonya'nın pirinç ticaretini yönetme tarzından memnun değil. Bu endüstriler, ülkelerin kendi içinde büyük ölçekli menfaat grupları tarafından destekleniyor. Bu endüstriler, TPP'nin aslında serbest ticaret aleyhindeki gündemi daha da ilateriye taşımazı konusunda buz dağının yalnızca görünen kısmını temsil ediyor.

TPP SERBEST REKABETİ KISITLAYABILİR

Öncelikle, müzakere belgesinden sizan bilgilere dayanarak anlaşmanın büyük ilaç şirketlerinin fikri mülkiyet haklarını genişletmek için neler yapabileceğini bir düşünün. Bu türden fikri mülkiyet hakları araştırmalarının destekleneceği iddiasının yetersiz olduğunu, yapılan ekonomik araştırmalar açıkça gösteriyor. Aslında, aksi yönde kanıtlar da bulunuyor: ABD Yüksek Mahkemesi, Myriad'ın BRCA geni ile ilgili patentini iptal ederek, inovasyon çalışmalarında bir patlamaya neden oldu ve bu da daha

nitelikli testlerin daha düşük maliyetle yapılmasını sağladı. Gerçekten de, TPP anlaşmasının hükümleri serbest rekabeti kısıtlayabilir ve ABD'de ve dünyanın geri kalanında fiyatları tüketici aleyhine yükselebilir, yani serbest ticaret açısından bir lanet...

TPP, "patent bağlantısı", "verilerin korunması" ve "biyolojik ürün" konularında muhtelif gizli kural değişiklikleri yaparak ilaç ticaretini yönetebilir. Sonuçta, ilaç şirketlerine patentli ilaçlar üzerindeki tekellerini genişletme (büyük olasılıkla süresiz olarak), jenerik ilaçların (tanıtım amaçlı ucuz ilaçlar) piyasaya girmesini engellemeye ve "biyobenzer" rakiplerinin piyasaya yeni ilaç sunmasını yıllarca engellemeye olağanlığı verilecektir. Eğer ABD istediklerini elde ederse, ilaç endüstrisi ve ticareti TPP tarafından bu şekilde yönetilecek.

Benzer şekilde, ABD'nin tütün endüstrisini yönetmek amacıyla TPP'yi nasıl kullanmayı umut ettiğini düşünün. Onlarca yıldır, ABD merkezli tütün şirketleri tütün tüketiminin kamu sağlığı üzerindeki sigara belasını frenleyecek düzenlemeleri zayıflatmak için TPP benzeri anlaşmalar tarafından oluşturulan yabancı yatırımcı hukük mekanizmalarını kullanıyor. Yatırımcı-Devlet Uyuşmazlıklarının Çözümü (ISDS) sistemler sayesinde, yabancı yatırımcılar kendi yatırımlarının beklenen kârlılıklarını azaltıcı olarak gördükleri yasal düzenlemelerle ilgili olarak bağlayıcı özel tâkim mekanizmalarında ulusal hükümetlere dava açarak yeni haklar kazanıyor.

Uluslararası şirketler; kurumsal menfaatler, hukukun üstünlüğü ve güvenilir mahkeme eksikliğinin söz konusu olduğu hallerde mülkiyet haklarının korunması için ISDS'nin gerekli olduğunu hatırlıyor. Ancak bu saçma bir iddia. ABD, Avrupa'nın hukuk ve yargı sistemlerinin kalitesi konusunda pek az şüphe duyulmasına karşın, Avrupa Birliği (AB) ile Transatlantik Ticaret ve Yatırım OrtaklıĞı adı verilen büyük çaplı ve benzer bir anlaşma yaparak aynı mekanizmayı kurmaya çalışıyor.

Nobel Ekonomi ödülü sahibi olan Prof. Joseph E. Stiglitz, Roosevelt Enstitüsü'nün Baş Ekonomisti ve Columbia Üniversitesi'nde ders vermektedir. Adam S. Hersh, Roosevelt Enstitüsü'nde Kıdemli Ekonomist ve Columbia Üniversitesi'nin Politik Diyalog Girişimi'nde misafir öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.





ABD'nin uluslararası anlaşmalarının amacının, serbest ticarettten ziyade yönetilen ticaret olması kimseyi şaşırtmamalı.
Ticaret dışında kalan paydaşlar politika üretme sürecine dâhil edilmediklerinde olan budur.

Yatırımcıların (hangi ülkeden olursa olsun) kamulaştırma veya faaliyetlerini kısıtlayıcı yasal düzenlemelerden korunmayı hak ettiğine şüphe yok. Ancak, ISDS bunun çok ötesine geçiyor: Yasal düzenlemelerin ayrımcı olmadığı ve kârin kamuya zarar verilerek elde edildiği durumlarda bile, yatırımcıların olası kâr kayıplarını tazmin etme yükümlülüğü uygulanabilir ve uygulanıyor da.

Eski adı Philip Morris olan şirket, sigara paketlerinin üzerine uyarıcı etiketler konulmasını zorunlu kılan ve TPP'ye taraf olmayan Avustralya ile Uruguay aleyhine dava açmış durumda. Benzer bir dava tehdidi ile karşılaşan Kanada, sigara paketlerinin üzerine benzeri uyarıcı etiketler koymasını zorunlu kılan yasal düzenlemeyi yürürlüğe koymaktan birkaç yıl önce vazgeçti.

TPP müzakereleri üzerindeki sir perdesi dùşünüldüğünde, tütünün ISDS'nin bazı mekanizmalarının dışında bırakılıp bırakılmayacağı bilinmiyor. Her iki halde de daha büyük sorunlar ortada duruyor ve çözülmüyor: Bu tür hükümler, hükümetlerin kendi vatandaşlarının sağlık ve gü-

venliğini koruması, ekonomik istikrarın sağlanması, çevrenin korunması gibi temel fonksiyonları yürütmesini zorlaştırmıyor.

Asbestin ölümcül etkileri keşfedildiğinde bu hükümlerin yürürlükte olduğunu bir düşünün. Hükümetler, işletmeleri kapatmak ve asbestten zarar görenlere ISDS çerçevesinde tazminat ödenmesini sağlamak yerine, vatandaşlarını öldürmemeleri için işletmelere para vermek durumunda kalırlardı. Vergi mükellefleri bundan iki şekilde zarar görürlerdi. Öncelikle asbestin neden olduğu sağlık sorunlarının tedavisi için ödeme yaparlar, ikinci olarak da, hükümetin tehlikeli bir ürünle ilgili yasal düzenleme yaptığı için işletmelerin kâr kayıplarını tazmin ederlerdi.

ABD'nin uluslararası anlaşmalarının amacının, serbest ticarettten ziyade yönetilen ticaret olması kimseyi şaşırtmamalı. Ticaret dışında kalan paydaşlar politika üretme sürecine dâhil edilmediklerinde olan budur.

Telif Hakkı: Project Syndicate, 2015.
www.project-syndicate.org



rustu.bozkurt@dunya.com

RÜŞTÜ BOZKURT

İnsanlığı aşındıran üç bela

Üç “insani zaaf” olan açgözlülük ile sorumsuzluk, takdir edilme ile şöhret açlığı ve kibir ile üstünlük inancı başımızın büyük belası. Bireyin haklarının, diğer bireylerin haklarıyla sınırlı olduğu ailede, okulda, sosyal yaşamın öteki derinliklerinde kavranması gereklidir. Daha da önemlisi “adil olmak” bir yaşam biçimini ve tarzı haline getirilmediğinde, aç gözlülük ile sorumsuzluk tohumlarının yeşermesi için iklim ve ortam hazır olur.

Azerbaycan’ın bağımsızlığına kavuştuğu 1990’lı yılların başında, Şişecam açısından potansiyelleri belirlemeye yönelik heyecanla araştırmalar yapmaya başladık. Sık sık Azerbaycan'a gidiyor; Gence'den Subırabad'a, Nahcivan'dan Sumgait'e dolaşıyorduk.

Nahcivan'dan Baku'ye bağlantıyi kuran küçük uçak fırtına nedeniyle kalkış yapamadı. Ne yapacağımızı düşünürken bizimle birlikte havaalanında olan Nahcivan Başsavcısı Hüseyin Bey bizleri evine götürdü. Bütün gece Balbek'den Fuzuli'ye şirillerle süslenen, giderek koyulaşan söyleşinin bir yerinde savcının yakın arkadaşı, “İnsanın özünün özüne ettiğini felek bile etmez!” dedi.

Bu özdeyiş o günden bugüne zihin hiyerarşimin üst sıralardaki yerini korur. Üç “insani zaafın” başımızın büyük belası olduğunu sık sık bana anımsatır. Bunlar açgözlülük ile sorumsuzluk, takdir edilme ile şöhret açlığı ve kibir ile üstünlük inancı.

AÇGÖZLÜLÜK VE SORUMSUZLUK

İnsanlar arasında “sosyal mesafelerin korunması” hayatın zor yanlarından biri. İnsan doğası kendini öne çıkarmaya yatkın. Daha çocukluktan başlayarak “sahip olma duygusu” gelişir, kardeşler oyuncaklarını paylaşmadıkları için didiştir.

Aile kurumunun, okulların, inanç kurumlarının, devlet örgütlenmelerinin enerjilerinin önemli bölümü yeni yetişmekteki kuşaklara ulusal ve evrensel değerleri öğretmek, içselleştirilmesini sağlamak için harcanır. İnsanlar bir arada yaşarken, güven içinde yaşamı sürdürmenin belirleyici unsurlardan birinin de ortak dili konuşmaktan çok ortak düşünceli paylaşmak olduğunu öğrenir. Ortak düşünceli paylaşmak ve yaşam biçimini haline getirmek için “öğretilmiş değerlere” başvurulur. Öğretilmiş

değerler de, ulusal ortak yarar adına topluma sunulur ve bir arada yaşamayı “meşrulaştıran” zihinsel paydaşlık yaratılmaya çalışılır.

“Ulusal” kavramı, bireyin çıkarlarını aşan, toplumun çıkarlarına vurgu yapan bir özveri çagrisı yapar. Çoğu kez ulusal kavramına vurgu yapılması arka planında, birey çıkarları ile toplumun çıkarlarının çatışmasının yaratabileceği ayırmayı önleme vardır. Çok yaygın anlatımla, “Mehmet'in çıkarlarıyla, memleketin çıkarları” her zaman örtüşmez. Toplumu yönetme erkini elinde tutanların “iyi bir yönetiminden” söz edildiğinde, “Mehmet'in çıkarlarıyla, memleketin çıkarlarını dengeleyebilen örgütlenme ve uygulama” anlaşılır.

Aileden okula, inanç örgütlenmelerinden ticari örgütlenmelere, insanı miza bir arada yaşamının temel kurallarından biri olan “kendine fren koyma ilkesini” öğretememişsek, birey ile toplumun çıkarlarını dengemek zorlaşır. Bireyin haklarının, diğer bireylerin haklarıyla sınırlı olduğu ailede, okulda, sosyal yaşamın öteki derinliklerinde kavranması gereklidir. Daha da önemlisi “ad il olmak” bir yaşam biçimini ve tarzı haline getirilmediğinde, aç gözlülük ile sorumsuzluk tohumlarının yeşermesi için iklim ve ortam hazır olur.

Geçtiğimiz ayda yitirdiğimiz büyük usta Çetin Altan'ın zenginlik tanımlaması, insanlara açgözlülük ve sorumsuzluk iklimi yaratmakla ilgili sorumlulukları hakkında da bilgi veriyor. Altan'a göre “zenginliğin üst sınırı, dostlarla sofrayı korkmadan paylaşacak kadar akara sahip olmaktr, ondan ötesi başka bir şeydir, sahip olmakla ilgilidir.”

Toplumun yarattığı zenginlik algısı, “sahip olmayı”, “olmanın” önüne koyar, “itibar göstergesi” haline getirirse, sahip olma ölçeklerini büyütmek için insanlar ilke ve kuralları hiçe sayarak “açgözlülük ve sorumsuzluk” alanlarını genişletir.



Takdir edilme ve şöhret ihtiyacını yerli yerine oturtacak olan tutum; toplumda ayrıntı bilgisine sahip uzmanlık alanlarının gelişmesi, bu alanda yetişmiş insanların özgür tartışmalarının önünün açılmasıyla oluşur.

Sümerler'den bugüne metinlere bakıldığından, insanlığın açgözlülük tuzağına düşmemesi için benzer öğütlerin öne çıktığı görülür. Sümer rahibinin dediği gibi, "Sen kendin için değilsen, kim senin için... Sen başkaları için değilsen nesin ki! Şimdi değilse, ne zaman?"

Toplumlar, uzun soluklu yaşayabilmek için kendi birlik ve beraberliklerini sürekli yeniden üretmek zorunda kalır. Toplumların kendini yeniden üretmesi ise birlikte yaşamının sağladığı yararın birey, topluluk ve toplum bütününe zihinlerinde meşrulaştırılması anlamı taşır. Zihinlerdeki meşrulaştırma, önce toplum önderlerinin, iletişim kanallarında sorumluluk alanların, entelektüellerin, kanaat önderlerinin ortak gelişme stratejisi çevresinde örgütlenen ortak dili oluşturma, ayrıştırıcı ve kutuplaştırıcı anlatımlardan sakınmasını gerektirir. Ancak o zaman var olma ile varlıklı olma arasındaki denge kurulur ve ilkesiz hırsın insanları aşırı uculara kaydirması minimize edilebilir.

TAKDİR EDİLME VE ŞÖHRET AÇLIĞI

Hepimiz insandaki "takdir edilme ve şöhret açlığı" yüzleşmemiştir. Kuşkusuz, "iltifat marifete tabii olmalı." Özveride bulunan, sıradan olmanın ötesinde işler yapan, topluma farklı değerler katan insanların bilinmesi, tanınması ve takdir edilmesi gereklidir. Burada anlatılmak istenen hak edilmiş takdir ve şöhret değil. Kendi sınırlarını çizmeye zorluk çekenlerin "vermeden almaya" dönük, kurnazlık içeren aşırı değerlendirmeler yapılması. Özellikle günümüzde medyadaki çeşitlenmeler, "bir yumurtlayıp on gıdıklamasını" bilenlere "hak edilmemiş şöhret kaplarını açabilmekte."

Takdir edilme ve şöhret açlığının sınırı, bu alımın başkalarına vereceği zarar noktasında başlar. Ölçü koymadan, ilke ve kural belirlemeden yakalanan açıkları kendi lehine doldurma eğilimi güçlendiği zaman küçük ya da büyük krizler beslenir.

Takdir edilme ve şöhret ihtiyacını yerli yerine

oturtacak olan tutum; toplumda ayrıntı bilgisine sahip uzmanlık alanlarının gelişmesi, bu alanda yetişmiş insanların özgür tartışmalarının önünün açılmasıyla oluşur. Kimin hak ederek şöhret, kimin boşlukları yakalayarak sanal şöhret olduğunu ayırmayan güçlüğü günde koşullarında, sahte şöhretlerin toplumu krizlerden krizlere sürüklemesi mümkün. Şöhretin sahteliğinin anlaşılması, bilgili ve iletişim içinde dirençli toplumsal önderlerin varlığını gerektirir.

Almanya'da Federal Ekonomi Bakanı'nın Volkswagen krizinin nedenlerinden birinin de "takdir edilme ve şöhret açlığı" olduğunu söylemesi, hastalığın sadece bireylerin değil, büyük iş örgütlerinin, siyaset kurumlarının da bünyesine sizabileceğinin kanıtı. Belli makam ve mevkilerde olanlar ile onların pozisyonlarından yararlanmak isteyenlerin takdir edilme ve şöhret açlığını kullandıklarına tarih binlerce kez tanıklık etmiştir. "Şeyh uçmaz, müritler uçurur" anlatımı yaşananlardan çıkan derstir. Çağrılar üzerine odaklandığında, kendi iç dünyasına dönüp, bir gün bütün makamlardan ve mevkilerden ayrılp, sıradan bir insan olarak sokakta dolaşırken karşılaşılan tanık insanların gözlerine gözlerini kırmadan bakmanın koşullarını yaratıp, yaratmadığını sorgulayanlar takdir edilme ve şöhret açlığının tuzağına kolay kolay düşmez. İnsan, "Mezarlıklar kendini vazgeçilmez sanan insanlarla dolu" atasözünü her sabah anımsamalı.

KİBİR VE ÜSTÜNLÜK İNANI

Açgözlülük ve sorumsuzluk, takdir edilme ile şöhret açlığı, kimliğini genellikle kendini ötekinden üstün görme üzerine inşa etmeye yatkın olan insanların kolay yakalayabilecekleri bir hastalık. Bu hastalık imparatorluklar, büyük devletler ve örgütlerde sinebilir. ABD'nin güçlü olduğu dönemlerde, kendisinin öncülüğünde kurulan Birleşmiş Milletler'i bile hiçe sayan davranışlar göstermesi, hâkim güç olmanın kibri ve üstünlük inancından kaynaklanır.

Olgunluk, kendini aşmaktadır. Bilgelik, kendimiizi başkalarının yerine koymaktır. Erdem, ahlakın altın kuralı olan, "sana yapılmasını istemediğini sen de başkasına yapma" ilkesine bir gölge sadatıyla uyabilmektir.

Kibir, doğallıkta uzaklaşmak; iç dünyamızın yakaladığı boşlukları örtmek için kutsal şollar kullanmaktadır. "İnsan aksak ayağının üzerine sıkı basar" atasözünü unutmayalım. Kibir insanı, aşırı değerlendirmelerin tuzağına düşürür.

Kibir, "elinde büyük çekiç olanın her şeyi civi gibi görme" anlayışını besler. Kibir, "mazrufu olmayanı zarfa" abanmaya yöneltir. Kibir, "nicelıklarını niteliklerin önüne çıkarır", vasatlığı besler. Kibir, "tefekkür katkısını reddetmeyi, kendini öne çıkarmayı" özendirir.



Prof. JEFFREY D. SACHS

Japon sendromu Çin'i etkiliyor

Eğer Çin, ekonomik büyümeyi desteklemek ve uzun vadeli bir "Japonya tuzağına" düşmekten kaçınmak istiyorsa, görünüşe göre Renminbi'nin değer kaybetmeyi sürdürmesi gerekiyor. Çin'in artan ihracat kalemlerinin çoğunun, özellikle altyapı ekipmanı ve diğer iş makineleri ihracatının ABD ve Avrupa'ya değil, Asya ve Afrika'ya yönelebileceğini belirtmek gerekiyor.

Cin, Japonya'nın bir kuşak önce yaşadıklarını bugün yaşıyor: İhracatı kısıtlaması için Amerika Birleşik Devletleri'nden (ABD) gelen talep sonrasında ekonomik büyümeye hızında yaşanan düşüş. Japonya, 1980'lerin sonu ile 1990'ların başında giderek büyüyen ürün ihracatı nedeniyle ABD tarafından "haksız ticaret" yapmakla suçlandı. ABD, Japonya'dan ithalatı kısıtlamaya yönelik olarak sert ve görünüşte ikna edici tehditler savurdu ve Japonya'nın Yenin değerini aşırı yükseltmesini sağladı ve böylece Japon ekonomisinin büyümeye birden bire durdu.

Çin ekonomisindeki büyümeye de, ABD'nin teşvikiyile aşırı değerlenen kurun baskısıyla önemli ölçüde yavaşladığından aynı şey tekrar yaşanıyor olabilir. 1. Grafikte Yen'in reel (enflasyona

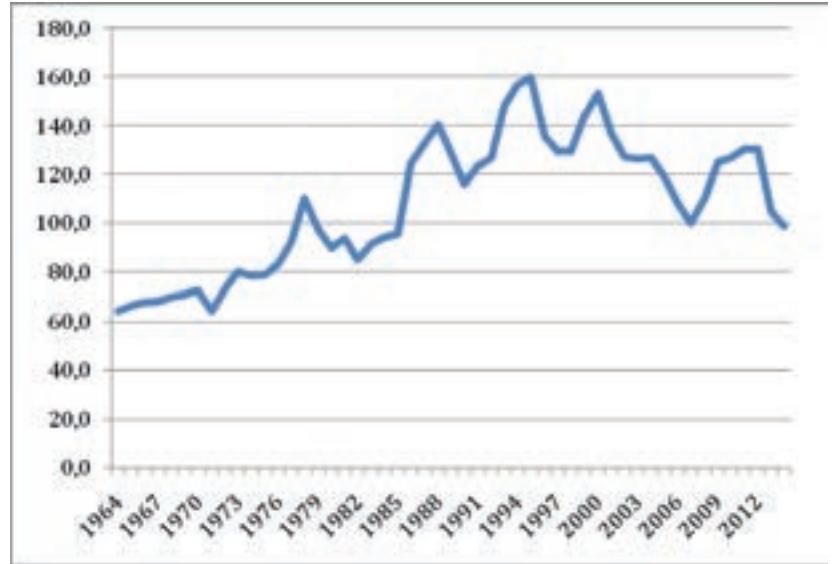
göre düzeltilmiş) kambiyo kurunun (Yen cari işlemlerde konvertible olduğu) 1964'ten bugüne kadarki seyri görülmektedir. Endeksteki yükselişler reel değer yükselişi anlamına, yani Yen'in göreceli fiyat seviyesi değişimleri sonrasında diğer kurlar karşısında daha pahalı olması anlamına gelmektedir.

Göründüğü üzere, Yen, Japonya'nın normalin üzerinde büyümeye gösterdiği 1960 ve 1970'lerde yavaş yavaş değer kazandı. Daha sonra ABD'nin ticari baskısı başladı ve Japonya, Plaza Accord adı verilen 1985 tarihli anlaşmayla birlikte 1980'lerin ortalarında kurların önemli ölçüde rekabet düzeyine getirilmesine razı oldu.

Yen'in değeri, kısmen çok sayıda ülkenin de müdahaleleri sonucunda, 1984 ile 1988 arasında reel olarak yaklaşık %50 oranında yükseldi. 2. Grafikte, Japonya'nın ihracat rakamlarının hızlı bir şekilde düşürüldüğü görülmektedir.

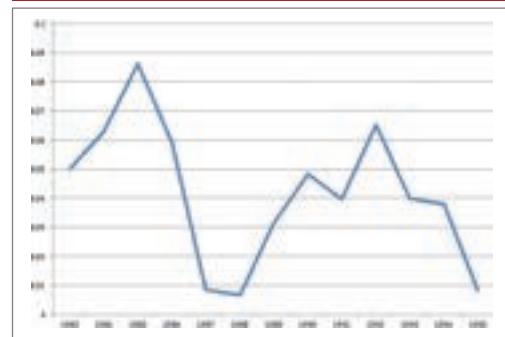
Ülke içindeki yatırımlardaki hızlı yükseliş, ihracat büyümeye hızındaki düşüşü kısa bir süreliğine olsa da telafi etti. Yen'in yükselmesi görünürde kaçınılmaz olduğundan, Japonya'ya sermaye

Japon Yeni Reel Kuru (2007=100)



Kaynak: Darvas (2015), Bruegel, <http://bruegel.org/2012/03/real-effective-exchange-rates-for-178-countries-a-new-database/>

Japonya'nın Yıllık İhracat Büyüme Hizi (Üç Yıllık Hareketli Ortalama)



Kaynak: IMF; hesaplama yöntemi $(X/Xt-3)^{(1/3)} - 1$; X, Japonya'nın mal ihracat endeksinin temsil ediyor.



aktı. Bir finansal balon oluşmaya başladı. 1990'lar gelindiğinde yatırım balonu söndü ve Japonya, 20 yıl sürecek bir durgunluk dönemine girdi.

ABD, Japon ekonomisinin kronikleşen düşük performansına karşın, bütün bu dönem boyunca Yen'in aşırı değerini koruması için Japonya üzerinde baskı kurmaya devam etti. 1990'larda ve 2000'lerde, Yen'in reel anlamda aşırı değerini korumasına, böylece ihracattaki büyümeyi engellenmesine neden izin verildiğini Japonya Maliye Bakanlığı yetkililerine defalarca sordum. Hep aynı yanıt aldı: Japonya, Yen'in zayıflaması durumunda ABD'nin buna karşı ticari misillemede bulunmasından korkuyordu.

Yen'in reel değer yükselişinin bir nezze tersine döndürülmesi, Japonya Merkez Bankası'nın "Abenomics" ekonomi politikasını 2012 yılında uygulamaya konulmasından sonra niceliksel olarak para politikasını gevşetmesi sayesinde oldu. Yen'in 2012'den bu yana süren reel düşüşü yalnızca o zamana kadar devam eden ve büyümeyi frenleyen değer yükselişini tersine döndürmekten ibaret olmasına rağmen, tahmin edildiği gibi, bazı ABD'li endüstri lobileri Japonya'nın kendi kuruunu yönetmesinden yine şikayet etmeye başladilar.

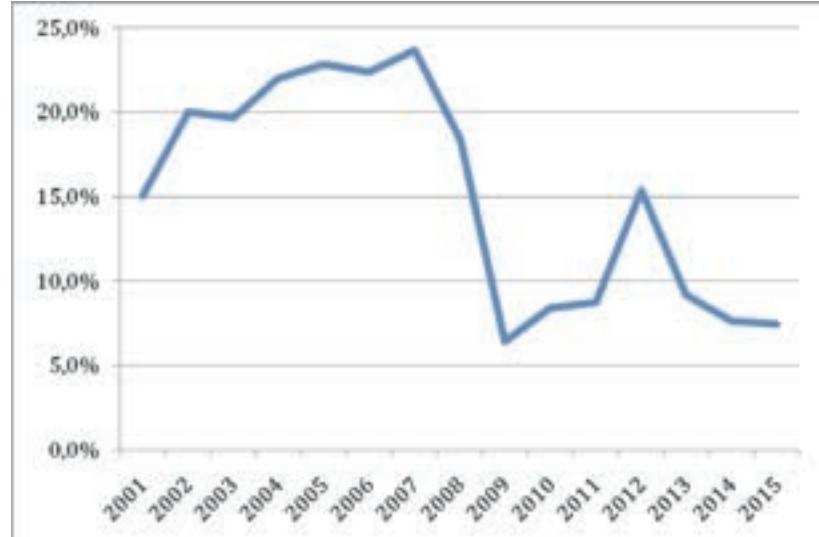
RENMINBİ'NİN REEL DEĞER ARTIŞI

Çin, bugün aynı gelişmeleri yaşama riskiyle karşı karşıya. 2000'lerin ortalarında hızla yükselen ihracatı, ABD'li yetkililerin, Çin'in ihracatı kısacak önlemler almaması, Renminbi'nin (Çin Halk Cumhuriyeti resmi para birimi) değer kazanmasını sağlamaması ve "tüketicime dayalı büyümeye" politikasını benimsememesi durumunda ticari misillemede bulunma tehditleri savurmasına yol açtı. Bu mesaj,

daha önceleri Japonya'ya verilen mesajla aynıydı. ABD'nin Renminbi'nin değerinin artırılmasına yönelik baskısı 2008 finansal krizinin ortaya çıkışından sonra daha da arttı.

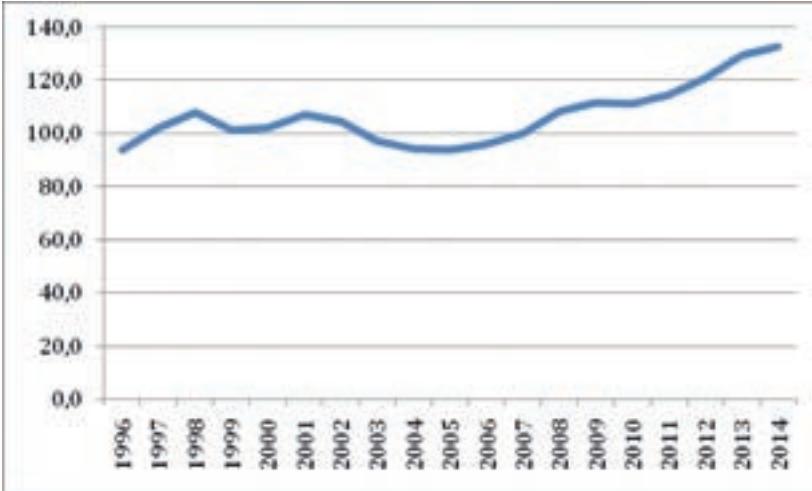
Bu baskının bugüne kadarki sonuçları, Renminbinin cari işlemlerde konvertible hale getirildiği tarihten (1996) bugüne kadar olan dönemde Renminbi'nin reel kambiyo kurunu da gösteren 3. Grafikte verilmiştir. Çin'in para birimi 2007'de

Çin'in Yıllık İhracat Büyüme Hızı (Üç Yıllık Hareketli Ortalama)



Kaynak: IMF; hesaplama yöntemi $(X/Xt-3)^{(1/3)} - 1$; X, Çin'in mal ihracat endeksin temsil ediyor.

Renminbi Reel Kambiyo Kuru (2007 = 100)



Kaynak: Darvas (2015), Bruegel, <http://bruegel.org/2012/03/real-effective-exchange-rates-for-178-countries-a-new-database/>

Yenin reel değer yükselişinin bir nezze tersine döndürülmesi, Japonya Merkez Bankası'nın "Abenomics" ekonomi politikasını 2012 yılında uygulamaya konulmasından sonra niceliksel olarak para politikasını gevsetmesi sayesinde oldu.

hızla değer kazanmaya başladı. Japonya'da da olduğu gibi, bu değer artışı, Renminbi'nin aynen Yen gibi sürekli yukarıya doğru gideceği varsayımlıyla Çin'e sermaye akışının istikrarsızlaşmasına neden oldu.

Japonya'da da olduğu gibi, kurdaki değer artışıyla birlikte bir finansal balon oluşmaya başladı. Ancak, 4. Grafikte görüleceği üzere, reel değer artışı Çin'in yıllık ihracat büyümeye hızının %15'ten (üç yıllık dönemler halinde istikrar kazanmıştır) %10'un altına gerileyerek hızla çökmesine ve simdi finansal büyümeyenin de yavaşlamasına yol açtı.

Renminbi, 2007 ile 2014 arasında reel ve ticari ağırlıklı olarak %32 değer kazandı. Renminbi'nin Mayıs 2015'e (açıklanan endeksin ait olduğu son ay) kadar toplam değer artış oranı %40'a ulaştı. Böylece Renminbi, ABD Doları karşısında kısmen nominal olarak ve Euro, Kore Won'u ve diğer para birimleri karşısında önemli oranda yükselirken, ABD Doları bu diğer para birimleri karşısında güçlendi.

Renminbi, yükselişine devam eden ABD Doları karşısında Ağustos ayında %3'lük bir nominal değer kaybı yaşamaya rağmen aşırı yüksek değerini hâlâ koruyor. Renminbi'nin reel değer artışını, Yen'in ve Won'un son zamanlardaki

RENMINBİ, 2007 İLE 2014 ARASINDA REEL VE TİCARİ AĞIRLIKLI OLARAK %32 DEĞER KAZANDI. RENMINBİ'NİN MAYIS 2015'E KADAR TOPLAM DEĞER ARTIŞ ORANI %40'A ULAŞTI.



hareketleri ile karşılaştırmak gerekiyor. Yen, Ocak 2007'den Mayıs 2015'e kadar reel anlamda yaklaşık %7 değer kaybederken, Won yaklaşık %3 oranında düştü ve böylece Çinli ihracatçılar üzerindeki maliyet baskısı Asya'daki rakiplerine oranla daha da arttı.

JAPONYA'NIN BAŞINA GELEN ÇİN'İN DE BAŞINA GELEBİLİR

Eğer Çin, ekonomik büyümeyi desteklemek ve uzun vadeli bir "Japonya tuzağına" düşmekten kaçınmak istiyorsa, görünüşe göre Renminbi'nin değer kaybetmemesi sürdürmesi gerekiyor. Çin'in artan ihracat kalemlerinin çoğunun, özellikle altyapı ekipmanı ve diğer iş makineleri ihracatının ABD ve Avrupa'ya değil, Asya ve Afrika'ya yönelebileceğini belirtmek gerekiyor. Mamafih, ABD ve Avrupa'dan kur manipülasyonu ve haksız ticari uygulamalar şeklinde gelen siyasi baskıların yanı sıra, Çin'de Renminbi'nin "prestiji" ile ilgili aldatıcı fikirler, Çin'in kendi kambiyo kurunda anlamlı herhangi bir düzeltme yapılmasına direnmesine yol açabilir.

Çin Başbakanı Xi Jinping, Renminbi'nin %3'lük değer kaybı yaşamاسından yaklaşık bir ay sonra yaptığı yorumda şöyle dedi: "Çin'de ve yurt dışında görülen mevcut ekonomik ve finansal koşullara bakıldığından, Renminbi'nin değer kaybını sürdürmesini gerektiren bir durum yok." Geçtiğimiz haftalarda Çin Halk Bankası, yabancı kur satışları üzerinden kur değerlendirme yaklaşımını savundu.

The Economist Dergisi, bu yılın başlarında geleneksel Batı düşünce tarzını önererek, dört nedenden dolayı Renminb'inin değer kaybetmesine izin verilmemesi gerektiğini yazdı: Değer kaybı Asya'da bir kur savaşının fitilini ateşleyebilir; Çinli şirketler büyük oranda dolarla borçlanmış durumda; değer kaybı, ABD'nin kur manipülasyonu yapıldığı yönündeki suçlamalarının yeniden ortaya çıkmasına neden olabilir ve değer kaybı Çin'in Renminbi'yi uluslararası rezerv para birimi haline getirme çabalarını sekteye uğratabilir.

Yanlış yönlendirilmiş bu akıl yürütme, tam da Japonya'da bir kuşak boyunca gereksiz yavaş büyümeye neden olan şeydir. Aynı şey Çin'in de başına gelebilir.

Columbia Üniversitesi Yeryüzü Enstitüsü Başkanı olan Prof. Jeffrey D. Sachs, Sürdürülebilir Kalkınma ve Sağlık Politikası ve Yönetimi konularında uzmandır. Prof. Sachs, ayrıca Bin Yıllık Kalkınma Hedefleri konusunda Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri'nin Özel Danışmanlığını yapmaktadır.



GÜNDDEM

**ODALAR VE BORSALARDAN
HABERLER**

98

Gümüşhane TSO'da, "İhracatta Devlet Yardımları" konulu toplantı yapıldı

Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası'nın (TSO) organizasyonu ve Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği'nin katkılarıyla Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşmasına, Gümüşhane'de üretilen ürünlerin mamul, yarı mamul ve hammadde olarak yurt dışına ihracatına katkı sağlamak amacıyla, "İhracat İşlemleri, Nasıl İhracatçı Olunur ve İhracatta Devlet Yardımları" konulu bilgilendirme semineri yapıldı.

Gümüşhane TSO Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Akçay, yapmış olduğu açılış konuşmasında, ihracatta Gümüşhane'nin stratejik hedef oluşturarak farkındalık yaratılmasını amaçladıklarını vurguladı. Akçay, dünya ekonomisinden ticaret hacminin sürekli artığına dikkat çekerek Gümüşhane'nin marka oluşturmak için, yöresel değerlerini küresel markalar haline getirebilmesi ve bunun da ihracat yapmakla gerçekleşeceğini belirtti.

Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği Mevzuat Uygulama Şube Müdürü Ekrem Altın, katılımcı firma temsilcilerine İhracatta Devlet Yardımları, Nasıl İhracatçı Olunur, İhracat İşlemleri ve İhracat süreçlerini anlatan bir sunum gerçekleştirdi. Altın, ihracatta devlet yardımları kapsamında 10 adet desteğiñ söz konu-



su olduğunu, bu destekleri; "Tarımsal ürünlerde ihracat iadesi yardımları, yurt dışı birim, marka ve tanıtım faaliyetlerinin desteklenmesi, pazar araştırması yardımcı, yurt dışında düzenlenen fuar ve sergilere milli düzeyde veya bireysel katılımın desteklenmesi, çevre maliyetlerinin desteklenmesi, Ar-Ge desteğiñ,

istihdam yardımı, uluslararası nitelikteki yurt içi ihtisas fuarlarının desteklenmesi, Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, tanıtım ve tutundurması ile Türk Mali imajının yerleştirilmesine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi, uluslararası rekabetçiliğin geliştirilmesinin desteklenmesi" olarak sıraladı.

Uzunköprü TSO'da Girişimcilik Eğitimi verildi

Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası'nın (UTSO), Uzunköprü Destek Ofisi projesi çerçevesinde "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" Trakya Kalkınma Ajansı'nın da (TAKA) desteğiyle gerçekleştirildi. 30 kursiyerin mülakatı geçerek eğitim almaya hak kazandığı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi dokuz gün sürdü. Eğitmen Yasin Kılıç, girişimci adaylarını proje yazma, destek şartları, yapılması gereken konularda bilgilendirdi.

Eğitimin ikinci gününde UTSO Yönetim



Kurulu Başkanı Ercan İhtiyar ve UTSO Kadın Girişimciler Kurulu (KGK) Başkanı Seval Gemici kursiyerleri ziyaret ederek, eğitimlerini tamamladıktan sonra iş hayatında kendilerini aktif bir şekilde görmek istediklerini dile getirip çalışmalarında başarılar diledi.

Kadın girişimciliğini artırmak amacıyla UTSO tarafından hazırlanan, "Uzunköprü Destek Ofisi" projesinin ilerleyen aşamalarında kadın girişimciler ile melek yatırımcılarla buluşturan bir girişimcilik eğitimiminin daha düzenleneceği açıklandı.



Yahyalı'da bulunan Kapuzbaşı Şelaleleri dünya turizmine açılmalı

Yahyalı Ticaret Odası'nın (YTO) ev sahipliğinde Kayseri İl ve İlçeleri Oda/Borsa Müşterek Toplantısı TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun başkanlığında yapıldı.

YTO Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Tütüncü açılış konuşmasında, madencilik ve tarımsal üretimle ilgili bilgi verirken, ihracatın Yahyalı'dan ve Kayseri'den yapılmasına yönelik girişimde bulunduklarını anlattı. Kapuzbaşı Şelalaları ile Aladağlar Milli Parkı'nın turizm açısından

iyi değerlendirilmediğini vurgulayan Tütüncü, ulusal marketlerin sınırsız sayıda istedikleri rahatlıkla şube açmalarına bir sınırlama ve ölçü getirilmesi gerektiğini dile getirdi.

Kayseri Ticaret Odası (KTO) Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Hiçyılmaz ise "Kayseri önce ticaretiyle daha sonra sanayisiyle ön plana çıkmış bir ilimiz ama son zamanlarda turizm alanında da epey bir mesafe katetmiştir. Özellikle Erciyes'e kayak turizmi bakımından

yapılan yatırımlar ve Kayseri'nin diğer yatırımlarının faaliyete geçirilmesi, Aladağlar Milli Parkı'nın içerisinde bulunan doğa harikası bölgenin değerlendirilmesi bakımından elimizden gelen tüm gayreti göstereceğimizi söylüyorum. Bu yapılrken sadece Yahyalı Belediyesi, Yahyalı Kaymakamlığı değil, el birliği ile bunun yapılması gerekiğinin kanaatindeyim" ifadesini kullandı.

Toplantıda Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Şaban Ünlü, Kayseri Sanayi Odası Meclis Başkanı Nureddin Okandan, Develi Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Maşlak, Bünyan Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Naim Yavuz, Belediye Başkanı Esat Öztürk ve Kaymakam Metin Esen ile bölge iş insanları da düşüncelerini aktardılar.

Aladağlar Milli Parkı sınırlarında, 500 metrekarelük bir alan içinde, beş büyük ve ikisi daha küçük yan yana dizili yedi şelaleden oluşan, kayalar arasından fışkıran suyun yüksekliği 76 ile 30 metre arasında değişen Kapuzbaşı Şelaleleri'ni gezen TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, daha sonra "Kayseri'nin Turizm Potansiyelinin Arttırılması" konulu toplantıya katıldı. Hisarcıklıoğlu burada yaptığı konuşmada, Yahyalı ilçesinin güzelliklerine değinerek, "Kapuzbaşı Şelaleleri dünyada eşi benzeri nadir görülen yerlerden biri. Buraya dünyanın ikinci şelalesi diyorsunuz ama bunu sadece siz biz biliyoruz. Bu güzelliğin tanıtılması ve pazarlanması için öncelikle bir master planı çalışması yapılması lazım" dedi.

Datça Girişimcilik Eğitimleri sona erdi

Muğla Ticaret ve Sanayi Odası'nın (MUTSO) Girişimcilik Hftası kapsamında düzenlediği, Datça'da başlayan ikinci tur KOSGEB Girişimcilik Eğitimleri sona erdi. Bodrum Yönetim Danışmanlık firma yetkilisi Mehmet Billorer tarafından verilen eğitimlere 30 kişi katıldı. KOSGEB-MUTSO işbirliği ve MUTSO organizasyonu ile verilen eğitimlerde kursiyerlere, "İş Planı Nasıl Yapılır, İş Kurarken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar Nelerdir, Hangi Planlamalar Yapılmalı" ana başlıklar altında detaylı bilgi verildi. Girişimciler

eğitimden sonra sunacakları iş planıyla kuracakları işler için KOSGEB'in 30 bin lira hibe, 70 bin lira kredi desteginden yararlanabilecek.



Mersin'in Anamur ilçesinde “Bereketli Kazanç Yılı” etkinliği düzenlendi

Anamur Ticaret ve Sanayi Odası (ANTSO), “Bereketli Kazanç Yılı” etkinliği düzenledi. Anamur Sebze ve Meyve Hali’nde gerçekleştirilen etkinliğe Anamur Kaymakamı Cengiz Cantürk, Anamur Belediye Başkanı Mehmet Türe, Bozyazı Kaymakamı Suat Yıldız, Bozyazı Belediye Başkanı Mehmet Ballı, Anamur ve Bozyazı Başsavcısı, Anamur ile Bozyazı daire amirleri, sivil toplum kuruluşları, siyasi partiler, Anamur ve Bozyazı Ticaret Odaları üyeleri ile hal esnafı katıldı. ANTSO Yönetim Kurulu Başkanı Ferudun Torunoğlu etkinlikte yaptığı konuşmada, “ANTSO’nun her yıl düzenlediği etkinliğimizin üçüncüsünü gerçekleştirmeyiz. Anamur halimiz Anamur ve Bozyazı’nın Merkez Bankası para dağıtım merkezi gibi. Çünkü Anamur ve Bozyazı’nın ana gelir kaynağı tarım, buralarda ürünlerimizin değer kazandığı merkez ve arkadaşlarımızda değerlere değer katan üyelerimizdir. Bölgenin



muzu, çileği, dutu, kivisi, narı, domatesi, patlicanı, biberi para ederse diğer iş kolları da çalışır ve istihdam sağlar. Bugün Anamur ve Bozyazı’da sadece muz ve çileğin 2014 sonu verileri incelendiğinde bu konuda ne kadar haklı olduğumuz görülür. 2014 sonu itibarıyla Anamur’daki muz 128.400 ton, çilek 56 bin ton olarak gerçekleşirken, Bozyazı’da muz üretimi 50.160 ton, çilek üretimi ise

6 bin ton olarak gerçekleştirılmıştır” dedi.

Anamur Belediye Başkanı Mehmet Türe de, tarımsal üretimin ve ticaretinin Anamur’da hızla gelişğini belirtti. Anamur Kaymakamı Cengiz Cantürk ise Anamur’un birlik ve beraberlik içerisinde ticaretinin ve turizminin geliştiğine dikkat çekti. Konuşmaların ardından Anamur Müftüsü Zeynel Abidin Çınar bereket duası yaptırdı.

Yozgat'ın yatırım fırsatları Bursa TSO'da masaya yatırıldı

Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), emek yoğun sektörlerde 6. Bölge Teşvikleri’nden yararlanmak isteyen Bursa iş dünyası temsilcilerini yatırıma davet etti. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), üyelerine dönük Yozgat Yatırım İmkânları Tanıtım Toplantısı’nda konuşan Yozgat TSO Yönetim Kurulu Başkanı Metin Özışık, yeni yatırımlara ihtiyaç duyduklarını belirterek, “Yatırımcı bize gelmiyorsa biz onlara gidelim istedik. Bu kapsamında büyükşehirlerimizi ziyaret ederek kentimizdeki yatırım fırsatlarını anlatıyoruz. Bundan sonra da bu tür çalışmalarımızı südüreceğiz” dedi.

Yozgat’ın 5. Teşvik Bölgesi’nde bulunduğu, OSB’lerdeki yatırımlarda ise 6. Bölge Teşvikleri’nin uygulandığını ifade



eden Özışık, şunları söyledi:

“Yozgat, Türkiye’nin tam ortasında yer alıyor. Bu da yatırımcılarımıza logistik anlamda büyük avantaj sağlıyor. Ekonomimizin %80’i tarıma dayalı. Hazır giyim sektöründe de deneyimli iş gücüne sahibiz. Yozgat OSB’de arsa metrekare fiyatları 3 lira. Emek yoğun üretimler için ideal bir bölgeyiz. BTSO’yu yozgat'a yatırıma bekliyoruz.”

Toplantıya BTSO Gıda, Tarım ve Hayvancılık Konseyi Başkanı Mustafa Yıldız, Yozgat TSO Genel Sekreteri Ziya Saydam, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) Yozgat Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Timur Yıldız ve BTSO üyeleri katıldı.





"Kuzey Ege'nin İncileri"nde Bölge Odaları birleşti

Bergama Ticaret Odası (BERTO) organizatörüğünde başlayan Kuzey Ege'nin İncileri projesinin dördüncü toplantısı Edremit Ticaret Odası (TO) ev sahiliğinde gerçekleştirildi. BERTO Meclis Başkanı Erol İşıldak, Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper, Meclis Üyesi Ercüment Sunercan, Genel Sekreter Gülay Koç, Edremit Belediye Başkanı Kamil Saka, Edremit TO Yönetim Kurulu

Başkanı Coşkun Salon, bölge Oda ve Borsa başkanları, akademisyenler ile turizm sektörü temsilcileri katıldı.

Toplantıda konuşan BERTO Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper, bir ilkin gerçekleştirildiğini ve iki ilin Ticaret Odalarıyla ortak çalışma yapıldığını belirterek şunları söyledi:

“Öncelikli olarak artık bizlerin bir çatı altında toplanabilmesi gerekiyor. Ticaret Odalarının projedeki ortak çalışma amacı özel sektörde bu projeyi cazip kılmak. Bu nedenle dernek ya da birlik düşüncesi yerine daha hızlı yol alabileceğimiz ortak bir platformda ortak bütçeye çalışmalıyız.”

Kuzey Ege'nin İncileri ismi öne çıkarılmalı ve markalaştırılmalı diyen Balıkesir Üniversitesi Ayvalık Meslek Yüksekokulu Öğretim Doç. Dr. Ayhan Gökdelen, bu isim altında bir internet sitesi açılarak çoklu dilde bölge tanıtımlarının buradan yapılması ve gerçekleştirilecek aktivitelerin duyurulmasının verimli olacağını söyledi.

Toplantı sonunda bölge odalarının bir platformda toplanarak her odadan en az bir üyenin ve bir de sektör temsilcisinin olacağı komisyon oluşturulması, yapılacak her turizm etkinliğinde birlikte hareket ederek bölge tanıtımının etkin tanıtımı sağlama kararı alınırken projenin sekretaryasını BERTO üstlendi.

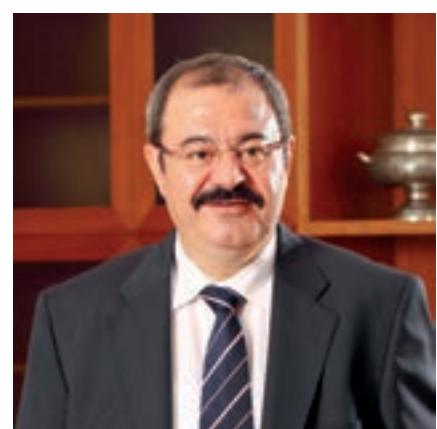
Gaziantep ihracatında olumlu sinyal

Gaziantep Sanayi Odası (GSO) Yönetim Kurulu Başkanı Adil Konukoğlu, yaptığı yazılı açıklamada, aylık bazda ihracatın pozitife dönmesinin ve on aylık toplamda düşüşün hız kesmesinin moral verdigini belirterek, iyileşmenin önemizdeki aylarda hızlanarak devam etmesini diledi. Konukoğlu, son ihracat rakamlarına ilişkin şu bilgiyi verdi: “Gaziantep’ten bu yıl Ekim ayında %4,8 artışla 596 milyon 188 bin dolar değerinde ihracat gerçekleştirildi. Ocak-Ekim 2015 dönemini toplam ihracatı da geçen yılın aynı dönemine göre %4,3 oranında gerileyerek, 5 milyar 181 milyon 244 bin dolar oldu. 2014 yılının 10 ayında ise toplam 5 milyar 415 milyon 231 bin dolar değerinde ihracat yapılmıştı.”

Konukoğlu, özverili çalışmaların-

dan dolayı tüm ihracatçıları kutlayarak, dünya ticaretindeki daralma ve geopolitik gelişmeler nedeniyle ihracatta istedikleri performansı sergileyemediklerini, buna rağmen geleceğe dair pozitif bakışlarını koruduklarını ifade etti. Konukoğlu, şunları söyledi:

“Yakın komşu ülkeler ve Orta Doğu’da yaşanan çalkantılara ek olarak, ülkemizin en büyük pazarı olan AB’de euro-dolar paritesinde yaşanan düşüş ihracatımızı olumsuz etkilemeye devam ediyor. Ihracatçılarımızın dışında gelişen nedenlerden dolayı bu yıl istediğimiz rakamları tam yakalayamadık. Gaziantep olarak biz de dünyada ve bölgede yaşanan olayların gölgesinde kalmak ve etkileneceğiz. Ancak her şeye rağmen pazarlarımızı korumak ve hedeflerimize ulaşmak için çalışmaları-



mizi sürdürüyoruz.”

Gaziantep, ayrıca Türkiye’de en fazla ihracat yapan ilk 10 şehir içinde bir basamak yükseldi ve Ankara'yı tekrar geçerek 5'inci koltuğuna yerleştirdi.

Erzurum 2. OSB Müteşebbis Heyeti toplandı

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO), Erzurum 2. Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti'nin olağan toplantısına katıldı. Müteşebbis Heyet Başkanı Vali Dr. Ahmet Altıparmak başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Vali Yardımcısı M. Levent Kepçeli, ETSO Meclis Başkanı ve OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Saim Özakalın ile heyette temsil hakkı bulunan Erzurum Büyükşehir Belediyesi, ETSO ile Yakutiye Belediyesi temsilcileri katıldı. Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Hacı İbrahim Buğdaycı ile Valilik Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı yetkililerinin de hazır bulunduğu toplantıda, 2. OSB Müdürü Fırat Karakaya, Erzurum-Pasinler Karayolu'nun 5'inci kilometresindeki 216 hektarlık alanın 50 hektarlık kısmında yürütülen 2. OSB altyapı çalışmalarıyla ilgili heyet üyelerine bilgi verdi. Toplantıda, projenin son durumuyla ilgili bilgiler de veren Karakaya, heyet üyelerinin sorularını cevaplandırdı.

Toplantıda konuşan Erzurum Valisi ve 2. OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Dr. Ahmet Altıparmak, heyette temsil edilen kurumların, çalışmaları hassasiyetle takip



etmesi gerektiğini vurguladı.

ETSO Meclis Başkanı ve Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Saim Özakalın da, çalışmaların daha önce belirlenen takvim çerçevesinde yürütüldüğünü, altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından tahsis işlemlerinin yapılacağını dile getirdi. 2. OSB'nin Erzurum açısından önemine değinen Özakalın, ETSO olarak çalışmaların her aşamasının yakından takip edildiğini söyledi.

Erzurum'a yatırım yapmak isteyen müteşebbislerin, yeni OSB'nin en kısa zamanda faaliyete geçmesini beklediğini vurgula-



yan Özakalın, "İlimizin, imalat sanayinin gelişmesine ve markalaşmaya ihtiyacı var. Bunu sağladığımız zaman gerçek anlamda kalkınma ve gelişmeyi sağlayacağız. 2. OSB bu anlamda yeni yatırımlara ev sahipliği yapacak bir mekân olacaktır" diye konuştu.

Bafra Sera OSB'nin yeri kesinlik kazandı

Bafra Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Göksel Başar, Bafra Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin (Sera OSB) sınırlarının kesinleştiğini belirtti.

Başar açıklamasında "Bafra Belediyesi, Bafra TSO, Bafra Ticaret Borsası (TB) ve Bafra Ziraat Odası ile birlikte bir protokol yaparak Bafra'ya Sera Organize Sanayi Bölgesi kurma kararı alınmış ve süreç başlatılmıştı.

Bürokratik işlemleri Odamızca yürütülmekte olan Sera OSB için belirlenen Doğankaya mevkiinde bulunan Mevcut Bafra OSB'nin arka tarafındaki alan Gıda, Tarım Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylanmış, tarafımıza



da resmi yazıyla tebliğ edilerek Tarıma Dayalı İhtisas OSB'nin yeri kesinlik kazanmıştır. Bundan sonraki süreçte Sera OSB için müteşebbis heyet kurma çalışmalara başlanacak, ilçemize ve bölgemize hayırlı olmasını temenni ediyorum" dedi.



Adana TB 4 Yıllık Stratejik Planı'nı değerlendirdi

Adana Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu güçlü ve zayıf yönlerini, karşı karşıya kıldığı fırsat ve tehditleri belirlemek üzere iç ve dış paydaşlarla birlikte çalıştay düzenledi. ATB 2. Dönem Stratejik Planı'nın paydaş toplantı çalıştayı'nın açılış konuşmasını yapan TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Adana Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Şahin Bilgiç, "ATB önumüzdeki dört yılı en güzel şekilde programlayıp, 01 plakası olan Adanamızın Borsası'nın da bir numara olmasını arzu ediyoruz. Bölgemizin ve iş dünyasının gelişimi için ATB, Adana Ticaret Odası (ATO), Adana Sanayi Odası (ADASO) ve Organize Sanayi Bölgesi (OSB) yöneticileriyle çok güzel bir sinerji oluşturduk. Çalışmalarımızın çoğunu birlikte yürüterek başarı çitasını yükseltme hedefimizi yükseltiyoruz" dedi.

Bilgiç konuşmasının ardından ATN'nin kuruluşundan günümüze kadar ki süreç ile ilgili bir slayt sunum yaparak katılımcıları bilgilendirdi. ATO Yönetim Kurulu Başkanı Atilla Menevşe, "Stratejik plan bizim gibi kuruluşlar için çok önemli. Çünkü geleceği planlıyorsunuz. Stratejik planlama yapıp, rafa konulmamalı, o planı adım adım takip edip, uygulamak daha önemlidir. Borsa bizlerden farklı çünkü canlı piyasanın içerisinde rol alıyor. Bu sebeple borsanın pozitif ayrimcılığı var. Borsa, Ticaret ve Sanayi Oda-



ları üyelerine olan sorumluluklarını yerine getirmelerinin yanı sıra müşterek projelerin içerisinde daha sık yer alarak Adananın geleceğini daha güçlü hale getirmeliyiz diye düşünüyorum" ifadesini kullandı. ADASO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kivanç ise "Tarımda ilk sanayileşen iller İzmir ve Adana'dır. Buna paralel olarak ilk sanayileşen Adana'dır. 1924 yılında Adana'da 24 adet sanayi kuruluşu varmış. Bu Türkiye için önemli bir parametredir. Bu günlerde sanayi de ilerleyemedik ama inşallah borsamızla beraber sanayi ürünlerindeki çiçekçilik, narenciye gibi değişik ürünler meydana geldikçe artı değer olacaktır" diye konuştu. Konuşmaların ardından TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) İşletme Bölümü Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Ekin Tokat'ın moderatörlüğün de çalıştaya geçildi.



Artvin TSO, Cerattepe'de nöbet tuttu

Artvin Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Cerattepe'de madencilik faaliyetlerine yönelik sürdürülən etkinliğe katılarak, nöbet sahasında aileleriyle beraber nöbet tuttu. ATSO Meclis Başkanı Naci Akın, Yönetim Kurulu Başkanı Kurtul Özel, Genel Sekreter Yüksel Çoruh ile Meclis ve Yönetim Kurulu üyelerinin aileleriyle katıldı - giri nöbete, gün içinde birçok vatandaş da iştirak etti. Konuyla ilgili kısa açıklama yapan ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Kurtul Özel, "Haftalardır



defalarca geldiğimiz yere, bugün Meclis kurulumuzla, çalışanlarımızla ve ailelerimizle gelerek nöbeti devraldık. Biliindiği üzere bugüne kadar birçok sivil

toplum ve meslek kuruluşları, sendikalar, spor kulüpleri burada nöbet tuttu. Bizde Yeşil Artvin Derneği ile iletişime geçerek bugün için bu görevi devraldik. Katılımcılarla güzel bir gün geçirmenin yanında, memleketimiz için ailelerimizle önemli bir görevi yerine getirmenin de hazzını yaşamış olduk. Bizlerle burada olan herkese Odamız adına teşekkürlerimi sunuyorum" dedi.

Etkinlik sorunsuz nihayetlenirken, katılımcılar Artvin için her zaman fedakârlığa hazır olduklarını söyledi.

Aliağa'da Bölgenin sorunları konuşuldu

Aliağa Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen 2015 yılının sonucusu olan Yönetim Kurulları Ortak Toplantısı'na İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkanı Ekrem Demirtaş, İzmir Ticaret Borsası (İTB) Yönetim Kurulu Başkanı İshınsu Kestelli, Bergama Ticaret Odası (BERTO) Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Erdoğan Çiçekçi, Deniz Ticaret Odası İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Savaş Ercan, Aliağa Ticaret Odası (ALTO) Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Saka, BERTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Lütfi Kolat, Levent Akçay, Yönetim Kurulu Üyesi Gonca Harman, Genel Sekreter Gülay Koç ile İzmir ilçeleri Oda/Borsa başkanları katıldı.

Toplantıya ev sahipliği yapan ALTO Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Saka 600 sanayicinin olduğu Aliağa'da ulaşım yönünden büyük sıkıntılar yaşandığını, yeni limanla birlikte trafığın tamamen kitlenir durma geleceğini dile getirdi. Saka, ayrıca kalifiye eleman sıkıntısı ve işsizlik oranına dikkat çekerek öğrencilerin puan bazlı değil iş bazlı öğrenim görmeleri gerektiğini ve meslek liselerinin yönetiminde Ticaret Odalarının da yer alması gerektiğini belirtti.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Erdoğan Çiçekçi, iş insanlarının sorununu siyasetçilerin iyi anlamadığını, bu nedenle iş hayatında oluşan sorunların çözülemediğini ifade ederek, toplantıda



görüşülen konuların en kısa sürede çözülmeyeyle bölge ve ülke ekonomisinin daha ileriye gidebileceğini söyledi.

Coğrafi işaret ve e-ticaretin önemi hakkında konuşma yapan İZTB Yönetim Kurulu Başkanı İshınsu Kestelli, "Ülkelerin bir strateji olarak kullandığı coğrafi işaret tescilleri ülkemizde de yaygınlaştırılması gerekiyor" dedi. Kestelli, günümüzde e-ticaretin yaygınlaştığını, ürünlerin e-ticaret üzerinden satışında öncülük etmek üzere İZTB'nin e-commodity adlı bir site kurduğunu, buradan coğrafi işaretli ürünlerin satışlarının gerçekleşeceğini anlattı.

BERTO Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper ise yakın zamanda BERTO öncülüğünde başlatılan Kuzey Ege'nin İncileri Projesi'ni anlattı. Turizmin kalbinin gelecekte Kuzey Ege'de atacağını ifade eden

Ürper, "Foça, Bergama, Dikili, Ayvalık, Burhaniye, Edremit ilçelerini kapsayan Bölgeyi birlikte çalışarak hareketlendirmek için bir proje başlattık. Projemizde gelen turisti Edremit Havalimanı'ndan alarak içinde denizin, kültürün, tarihin, yaylanın olduğu bir geziyle buluşturmak istiyoruz. Bölgeyi bir bütün olarak gelen turiste sunmayı hedefliyoruz" dedi.

Konuşmaların ardından İZTO Yönetim Kurulu Başkanı Ekrem Demirtaş: "Turizmin ticaretin gelişmesinde de çok önemli bir yere sahip olduğunu düşünüyorum bu sebeple İZTO da bir turizm birimi oluşturduk. Turizm Fuarı'nda karar alma yetkileri olan birçok üst düzey temsilciyi ağırladık. Bergama'dan gelen misafirlere göstermiş olduğu ilgiden dolayı BERTO Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Ürper'e teşekkürlerimi iletiyorum" ifadesini kullandı.

Iğdır yeşil enerjiye geçiyor!



Iğdır Ticaret ve Sanayi Odası'nın (ITSO), Meteoroloji Müdürlüğü'yle ortaklaşa hazırlayıp Serhat Kalkınma Ajansı'na (SERKA) sunduğu, "Meteorojik Ölçüm FV Güneş Elektriği Yayınlıyor Iğdır Yeşil Enerjiye Geçiyor" projesi başarılı bulunarak, kabul edildi.

Meteoroloji Müdürü Zekerriya Domaç, ITSO Yönetim Kurulu Başkanı Kamil Arslan'ı ziyaret ederek, proje kapsamında yapılacak çalışmalara yönelik görüş alış verişinde bulundu. Arslan, Iğdır'ın güneş enerjisinden yararlanma konusunda öne çıkan iller arasında olduğunu, bu bağlamda tüm ITSO üyeslerini konuya yönelik eğitime katılmaya davet etti.

Bolu İli Geçici Depolama Tesisi Güdümlü Projesi'nin imzaları atıldı

Bolu Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) tarafından Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'na (MARKA) sunulan ve desteklenmesi yönünde karar alınan Geçici Depolama Tesisi Güdümlü Projesi'nin mutabakat metni, Bolu TSO'da düzenlenen bir törenle imzalandı.

İmza törenine MARKA Yönetim Kurulu Üyeleri Bolu Valisi Aydin Baruş, Bolu Belediye Başkanı Alaaddin Yılmaz, Bolu İl Genel Meclisi Başkanı Yaşar Yüceer, Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş ve MARKA Genel Sekreter Vekili Şevket Kırıcı katıldı.

Törende konuşan Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş, imzalanacak olan mutabakat metninin Bolu'nun ilk güdümlü projesi olacağını dile getirerek şunları söyledi: "Bolu Gümrük Müdürlüğü Mayıs ayında açılmıştı. Gümrük Müdürlüğümüzün yükünü hafifletecek, Oda üyelerimize daha iyi hizmet sunmak için bir geçici depolama sistemi yaratılmak adına Güdümlü Proje gerçekleştirdik. Yaklaşık 19

dönümlük bir arazi üzerinde, OSB içinde yapılacak bir projedir. Bolu TSO olarak projenin yürütücüsü olacağız. Gerede TSO ile OSB'mız bu projenin ortakları olacak. Keşif olarak 4 milyon tutarında bir projedir. Dörtte üçünü, yani 3 milyon liradan güdümlü projeden hibe olarak alıyoruz. 1 milyon lira da şirket ortakları finansmanını sağlayacak. Şimdi de İlimize hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum."

Vali Aydin Baruş ise Bolu TSO ile MARKA'nın Bolu'nun kalkınması için önem taşıyan bir konudaki işbirliğine şahit olduğunu dile getrerek, "Bolu ciddi ihracat yapan illerimizden birisi. Her ne kadar resmi rakamlarda miktar olarak az gözükse de gerçek rakam olarak Bolu'nun üretmiş olduğu ürünler itibarıyle 700 milyon dolara yakın bir ihracatımız var. OSB içinde kurulması planlanan bu geçici depolama tesisi ile birlikte ihracatının da önemli bir



ihtiyacına cevap verilmiş olacak. Bu anlaşımda MARKA'nın Yönetim Kurulu'nda yaptığımız görüşmelerde projeye destek kararı alındı. Güdümlü proje, adından da anlaşılacığı üzere karşılıklı işbirliği ve yakın çalışmaya yürüttülecek bir proje. Bu geçici depolama tesisinin İlimize kazandırılmasıyla birlikte ihracatçımıza da önemli faydalara, kolaylıklar sağlanması; İlimiz ekonomisine ciddi katkı sağlanacağını düşünüyorum. Bu tesinin, bu projenin İlimize hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum" diye konuştu.

Konuşmaların ardından Bolu İli Geçici Depolama Tesisi Güdümlü Projesi Mutabakat Metni Bolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Türker Ateş ve MARKA Genel Sekreter Vekili Şevket Kırıcı arasında imzalandı.

Edirne TSO ile Bulgaristan Türkmenistan TSO arasında işbirliği protokolü imzalandı

Edirne Ticaret ve Sanayi Odası'nı (ETSO) faaliyetlerini Sofya'da yürüten Bulgaristan-Türkmenistan Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Yönetim Kurulu Üyesi Daniel Delchev ziyaret ederek, Yönetim Kurulu Başkanı Recep Zıpkıkkurt, Meclis Başkanı Mehmet Eren ile Edirne'de işbirliği olanağlarını görüştü.

Bulgaristan-Türkmenistan TSO'nun çalışmaları hakkında bilgi veren Delchev, iki ülke iş insanları arasında köprü oldularını, iki ülke iş insanlarına iş ortaklıkları



için partnerler bulduklarını ve yapılan işbirliklerinde firmalar arasında ülkelerin mevzuatlarından kaynaklanan sorunları çözdüklerini ifade etti.

Delchev, Türkmenistan firmalarının Avrupa pazarına ulaşmak için Bulgaristan'ı Avrupa'ya açılan kapı olarak gördükleri gibi, Türkmenistan'ın komşu ülkelerine göre daha refah ve ekonomisi daha gelişmiş bir ülke olmasından dolayı Bulgaristan firmalarının da Türkmenistan'ı Asya pazarına açılan bir kapı olarak gördüklerini belirtti.

Türkmenistan'da yatırım imkânları hakkında bilgi veren Delchev, altyapı, te-

lkomünikasyon, inşaat, inşaat, ulaşım, bilgi teknolojileri sektörlerinde yatırım imkânları olduğunu, Türkmenistan'da inşaat sektöründe Türk firmalarının çoğunlukta olduğunu belirtti. Delchev, "Türkmenistan'da ki inşaat sektörünün %60'ı Türk firmalar tarafından yönetiliyor. Türkmenistan'da serbest yatırım yapılabılır" diye konuştu.

ETSO Yönetim Kurulu Başkanı Recep Zıpkıkkurt, Edirne ekonomisi hakkında bilgi vererek, "Üç ülke iş insanlarının işbirliği ortamını ve zeminini oluşturmak için yapılması gereken çalışmalarla destek vermeye hazırız. İş insanlarımıza uygun işbirliği zemini oluşturmak içinde karşılıklı görüşmelerde bulunarak iş forumları yapabiliriz" dedi.

Görüşmenin ardından üyeleri arası işbirliği platformu oluşturmak, işbirliğini teşvik etmek ve karşılıklı organizasyon yapmak üzere işbirliği protokolü imzalandı.

Çanakkale TSO, Çanakkale 2023 Fuar Vizyon Çalıştayı düzenledi

Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası'nın (ÇTSO) "ÇTSO Bölgenin İş ve Yatırım Ortamını Geliştiriyor" projesi kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların sonuçlarını paylaşmak ve elde edilen verilerle fuar alanı ihtiyacının tespit edilmesi amacıyla "Çanakkale 2023 Fuar Vizyon Çalıştayı" başlığı altında kurumlar arası ortak akıl toplantısı düzenlendi. Çalıştaya Vali Yardımcısı Bekir Sıtkı Dağ, Belediye Başkan Yardımcısı Rebiye Ünüvar, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Erdem ve Rektör

Danışmanı Prof. Dr. Levent Genç ile kamu kuruluşu ve sivil toplum örgütlerinin temsilcileri katıldı.

ÇTSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Mustafa Kansu konuşmasında, "ÇTSO olarak bölgemizi ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda bir adım daha ileriye götürmek için sürekli araştırıyor ve bu araştırmalarımız

sonucunda ortaya çıkan tespitler doğrultusunda yeni projeler üretiyoruz. Bölgemizin öncelikli sektörlerinde yaşanan gelişimi desteklemek ve bölgemize yeni bir ekonomik güç kazandırmak adına 'Çanakkale 2023



Fuar Vizyon' Çalıştayı'ni düzenledik. Projemizde hedefimiz, İlümüzde düzenlenen fuarları, ulusal ve uluslararası seviye ulaştırmak, böylece TOBB Yurt İçi Fuar Yönetmeliği standartlarına uygun bir fuar alanında gerçekleştirmesini sağlamak" ifadesini kullandı.

Exexpo Fuarçılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Usta konuşmasında, fuar

merkezi yapıldığı takdirde firma olarak Çanakkale'de yılda 7-8 adet fuar düzenlenebileceğine inanan bir şirket olduklarını vurguladı. Usta, Türkiye genelinde yapılan fuar merkezlerinin %90'nından fazlasının bölgenin Ticaret ve Sanayi Odaları tarafından başlatılan çalışmaları sonucunda meydana geldiğini, Türkiye'de her yerde fuar yapılamayacağını düşündüklerini, karakteri olan fuarcılığa yatkın ve turizm konusunda tecrübe olan şehirlerde ciddi fuarların yapılabileceğini anlattı. Usta, Çanakkale'de tarım, lojistik ve denizcilik, balık ve su ürünleri, domates, inşaat ve emlak, Yunanistan ile Balkan Ülkelerine yönelik ortak bir çalışma, zeytin ve zeytinyağı ile süt ve süt ürünleri fuarlarının yapılabileceğini söyledi.

Belediye Başkan Yardımcısı Rebiye Ünüvar da, "Çanakkale Belediyesi'nin şehrin stratejik planında kültür, turizm ve üniversite şehri olması yönünde bir vizyonları olduğunu gerçekleştiren çalışmanın bu vizyona uygun ve markalaşma sürecinde çok anlamlı bularak çalışmayı desteklediklerini" ifade etti.

Tarsuslu girişimci adaylarına Katılımcı Başarı Belgesi verildi

Tarsus Ticaret Borsası (TB), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile Tarsus İŞKUR Müdürlüğü işbirliği içinde ikincisi düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Kursunu tamamlayan girişimci adaylarına katılım ve başarı belgesi verildi.

Kursun bitmesinin ardından KOSGEB Uzmanı Selda Gezer, İŞKUR Müdürü Kürşat Dal ve Tarsus TB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kaya'nın katıldığı belge dağıtımında, KOSGEB Uzmanı Selda Gezer girişimci adaylarına KOSGEB yardım ve destekleri konusunda bilgilendirmede bulunarak girişimci



adaylarının sorularını yanıtladı.

Tarsus TB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kaya girişimci adaylarına yaptığı konuşmada, "Borsamız kamusal görevinin dışında kentimize sosyal, kültürel, iletişim ile girişimcilik alanında katkı sağlamayı ve yaşam kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Tarsus TB olarak misyon ve vizyonu-

muzu bu hedefler doğrultusunda yeniledik: Bu çerçevede girişimci adaylarına yönelik kursları işbirliği sağladığımız kuruluşlarla yapmaya başladık ve daha da geliştirerek yenilikçi anlayışla devam edeceğiz. Yüzüler önce atalarımız girişimcilik ve inovasyon konularında düşüncelerini bugün bizlere Dede Korkut Masalları ile aktarmıştır. Yapağımız her işte güven ve dürüstlük en büyük sermayemizdir. Biz bu sermayeyi erdem edinerek, atalarımızın yüzüller öncesi girişimcilik ve inovasyon tanımlarını yeniden yenileyerek yorumlamalıyız. Sizlere kurmayı ve yapmayı düşündüğünüz hayal ettiğiniz işlerinizde başarılar dilerim" dedi.

Konya TB'ye Kırsal Kalkınma Ödülü verildi

Konya Ticaret Borsası (KTB) Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Çevik'e, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından kırsal kalkınmaya katkılarından dolayı "Yılın Ödülü" verildi.

2015 Dünya Gıda Günü çerçevesinde; gıda arzı ve gıda güvenilirliği, tarımsal kalkınma ile kırsal yoksulluk arasındaki kapsamlı politikaların ve sinerjinin geliştirilmesi, kırsalda yaşayanların sosyal haklarının iyileştirilerek, gelirlerinin ve kapasitesinin arttırılması" konuları Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Mehmet Akif Ersoy Konferans Salonu'nda düzenlenen etkinlikte konuşuldu. Etkinliğe Gıda, Tarım ve Hayvancılık eski Bakanı Kutbettin Arzu, KTB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Çevik, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye Politikalar Sorumlusu Ariella Glinni, kamu kurumları, üniversiteler, mesleki kuruluşlar ile ilgili diğer kurum ve kuruluşların temsilcileri katıldı.

Yüzyılı aşkın süredir tarıma, kırsal kalkınmaya, tarımsal ticarete hizmet eden, lisanslı depoculuk yatırımıyla, Konya Ta-

rımsal Ürün ve Emtia İhtisas Piyasaları ile şeffaf ve küresel bir piyasa model ortaya koyan KTB'nin hububat fiyatlarının günlük olarak olduğu en etkin merkez olduğu ayrıca KTB'nin, tüm çalışanları ve yönetimiyle üretim arzına yön veren, çiftçinin emeğini, sanayici ve tüccarın rekabet gücünü korumanın yanı sıra kırsal kalkınma ve refahın artırılmasını da kendine görev saymakta olduğu ifade edilerek ödülü layık görüldüğü belirtildi. Bu açıklamanın ardından Gıda, Tarım ve Hayvancılık eski Bakanı Kutbettin Arzu tarafından KTB'nin ödülü Başkan Hüseyin Çevik'e verildi.

Ödül töreni ile ilgili bir açıklama yapan Çevik, tarımın, tarımsal ticaretin ve kırsal kalkınmanın ajandalarının en üst sıralarında olduğunu, tarımı küresel anlamda üzerinde durulması gereken stratejik bir sektör olarak gördüklerini ifade etti. Çevik, "Bu ödül sorumluluklarını artırmıştır. Türk tarımını; tarımsal ticareti, kırsal kalkınmayı geliştirecek proje ve politikalara katılımla birlikte bu sektörün bir mensubu olmaktan gurur duyacak se-



viyeye getirelim. 'Bugday Yetiştiriciliğinde Kalite, İzli Tarım Modeli' gibi projelerle hemen hemen tüm bölgelere konusunda uzman öğretim elemanlarıyla birlikte gidişler eğitim çalışmaları yapılmıştır. Bu eğitim çalışmaları sonucunda kalite ve verimde gözle görülür bir artış yaşanmış bu da kırsal kesimin gelirini artırmıştır. Kırsal kesimin refahı ne kadar artarsa ülke refahı da artacaktır" dedi.

Silifke TSO Karaman ve Mut TSO ile Kardeş Oda protokolü imzalandı

Silifke Ticaret ve Sanayi Odası (SİTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Kaynar, Başkan Yardımcısı Baki Uysal, Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Kısa, Erdin Soy ile Genel Sekreter Yıldırım Baydar, Mut TSO ve Karaman TSO'yı ziyaret ederek Kardeş Oda Protokolü imzaladı.

SİTSO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Kaynar yaptığı açıklamada, Mut ve Karaman TSO ile zaten her platformda birlikte hareket ettiklerini, bölgesel alandaki ekonomi ve yatırım ortamları konusunda karşılıklı bilgilendirme yaptıklarını, ticari ortamın gelişmesinde ortak bilgi ve deneyimlerin paylaşıldığını belirtti. Kaynar, ayrıca eğitim,



iş geliştirme ve akreditasyon konularında da bilgi paylaşımında bulunulacağını, uluslararası bağlantılarında da her iki Oda ile ortak hareket edileceğini, iç ve dış piyasa analizlerinin paylaşılmasında ortak faaliyetler/çalışmalar yürütüleceğini, yeni projelerde bilgi alışverişlerinde bulunulacağını belirtti.

Kaynar, "Karaman TSO ile temaslarla bulunmak üzere gelen Vietnam Ticaret Ataşesi ve Ticaret Heyeti'yle bir toplantı gerçekleştirildik. Toplantıda, Vietnam Heyeti'ne İlçemiz hakkında bilgi verdik ve Ticaret Heyeti'nden Silifke'yi de ziyaret etmelerini, Oda olarak Vietnam'da oluşacak iş imkânlarını üyelerimize de sunmak istedigimizi belirtti."

mizi belirtti" dedi.

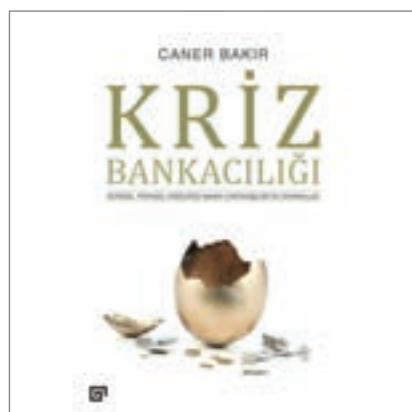
Mut TSO Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Aydin ve Karaman TSO Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Toktay, böyle bir törenin gerçekleşmesinden dolayı memnun olduklarını dile getirerek, Kardeş Odaların ileride daha güzel işlere imza atacaklarını, birlikte çalışmanın hem bölge hem de ülke adına çok yararlı olacağını söylediler.

Konuşmaların ardından Karaman OSB ziyaret edilerek, OSB'de yatırım yapan Yunus İnşaat AŞ'nın diğer bir kuruluşu olan Palmiye Bisküvi AŞ'nın fabrikası gezildi, yatırımları hakkında Fabrika Sahibi Lütfi Arslan'dan bilgi alındı.

Bankacılık krizlerinden nasıl kaçınılabilir?

ABD gibi bazı gelişmiş piyasa ekonomilerinin bankacılık sistemleri küresel finansal krizin merkezinde yer alırken, Avustralya gibi ülkelerdeki bankacılık sistemleri finansal krizden neden ve nasıl başarıyla çıktı? Avustralya, Kanada ve Japonya bankaları küresel finansal kriz sırasında borçlanmadı, kredi vermede, finansal işlemlerde ve yatırımda muhafazakâr davranışınken ABD, Birleşik Krallık ve Almanya bankalarından bazıları neden aşırı risk aldı?

Kriz Bankacılığı, Türkiye başta olmak üzere pek çok ülkenin finansal ve bankacılık sistemindeki değişim ve gelişimi, tarihsel süreç içinde çok yönlü olarak irdeliyor. Bu çalışmanın bulguları, finansal kriz sonrası dönemde akademisyenler, bankacılar, düzenleyiciler ve siyasetçiler için büyük önem taşıyor.



Küresel Finansal Krizlerde Banka Davranışları ve Dayanıklılık

Caner Bakır

Koç Üniversitesi Yayıncılığı

228 Sayfa, Ekim 2015

İstanbul



Kapitalizmin küresel çapta karşı karşıya olduğu problemler

Eğemen sistemin kapitalizm olduğu çağımızda, ekonomik büyümeyin yavaşladığı bir dönemden geçiyoruz. Servetin küçük bir azılığın ellerinde olduğu, doğal kaynakların kısa vadeli kâr uğruna hor kullanıldığı ise kimsenin inkâr edemeyeceği yalın gerçekler. Hem gelişkin Batılı ekonomiler hem de gelişmekte olan ülkeler yoksulluk, yaygınlaşan otomasyon karşısında düşen istihdam, ağır bütçe açıkları ve çevresel maliyetler gibi sorunlarla boğuşuyor.

Pazarlama ve yönetim guru Philip Kotler, Kapitalizmle Yüzleşmek'te sistemin küresel çapta karşı karşıya bulunduğu problemleri 14 maddede ele alarak, hem sorunların yapısını hem de çözüm önerilerini sıralıyor. İktisat tarihinden, uzman görüşlerinden ve güncel verilerin de yer aldığı kitap, sağlıklı ve sürdürülebilir bir ekonomik sisteme ulaşma yolunda önemli dersler içeriyor.

Kapitalizmle Yüzleşmek

Philip Kotler

Çeviri: Taner Gezer

Mediacat Yayıncılık

260 Sayfa, Kasım 2015

İstanbul

Caz ustalarından liderlik dersleri



İş hayatında karşı karşıya kaldığınız karmaşa ve sürekli değişimle nasıl baş edersiniz? Dünyanın en iyi ekiplerinin çözümü belli: Doğaçlama yapıyorlar. ABD'li yönetim profesörü ve caz piyanisti Frank J. Barrett, "Karmaşaya Evet" adlı kitabında, caz müziğinden şaşırtıcı yönetim dersleri çıkarıyor.

Şirketlerde yönetim ve liderliği caz müzisyenlerinin yaptığı doğaçlamaya benzeten Barrett, "Doğaçlamının başarısı inovasyona bağlıdır. Bu da belirli bir anlayış, kültür ve liderlik becerileri gerektirir" diyor.

Büyük caz müzisyenleri de tam olarak bunu yapıyor. Barrett, Miles Davis ve Sonny Rollins gibi büyük cazçıların olağanüstü fikir ve inovasyon hikâyeleri eşliğinde kuruluşlar için yeni bir model ortaya koyuyor. Özgün çözümler üreten caz müzisyenleri, yazılı bir plan ya da belli sonuçları garanti eden bir güvenlik ağı olmadan makul riskler alıyor. İlerledikçe birbirleriyle müzikere ediyorlar, hatalara takılıp kalmıyorlar ya da diğerlerinin fikirlerinin gelişmesini engellemiyorlar. Kısacası günümüzün yorucu ama aynı zamanda inovatif ve bereketli iş dünyasında "karmaşaya evet" diyorlar.

Karmaşaya Evet

Frank J. Barrett

Çeviri: Recep Özerin

Optimist Yayınevi

215 Sayfa, Mayıs 2015

İstanbul

Alışkanlık yaratın ürünler geliştirmenin sırrı

Kitap, etrafımızda onlarcası olan ve her geçen gün yenileriyle tanıdığımız, zamanla alışkanlık yaratın teknolojik "kancaları" anlatıyor... Kullanıcıda kalıcı alışkanlıklar yaratmaya yönelik pratik yöntemleri, insanların hoşlanacağı ürünler geliştirmenin yollarını ve benzeri birçok detayı konu alıyor. Aynı zamanda üretim müdürleri, tasarımcılar, pazarlama uzmanları ve yeni şirket kurulan kişiler için de bir başvuru kitabı Kancaya Takılınca...

Bazı ürünler bizde ilgi uyandırırken bazları neden yeterince ilgimizi çekmiyor?

Twitter, Instagram, Pinterest, Facebook... Günümüzün en popüler kancaları mı?

Teknolojilerin bizlerde alışkanlık yaratma süreci hep aynı şekilde mi gelişir?

Sizin de takıldığınız bir kanca var mı?

Evet, bu kitabı okuduktan sonra, hayatınız boyunca takılmış olduğunuz kancaların sayısına siz bile şaşracaksınız.



Kancaya Takılınca

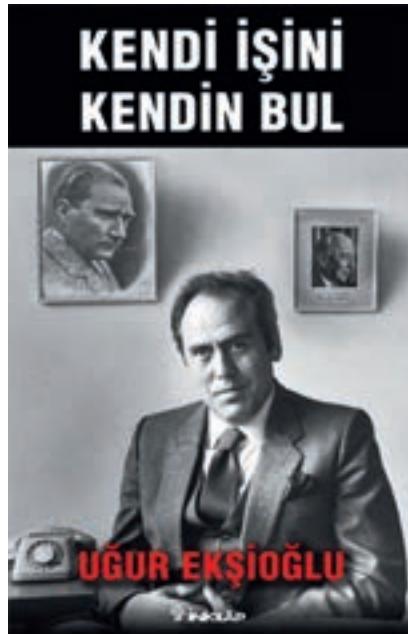
Nir Eyal & Ryan Hoover

Çeviri: Bülent Akat

Elma Yayınevi

264 Sayfa, Eylül 2015

Ankara



Başarıya giden yolda bir yaşam Öyküsü

Koç Holding ve Beşiktaş'ın sembol isimlerinden Uğur Ekşioğlu'nun vefatından önce kaleme aldığı otobiyografisi; zor şartlarda geçen çocukluğunu ve bu zorluklar nedeniyle iş hayatına erken atılmasını, pazarlama uzmanı olarak girdiği Koç Holding'de idare komitesi başkan yardımcısına kadar uzanan profesyonel hayatını anlatıyor. 15 bölümden oluşan kitapta örnek olaylara ve mektuplara yer veriliyor.

Ekşioğlu'nun anıları, bugünden çok farklı şartlara sahip olan 1960'ların Türkiye'sinden günümüze dek sadece çalıştığı kuruma değil, ülkesine de katma değer sağlamış duayen bir işadamı olarak, hem bugün kendisini iş hayatına hazırlayan gençler hem de yöneticiler için bir rehber niteliğinde.

Ekşioğlu'nun hayatı; azimle çalışanların, dürüstlüğe ve adalete inananların mutlaka başarıya ulaşacaklarını, Türkiye'nin neresinde olurlarsa olsunlar, zorluklardan yılmaksızın, yalnızca kendilerine güvenerek çevrelerine ve ülkemelerine faydalı insan olabileceklerini gösteriyor.

Kendi İşini Kendin Bul

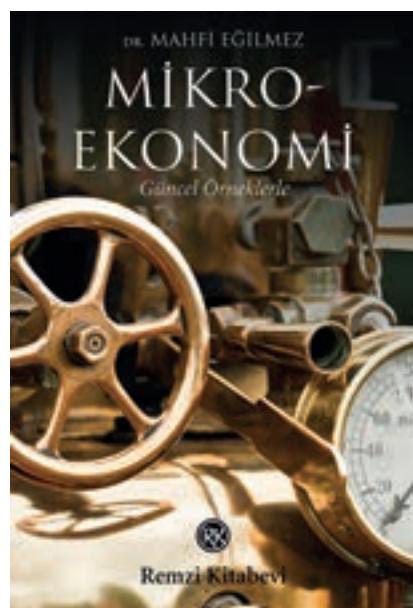
Uğru Ekşioğlu

İnkılap Kitabevi

472 Sayfa, Ekim 2015

İstanbul

Güncel örneklerle ekonomiyi anlamak...



Mikroekonomi, insanın günlük yaşam içinde üretim, tüketim, bölüşüm, yatırım, tasarruf gibi alanlardaki davranışlarını anlamaya ve analiz etmeye yönelik bir bilim dalı oluyor. Ancak, oldukça karmaşık olan bu konuya ele almak için kullanılan soyut modeller ve matematik göstergeler, mikroekonomiyi çoğu zaman gerçek yaşamdan kopuk, soyut bir dünyaya dönüştürebilir. Bu kitap, mikroekonomiyi elden geldiğince gerçek yaşama uygun olarak ve basit bir çerçevede sunmayı amaçlıyor.

Mikroekonomi

Mahfi Eğilmez

Remzi Kitabevi

272 Sayfa, 21 Eylül 2015

İstanbul

Alcatel OneTouch IDOL 3 artık Türkiye'de

Dünyanın en hızlı büyüyen telefon üreticileri arasında yer alan Alcatel OneTouch'in yeni nesil akıllı telefonu IDOL 3, Eylül ayı itibarıyla Türkiye'de satışa sunulmaya başladı. Tasarımı ve özellikleriyle dikkat çeken IDOL 3, dünyada ilk defa karşılıklı yerleştirilen iki JBL hoparlör sayesinde telefonu ters tutarak konuşabilme imkânı sunuyor. Bu özellikleyle kaliteli müzik dinlemeyi sevenleri yeni bir deneyimle buluşturan IDOL 3 günün önemli anlarını yakalamak isteyenler ise 13 mpixel arka kamera ve yeni nesil sensörü ile yaratıcı fotoğrafların parçası olmayı hedefliyor.

Dünyanın ileri mobil internet teknolojisi 4.5G'ye uyumlu özelliğle nereye giderseniz gidin internetin sonsuz dünyasını parmaklarınızın ucuna getiren IDOL 3, sınıfının en iyi bileşenleri ve yazılımlıyla üretildi. 4.7

İNCH ve 5.5 INCH olmak üzere iki modeli bulunan yeni nesil akıllı telefonun, technicolor renk teknolojisine sahip yüksek çözünürlüklü ekranı kullanıcılarla tüm açılardan kusursuz görüş imkanı sunuyor.



Panasonic'ın yüksek kaliteli özelliklere sahip bullet kameraları fark yaratıyor

Panasonic, küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik iki güvenlik kameraları, piyasada maliyet açısından en verimli ürünler arasında yer alıyor. WV-SPW532L ve WV-SPW312L bullet kameralar, belirli Alanda Değişken Görüntü Kalitesi (VIQS) seçeneğiyle, görüntü üzerindeki belirli alanları daha yüksek kaliteyle göstermeye olanak tanıyor ve görüntünün diğer kısımlarının

daha düşük kaliteyle gösterilmesini sağlıyor. Görüntü kalitesindeki bu farklılık, dosya boyutunu küçültürken, hem yayın hem de veri depolama maliyetlerini azaltıyor.

Kameranın düşük dosya boyutuyla daha yüksek kalitede görüntüler sunmasını sağlayan bir diğer özellik de H.264 sıkıştırma. Bunun yanında, Panasonic akıllı şifreleme teknolojisi,

bant genişliğini %70'e varan oranda daraltarak maliyetleri azaltıyor.

SPW532L 30 fps'ye varan seviyede 1080p Full HD görüntüler üretirken SPW312L 30 fps'ye varan seviyede 720p HD görüntüler üretiyor. Dahili ve akıllı IR-LED'ler aydınlatma şartlarına uyum sağlayarak her türlü aydınlatma koşulunda canlı ve net görüntüler sunulmasını sağlıyorlar.





ASUS Transformer Book Flip TP200: Tamamen güzel tamamen pratik

ASUS, tablet ya da dizüstüne dönüştürülebilen yenilikçi ikisi bir arada bilgisayar ailesinin incelik ve hafifliğiyle öne çıkan yeni üyesi Transformer Book Flip TP200'ü tanıttı.

Windows 10 işletim sisteminin ön yüklü şekilde kurulu olduğu bilgisayar aksesuarlarının bağlantısını oldukça kolaylaştıran devrimsel nitelikteki USB Type-C portu ile gelirken gücünü çift çekirdekli Intel Celeron N3050 işlemciden alıyor.

Bir A4 sayfasından daha az yer kaplayan Transformer Book Flip TP200 inceliği, hafifliği ve daha önce görülmemiş kompakt yapısıyla dikkatleri üzerine çekiyor. Yalnızca 18,45mm'lik bir kalınlığı ve 1,2 kg ağırlığı olan bilgisayar, 8 saatlik pil ömrüyle sürekli hareket halinde olan çalışanlar veya oyun severler için tam bir uyumluluk sağlıyor.

Sağlam, çok dişli çelik alaşımı yapı ile yenilikçi 360 derece dönen ekran-kasa bağlantısı noktası Flip TP200'ün tam bir yüksek kaliteli IPS ekran olmasını mümkün kılıyor. Kullanıcının istediği açıyla göre çevirebileceği ekran, geniş görüntü açısı sayesinde çok yönlü bir yapıya sahip. ASUS TruVivid görüntü teknolojisi ise aydınlatık ortamlarda dahi canlı ve net görüntü imkânı sağlıyor.

Kristal gümüş rengi ile zarafetin göstergesi Transformer Book Flip TP200, sağlam metalik boyası ile şıklığı ve çizilmelere karşı dayanıklılığı bir arada sunuyor.

Philips'ten Anjiyoda Devrim Niteliğinde Teknoloji: Clarity IQ

Günümüzde vakaların daha kompleks hale gelmesi, obezitenin çoğalması ve sağlık maliyetlerinin artması nedeniyle, radyasyon güvenliği ön plana çıkıyor. Philips'in geliştirdiği Clarity IQ, inovatif teknolojisi sayesinde genel görüntüleme cihazlarına kıyasla anjiyoda daha az radyasyonla yüksek görüntü kalitesi sunuyor. Clarity IQ ile anjiyoda radyasyon miktarı %83 düşürülebiliyor.

Philips Clarity IQ, girişimsel anjiyo laboratuvarlarında doğru teşhis ve tedavi uygulaması için hekimlerin anjiyo cihazlarından primer beklenisi en iyi görüntü kalitesini sağlıyor. Ancak en iyi görüntü kalitesi yeterli miktarda radyasyon verildiğinde sağlanıyor. Dolayısıyla radyasyon oranının yüksek



olması iyi bir görüntü kalitesi anlamına geliyor. Clarity IQ teknolojisi, imaj kalitesini değiştirmeden en düşük radyasyonu verdiği ve bu durum bilimsel verilerle ispatlandığı için hem hastalar hem de hekimler tarafından tercih ediliyor. Aynı zamanda Clarity IQ, FDA onaylı bir teknoloji.

Plantronics RIG serisi ile oyun turnuvalarında heyecan artıyor

Plantronics'in yeni PC oyun kulaklıkları RIG 500, RIG 500E ve RIG 500HD, üstün ses kalitesiyle oyun severlerin yeni gözdesi olmaya aday. E-Spor turnuvalarında en çok tercih edilen kulaklıklar arasında yer alan Plantronics'in RIG serisi hafif, dayanıklı ve ergonomik yapısının yanında ses kalitesi ve tasarımla da göz dolduruyor.

Üçlü seride yer alan RIG 500 ile oyunlara konsantre olmak artık daha kolay olacak. PC Xbox One ve PS4 ile uyumlu olan RIG 500, ayarlanabilir kafa bandı, standart kapalı akustik kulaklıklar, hareketli mikrofon ve köpük dolgulu kumaş yastıkları ile bir oyuncunun istediği tüm özelliklere sahip.

Seride yer alan diğer kulaklık olan RIG 500HD ise yüksek ses destekli üç boyutlu Dolby 7.1 surround ses sağlıyor. Rekabetçi karşılaşmalarda rahatlığı ve hafifliği ile



büyük kolaylık sağlayan RIG 500HD, standart yalıtımlı akustik kulaklıklara, hareketli mikrofona ve sökülebilir kablolara sahip.

Yogun e-spor karşılaşmaları için özel olarak tasarlanan RIG 500E'nin akustik profili ihtiyaca göre ayarlanabiliyor. Dolby 7.1 ses için yüksek ses yalıtımlı olan RIG 500E, çıkarılabilir hareketli mikrofon ve sökülebilir kablollarıyla da oyuncuların rahat bir pozisyonmasına olanak tanıyor.



TÜRKİYE'DEN İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ BUSINESS OPPORTUNITIES FROM TURKEY

Türk ihraç ürünleri ve firma tekliflerinin;

- Dış pazarlardaki alıcı firmalara duyurulması
- Tekliflerden hazırlanan aylık İngilizce bültenin 2700 ekonomi ve ticaret noktasına e-posta ile gönderilmesi
- Online sorgulanabilmesi
- Takip Edilebilmesi

- Announcing Turkish export products and offers
- Online monitoring
- Online search
- Sending monthly bulletins including offers to 2700 economy and trade points abroad by e-mail.



<http://boft.tobb.org.tr>

PROJEKSİYON

RUSYA ve EKONOMİ:

Gelin kabul edelim, Rus uçağını düşürmek toplum olarak gururumuzu okşadı. Öyle ya, bir dünya devine kafa tutmuş olduk; toplumun büyük bir kesimi böyle yorumladı durumu. Hatırlayalım, öğretmenler günü dolayısıyla Saray'da bir grup öğretmeni kabul eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, uçağın düşürüldüğünü söylediğinde, (ki, yeni bir bilgi veriliyor da değildi) kopan alkış tufanı karşısında, "Mesele, bir alkış meselesi değildir" demek durumunda kaldı. Öğretmenler bile uçak düşürmeye bir zafer, bir bilek bükme gibi göründü, varın gerisini siz düşünün...

Angajman kurallarını uyguladık, hakkımızdı, sınırlarımızı koruduk; hepsi kabul. Ama ne kadar haklı olursak olalım, bu uçak düşürmenin bir yansımı, bir sonucu olacak, olmaya başladı nitekim.

Bir yandan Devlet Başkanı Putin, bir yandan Dışişleri Bakanı Lavrov, çok sert açıklamalar yapıyorlar. Lavrov, Dışişleri Bakanı Çavuşoğlu ile görüşütken sonra birlikte fotoğraf çekirmeyi bile kabul etmiyor. Sanki gizli kapaklı bir görüşme yapılmış gibi...

Lavrov, Türkiye'deki terör tehdidinin Mısır'dan daha az olmadığını ileri sürüyor ve Rus vatandaşlarına her ne gerekçye olursa olsun Türkiye'ye gitmemelerini öneriyor.

Rus uçağı Türkiye'nin ta güney ucunda düşürüldü. Tüm Türkiye'nin terör tehdidi altında olduğu da nereden çıkıyor peki? Lavrov bir şeyler mi biliyor, yoksa daha kötüsü bir şeyler olacağını mı ima ediyor?

Ekonomiye yansımı

Türkiye, Rusya'da müteahhitlik hizmetlerinde en çok pay alan ülkelerden biri konumunda. Rusya zaman içinde, Türkiye'nin yurt dışı müteahhitlik hizmeti üstlendiği ülkeler arasında ilk sıraya yükseldi. 1988'den bugüne kadar olan dönemde Rusya'da tam

1920 proje üstlenildi. Bu projelerin tutarı olan 62 milyar dolar, Türkiye'nin yurt dışı müteahhitlik projelerinin toplamı içinde %19.4'lük bir yere sahip.

Türk müteahhitler Rusya'da geçen yıl 3.9 milyar dolarlık 47 proje, bu yıl ise 2.3 milyar dolarlık 9 proje üstlendi. Bu yıl proje sayısının azaldığı, ancak tutarın arttığı gözleniyor.

Petrol fiyatlarının gerilemesi, rublenin devalüe olması ve Batı'nın uyguladığı bazı yaptırımlar yüzünden Rusya'nın zaten bir ödeme güçlüğü yaşadığına dikkat çekiliyor ve bu durumun Türk müteahhitlik şirketlerini de zaman zaman zora soktuğu biliniyordu. Son yaşananların ardından ise Rusya'da iş yapan Türk müteahhitlik şirketlerinin yaşadığı zorlukların katlanarak artacağı dile getiriliyor. Ödemelerde sıkıntı yaşanması bekleniyor; çalışanların oturma izinleri uzatılmıyor ve bazı çalışanlar sınır dışı ediliyor. Bunlar, mevcut işlerle ilgili ortaya çıkabilecek zorluklar.

Bundan sonrasında ilişkin tablo ise çok daha karanlık. Türk müteahhitler, artık yeni iş alma umudu büyük ölçüde yitirmiş durumda. Doğrudan iş üstlenmesi olanaksız görülen Türk şirketlerinin bir dönem diğer ülke şirketlerinin taşeronu gibi çalışmak isteyebilecekleri belirtiliyor, ancak Rusya'nın buna bile sıcak bakmayacağı endişesi dile getiriliyor.

Ve tabii ki bir de zaten çok tartışmalı olan nükleer santral konusu var. Akkuyu'da Rusların yapması yönünde anlaşmaya varılan nükleer santral ne olacak, belli değil. Belki Türkiye'nin elindeki en büyük kozlardan biri bu santral projesi.

Türkiye, sanki bu kozu şimdilik elinde tutuyor ve hiç gündeme getirmiyor. Hem zaten, Türkiye de Akkuyu'dan Rusları dışlama noktasına gelirse, iki ülke arasındaki ilişkiler çok kötü bir boyuta taşınmış demektir.



Turizmdeki sıkıntı

İkili ilişkilerde hiçbir sorun yokken, rublenin değer yitirmesi ve Rusya'da yaşanan ekonomik zorluk, bu yıl bu ülkeden gelen turist sayısında önemli bir azalmaya yol açtı. Geçen yılın ilk on ayında Rusya'dan 4 milyon 368 bin turist gelmişti. Sayı bu yıl yaklaşık beşte bir oranında azalarak 3 milyon 537 bine indi. Yani öyle görünüyor ki, yılın tümünde Rus turist sayısı 1 milyon kadar azalmış olacak. Ama, acaba gelecek sezonda ne olacak, ne bekleniyor? Sektör temsilcileri doğrusu kara kara bunu düşünüyor.

"Ruslar gelmezse başkalrı gelir" demek, mezarlıktan geçerken ışık calmaya benziyor biraz. Zaten turistik tesislerdeki genel doluluk oranı %65'lerde. Sanki tesisler hep doluydu da, başka ülke vatandaşlarını ağırlayamıyordu, şimdi Ruslar gelmeyeceği için onlara yer açılıyor.

Kaldı ki, turizmdeki sorun, yalnızca Rusya ile ilişkilerin bozulması da değil. Tüm dünyaya yayılan bir terör sorunu yaşanıyor. Terör, dünya turizminin başkenti sayılan Paris'i de sardı, Avrupa'nın kalbi Brüksel'i de, diğer kentleri de. İnsanlar uzunca bir süre evinde oturmayı ya da çok uzak yerlere gitmeyi benimseyecek. Bu dönemde çok tercih edilmeyecek ülkelerden biri de ne yazık ki Türkiye olacak.

Tüm dünyayı ilgilendiren bu genel soruna şimdi de Türkiye açısından bir de Rusya sorunu ekleniyor.

Ya dış ticaret?

Rusya'ya karşı en büyük korkumuz kuşkusuz doğalgazda olan bağımlılığımız. Ama Rusya'nın "Anlaşmayı hiçe sayıyorum ve size doğalgaz satmıyorum" diyeceğini, diyebiliceğini de kimse beklemiyor. Belki bir ara gündeme gelen ve fiyatı aşağı çekme umudu doğuran pazarlık marjımızı kaybettik, ama bu yıl gazsız kalacağımız endişesi yersiz görünyor. Ne var ki şu da bir gerçek, kışın çok sert geçmesi durumunda "Bize daha çok gaz verin" deme durumumuz pek olmayacağı gibi. O zaman da, sanayiye verilen gazı bir miktar kısmak ve işinmeye yöneltmek durumunda kalabiliriz ki, bu da sanayi için bir dezavantaj oluşturur kuşkusuz.

İhracatta bu yıl en hızlı daralan pazarların başında gelen Rusya'nın, yeniden eski canlılığına kavuşması umulurken işler şimdiden tersine döndü. Rusya, artık en azından bir süre bize pek sıcak bakmayacak. İhracata bazı yaptırımlar getirildi bile. Rusya, iç pazarını ve enflasyonunu da kollayarak Türkiye'ye uygulayacağı ambargonun kapsamını genişletebilecek. Aslında onlar da kestirip atacak konumda değiller. Bizden almayacakları ürünleri ya yüksek fiyattan başka ülkelerden temin edecekler ve enflasyonları yükselecek. Ya da ithalatlarını kısacaklar ve arz daralacağı için enflasyon yine yükselecek. Dolayısıyla, Rusya'nın da eli öyle çok güçlü değil, en azından ekonomik yönden.

ENFLASYON:

Enflasyonda başlangıç hedefimiz pek değişmiyor. Genellikle yıl %5 düzeyinde kapatmayı öngörüyoruz. Bazen kusuratta oynama oluyor, ama uzun vadede hedefimiz hep %5. Ama nedense bu orana bir türlü ulaşamıyor, daha da kötüsü bu başarısızlığın altında yatan nedenleri de yeterince irdelemiyoruz. O yüzden de, başarısızlık tekrarlanıyor.

Aslında enflasyonda hedefle tahminin birbirine karıştığı tuhaf bir durum da yaşıyoruz. Merkez Bankası sürekli olarak "Hedef sabit kalmakla birlikte tahmin şu" gibi bir yaklaşım sergiliyor. Tahmin değişiyorsa, hedefin ne anlamı kalıyor, bu da tartışılmıyor değil.

2014'ün son enflasyon raporu açıklanlığında 2015'in tahmini %6.1 olarak ilan edildi. Ama petrol fiyatları hızla gerileyince Merkez Bankası bu yılın ilk enflasyon raporunu açıkladığında tahminini bir anda %5i5'e çekti. Bu değişikliğin, tümüyle petrol fiyatlarındaki düşüse bağlı olduğu belirtildi. %5.5 kulağa hoş geliyordu kuşkusuz.

Ama tahmin, gerçeklerle pek örtüşmedi, gidişata uymadı. Yılın ikinci enflasyon raporunda bu kez tahmini yeniden artırmak, hem de önemi ölçüde artırmak gerekti. Artık 2015'in enflasyon tahmini %6.8 olarak değişmişti. Ama görülmekteydi ki, bu oran da zordu. Merkez Bankası, üçüncü enflasyon raporunu açıkladığında oranını biraz da "%7 aşılmamasın" diye %6.9'da tuttu. Fiyat etiketi gibi bir enflasyon tahmini belirlenmişti adeta.

Ekim ayının sonuna geldik; Merkez Bankası yılın son enflasyon raporunu açıkladı ve bu kez tahmin 1 puan daha yukarı çekilerek %7.9 olarak belirlendi.

Yüzde 9'a gidiyor

TÜİK'in yaptığı açıklamaya göre, yıllık TÜFE artışı Kasım sonu itibarıyle %8.10 oldu. Yılın ilk 11 ayındaki artış ise %8.58 düzeyinde oldu. İlk bakışta oranlarda bir yanlışlık olduğu izlenimi uyandırıyor. Öyle ya, son on bir aydaki artış %8.58, son 12 aydaki artış ise %8.10. Oranlarda bir yanlışlık yok, bu durum, geçen yılın aralık ayındaki %0.44'lük fiyat düşüşünden kaynaklanıyor.

Peki, bu yıl aralıkta ne olur, fiyatlar yine gerileme gösterir mi? Doğrusu pek sanılmıyor. Aralıkta fiyatların gerilemesi pek sık rastlanan bir durum değil ve geçen yıl bu

petrol fiyatlarındaki düşüşten kaynaklanmıştı. Bu yıl öyle bir durum yok.

Rusya'nın ambargosu yüzünden meyve sebze fiyatlarında ortaya çıkacağı umulan düşüşün de toplam TÜFE'de böyle bir etki yapması söz konusu değil. Dolayısıyla bu yıl aralıkta geçen yıllar ortalamasına yakın, yani %0.25 dolayında bir artış gerçekleşmesi normal bulunmalı. Bu durumda %9'a yaklaşan bir yıllık oran göreceğiz demektir. Fiyatlar aralıkta hiç değişimse bile %8.58'lük bir artış gerçekleşeceğini keşinleşmiş durumda zaten.

Bu arada, 2016-2018 dönemine ilişkin orta vadeli programda 2016 yılı için TÜFE artısının %6.5 olarak öngördüğünü, 2017 ve 2018 için de %5.5 ve yüzde 5'lük hedefler belirlendiğini ifade edelim.



BİR BAKIŞTA ÜÇ YILIN EKONOMİK GÖSTERGELERİ

		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Tem.	Ağus.	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
TÜFE (% deg.)	2013	1.65	0.30	0.66	0.42	0.15	0.76	0.31	-0.10	0.77	1.80	0.01	0.46
	2014	1.98	0.43	1.13	1.34	0.40	0.31	0.45	0.09	0.14	1.90	0.18	-0.44
	2015	1.10	0.71	1.19	1.63	0.56	-0.51	0.09	0.40	0.89	1.55	0.67	
YL-ÜFE (Aylık) (% deg.)	2013	-0.18	-0.13	0.81	-0.51	1.00	1.46	0.99	0.04	0.88	0.69	0.62	1.11
	2014	3.32	1.38	0.74	0.09	-0.52	0.06	0.73	0.42	0.85	0.92	-0.97	-0.76
	2015	0.33	1.20	1.05	1.43	1.11	0.25	-0.32	0.98	1.53	-0.20	-1.42	
İhracat (Aylık) (milyon \$)	2013	11,482	12,386	13,122	12,468	13,277	12,400	13,060	11,118	13,060	12,054	14,201	13,175
	2014	12,400	13,053	14,680	13,371	13,682	12,881	13,345	11,387	13,583	12,892	13,067	13,269
	2015	12,303	12,232	12,522	13,351	11,082	11,957	11,136	11,033	11,599	13,290		
İthalat (Aylık) (milyon \$)	2013	18,803	19,395	20,559	22,825	23,245	21,013	22,966	18,198	20,621	19,483	21,414	23,139
	2014	19,286	18,240	19,932	20,659	20,875	20,793	19,941	19,498	20,596	19,185	21,385	21,788
	2015	16,645	16,942	18,726	18,374	17,869	18,200	18,213	15,949	15,402	16,911		
Cari denge (milyon \$)	2013	-5,773	-5,052	-5,615	-8,097	-7,586	-4,762	-6,247	-2,386	-3,359	-3,250	-4,182	-8,349
	2014	-5,022	-3,382	-3,389	-4,932	-3,652	-4,168	-2,386	-2,221	-2,365	-2,310	-5,794	-6,904
	2015	-2,352	-3,572	-4,991	-3,793	-4,360	-3,294	-3,321	27	95			
İç borç stoku (milyar t)	2013	389,0	390,9	392,8	393,6	395,2	395,8	401,0	404,4	407,9	406,9	405,4	403,0
	2014	406,3	407,1	409,0	409,4	412,4	408,4	408,2	407,4	408,2	411,1	413,6	414,6
	2015	416,9	421,2	423,2	428,5	429,4	430,2	434,4	435,0	438,2	438,2		
Sabit faizli iç borçlanmanın ortalama maliyeti (%)	2013	6,46	6,17	6,47	6,56	5,69	8,37	9,03	9,27	9,79	8,51	8,86	9,23
	2014	10,81	10,87	11,07	10,43	9,17	8,67	8,57	9,24	9,35	9,82	8,28	8,81
	2015	7,83	8,06	8,20	9,70	9,64	9,85	9,63	10,47	11,33	10,84		
Bütçe geliri (Aylık) (milyon t)	2013	36,872	32,500	24,768	30,488	34,901	31,404	37,086	31,905	30,122	30,018	36,918	32,699
	2014	37,908	34,424	31,968	34,069	37,555	34,557	34,699	37,985	30,339	34,175	39,219	38,860
	2015	40,109	40,153	32,918	42,971	41,752	39,561	40,103	42,784	33,837	43,797		
Bütçe gideri (Aylık) (milyon t)	2013	30,933	33,948	30,157	29,893	30,337	32,603	36,774	35,050	34,847	33,188	30,496	50,001
	2014	36,001	32,756	37,060	36,789	36,080	35,170	39,990	32,038	39,550	37,185	35,618	50,187
	2015	36,342	42,511	39,761	41,597	40,113	36,338	45,506	37,546	47,937	36,562		
Reel kur end. (TÜFE'ye göre) (2003=100)	2013	112,46	111,55	111,54	112,44	111,01	106,99	107,34	105,56	102,62	104,26	103,23	100,95
	2014	95,86	96,49	96,91	102,49	104,64	104,05	104,20	103,61	103,13	103,81	106,94	105,51
	2015	108,34	105,42	103,75	102,16	100,63	98,36	99,78	95,30	91,19	94,40	99,48	
Aylık Ort. \$ (t)	2013	1,7639	1,7699	1,8072	1,7965	1,8228	1,8945	1,9305	1,9547	2,0171	1,9903	2,0217	2,0578
	2014	2,2168	2,2128	2,2178	2,1275	2,0908	2,1157	2,1187	2,1583	2,2036	2,2583	2,2336	2,2877
	2015	2,3283	2,4552	2,5838	2,6481	2,6461	2,7019	2,6946	2,8456	3,0027	2,9296	2,8713	
Aylık Ort.Euro (t)	2013	2,3414	2,3689	2,3448	2,3355	2,3666	2,4987	2,5240	2,6018	2,6902	2,7132	2,7291	2,8180
	2014	3,0215	3,0194	3,0658	2,9382	2,8745	2,8758	2,8764	2,8769	2,8501	2,8642	2,7872	2,8217
	2015	2,7162	2,7899	2,8047	2,8534	2,9551	3,0289	2,9710	3,1672	3,3749	3,2986	3,0894	
Mevduat (Milyar t)	2013	470,2	475,0	487,2	489,1	501,9	511,2	515,8	513,1	529,9	525,6	528,1	556,2
	2014	541,0	537,1	535,3	538,3	539,5	569,3	584,1	563,8	585,3	568,6	573,2	617,2
	2015	607,8	621,4	622,4	628,6	615,3	627,3	646,6	628,7	625,0	633,1	649,3	
DTH (Milyar \$)	2013	116,3	112,1	111,7	114,8	111,8	108,9	113,7	118,8	122,1	125,2	126,7	127,2
	2014	128,1	134,4	139,9	140,6	139,2	134,5	136,2	138,6	136,8	141,8	141,3	132,8
	2015	128,9	131,5	133,6	133,4	144,0	148,9	144,3	146,3	146,1	149,8	147,1	
Kredi (Milyar t)	2013	668,3	688,3	704,5	718,3	757,8	783,7	790,3	821,9	837,7	837,4	860,3	890,4
	2014	917,3	918,1	921,4	918,5	931,7	953,8	967,1	980,8	1,009,2	1,015,5	1,031,1	1,062,5
	2015	1,081,2	1,108,6	1,132,3	1,157,3	1,174,6	1,196,4	1,230,7	1,247,7	1,262,8	1,260,5	1,259,5	
Tük.kredileri (Milyar t)	2013	188,2	192,5	197,2	200,9	207,6	213,6	218,1	222,3	225,8	227,7	232,1	236,0
	2014	238,5	238,8	240,4	241,7	245,3	248,6	250,8	253,9	258,0	260,2	263,1	267,4
	2015	270,7	273,4	277,9	282,3	284,8	286,8	288,8	288,8	288,2	288,2		
Kredi kartları (Milyar t)	2013	76,9	77,2	77,9	80,9	83,1	84,5	84,5	87,6	89,7	89,5	90,3	90,8
	2014	92,7	89,4	87,2	85,4	84,7	84,5	83,7	82,8	83,7	83,5	82,7	82,8
	2015	84,2	83,2	83,2	83,9	86,2	86,5	88,9	89,0	91,0	90,5	89,8	
San.ür.ende.deg. (%) (Arındırılmış endekse göre)	2013	2,2	1,4	0,2	4,7	1,9	3,0	5,9	-1,3	6,5	-0,5	4,7	6,9
	2014	7,6	5,1	4,5	4,9	1,8	1,6	-4,5	12,7	4,5	4,5	-1,2	4,4
	2015	-2,2	0,9	4,9	3,9	0,5	6,8	1,5	8,5	-7,9			
San.ür.ende.deg. (%) (Arındırılmış endekse göre)	2013	1,7	4,3	2,1	2,8	0,6	4,9	4,0	0,7	6,4	2,4	4,8	6,8
	2014	7,6	5,1	4,5	5,0	3,4	1,5	3,4	4,7	2,6	2,3	0,6	2,5
	2015	-2,1	0,9	4,8	3,9	2,4	4,9	0,3	7,2	2,8			
Protestolu senet (Milyon t)	2013	729,0	534,1	543,0	568,1	636,2	592,9	710,1	590,9	649,0	646,0	643,3	651,6
	2014	756,5	535,8	558,1	578,8	581,9	588,2	601,8	989,8	708,7	860,9	684,8	775,7
	2015	794,7	712,8	680,5	714,5	664,8	757,9	984,6	776,8	914,8	902,0		
Dış borç öde. (Milyon \$)	2013	2,792	1,012	838	724	981	515	719	319	658	885	525	566
	2014	2,585	2,151	1,023	796	488	595	691	494	801	1,113	413	786
	2015	915	492	3,566	929	475	356	761	434	903	508	329	

GSYH (% değişim)				
	2015	2014	2013	2012
Birinci çeyrek	2.5	5.1	3.1	3.1
İkinci çeyrek	3.8	2.4	4.7	2.7
Üçüncü çeyrek		1.8	4.3	1.5
Dördüncü çeyrek		2.7	4.6	1.3
Yıllık		2.9	4.2	2.1

Fiyatlar (% değişim)					
TÜFE	2015	2014	Yİ-ÜFE	2015	2014
.Kasım	0.67	0.18	.Kasım	-1.42	-0.97
.On bir aylık	8.58	8.65	.On bir aylık	6.06	7.18
.Yıllık	8.10	9.15	.Yıllık	5.25	8.36
.Yıllık ortalama	7.61	8.80	.Yıllık ortalama	5.33	10.32

Dış Ticaret (Milyon \$)			
	2015	2014	Değ. (%)
Ekim			
. İhracat	13,290	12,892	3.09
. İthalat	16,911	19,185	-11.85
. Açık	-3,621	-6,293	-42.46
.İhracat/İthalat (%)	78.6	67.2	
Ocak-Ekim			
. İhracat	120,505	131,274	-8.20
. İthalat	173,231	199,004	-12.95
. Açık	-52,726	-67,730	-22.15
.İhracat/İthalat (%)	69.6	66.0	
Yıllık (Ekim itibarıyle)			
. İhracat	146,841	158,650	-7.44
. İthalat	216,404	243,558	-11.15
. Açık	-69,563	-84,908	-18.07
.İhracat/İthalat (%)	67.9	65.1	

Repo Hacmi (Bin t)			
	17/11/2015	17/11/2014	Değ. (%)
. Müşterilerle yapılan	2,385,856	1,550,854	53.84
. Mali kuruluşlar arasında yapılan	43,956,227	34,246,020	28.35

Cari İşlemler Dengesi (Milyon \$) (Ocak-Eylül)			
	2015	2014	Değ. (%)
CARI İŞLEMLER DENGESİ	-25,561	-31,517	-18.9
Döviz geliri	153,845	170,154	-9.6
. İhracat	113,825	127,166	-10.5
. Seyahat	21,109	23,036	-8.4
. Faiz	1,120	1,027	9.1
. Diğer	17,791	18,925	-6.0
Döviz gideri (Rakamları negatif okumak gerekiyor)	179,406	201,671	-11.0
. İthalat	151,023	172,651	-12.5
. Seyahat	3,925	3,646	7.7
. Faiz	3,251	3,460	-6.0
. Diğer	21,207	21,914	-3.2
Eylül itibarıyle yıllık	-40,569	-47,298	-14.2

Merkezi Yönetim Bütçesi (Milyon t) (Ocak-Ekim)			
	2015	2014	Değ. (%)
. Gelir	397,986	347,679	14.47
. Harcama	404,213	362,620	11.47
. Denge	-6,227	-14,941	-58.32
. Faiz dışı denge	41,175	30,332	35.75

Yurtiçindekilerin toplam t mevduatı (Bin t)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değ. (%)
TOPLAM	639,474,160	564,480,745	13.29
. Vadesiz	125,676,342	97,606,271	28.76
. Vadeli	513,797,818	466,874,474	10.05

Yurtiçi Yerleşiklere Ait DTH (Milyon \$)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değ. (%)
TOPLAM	147,097	141,269	4.13
. ABD Doları	92,417	82,048	12.64
. Euro (Dolar karşılığı)	49,035	50,183	-2.29
. Diğer dövizler (Dolar karşılığı)	2,769	2,626	5.45
.Kıymetli Mad. Dep. Hes. (Dolar karşılığı)	2,876	6,412	-55.15

Merkez Bankası Döviz Rezervi (Milyon \$)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değşim (%)
TOPLAM	118,473	133,442	-11.22
.Döviz rezervi	99,707	113,160	-11.89
.Altın	18,766	20,282	-7.47

Reel Kur Endeksi (2003=100) (TÜFF'e göre)			
	Kasım 08	Kasım 12	Kasım 14
Kasım 09	110.21	111.34	
Kasım 10	112.67	103.23	
Kasım 11	124.63	106.94	
	103.96	99.48	

Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları (Bin t)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değ. (%)
Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları	377,895,156	346,017,537	9.21
. Tüketici kredileri	288,208,580	263,132,871	9.53
. Konut	130,134,862	112,543,646	15.63
. Taşıt	5,580,635	6,196,515	-9.94
. Diğer	152,493,083	144,392,710	5.61
.Kredi kartları	89,686,576	82,884,666	8.21
Tasfiye olunacak			
. Tüketici kredileri	7,858,831	5,842,286	34.52
. Kredi kartları	6,172,736	5,439,822	13.47

Yatırım Teşvikleri Belgeleri (Milyon t) (Ocak-Eylül)			
	2015	2014	Değ. (%)
.Enerji	33,112	9,013	267.4
.Hizmetler	15,628	15,889	-1.6
.İmalat	14,239	16,893	-15.7
.Madencilik	2,210	1,824	21.1
Toplam	65,188	43,619	49.4

Mevduat Bankaları Kredileri (Bin t)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değ. (%)
TOPLAM	1,259,480,473	1,031,059,875	22.15
Yurtiçi krediler	1,248,631,383	1,022,920,294	22.07
.t krediler	902,398,204	765,619,704	17.87
.Yabancı para krediler	346,233,179	257,300,590	34.56
Yurtdışı krediler	10,849,090	8,139,581	33.29

Şirket Kuruluşları (Ocak-Eylül)			
	2015	2014	Değ. (%)
. Kurulan	55,127	47,495	16.07
. Kapanan	9,559	10,735	-10.95

En Yüksek Faiz Oranları (27 Kasım 2015 itibarıyle)				
₺ mevduata uygulanın faiz (%)	ABD Doları mevduata uygulanın faiz (%)	Euro mevduata uygulanın faiz (%)		
. Bir aya kadar vadeli	3,00 -20,00	. Bir aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Bir aya kadar vadeli
. Üç aya kadar vadeli	4,00 -20,00	. Üç aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Üç aya kadar vadeli
. Altı aya kadar vadeli	4,00 -20,00	. Altı aya kadar vadeli	0,25 -10,00	. Altı aya kadar vadeli
. Bir yıla kadar vadeli	4,00 -20,00	. Bir yıla kadar vadeli	0,25 -10,00	. Bir yıla kadar vadeli

İç Borç Stoku (Milyar ₺)			
	2015	2014	Değ.(%)
.Ekim	438,2	411,1	6,59

Para Arzı (Bin ₺)			
	27/11/2015	28/11/2014	Değ.(%)
M1	307,141,078	245,494,451	25.11
DOLAŞIMDAKİ PARA	94,981,225	75,477,389	25.84
Dolaşma Çıkan Banknot + Madeni Para	105,894,946	85,740,917	23.51
Banka Kasaları (-)	10,913,721	10,263,528	6.33
VADESİZ MEVDUAT (₺)	119,615,201	97,879,302	22.21
Mevduat Bankaları	110,031,590	90,275,901	21.88
Katılım Bankaları	9,571,067	7,589,814	26.10
TCMB	12,544	13,587	-7.68
VADESİZ MEVDUAT (YP)	92,544,652	72,137,760	28.29
Mevduat Bankaları	84,507,711	65,858,149	28.32
Katılım Bankaları	8,029,684	6,271,919	28.03
TCMB	7,257	7,692	-5.66
M2	1,189,494,651	986,974,397	20.52
VADELİ MEVDUAT (₺)	521,264,315	477,422,874	9.18
Mevduat Bankaları	492,131,051	449,458,409	9.49
Katılım Bankaları	29,133,264	27,964,465	4.18
TCMB	-	-	
VADELİ MEVDUAT (YP)	361,089,258	264,057,072	36.75
Mevduat Bankaları	338,871,436	245,784,010	37.87
Katılım Bankaları	22,217,822	18,273,062	21.59
TCMB	-	-	
M3	1,229,196,003	1,031,609,732	19.15
REPO	9,715,334	6,845,923	41.91
PARA PİYASASI FONLARI (BTİPİ LİKİT FONLAR)	3,595,693	12,200,803	-70.53
İHRAÇ EDİLEN MENKUL DEĞERLER	26,390,325	25,588,609	3.13

Tüketiciler Güven Endeksi			
	Kasım 15	Ekim 15	Değ.(%)
TÜKETİCİ GÜVEN ENDEKSİ(*)	77,15	62,78	22,9
.Hanenin maddi durum beklentisi	95,66	86,58	10,5
.Genel ekonomik durum beklentisi	105,90	80,87	31,0
.İşsiz sayısı beklentisi (**)	84,66	64,61	31,0
.Tasarıf etme ihtimali	22,37	19,07	17,3

(*)Beklentiler gelecek 12 aylık dönem için sorgulanıyor.
(**)Söz konusu endeksin artması, işsiz sayısı beklentisinde azalışı, azalması ise işsiz sayısı beklentisinde artışı gösteriyor.

Sanayi Üretimi Değişimi (%)			
	Eylül 2015	Eylül 2014	
.Arındırılmamış endekse göre (yıllık)	-7,9	4,5	
.Takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (yıllık)	2,8	2,6	
.Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (bir önceki aya göre)	0,0	3,3	

Dış Borç Anapara ve Faiz Ödemesi (Milyon \$) (Ocak-Kasım)			
	2015	2014	Değ.(%)
Toplam	9,669	11,152	-13,30
. Kamu	9,257	10,763	-13,99
. Merkez Bankası	412	389	5,91

Turist Sayısı			
	2015	2014	Değ.(%)
Ocak-Ekim	33,059,287	33,528,056	-1,40

İnşaat Ruhsatı ve Yapı Kullanma İzin Belgesi			
Daire sayısı (ilk dokuz ay)	2015	2015	Değ.(%)
.Ruhsat	629,544	824,228	-23,62
.Yapı kullanma izin belgesi	516,701	573,661	-9,93

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (%)			
	2015	2014	
.Kasım	75,9	74,5	

Protestolu Senetler (Ocak-Ekim)			
	2015	2014	Değ.(%)
.Adet	822,657	838,886	-1,93
.Tutar (Bin ₺)	7,903,386	6,760,517	16,91

İşsizlik Verileri (Ağustos 2015 itibarıyla)			
	Toplam	Erkek	Kadın
.15 ve daha yukarı yaşta nüfus (Bin kişi)	57,973	28,632	29,341
.İşgücü (Bin kişi)	30,208	20,795	9,413
.... İstihdam (Bin kişi)	27,150	18,972	8,179
... İşsiz (Bin kişi)	3,058	1,824	1,234
.İşsizlik oranı (%)	10,1	8,8	13,1
.Tarım dışı işsizlik oranı (%)	12,4	10,1	18,4
.Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	18,3	15,6	23,3

DİS BORÇ STOKU (Milyon \$)					
	2015 2.Ç.	2015 1.Ç.	2014	2013	2012
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	405,223	393,135	402,720	389,146	339,042
Kısa vadeli	127,499	129,571	132,889	130,416	100,195
Uzun vadeli	277,724	263,564	269,831	258,730	238,847
Kamu sektörü (toplam)	115,754	113,377	117,710	115,944	104,023
Kısa vadeli	16,924	18,165	17,866	17,605	11,040
Uzun vadeli	98,830	95,212	99,844	98,339	92,983
TCMB (toplam)	1,978	2,110	2,484	2,524	7,088
Kısa vadeli	270	290	342	833	1,036
Uzun vadeli	1,708	1,820	2,142	4,401	6,052
Özel sektör (toplam)	287,491	277,648	282,526	267,968	227,931
Kısa vadeli	110,305	111,116	114,681	111,978	88,119
Uzun vadeli	177,186	166,532	167,845	155,990	139,812

ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM (Yüzde)					
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	3.1	-2.4	3.5	14.8	11.6
Kısa vadeli	-1.6	-2.5	1.9	30.2	22.8
Uzun vadeli	5.4	-2.3	4.3	8.3	7.4
Kamu sektörü (toplam)	2.1	-3.7	1.5	11.5	10.3
Kısa vadeli	-6.8	1.7	1.5	59.5	57.4
Uzun vadeli	3.8	-4.6	1.5	5.8	6.6
TCMB (toplam)	-6.3	-15.0	-52.5	-26.2	-24.1
Kısa vadeli	-6.9	-15.2	-58.9	-19.6	-16.4
Uzun vadeli	-6.1	-15.0	-51.3	-27.3	-25.2
Özel sektör (toplam)	3.5	-1.7	5.4	17.6	13.8
Kısa vadeli	-0.7	-3.1	2.4	27.1	20.2
Uzun vadeli	6.4	-0.8	7.6	11.6	10.1



DÜNYADAN İŞ TEKLİFLERİ

İşbirliği Teklifleri Bülteni
120

İşbirliği Teklifleri Bülteni’nde, çeşitli ülkelerdeki firma ve kuruluşlardan TOBB'a gönderilen ticari, mali ve teknik işbirliği teklifleri duyurulmaktadır. Bu bilgilere www.tobb.org.tr adresinden ulaşılabilir.

Burada yer alan işbirliği teklifleri, kaynak belirtilmesi koşuluyla yayımlanabilir. Duyurusu yapılan yabancı firmalarla temaslar ve müzakereler konusunda TOBB'un herhangi bir aracılık, tercüme veya danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır. Bütende yer alan bilgilerin doğruluğu ve güncelliği konusunda TOBB'un herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır. TOBB, tekliflerin içeriğinden, size değişikliğe uğrayarak ya da geç ulaşmasından sorumlu tutulamaz.

Öte yandan, siz de mal ve hizmet alışverişine yönelik ticari, ortak yatırım ve finansmana yönelik mali ve teknoloji alışverişine yönelik teknik nitelikteki teklif ya da taleplerinizin İngilizce olarak yurtdışındaki ekonomi ve ticaret çevrelerine iletilmesini istiyorsanız, lütfen <http://boft.tobb.org.tr> adresine bağlanınız.

Adres: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği - Dış Ticaret Müdürlüğü
TOBB İkiz Kuleleri, Eskişehir Yolu 9. Km (Bilkent Kavşağı) 06530 - ANKARA
Tel: 0 (312) 218 22 29 **Faks:** 0 (312) 218 22 09 **e-posta:** meltem.gursel@tobb.org.tr

İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ

Yurtdışından İşbirliği Teklifleri

Tarım, bahçevanlık, avcılık ve ilgili ürünler

ARJANTİN

201500261

FİRMA ADI:

Tarjeta 1991

Buenos Aires, República

Argentina

TEL: +54 (11) 6379 1625

e-posta: tarjeta1991@live.com.ar

Yetkili Kişi:

Mr. Leandro Garay

Firma, elma, karpuz, kantalop, taze üzüm, kabak, domates gibi taze sebze ve meyve almak istediğini bildiriyor. Söz konusu talep Birliğimize T.C. Buenos Aires (Arjantin) Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliğimiz aracılığıyla iletilmiştir.

BOSNA HERSEK

201500235

FİRMA ADI:

Bond Invest d.o.o

Brokerska kuca Biskupa cule b.b (Spajalica) 88000 Mostar

TEL: +387 (36) 334 318

e-posta: info@bond-invest.ba

Firma, ölmезotu veya yağmur çiçeği olarak bilinen (immortelle) bitkisini yetiştirmek ve damıtma için tesis kurmak üzere stratejik ortak aradığını bildiriyor.

Ormancılık ve tomruk endüstriyi ürünleri

TUNUS

201500241

FİRMA ADI:

CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, doğal odun talaş üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 280 BİN DOLAR)

Madencilik, taş ocağı işletme ve diğer ilgili ürünler

PERU

201500230

FİRMA ADI:

ERKSAM Manzana P Lote 3 Urbanicaion



San Ignacio, Avenida San

Hilarion, San Juan de Lurigancho, Lima - PERU, 036

TEL: +51 (960) 129130

e-posta: nkurulnn@gmail.com

Yetkili Kişi: Nazım Kurul Güney Amerika ülkesi olan Peru'nun başkenti Lima'da bir şirket kuran yurttaşımız; altın ve diğer minerallerin bulunduğu, fizibilite raporlarının resmi ve tam olan maden arazilerine altın metal rafinerisi satın almak isteyen bir firma adına 0 veya 2. el tekliflere açık olduklarını ve işbirliği yapmak istediklerini bildiriyor.

Gıda maddeleri ve içecekler

ARJANTİN

201500260

FİRMA ADI:

Fideco S.A

República Argentina

TEL: +54 (11) 4312 7466

e-posta: leandro@fideco.com

Yetkili Kişi: Mr. Leandro Garay Firma, konsantre üzüm suyu almak istediğini bildiriyor. Söz konusu talep Birliğimize T.C. Buenos Aires (Arjantin) Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliğimiz aracılığıyla iletilmiştir.

İRAN

201500233

FİRMA ADI:

Iran Dried Fruit Company KM7 SharafAbad Road, Kerman, Iran

TEL: +98 (21) 22365723-4

e-posta: farzin@irandriedfruit.com

Firma, kuru üzüm satmak istediğini bildiriyor.

PERU

201500231

FİRMA ADI:

ERKSAM Manzana P Lote 3 Urbanicaion San Ignacio, Avenida San Hilarion, San Juan de Lurigancho, Lima - PERU, 036

TEL: +51 (960) 129130

e-posta: nkurulnn@gmail.com

Yetkili Kişi: Nazım Kurul Güney Amerika ülkesi olan Peru'nun başkenti Lima'da bir şirket kuran yurttaşımız; tedarik ettiğleri uygun fiyatlı muz, ananas, mango, palta gibi Ekvatora özgü egzotik meyveler ve konsserve balık satmak istediklerini bildiriyor.

TUNUS

201500236

FİRMA ADI: CAG Business Services 13, avenue Salah Ben Youssef,



Menza 9, 1013, Tunis
TEL: +216 (71) 889 314
e-posta: projectmanager@cag-bs.com
 Tunuslu firma, organik zeytinyağı üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istedigini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 5 MİLYON DOLAR)

201500243
FİRMA ADI: CAG Business Services
 13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis
TEL: +216 (71) 889 314
e-posta: projectmanager@cag-bs.com
 Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, organik zeytinyağı, badem, et ve bal üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istedigini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 295 BİN DOLAR)



URUGUAY

201500222

FİRMA ADI: Especias Puras la Trinidad Belem S.A.
 Arrieta 2956, C.P. 11600, Montevideo, Uruguay
TEL: +5982487-2893
e-posta: adriana.anon@latrinidad.com.uy

Yetkili Kişi: Ms. Adriana Anon Firmanın baharat (karabiber ve beyazbiber) almak istediği bildirilmiştir. Söz konusu talep Birligimize, T.C. Buenos Aires (Arjantin) Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından iletilmiştir.

Ahşap, ahşap ürünler, mantar ürünleri, sepetçilik malzemeleri ve hasır işleri

RUSYA

201500252

FİRMA ADI: Ryazan Shpalozavod 9, Borki, Ryazan, Russia 390016
e-posta: russiansleepers@gmail.com

Ahşap malzemenin emprenyesi (sleeper impregnation plant) alanında faaliyet gösteren firma, büyük miktarda ahşap muhafaza edebildiklerini ve kereste, tomruk ve emprenyesi yapılmış ahşap yataklı vagon gibi ürünlerini satmak

istediklerini bildiriyor.

Petrol ürünleri ve yakıtlar

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ

201500232

FİRMA ADI: "Nafta N" FZE P.O Box:41537HFZ Sharjah UAE

TEL: +994 (55) 6742524

e-posta: kapaz.nna@gmail.com

Yetkili Kişi: Nasreddin Aliyev Firma, baz yağı (base oil) SN-100,150,180,350 satmak istediğini bildiriyor. Firma ayrıca ürün teslimatı Karadeniz Rusya limanlarında FOB veya Türkiye Limanında CIF olarak gerçekleştirileceklerini de bildiriyor.

Kimyasal maddeler, kimyasal ürünler ve yapay elyaflar

HOLLANDA

201500234

FİRMA ADI: Noble House Holland BV Lijndraaier 19, 1625 ZK Hoorn
TEL: +31 (65) 33 868 94
e-posta: info@nhh-net.com

Yetkili Kişi: Marc van Amsterdam- Commercial Director Saç spreyi üreticisi olan firma, saç ürünleri toptancıları, satıcıları ve distribütörleri ile

bağlantı kurmak istedigini bildiriyor.

TUNUS

201500257

FİRMA ADI: PHARAMDIAL Rue Mahmoud Bayrem BP 2097 Boumhel Ben Arous
TEL: +216 (71) 216 022

e-posta: aymanghabouch@gmail.com

Yetkili Kişi: Aymen GHABOUCH

Firma, hemodiyaliz solüsyonları için hammadde almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

Kauçuk, plastik ve pelikülfilm ürünler

TUNUS

201500220

FİRMA ADI: NEW-TEC 8 Rue Ibrahim Najar Mansoura' Kairouan

TEL: +216 (52) 230 263

e-posta: youssef.souii2@gmail.com

Yetkili Kişi: Youssef SOUII

T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından Tunuslu firmanın maliyeti 3 milyon USD olan plastik üretim tesisi konusunda işbirliği yapmak istediğini bildirilmiştir.

Metalik olmayan diğer ürünler

MAKEDONYA CUMHURİYETİ

201500223

FİRMA ADI: BETA Consulting LTD

Blvd. "Ilinden" 47, 1000 Skopje, R. Macedonia

TEL: +389 (2) 3 118 825

FAKS: +389 (2) 3 114 862

e-posta: elizabeta@betaconsulting.com.mk

Yetkili Kişi: Elizabeta Kochovska ICEVA / CMC' Certified Management Consultant

"BETA Consulting LTD" Danışmanlık Şirketi tarafından, temiz elmadan meyve suyu üretimi yapan Yabolcelo Firmasının, Türkiye'den 0,21,



0,33 l, 0,7 l, 0,75 l ve 1 litrelik kapaklı cam şişeler temin etmek istediği bildirilmiştir. Talep miktarının bir konteynır olduğu belirtilmiştir.

Ana metaller ve ilgili ürünler

TUNUS

201500242

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, endüstriyel alüminyum boru üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 450 BİN DOLAR)

Mamul ürün ve malzemeler

POLONYA

201500225

FİRMA ADI: Erg-System S.A. ul. Chopina 15, 43-170 'aziska Gorne

TEL: +48 (32) 224 35 20 wew.

FAKS: +48 (32) 224 16 10

e-posta: k.dworecka@erg-rotoform.pl

Yetkili Kişi: Ksenia Dworecka / Sales Specialist Polonya'da kanalizasyon arıtma tesisleri ve septik tanklardan çıkan atık suları temizleme sistemleri ve polietileninden üretilen yağ ayırcıları (hydrocarbon separators) ve gres yağı ayırcıları üreten şirketin temsilcisi; ürünlerini Türkiye'de de satmak istediklerini bildirmiştir.

RUSYA

201500254

FİRMA ADI: Murat MUSİN

TEL: +7 (917) 368 93 22

e-posta: musin_77@mail.ru

Yetkili Kişi: Murat MUSİN Ufa şehrinde ticaret ile

uğraşan ve şehir merkezinde, mülkü kendilerine ait olan, 635 m² ofis ve toptan satış yeri bulunan firma, Türk iş adamlarına Rusya'da ortaklık, temsilcilik, birlikte üretim yapmak veya ürünlerinin pazarlanması konusunda işbirliği teklif ediyor. İşbirliğinin üretim, pazarlama, hizmet veya yatırım olmak üzere çok farklı alanda

olabileceği de bildiriliyor.

TUNUS

201500246

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, tuğla ve kama üretimi kapasite artırımı yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 165 BİN DOLAR)

201500259

FİRMA ADI: MURSOLDECOR 4 Rue de Finlande 1000 Tunis

TEL: +216 (71) 320 725

e-posta: mursoldecor@yahoo.fr

Yetkili Kişi: Abdelmajid SARSAR

Firma, PVC zemin kaplamaları almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

Makineler, ekipmanlar, aletler, cihazlar ve ilgili ürünler

POLONYA

201500226

FİRMA ADI: Erg-System S.A. ul. Chopina 15, 43-170 'aziska Gorne

TEL: +48 (32) 224 35 20 wew.

FAKS: +48 (32) 224 16 10

e-posta: k.dworecka@erg-rotoform.pl

Yetkili Kişi: Ksenia Dworecka



/ Sales Specialist
 Polonya'da kanalizasyon arıtma tesisleri ve septik tanklardan çıkan atık suları temizleme sistemleri ve polietilenden üretilen yağ ayırcılar (hydrocarbon separators) ve gres yağı ayırcıları üreten şirketin temsilcisi; ürünlerini Türkiye'de de satmak istediklerini bildirmiştir.

TUNUS

201500219
FİRMA ADI: BLANCO COMMERCIAL
 Street Elmazri N23 2000
 Bardo Tunis
TEL: +216 (50) 274 029
e-posta: s.sacaexport63@yahoo.fr
Yetkili Kişi: Mohaed BLANCO
 T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından Tunuslu firmanın ülkemizden firın ve pastane ekipmanları almak istediği bildirilmiştir.

201500221
FİRMA ADI: NEW-TEC
 8 Rue Ibrahim Najar Mansoura'
 Kairouan
TEL: +216 (52) 230 263
e-posta: youssef.souii2@gmail.com
Yetkili Kişi: Youssef SOUII
 T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından Tunuslu firmanın maliyeti 3 milyon USD olan plastik üretim tesisi konusunda işbirliği yapmak istediği bildirilmiştir.

201500247
FİRMA ADI: CAG Business Services
 13, avenue Salah Ben Youssef,
 Menza 9, 1013, Tunis
TEL: +216 (71) 889 314
e-posta: projectmanager@cag-bs.com
 Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, çocuk parkı ve eğlence merkezi yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM

TUTARI: 100 BİN DOLAR)

201500250
FİRMA ADI: MARBREX
 TUNISIA
 14 km Erriadh City, Borj Etouil Ariana 2058 Tunisia
TEL: +216 (70) 684 235
e-posta: sales@marbrextunisia.com

Yetkili Kişi: Hassouna ALFELAH
 Firma, danışmanlığını yaptığı Tunuslu bir firmanın, çubuk kraker üretim hattı konularında ortak proje yürütmek istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

201500251
FİRMA ADI: AKSEL
 Cité sios Zitex Rue Mahmoud Krichen Immeuble Charbti (Essaada) 3000 SFAX

TEL: +216 (74) 299 500
e-posta: amalchakroun.aksel@gmail.com

Yetkili Kişi: Amal CHAKROUN
 Firma, danışmanlığını yaptığı Tunuslu bir firmanın, iklimlendirme, havalandırma ve soğutma ekipmanları (hvac) konularında ortak proje yürütmek istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla iletilmiştir.

Optik ve hassas ölçüm aygıtları, saatler, eczacılık ürünlerleri ve tıbbi tüketim malzemeleri

RUSYA

201500217
FİRMA ADI: BEST FABRIC LLC
 123423, Russian Federation,
 Moscow, Narodnogo Opolcheniya 34/3



TEL: +8 (812) 424-37-97

FAKS:+8 (812) 643-36-11

e-posta: A@czdr.ru

Yetkili Kişi: Andrey

Artamonov / Sales Director
Tıp merkezleri ve ofisleri için tıbbi mobilyalar (çok işlevli sandalyeler, tıbbi kanepeler, masaj masaları ve sandalyeleri ve fizik tedavi masaları) ile veterinerlik muayene ve cerrahi masaları ve hayvanların tedavisinde kullanılan bandajlar, taşıma çantaları, köpek tasması vb. üreten firmanın; ürünlerinin Ülkemizde de satışı amacıyla ticari işbirliği yapabileceği firmalarla temas kurmak istediği bildirilmiştir. Tıbbi mobilya ve diğer gereçleri hakkında bilgilerin firmanın web sayfasından edinilebileceği ve ilgi duyan Türk şirketlerinin Rusya Ticaret Temsilciliğine de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

TUNUS

201500258

FİRMA ADI: PHARAMDIAL
Rue Mahmoud Bayrem BP 2097
Boumhel Ben Arous

TEL: +216 (71) 216 022

e-posta: aymanghabouch@gmail.com

Yetkili Kişi: Aymen

GHABOUCH

Firma, hemodiyaliz solusyonları için hammadde almak istediğini bildiriyor. Söz konusu teklif birligimize T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği aracılığıyla ilettilmiştir.

Motorlu taşıt, römork ve araç parçaları

PAKİSTAN

201500244

FİRMA ADI: İRFAN AHMED

TEL: +92 (42) 111 287 444

e-posta: huny11@yahoo.com

Yetkili Kişi: İrfan AHMED

T.C. Islamabad Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği'nden 15.09.2015 tarihinde alınan bir yazda; Pakistanlı



bir işadamının, tanınmış bir markanın otobüs/kamyon şasisini ve diğer gövde bileşenlerini ithal ederek Pakistan'da montaj hattı kurmayı planladığı ve söz konusu projeyi gerçekleştirmek için sektörde deneyimli bir Türk firma ile ortaklık kurmak istediği bildirilmektedir. Yazida, Firma sahibinin üretilecek otobüs ve kamyonların iç piyasada Çin ve Kore yapımı düşük kalitelii araçlar arasında rağbet göreceğine ve iç piyasada hâkimiyet kurabileceğine inandığı ve ayrıca, Pakistan'da hava ve demiryolu ağının zayıf olmasından dolayı karayoluyla ulaşım ve taşımacılığın yoğun olduğu belirtilerek otobüs ve kamyon talebinin ve uzun yıllar devam edebileceğiinin öngörüldüğü belirtilmektedir.

TUNUS

201500224

FİRMA ADI:

INTERNATIONAL BIKE
MANUFACTURE
10 rue de la chimie Z.I. Sidi
Rzig 2033 Megrine
TEL: +216 (71) 296 181

FAKS:+216 (71) 432 008

e-posta: dominiqueturcas@yahoo.fr

Yetkili Kişi: Dominique

TURCAS

T.C. Tunus Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından, Tunuslu firmanın ülkemizden Türk Mali bisiklet bileşenleri ve parçaları almak istediği bildirilmiştir.

201500238

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, otomotiv yedek parça (şaft, mafsal) üretimi yapmak üzere ortaklı yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 170 BİN DOLAR)

Mamul ürünler, mobilya, el işleri, özel amaçlı ürünler ve bunlarla ilgili tüketim maddeleri

RUSYA

201500218

FİRMA ADI: BEST FABRIC
LLC
123423, Russian Federation,

Moscow, Narodnogo

Opolcheniya 34/3

TEL: +8 (812) 424-37-97

FAKS:+8 (812) 643-36-11

e-posta: A@czdr.ru

Yetkili Kişi: Andrey

Artamonov / Sales Director
Tıp merkezleri ve ofisleri için tıbbi mobilyalar (çok işlevli sandalyeler, tıbbi kanepeler, masaj masaları ve sandalyeleri ve fizik tedavi

masaları) ile veterinerlik muayene ve cerrahi masaları ve hayvanların tedavisinde kullanılan bandajlar, taşıma çantaları, köpek tasması vb. üreten firmanın; ürünlerinin Ülkemizde de satışı amacıyla ticari işbirliği yapabileceği firmalarla temas kurmak istediği bildirilmiştir. Tıbbi mobilya ve diğer gereçleri hakkında bilgilerin firmanın web sayfasından edinilebileceği ve ilgi duyan Türk şirketlerinin Rusya Ticaret Temsilciliğine de başvurabilecekleri belirtilmektedir.

TUNUS

201500239

FİRMA ADI: CAG Business Services



13, avenue Salah Ben Youssef,
Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, geri dönüştürülmüş malzemeden mobilya üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 75 BİN DOLAR)

201500240

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef,
Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, geri dönüştürülmüş malzemeden mobilya üretimi yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 75 BİN DOLAR)

Elektrik, gaz, nükleer enerji ve yakıtlar, buhar, sıcak su ve diğer enerji kaynakları

TUNUS

201500237

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef,
Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314

e-posta: projectmanager@cag-bs.com

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, güneş enerji santralleri yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 70 BİN DOLAR)

Otel ve lokantacılık hizmetleri MAKEDONYA CUMHURİYETİ

201500227

FİRMA ADI: RONI MARKOVSKI

e-posta: roni.markovski@gmail.com

Yetkili Kişi: Roni Markovski
Makedonya'nın Manastır kenti

şehir merkezinde, Mustafa Kemal'in askeri eğitim aldığı ve bir bölümü 'Atatürk Müzesi' olarak ayrılan Manastır İdadisinin yanında bulunan tarihi orduevi binasının satılacak ya da 30 yılına kullanım hakkının devredilmek istediği bildirilmiştir. Tarih ve kültür turizmi ile sağlık turizmi açısından önemi bir

bölgедe bulunan 25.000 m² bir arsada yer alan binanın Yunanistan sınırına da 14 km uzaklıktır olduğu belirtilmiştir. Söz konusu teklif Birlliğimize, Makedonya Türkiye Ticaret Odası aracılığıyla iletilmiştir.

Emlakçılık hizmetleri

MAKEDONYA CUMHURİYETİ

201500228





FİRMA ADI: RONI
MARKOVSKI

e-posta: roni.markovski@gmail.com

Yetkili Kişi: Roni Markovski
Makedonya'nın Manastır kenti şehir merkezinde, Mustafa Kemal'in askeri eğitim aldığı ve bir bölümü 'Atatürk Müzesi' olarak ayrılan Manastır İdadisinin yanında bulunan tarihi orduevi binasının satılmak

ya da 30 yılına kullanım hakkının devredilmek istediği bildirilmiştir. Tarih ve kültür turizmi ile sağlık turizmi açısından önemi bir bölgede bulunan 25.000 m² bir arsada yer alan binanın Yunanistan sınırına da 14 km uzaklıkta olduğu belirtilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Makedonya Türkiye Ticaret Odası aracılığıyla iletilmiştir.

201500229

FİRMA ADI: RONI
MARKOVSKI

e-posta: roni.markovski@gmail.com

Yetkili Kişi: Roni Markovski
Makedonya'nın Manastır kentinde bulunan şeker fabrikasının satılmak istediği bildirilmiştir. 300.000 m² bir arsada yer alan tesisin Yunanistan sınırına 12 km uzaklıktır, Arnavutluk sınırına

ise 65 km uzaklıkta olduğu belirtilmiştir. Söz konusu teklif Birliğimize, Makedonya Türkiye Ticaret Odası aracılığıyla iletilmiştir.

Mimarlık, inşaat, hukuk, muhasebe ve işletme konularında hizmetler

ALMANYA

201500253

FİRMA ADI: MODUS
HANDEL

Fritz-Windisch-Str.120, 40885 Ratingen / DEUTSCHLAND

TEL: +49 (2102) 4826-901

e-posta: info@modus-handel.de

Yetkili Kişi: Ömer Yasemin Firma, Almanya'da şirket kurmak ile ilgili işlemler için Alman Mali Müşavir ve Türk Muhasebeci kadrosundan oluşan Mali Müşavirlik bürolarında avukat, banka gibi kurumlarla da beraber çalışarak hizmet vermek istediklerini bildiriyor.

BREZİLYA

201400105

FİRMA ADI: VEDAT MUTLU
11 Qd.02 LT: 20 SETOR SUL
CEP:77.270.000 TAQUARALTO - PALMAS - TO - BRASIL

TEL: +55 (63) 8149 2724

e-posta: vedatmutlu64@gmail.com

Yetkili Kişi: Vedat Mutlu
Yıllardır Brezilya'da yatırım ve öncesi için araştırmalar, pazar araştırması ve pazarlama ile ilgili diğer çalışmalar, gümruk mevzuatı vb. konularda çalışmalar yapan yurttaşımız; Brezilya pazarında ticari faaliyette bulunmak, işyeri, şube, temsilcilik açmak, fabrika/ürütim tesisi kurmak, yatırım yapmak, dağıtımçı ağ kurmak, ithalat-ihracat vs. ile uğraşmak isteyen ve yerel yönetmilerle, diğer devlet kuruluşları ve yerel piyasada faaliyet gösteren her alandaki şirketlerle temas kurmak isteyen firmalarımıza yardımcı olacağını bildirmiştir.

İRAN

201500262

FİRMA ADI: Rastar Group Unit22, 3rd Floor, No.

15,Bidar Ave. Fereshteh St. Tehran ' IRAN

TEL: +98 ((912) 1274262**FAKS:**+98 ((21)) 22024172*e-posta: m_tamjidzad@mftmail.com***Yetkili Kişi:** Mohammad Tamjidzad

Firma, yatırım, ticaret ve uluslararası bankacılık konularında çözümler ve danışmanlık hizmetleri öneriyor.

KARAYIP ADALARı

201500256

FİRMA ADI: Armstrong Ltd.**TEL:** +268 (462) 0181*e-posta: armstrong@andw.ag***Yetkili Kişi:** Tony Armstrong İthalat, dağıtım ve

pazarlama şirketi olan firma her tür markanın gıda

malzemesi, kişisel bakım malzemeleri, içecek ve hazır giyim gibi ürünlerinin Karayıp adalarında (Antigua ve Barbuda) satış ve pazarlamasını gerçekleştirdiklerini ve alanda Türk firmalarıyla işbirliği yapmak istediklerini bildiriyor.

RUSYA

201500255

FİRMA ADI: Murat MUSİN**TEL:** +7 (917) 368 93 22*e-posta: musin_77@mail.ru***Yetkili Kişi:** Murat MUSİN

Ufa şehrinde ticaret ile uğraşan ve şehir merkezinde, mülkü kendilerine ait olan, 635 m² ofis ve toptan satış yeri bulunan firma, Türk iş adamlarına Rusya'da ortaklık, temsilcilik, birlikte üretim yapmak veya ürünlerinin pazarlanması konusunda işbirliği teklif ediyor.

İşbirliğinin üretim, pazarlama, hizmet veya yatırım olmak üzere çok farklı alanda olabileceği de bildiriliyor.

TUNUS

201500248

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314*e-posta: projectmanager@cag-bs.com*

Firma, danışmanlığını yaptığı Tunuslu bir firmanın, kuyu denetleme üzerine ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 62.5 BİN DOLAR)

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314*e-posta: projectmanager@cag-bs.com*

Firma, danışmanlığını yaptığı Tunuslu bir firmanın, kuyu denetleme üzerine ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 62.5 BİN DOLAR)

Diğer çeşitli hizmetler**TUNUS**

201500245

FİRMA ADI: CAG Business Services

13, avenue Salah Ben Youssef, Menza 9, 1013, Tunis

TEL: +216 (71) 889 314*e-posta: projectmanager@cag-bs.com*

Firma, danışmanlığını yaptığı bir Tunuslu firmanın, organik kuru temizleme yapmak üzere ortaklık yapmak istediğini bildiriyor. (YATIRIM TUTARI: 45 BİN DOLAR)

Petrol ve gaz endüstrisi ile ilgili hizmetler**TUNUS**

201500249

FİRMA ADI: CAG Business Services



G20 2015 Turkey

The leaders' 10th meeting of one of the most important platforms for solving the issues of the global economy and made up of the world's 19 largest economies and the EU, Group of 20 (G20) took place in Antalya on the 15th and 16th of November. The new signifiers of the global economy were discussed at the G20 Leaders Summit.

With the attendance of the leaders of 26 country leaders including those of guest countries, 7 international organizations' presidents, 7,000 officials, 3,000 national and international media personnel, the G20 Leaders Summit during Turkey's term chairmanship hosted 13,000 attendees.

Held at the same time as the Leaders

Summit, Business 20 (B20), which brings the business communities of member countries together and the Labour 20 (L20) which works in the field of employment also held sessions which were of great interest to many attendees. With the addition of Civil20 (C20), Think20 (T20), Women20 (W20), three new workgroups were added to the G20.

G20 Antalya Summit results announced with the Leaders Declaration

G20 Antalya Leaders Summit Final Declaration stated that the G20 Leaders have convened in Antalya on the 15th and 16th of November in order to ascertain the necessary actions to be taken in order to achieve a robust, sustainable and balanced growth. The Declaration states that the global economy's unbalanced growth persists and that the risks and uncertainties in



financial markets as well as geopolitical issues have become global issues while drawing attention to the deficit in global demand and the pressure exerted by structural problems on monetary and potential growth. Stating that

they've adopted inclusivity in order to increase investments and ensure the fair distribution of the fruits of growth and that while adhering to this agenda, they have also strengthened dialogue with developing countries with low income.

Hisarcıklıoğlu awarded Legion d'Honneur from France



The President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) M. Rifat Hisarcıklıoğlu has been awarded the highest medal of merit from France, the Legion d'Honneur. Hisarcıklıoğlu received the decoration for his contributions to relations between Turkey and France. Hisarcıklıoğlu was recommended to receive the decoration by the Union of French Chambers of Commerce and Industry Chair André Marcon for his contributions to economic relations between Turkey and France to the French President François Hollande who approved it.

Hisarcıklıoğlu expressed his pride receiving the decoration from the Republic of France and said, "I am an entrepreneur, an industrialist. I've believed in the importance of Turkish-French economic and social relations. Our friendship stretches back 700 years. At the hardest of times, we worked in cooperation with our French friends. Turkish – French relations are important for EU, Middle East and world peace. With this important decoration our responsibilities in strengthening Turkish – French relations have become even more significant."

Everything about entrepreneurship discussed at g3 Forum



Organized as a part of the Global Entrepreneurship Week, the largest event in Turkey, "Power of the Future: Entrepreneurs Forum" was held for the fifth time, bringing entrepreneurs and candidates together in Suada, İstanbul. Hosted by International Entrepreneurship Center (UGM), the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) Women Entrepreneurs Council (KGK), TOBB Young Entrepreneurs Council (GGK) and GATE; sponsored by Vodafone with the support of TEB Special Angel Investment Platform, the g3 Forum brought together over 600 attendees from 81 provinces, pairing with mentors in groups of 10.

Forum Chair Gülden Yılmaz stated her opening speech that the golden rule to entrepreneurship is having a business plan and went on, "Entrepreneurs must have a well-constructed plan with well-defined income and marketing strategies. Entrepreneurs must question dogmas, break the mold and see their business and the world through new eyes in order to grasp business opportunities. An idea, an enterprise may fail but there is no reason you should fail. You can try what has never been tried before; you can be different in order to get ahead. Why not?"



Trans-Pacific Partnership (TPP) and Turkey

The Trans-Pacific Partnership Agreement has been signed after long years of negotiation by 12 countries including the USA and Japan. Spanning 40% of the world's economy, the TPP has the potential to create a new economic block by lowering the barriers to trade between these 12 countries. The agreement can also reshape industries, changing prices for everything from cheese to cancer treatment.

Large effects of land degradation to society

The Ankara Business Community Declaration was presented by TOBB President M. Rifat Hisarcıklıoğlu at the Sustainable Land Management Business Forum as a part of the UN Convention to Combat Desertification 12th Session of the Conference of Parties (COP12). Also attending the meeting was World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) Representative Violaine Berger and April Group CEO Bey Soo Khiang.

The Ankara Declaration centers on the need for the business community to have central role in transforming countries to land-degradation neutral economies. Hisarcıklıoğlu reported that the UN is aiming for a land-degradation neutral world by the year 2030.

According to the UN Convention to Combat Desertification 25% of the arable land in the world is undergoing degradation and this is causing 40 billion USD in losses each year, said Hisarcıklıoğlu and went on to stress the serious effects of land-degradation on both society and economy.



New steps towards complete unity

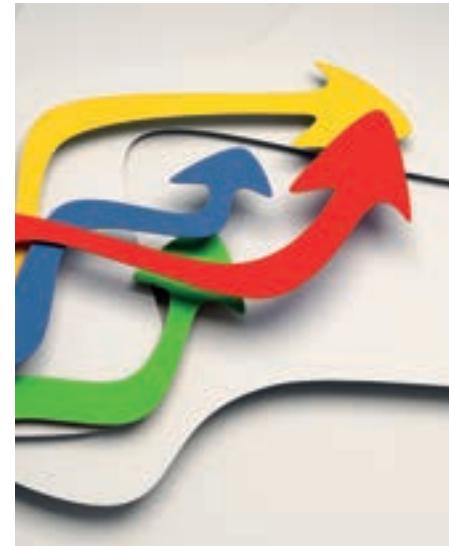
in the EU's Economic and Monetary Union



Despite avoiding irreversible cutting of ties with the EU in regards to membership, Turkey's accession process has been stalled almost stalled from the start. Alienated by some Europeans on the basis of identity, the closing of its ports and airports to Cyprus and lastly the increasing authoritarian rule and dissipating rule

of law are seen as causes for this.

In order to reestablish trust between EU and Turkey's citizens, EU must step away from the values it has defended its position in regards to Turkey. Two fields are apparent: Cooperation in foreign policy and cooperation regarding the resolution to the refugee crisis.



Lessons to illuminate today from **FED's past actions**

We are entering a historic time. No increase has been seen in interest rates for the USD which forms two thirds of currency in financial markets. How will markets be affected prior to, during and after the first interest increase in a decade? Not just finance market professionals but all economy actors are seeking the answer to this question.

“The master of masters”

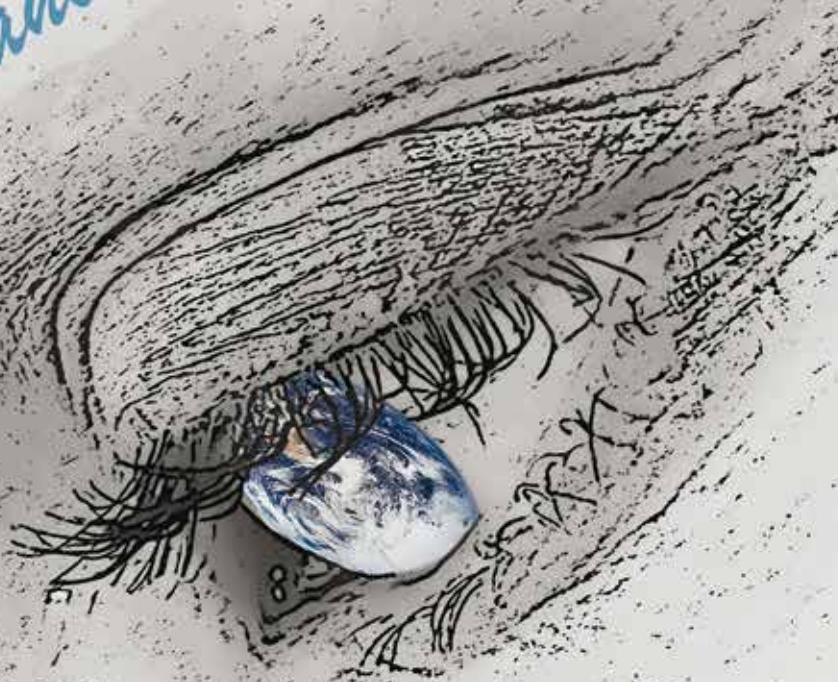
Prof. Dr. Kakaç awarded the Luikov Medal

TOBB ETÜ Engineering Faculty Mechanical Engineering Department Faculty Member Prof. Dr. Sadık Kakaç has been awarded with another honor. His publications regarding the transfer of heat are used as primary teaching material in various universities of many countries including the USA. Prof. Dr. Kakaç is the first Turkish scientist to receive the Luikov Medal awarded biannually by the

International Center for Heat and Mass Transfer (ICHMT). Awarded for “His contributions to the scientific studies in the field of heat and its transfer,” Prof. Dr. Kakaç was preceded by American, English, Russian, German, Australian, Japanese, Italian, Bosnia Herzegovinian and Indian scientists in receiving the medal. Prof. Dr. Kakaç was presented with the Luikov Madalyasını by the ICHMT Chair Prof. Dr. K. Hanjalic.



Dünyanın gözü üzerimizde...



SANKO
www.sanko.com.tr

BU İLANI OKUMAYAN KAYBEDER!

Eğer tesisinizde doğru yalıtım yapılrsa ısı kayıplarınız azalır, enerji verimliliğiniz artar.
Ortalama üretim maliyetiniz düşer ve enerji faturanızda tahmin edemeyeceğiniz kazançlar elde edersiniz.
Buraya kadar okuduysanız, kazananlar kulübüne hoş geldiniz.

Biz ODE'yiz.

*Türkiye'nin yalıtım devi olarak sanayicilerimizin
enerji faturasını azaltmak için var gücümüzle çalışıyoruz.*

Kazançlı bir gelecek için, iyi yalıtım diyoruz.



ODE[®]
GELECEĞİ YALITIR