

EKONOMİK

FORUM

Sayı: 269

**TOBB, Odalar ve Borsalardan
Finansmanda İnovasyon**

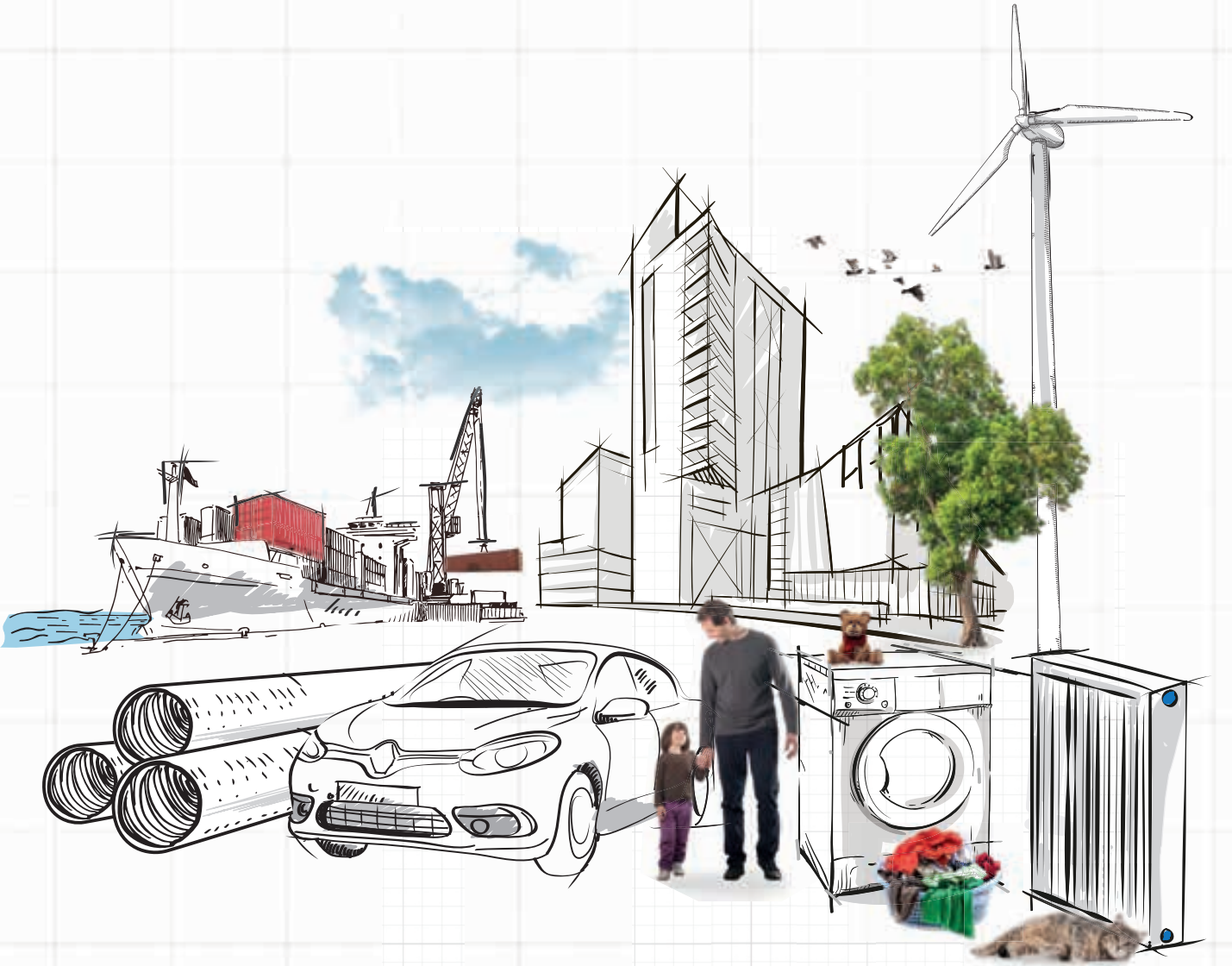
**80 bin
KOBİ'ye Nefes**

**TÜRKİYE
TEK SES
TEK VÜCUT**

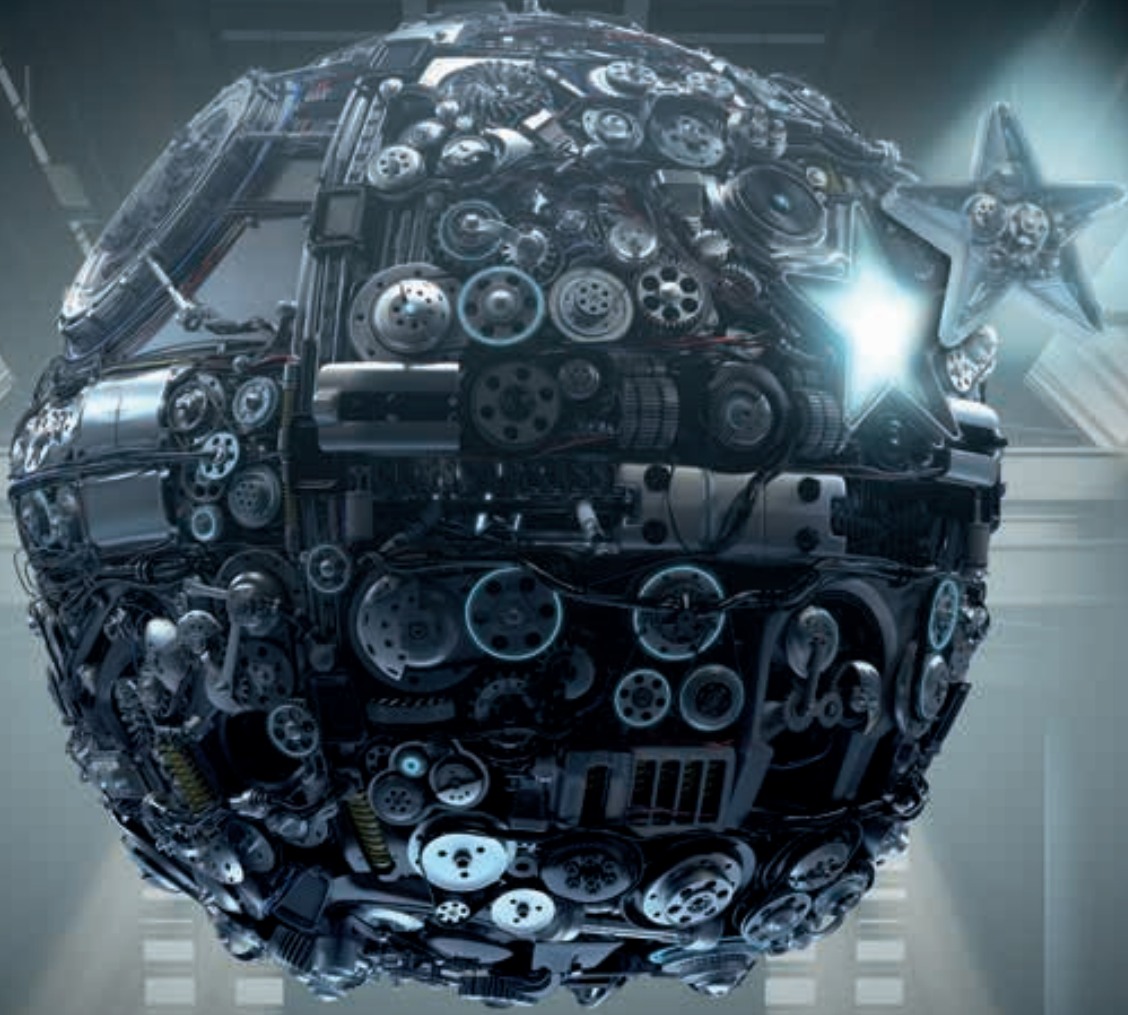


Çelikle Mümkün

50 yılı aşkın süredir ülkemizin lider çelik üreticisi olarak güçlü yarınları ve büyük hayalleri çelikle mümkün kılıyoruz. Hep daha iyisi için çalışarak ülkemiz sanayisinin gelişimine öncülük etmenin gururunu yaşıyoruz.



TÜRKİYE'NİN BÜYÜME MAKİNESİ



Bizim işimiz makineler üretmek. Teknolojiyi yaşamla buluşturan, çalıştıkça değer yaratan, dünyanın 200 ülkesinde kullanılan ve ihracatı milyarlarca doları bulan makineler... Hepimiz ayrı ayrı, bambaşka işler yapan makineler üretsek de bir araya geldiğimizde büyük bir makineye dönüşüyoruz. Ülkemizin refahı için tıkr tıkr çalışan bir büyüme makinesine.



TÜRKİYE'NİN
MAKİNECİLERİ



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
EKONOMİ BAKANLIĞI

Turkey
Discover
the potential

Biz üretiyoruz,
Türkiye büyüyor.

www.turkiyeninmakinecileri.org

**EKONOMİK FORUM**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
Aylık Yayın Organı

YÖNETİM

TOBB Yönetim Kurulu Adına Sahibi
M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

YAYIN KOORDİNATÖRÜ

Ender YORGANCILAR

SORUMLU MÜDÜR

Azmi ÖZGÜR

TOBB Dumlupınar Bulvarı No: 252
Eskişehir Yolu / ANKARA
Telefon : (0312) 218 20 00
Faks : (0312) 219 40 90

EDİTÖR

Eser SOYGÜDER YILDIZ
eseryildiz@dunya.com
Telefon : (0212) 440 27 67

HAZIRLANMASINDA KATKIDA BULUNANLAR

Hakan GÜLDAĞ, Recep ŞEN,
Özgür ŞAHİN, İzzet ÜNALDI

GÖRSEL TASARIM

Eylem AKSÜNGER

FOTOĞRAF

Ender ÇEPEL, Mustafa KARACA,
Pınar SÉZER YANIKGİL

EDİTÖRYAL HAZIRLIK

Ajans D

Dünya Süper Veb Ofset A.Ş.
100. Yıl Mahallesi 34204
Bağcılar/İSTANBUL
Telefon : (0212) 440 27 67

GÖRSEL DESTEK

- TOBB Basın Yayın Müdürlüğü
- Dünya Gazetesi Arşiv ve Dokümantasyon Servisi

REKLAM REZERVASYON

Mehtap YILDIRIM
Telefon : (0212) 440 28 39

BASKI

Gezegen Basım Ltd. Şti
www.gezegenbasim.com.tr
Tel: 0212 325 71 25

DAĞITIM

Tele Kurye Dağıtım ve
Kurye Hizmetleri AŞ
Merkez Mh. Kağıthane Cd.
No: 29/1 34407 Kağıthane
İSTANBUL-TÜRKİYE

YAYIN TÜRÜ

Sürelî, her ayın 15'inde yayımlanır

Sayı: 269

Ekonomik Forum'da yer alan yazılar, aksi belirtilmedikçe, TOBB'un resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Ekonomik Forum dergisi ayda bir yayımlanır. 15 bin adet basılır. Dergi ağırlıklı özel seçilmiş adreslere gönderilir. Abonelik için yeni taleplerin yayin@tobb.org.tr adresine yapılması gereklidir.

- 6 **Başyazı**
- 8 **TOBB, "teröre karşı tek ses, tek yürek"**
- 10 **Geçtiğimiz Ay Türkiye**
- 14 **Geçtiğimiz Ay Dünya**
- 18 **Ayın Sözü**
- 28 **TOBB Ulusal**
"Her yıl 90 bin yeni girişimci çıkarmalıyız"



'TAHKİM' YOLUNU SEÇEN KÂRLI ÇIKIYOR

52 İstanbul Tahkim Merkezi Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı iş dünyasına "tahkim"i kullanmaları çağrısında bulundu. Sözleşmelere tahkim şartı konulması durumunda, uyuşmazlıklar hem üç ay gibi kısa bir sürede sonuçlandırılıyor, hem de maliyeti çok ucuz oluyor.

MESLEKİ YETERLİLİK BELGESİNİ ALMAYI İHMAL ETMEYİN!

92 40 meslekte, yeterlilik belgesi zorunluluğu başladı. Denetimlerde, mesleki yeterlilik belgesi olmayan her bir çalışan için aylık 500 TL idari para cezası verilecek.



20

TOBB 80 BİN KOBİ'YE NEFES VERECEK



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile kendisine bağlı Oda ve Borsaların öncülüğünde, Kredi Garanti Fonu'nun teminatıyla, Ziraat Bankası ve Denizbank işbirliğinde hayata geçirilen "Nefes Kredisi" ile KOBİ'ler artık faizin altında ezilmeyecek. KOBİ'ler, üye oldukları Oda ve Borsadan alacakları üyelik belgesiyle, Ziraat Bankası ve Denizbank şubelerinden, yıllık %9,90 - aylık %0,83 faizle 1 yıl vadeli kredi kullanabilecek.



68

DEMİR-ÇELİK SEKTÖRÜ DEVLET DESTEĞİ BEKLİYOR

Türkiye ekonomisinin lokomotifleri arasında yer alan demir-çelik sektörü, 2011 ve 2012 yıllarında global pazarda, üretimini en hızlı artıran ülke oldu. Fakat, 2012 yılından bu yana artan kapasite fazlalığı, başta Çin olmak üzere, dampingli ve devlet destekli çelik ürünleri ihracatındaki artış yüzünden yerli üreticiler, yurt içi ve yurt dışında pazar kaybetti. Demir-çelik sektörü, yüksek katma değerli ürünlere geçiş ile teknolojik dönüşüme imkan sağlayacak yatırımlara devlet desteği verilmesini istiyor.



ADIYAMAN LOJİSTİK AĞININ GÜÇLENDİRİLMESİNİ İSTİYOR

Tarih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapan Adiyaman, 2023 yılı serüveninde 'Marka Kent' olma yolunda büyük bir atılım gerçekleştirmeyi hedefliyor. Kent hedeflerine ulaşmak için demiryolu ve ulaşımda altyapı eksikliklerinin giderilmesini bekliyor.



78 Özellikle mimarlık ile tasarım ve moda tasarımı faaliyetlerinde tarihsel miraslarımızın yaratıcı potansiyeli üzerinde durulmalı, bu faaliyet gruplarında kullanılmaları sağlanmalı. Yaratıcılık kültürünün uzun süreli planlama ve toplumsal destek ile sağlanabileceği göz ardı edilmemeli.

40 **TOBB Uluslararası**
"AB'nin başarısı Türkiye ile mümkün"

46 **HABER**
"Oda ve Borsalar işlerini duyurmalı"

49 **Karikanomi**
Kur Riskinden Korunma

82 **ANALİZ**
Dış ticaret açığına katma değer yaklaşımı

88 **TOBB ETÜ**
Mezuniyet heyecanı

90 **TOBB ETÜ MED**
"Ortak eğitimler ile planlamamı yaptım"

106 **Teknoloji**
En son teknoloji ürünü haberleri

108 **Sağlık**
Kış aylarının korkulu rüyası: Zatürre

110 **Ekonomi Tarihi**
Devletçilik karma ekonomi

123 **Göstergeler**
128 **Select News**

ANALİZ

Stiglitz, köşesinde Trump yönetiminin Amerika'nın ekonomisi ve işçileri için faydalı olamayacağını belirtiyor.

100

GÖRÜŞ

Sachs, yazısında ABD Başkanlığı'na seçilen Donald Trump'un AIDS'i bitirecek hamleler yapması gerektiğini kaydediyor.

102

YÖNETİM

R. Bozkurt, yazısında ekosistemlerin rekabet üzerindeki etkilerini örnekler vererek aktarıyor.

104

117 Odalar ve Borsalardan haberler

- Gebze TO'nun eğitimleri yeni iş kapısı açıyor
- Batman TB'de Lisanslı Depoculuk Fizibilite Raporu tanıtımı
- Kuşadası TO'da girişimcilik eğitimi verildi
- ATSO Çalışma Grubu üçüncü toplantısını gerçekleştirdi
- Niğde TSO'dan Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma paneli
- Milas zeytinyağına MİTSO adına coğrafi işaret patenti
- Aydın TB uluslararası başarı elde etti
- Pasinler TSO emniyet güçlerinin acısını paylaştı
- Menemen TO'dan ilçe emniyetine başsağlığı ziyareti



▲ GEBZE TİCARET ODASI



▲ NIĞDE TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ BATMAN TİCARET BORSASI



▲ MİLAS TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ KUŞADASI TİCARET ODASI



▲ PASINLER TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ ANTALYA TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ MENEMEN TİCARET ODASI

ÖNCELİKLE, HUKUK VE EĞİTİM SİSTEMİMİZİ YENİDEN İNŞA ETMELİYİZ

Öncelikle itibarı iyice zedelenmiş hukuk sistemimizi, çağın gerisinde kalmış eğitim sistemimizi yeniden inşa etmek, bir daha devlet yapısı içinde paralel oluşumlara izin vermeyecek bir kamu idaresi sistemini tasarlamak zorundayız. Yoksa sekiz yıldır saplanıp kaldığımız orta gelir tuzağından başka türlü çıkamayız.



Ekonomideki sıkıntıların büyüdüğünü ve mevcut yapının büyüme temposunu istediğimiz ölçüde yükselmediğini görüyoruz. Yılbaşından bu yana küresel piyasalardaki yaşanan çok sayıda çalkantıya ilave olarak yaşadığımız hain darbe girişimi, sanayi üretimi, yatırım hacmi, döviz kuru ve faiz gibi temel iktisadi göstergelere olumsuz yansıyor.

Toplumu en çok ilgilendiren istihdam alanında da benzer bir bozulma var. Mevsim etkilerinden arındırılmış verilere göre tarım dışı işsizlik oranı yılın başında yüzde 12 seviyelerinde iken sonbaharda yüzde 13,5'e ulaşmış durumda.

Bu dönemde istihdam tarımda 57 bin, hizmetlerde 15 bin artmış; sanayi sektöründe ise 30 bin azalmış. Sanayi sektörlerindeki sıkıntı istihdama da yansımış durumda.

Küresel krizin başladığı ABD'deki işsizlik oranları ile karşılaştırıldığında ilginç bir durum ortaya çıkıyor. ABD, uyguladığı politikalar sayesinde işsizlik oranını kriz öncesi düzeyine düşürdü. Oysa Türkiye'deki işsizlik oranı küresel krizden önceki işsizlik oranından iki puan daha yüksek.

Başkasında çıkan krizden etkilenen Türkiye'de işsizlik oranı kriz öncesindeki düzeyini aşmış durumda ve döviz kurlarındaki son sıçramanın tüketim ve yatırım harcamaları üzerine negatif etkileri de henüz tam yansımış değil.

Açıklanan 2016 yılının üçüncü çeyrek büyümesine ilişkin veriler de ekonomide bir yavaşlama olduğunu gözler önüne seriyor. Özel tüketim durgun seyrediyor, kamu harcamaları hız kesmiş durumda, özel yatırımlar

M. Rifat HİSARCIKLIÖĞLU

TOBB Başkanı

Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği

(Eurochambres) Başkan Yardımcısı

İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA) Başkan Yardımcısı ve

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Yönetim Kurulu Üyesi

baskanlik@tobb.org.tr

ise geriliyor. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış reel ihracat endeksi de üçüncü çeyrekte azaldı. Dolayısıyla net dış ticaretin büyümeye katkısı da sınırlı kalacak gibi görünüyor.

Yapısal dönüşüm sürecini devam ettiremediğimiz için büyüme oranımız 2008-2016 döneminde 2002-2007 dönemine göre yarı yarıya düştü. Üstelik teknolojik dönüşüm için daha fazla yabancı sermaye yatırımına ihtiyaç duyuyoruz. Ama iş ve yatırım ortamında da rakiplerimizin gerisinde kalmış durumdayız. Dolayısıyla sadece yabancılar değil Türkler bile yatırım yapma konusunda daha çekingen davranıyor.

2012-2016 döneminde milli gelirimizin yıllık ortalama artışı yüzde 3. Aynı dönemde özel sektörün yatırımları reel olarak artmadı ve aynı seviyede kaldı. Hatta makine teçhizat yatırım harcamaları düştü. Böyle bir ekonomide doğal olarak işsizlik oranı düşmüyor. Demek ki bir an önce tekrar yatırım yapılır bir ülke haline dönmemiz gerekiyor.

Bunun çözümü ne yazık ki teşvikleri artırmak ve faizleri düşürmek ile sağlanabilecek kadar kolay değil. Faizlerin düşmesi elbette olumlu ama tek başına yeterli gelmeyecek. Zira hâlihazırda kredi hacmi toplam mevduat miktarının üzerinde ve bankaların ilave kredi verebilmesi için ilave kaynak bulmaları gerekiyor. Faizler düşerken mevduat faizleri de düşüyor ve halkın mevduat arzı da azalıyor.

Öte yandan dış kaynak bularak içerideki kredi artışını finanse etmek de giderek güçleşiyor. Dünyadaki gidişat bizim gibi dış finansmana bağımlı ülkelerin taze kaynak bulmakta zorlanacakları bir döneme girdiğimizi işaret ediyor.

Dolayısıyla ekonominin daralmasını önlemek için reel sektör ve vatandaşlar üzerindeki vergi oranlarının düşürülmesi, sektöre ve ihracata özel teşvik düzenlemeleri gibi adımlara ihtiyaç var.

Ancak bunlar yapılırken kamudaki tasarrufların artırılarak mali disiplinin korunması ve bütçe açığının makul seviyelerde tutulması gerekiyor. Zira artacak bütçe açığı, borçlanma ihtiyacını yükselteceğinden ülke riskinin ve dolayısıyla faizlerin de yukarı gitmesine yol açar ve tüm yapılanlar boşa gider.

Ekonomiye yeniden dinamizm kazandırmanın kalıcı ve sağlıklı yoluysa kurumlarımızı yeniden ayağa kaldırmaktan ve kurumsal kapasitemizi güçlendirmekten geçiyor. Hep vurguladığımız gibi, güçlü ekonomi ve kaliteli demokrasi, birbirini tamamlar, biri olmadan diğeri de olmaz. Bugün Türkiye'nin temel problemi de politik istikrar yakalanmasına karşın, politika istikrarını kaybetmiş olmasıdır.

Demek ki öncelikle itibarı iyice zedelenmiş hukuk sistemimizi, çağın gerisinde kalmış eğitim sistemimizi yeniden inşa etmek, bir daha devlet yapısı içinde paralel oluşumlara izin vermeyecek bir kamu idaresi sistemini tasarlamak zorundayız. Yoksa sekiz yıldır saplanıp kaldığımız orta gelir tuzağından başka türlü çıkamayız.

Elbette tüm bunlar bir anda hayata geçecek kadar kolay değil. Ama bu hedef doğrultusunda harekete geçtiğimizi, belli adımlar atmaya başladığımızı göstermek bile, ülkemize yönelik algıları olumlu yönde etkileyecek, olumsuz algı operasyonlarını boşa çıkaracaktır. Dolayısıyla Türkiye bir an önce sakinleşip, normalleşip, yapısal reform gündemine dönmelidir.

Teröre karşı tek ses tek yürek

12 Aralık 2016



BİZ BU OYUNA GELMEYECEĞİZ!

istanbul ve Kayseri'de düzenlenen, çok sayıda şehit ve yaralı verdiğimiz hain terör saldırısına karşı yurdun hemen her köşesinde yaşayan vatandaşımız birlik ve beraberlik örneği sergiledi, "tek ses, tek vücut" oldu.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu da yayımladığı mesajda, terörü ve bundan medet umanları lanetledi, terörün hiç kimseye hayır getirmeyecek bir insanlık suçu olduğunu vurguladı.

Bu arada Türkiye-Avrupa Birliği Karma İstişare Komitesi Türkiye Kanadını oluşturan, TÜRK-İŞ, TISK, TESK, TZOB, HAK-İŞ, MEMUR-SEN, Türkiye KAMU-SEN ve TOBB, İstanbul'daki hain terör saldırısı nedeniyle ortak açıklama yaptı. TOBB Başkanı Hisarcıkılıoğlu tarafından okunan ortak açıklama şöyle: "Bugün, Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu (TÜRK-İŞ), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK), Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB), HAK- İşçi Sendikaları Konfederasyonu (HAK-İŞ), Memur Sendikaları Konfederasyonu (MEMUR-SEN), Türkiye Kamu Çalışanları Sendikaları Konfederasyonu (Türkiye KAMU-SEN) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) olarak buradayız.

Türkiye'nin her bölgesinde örgütlü, toplumun bütün kesimlerini temsil eden, mesleki ve sivil toplum kuruluşları olarak bir araya geldik.

Maalesef cumartesi gecesi milletimize

büyük bir acı yaşatıldı. Terörün alçak yüzünü bir kez daha gördük. Hepimizin yüreği yandı. Mübarek Mevlit Kandili öncesinde İstanbul'da şehit düşen vatandaşlarımız başta olmak üzere sivil, asker, polis tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet, yaralılarına şifa diliyoruz.

Biliyorsunuz, ülkemiz yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı terör saldırılarına karşı, dünyada eşi benzeri görülmemiş bir mücadele veriyor. Zira ülkemizin, birliğimizin ve huzurumuzun hedef alındığı kirlili bir oyun oynanıyor. Bu tuzağa düşmemek, birliğimizi korumak üzere "Teröre karşı tek ses, tek yürek olduk" diyoruz.

Bize diz çöktürmek, bizi teslim almak isteyenlere teröre karşı hep birlikte duruyoruz. Terörün ve teröristin geleceğimizi karartmasına izin vermeyeceğiz. Biz bu oyuna gelmeyeceğiz. Gün, birlik olma gündür. Bizler Türkiye-Avrupa Birliği Karma İstişare Komitesi Türkiye Kanadı olarak, ülkemizin birliğine, refahına ve geleceğine sahip çıkacağız. Kamu düzeninin tesis, özgürlüklerin korunması ve hukukun üstünlüğünün sağlanması konularında üzerimize düşen sorumlulukları gerçekleştirmeye her zaman olduğu gibi hazırız. Teröre karşı gerekli bütün hukuki önlemlerin alınmasını destekliyoruz.

Ülkemizin birliğine ve beraberliğine kem gözle bakan, saldıran başta PKK, DAES, FETÖ olmak üzere her türlü terörü lanetliyoruz. Terörü destekleyenleri, terör-

den medet umanları da lanetliyoruz.

İnşallah devletimizin güçlü duruşuyla bu sıkıntıları atlatacağız. Devletimiz, elbette bizlere bu acıları yaşıtanlardan hesap soracaktır. Biz de millet olarak daha çok kenetleneceğiz, birlik ve beraberliğe daha çok önem vereceğiz. Bu hain ve alçak saldırılar devletimizi ve milletimizi sindiremeyecek, yıldıramayacak. Terörden ve kaostan medet umanlar hiçbir zaman hedeflerine ulaşamayacak.

Bizi terörle korkutmayı amaçlayanlar bilsinler ki, ülkemizi bu alçaklara, kahpelere bırakmayız. Çünkü bizler her türlü meselenin üzerinden gelecek dirayete ve cesarete sahibiz. Bu son hain saldırı da terörle mücadeledeki kararlılığımıza gölge düşüremeyecek.

Türk milleti, huzuruna kasteden bu caniler karşısında her zaman tek yürek olmuştur. Bu dayanışma geçmişte olduğu gibi bugün de Devletimizi ayakta tutacak, vatanımızı terör belasından kurtaracaktır.

Biz de toplumun tüm kesimleri olarak sonuna kadar devletimizin ve güvenlik güçlerimizin arkasındayız, aziz Türk milletimizle birlikteyiz. Ülkemizin her toprağında huzurun ve refahın hâkim olduğu günleri göreceğiz. Bu topraklarda kader birliği yapmış, ortak geçmişe sahip, ortak bir geleceğe umutla bakan, kardeşliğe inanmış bizler için, bu memleket ilelebet vatanımız olarak kalacaktır. Rabbim vatanını seven her ferdin kuvvetini ve sabrını artırsın, birliğimizi daim kılsın."

KAYSERİ'DE TERÖRE KARŞI ORTAK TEPKİ



Toplumun farklı kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşu ve meslek örgütleri, HAK-İŞ, MEMUR-SEN, MÜSİAD, TEMAD, TESK, TİM, TİSK, TÜRK-İŞ, TBB, TÜMSİAD, TÜGİAD, TÜRMOB, TÜRKİYE KAMUSEN, TÜRKONFED, TÜSİAD, TOBB ve TZOB Kayseri'de meydana gelen hain terör saldırısı sonrasında, Kayseri'de taziye ziyaretlerinde bulundu.

Heyet adına, Kayseri Sanayi Odası'nda açıklama yapan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, şu ifadeleri kullandı:

"Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu (TÜRK-İŞ), Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK), Memur Sendikaları Konfederasyonu (MEMUR-SEN), HAK- İşçi Sendikaları Konfederasyonu (HAK-İŞ), Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Kamu Çalışanları Sendikaları Konfederasyonu (Türkiye KAMU-SEN), Türkiye Emekli Astsubaylar Derneği (TEMAD), Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜMSİAD), Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği

(TÜRMOB) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) olarak buradayız.

Maalesef milletimizin huzurunu bozmak isteyenler dün, huzur şehri Kayseri'de çirkin yüzlerini bir kez daha gösterdi. Tek bildikleri işi yaptılar. Kalleşçe bir terör saldırısı yaşadık. Saldırıda şehit olan askerlerimize, bu vatanın kahraman evlatlarına Allah'tan rahmet diliyoruz. Milletimizin başı sağ olsun. Gazilerimize acil şifalar diliyoruz.

Sabah Kayseri'den şehitlerimizi uğurladık. Taziye ziyaretlerimizi yaptık. Şimdi de burada bütün arkadaşlarımızla beraberiz.

Ülkemiz çok kritik bir süreçten geçiyor. Ülkemiz üzerinde kirli bir oyun oynanmak isteniyor. Sözde birbiri ile ilgisi olmayan PKK, DAESH, FETÖ gibi terör örgütlerinin hepsi, aynı dönemde ülkemizi hedef alıyor. Terör saldırıları ile birliğimiz ve beraberliğimiz bozulmak isteniyor. Önce 15 Temmuz darbe girişimi, geçen hafta İstanbul'da polisimize, şimdi Kayseri'de askerimize yapılan hain saldırı.

Bu derece aşağılık ve kahepece bir hainliği dünyada çok az millet yaşamıştır. Ama başaramıyorlar, başaramadıkça vahşileşiyorlar.

Hesap edemedikleri şu: Onlar polisimize, askerimize el uzattıkça bu millet polisine ve askerine daha fazla sahip çıkıyor, daha sıkı bağrına basıyor. Onlar saldırdıkça bu millet birbirine daha fazla kenetleniyor. Biz bin yıldır

bu topraklardayız. Bin yıldır hainliğin her tür-lüsünü gördük. Ama bütün hainlerin hesabını da kestik, bu tuzakların hepsini de bozduk.

Birlik ve bütünlüğümüze her zaman sahip çıktık.

Şer odakları bilmelidir ki dün olduğu gibi bugün de aziz milletimiz bir olarak, diri olarak, tek vücut ve tek yürek olarak tüm kirli planları ve senaryoları boşa çıkaracaktır.

Buradan bir kez daha hatırlatıyoruz. Herkesin şunu çok iyi bilmesi lazım: Terör örgütlerinin ırkı, dini, mezhebi, ideolojisi yoktur. Terör örgütleri kendilerini satılığa çıkarmış, kendilerini efendilerine peşkeş çekmiş katil sürüleridir.

Devletimiz terör örgütlerine karşı yurt içinde ve yurt dışında dünyada eş görülmemiş bir mücadele veriyor. Elbette bizlere bu acıları yaşatanlardan hesap soracaktır. Vatan-daş olarak bizlerin görevi ise bizi teslim almak isteyen teröre karşı tek ses, tek yürek olmaktır. Bu süreçte aman tuzaklara, provokasyonlara dikkat. Oyuna gelmeyelim.

Gerçek vatanseverlik, terörden medet umanların en çok korktuğu şeyi yapmaktır. Yani birlik ve beraberliğimize her zamankinden daha fazla sahip çıkmaktır. Gün bir olma, iri olma, diri olma günüdür. Ayrılmayacağız, birleşeceğiz. Türkiye'nin bütün kesimlerini temsil eden meslek ve sivil toplum kuruluşları olarak bizler de bunu yapıyoruz. Ülkemizin birliğine, refahına ve geleceğine sahip çıkıyoruz.

Şunu da açık şekilde ifade ediyoruz: Terör örgütleri ile arasına mesafe koyamayan, terör örgütü üyelerini şu veya bu bahaneyle barındıran ülkelerin, bu süreçte ne demokrasi, ne hukuk, ne de insan hakları konusunda söyleyecek sözü olamaz. Bizler toplumun tüm kesimleri olarak sonuna kadar devletimizin ve güvenlik güçlerimizin yanındayız, aziz Türk milletimizle birlikteyiz. Başaramadılar, başaramayacaklar. Rabbim vatanını seven her ferdin kuvvetini ve sabrını artırsın, birliğimizi daim kılsın".

Taziye ziyaretleri

Heyet, memleketlerine uğurlanan şehitler için Kayseri 12. Hava Ulaştırma Ana Üs Komutanlığında düzenlenen törene katıldı. Ardından, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Çelik'e taziye ziyaretinde bulundular.

Terör saldırısının meydana geldiği yeri ziyaret eden heyettekiler, şehitler için çiçek ve bayrak bıraktıktan sonra dua okudular.

Heyet, 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile de görüşerek, başsağlığı dileklerini ilettiler ve ülkenin acısını paylaştılar.



Net açık 383,2 milyar dolar

Türkiye'nin yurtdışı varlıkları, 2015 yıl sonuna göre yüzde 6,1 oranında artışla 223,1 milyar dolar, yükümlülükleri ise yüzde 2,8 oranında artışla 606,4 milyar dolar olarak gerçekleşti. Merkez Bankası'ndan yapılan açıklamaya göre, Türkiye'nin yurtdışı varlıkları ile yurtdışına olan yükümlülüklerinin farkı olarak tanımlanan net UYP, 2015 yıl sonunda -379,7 milyar dolar iken 2016 Ekim sonunda -383,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Açıklamada, "Varlıklar alt kalemleri incelendiğinde, rezerv varlıklar kalemi 2015 yıl sonuna göre yüzde 7,2 oranında artışla 118,4 milyar dolar, diğer yatırımlar kalemi yüzde 4,1 oranında artışla 65,6 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmişti" denildi.

İhracatta e-faturaya geçiş süresi uzatıldı

Mal ve yolcu beraberliği eşya ihracı kapsamında fatura düzenleyen mükelleflerin e-faturaya geçmeleri için belirlenen süre 1 Temmuz 2017'ye uzatıldı. Maliye Bakanlığı'nın "Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliği" Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre, e-fatura uygulamasına kayıtlı olan mükelleflerden, Katma Değer Vergisi Kanunu uyarınca mal ihracı ve yolcu beraberliği eşya ihracı (Türkiye'de ikamet etmeyenlere KDV hesaplanarak yapılan satışlar) kapsamında fatura düzenleyecekler, bu faturalarını 1 Temmuz 2017'den itibaren e-fatura olarak düzenleyecek. Söz konusu tarih daha önce 1 Ocak 2017 olarak belirlenmişti.



İşsizlik oranı yüzde 11,3 oldu

İşsiz sayısı 2016 yılı Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 420 bin kişi artarak 3 milyon 523 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise bir puanlık artış ile yüzde 11,3 seviyesinde gerçekleşti. Oran, ağustosta yüzde 11,3, geçen yılın eylül ayında ise yüzde 10,3 düzeyindeydi. Aynı dönemde; tarım dışı işsizlik oranı 1,3 puanlık artış ile yüzde 13,7 olarak tahmin edildi. Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı 1,4 puanlık artış ile yüzde 19,9 olurken, 15-64 yaş grubunda bu oran 1,1 puanlık artış ile yüzde 11,6 olarak gerçekleşti.



Türk otomotiv sanayisinin toplam üretimi yılın 11 ayında 2015'in aynı dönemine göre yüzde 8 artarak 1 milyon 330 bin adet oldu. Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) tarafından hazırlanan "2016 Kasım ayı üretim, ihracat ve satış değerlendirme raporuna göre 2016'nın 11 ayında geçen yılın aynı dönemine göre toplam üretim yüzde 8, otomobil üretimi ise yüzde 18 oranında arttı. Söz konusu dönemde, toplam üretim 1 milyon 330 bin adet, otomobil üretimi ise 844 bin adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde toplam pazar, yüzde 2 oranında artarak 863 bin adet düzeyinde gerçekleşirken otomobil pazarı yüzde 6 artarak 649 bin adede ulaştı.

153. yıl

*Bir bankadan, banka olması beklenir ama
daha fazlasını yapanlar da var.*

Tam 153 yıldır...

0850
220
00 00
Müşteri İletişim
Merkezi
www.ziraatbank.com.tr

 **Ziraat Bankası**
Bir bankadan daha fazlası

   /ziraatbankasi

Karşılıksız çekte yüzde 4 artış

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi'nin verilerine göre yılın ilk on bir ayında, bankalara ibraz edilen çek tutarı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 6,3 artarak 647 milyar TL, ibraz edilen çek adedi ise geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 5,1 azalarak 19,8 milyon adet seviyesinde gerçekleşti. Karşılıksız işlemi yapılan çeklerin tutarı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3,2 oranında artarken, karşılıksız işlemi yapılan çek adedi yüzde 4 oranında arttı. Parasal tutarı 25,5 milyar TL olan 730 bin adet çekte karşılıksız işlemi yapıldı. Aynı dönemde, karşılıksız işlemi yapılan 4,5 milyar TL tutarındaki 151 bin adet çek daha sonra ödendi.



Türkiye ekonomisi yüzde 1,8 daraldı

TÜİK'in metodoloji değişikliği ile açıkladığı üçüncü çeyrek büyüme verisi piyasa beklentilerinin altında geldi. Türkiye ekonomisi üçüncü çeyrekte yüzde 1,8 daraldı. Beklentiler (eski seriye göre) daralmanın yüzde 0,5 olacağı yönündeydi. Ekonomi, böylece 7 yıl sonra, ilk kez küçülmüş oldu. Türkiye ekonomisi en son 2009 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 2,8 daralmıştı. Yeni hesap yönteminin en önemli etkilerinden biri 2015 büyümesine ilişkin oldu. 2015'te Türkiye'nin cari GSYH'sinin yüzde 19,7 artarak 1,9 trilyon TL'den, 2 trilyon 337 milyar TL'ye yükseldi. 9 bin 130 dolar olan kişi başına gelir, 11 bin 14 dolar oldu.

TOKİ'den 258 bin konutluk kentsel dönüşüm

TOKİ Başkanı Ergün Turan, 54 il ve 118 ilçede toplam 183 proje ve 258 bin 49 konutluk kentsel dönüşüm başlattıklarını söyleyerek, bu projelerin 53'ünün tamamlandığını belirtti. TOKİ Başkanı Ergün Turan, 55 milyon metrekarelik alan üzerinde Türkiye'nin en kapsamlı kentsel dönüşüm hareketini yürüttüklerini söyledi. Türkiye'de 20 yıl içerisinde 5,3 milyon konutun dönüşümünün sağlanması gerektiğine dikkati çeken Turan, "Bu kapsamda, İdaremizin 2020 yılına kadar üreteceği 250 bin konutun yüzde 40'ı kentsel dönüşüm kaynaklı olacaktır. Böylelikle hem gecekondular ve kaçak yapı alanları dönüştürülecek hem de alt ve orta gelirli kesimler için üretilecek nitelikli konutlarla yeni gecekonduların bölgeleşiminin oluşması önlenecektir" ifadesini kullandı.



Kentlerde yaşayan halkın tasarrufu yüzde 16,7'ye çıktı

ING Bank'ın 2011 yılının Ekim ayından bu yana kentsel tasarruf sahipliği oranlarını ve tasarruf eğilimlerini belirlemek amacıyla düzenli olarak gerçekleştirdiği Türkiye'nin Tasarruf Eğilimleri Araştırması'nın (TTEA) 2016 yılı üçüncü çeyrek sonuçlarını açıkladı. Buna göre kentsel nüfusta tasarruf sahipliği oranı bir önceki çeyreğe göre yaklaşık 3 puan artışla %16,7 oldu. Bu oran, araştırmanın başladığı 2011 yılından bu yana ulaşılan en yüksek seviyeye işaret ediyor. Tasarruf sahibi bireylerin yaş ortalaması bir önceki çeyrekte ortaya çıkan artış eğilimini korudu ve 38,2'ye yükseldi.

İş Bankası'ndan İhracatçı KOBİ'lere Destek! İhracata MaxiPuan veren ticari kart, İhracatçı Kart.



İş Bankası aracılığıyla yaptığınız
ihracatınızı MaxiPuan'a dönüştürür,
kredi kartınızda biriktirdiğiniz puanları
dilediğiniz gibi harcamanızı sağlar.

Ayrıntılı bilgi: Şubelerimiz



İş Bankası aracılığıyla USD cinsinden gerçekleşen mal ihracat hacminin %0,05'i kadar TL cinsinden MaxiPuan verilecektir. İhracat hacmi üzerinden verilecek olan MaxiPuan aylık 150 TL'yi geçemeyecektir. İhracat hacmi üzerinden MaxiPuan kazanılabilmesi için kartlarla ekstre tutarından bağımsız ilgili ayda asgari 1.000 TL'lik alışveriş işlemi yapılması gerekmektedir. İHRACATÇI KART kredi kartının sunduğu hizmetler ve diğer tüm kredi çeşitleri için son karar İş Bankası tarafından verilecektir. İş Bankası, İHRACATÇI KART ile sunduğu hizmetlerde ve koşullarda değişiklik yapma, kart talebini reddetme ya da gerekli gördüğü takdirde farklı şartlarda kart tahsis etme hakkına sahiptir.



Avrupa'da sanayinin çarkı yavaşladı

Avrupa İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) açıkladığı verilere göre, ortak para birimi olarak Euro'yu kullanan 19 üyeli Euro Bölgesi'nde mevsimsellikten arındırılmış sanayi üretimi, ekimde eylül ayına kıyasla yüzde 0,1 geriledi. Sanayi üretimi, geçen yılın ekim ayı ile kıyaslandığında ise yüzde 0,6 artış gösterdi. Piyasalarda sanayi üretiminin tek para birliğinde aylık yüzde 0,1 ve yıllık yüzde 0,8 artması bekleniyordu. 28 ülkeden oluşan AB'de ise sanayi üretimi, ekimde bir önceki aya kıyasla yüzde 0,3 azalırken, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 0,5 yükseldi.

Çin, 2017'de önceliği risklere verecek

Çin resmi haber ajansı Xinhua'nın, Çin Komünist Partisi yıllık ekonomi konferansı sonrasında yapılan açıklamaya dayandırdığı haberine göre, Çinli yetkililer 2017 yılında para politikasını ihtiyatlı ve nötr tutmaya devam edecekler ve finansal riskleri engellemeye odaklanacaklar. Xinhua'nın haberine göre Çinli otoriteler varlık balonlarını kontrol altına almak için çabalarını artırma sözü verirken, finansal sistemde bol likiditeyi devam ettireceklerini de vurguladılar.

Çinli otoriteler ayrıca, Yuan kurunu makul bir seviyede tutma ve yurtdışında kurun esnekliğini artırma çabalarını devam ettirme sözlerini de tekrarladi.



İran ve Rusya'dan milli para birimi kararı



İran ve Rusya'nın karşılıklı ticarete milli para birimleri kullanma konusunda anlaşmaya vardığı bildirildi. İran'ın yarı resmi Mehr Haber Ajansı'nın haberine göre, İran İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanı ve İran-Rusya İş Birliği Komisyonu Eş Başkanı Mahmud Vaizi, Tahran'da 13'üncüsü düzenlenen İran-Rusya Ortak Ekonomi Komisyonu toplantısı hakkında bilgi verdi. Görüşmeler kapsamında iki ülke arasında enerji başta olmak üzere 10 anlaşma imzalandığını belirten Vaizi, ticaretin önündeki engelleri kaldırmak için iki ülkenin bankalarının İran ve Rusya'da karşılıklı şubeler açmasının kararlaştırıldığını söyledi.

Tarihin en zengin kabinesini kurdu

ABD'nin 45. başkanı seçilen Donald Trump, servetlerinin toplamı 15 milyar doları aşan iş adamlarıyla dünyanın en zengin kabinesini kurdu. Söz konusu rakam, Trump'ın 4,5 milyar dolarlık servetiyle birlikte 20 milyar dolara yaklaşıyor. Amerikan



ekonomi dergisi Forbes'a göre, Donald Trump'ın kabinesindeki en zengin isim, Ticaret Bakan Yardımcısı seçilen Todd Ricketts. Chicago Cubs beyzbol takımının sahiplerinden biri olan Ricketts ailesinin toplam mal varlığının 5,3 milyar dolar olduğu tahmin ediliyor. Kabinedeki ikinci en zengin isim ise Eğitim Bakanlığı'ndaki Betsy DeVos. DeVos'un eşiyile birlikte toplam mal varlığı 5,1 milyar dolara ulaşıyor.

Dış Ticarete Sınırsız Destek

Unicredit ortaklığıyla birçok ülkede sunduğumuz alternatif finansman ürünlerimiz, ihtiyaçlarınıza yönelik özel çözümlerimizle ve deneyimli uzman kadromuzla dış ticarete de yanınızdayız.

 **YapıKredi**

Hızmette sınır yoktur.



Japonya'da ekonomiye güven zirveye çıktı

Japonya'da büyük imalatçıların ekonomi ile olan güveni aralıkta sona eren üç aylık dönemde, son bir yılın en yüksek seviyesine çıktı. Japonya Merkez Bankası tarafından çeyrek dönemler halinde yapılan Tankan araştırmasına göre, Trump'ın seçim zaferi sonrasında hisse senedi fiyatlarında yaşanan yükseliş ve Japon Yeni'nde değer kaybı ihracata dayalı Japon ekonomisi için görünümü parlaklaştırdı. Tankan Büyük İmalatçılar Güven Endeksi aralıkta sona eren üç aylık dönemde önceki üç aya göre dört puan artarak +6'dan +10'a yükseldi. Endeks bu seviyeyi en son Aralık 2015'te görmüştü.

Brexit, gıda fiyatlarını olumsuz etkileyecek

İngiltere'de yiyecek ve içecek sektörünü temsil eden 30 dernek, meslek kuruluşu ve birlik The Guardian gazetesinde yayımlanan açık mektupta AB'nin gıda sektörünün tedarik zincirinde son derece önemli bir rol oynadığını belirterek AB'den gerekli düzenlemeler yapılmadan tamamen çıkışın ülkede yiyecek ve içecek fiyatlarının artmasına neden olabileceği uyarısında bulundu. İngiltere'de yaklaşık dört milyon kişinin yiyecek ve içecek sektöründe istihdam edildiği hatırlatılarak sektörde çalışanların yaklaşık üçte birinin AB vatandaşı olduğu belirtildi.



ECB ve AB'den Portekiz'e uyarı

Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve Avrupa Birliği (AB) Komisyonu, Portekiz hükümetini yüksek seviyedeki kamu borcunun aşağı çekilmesi ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi için daha verimli şekilde harcama yapılması konusunda uyardılar. Yapılan açıklamada, "Çok yüksek seviyedeki kamu borcu ve bununla bir araya gelen yüksek faiz ödemeleri kısa ve orta vade için net bir konsolidasyon stratejisi gerektiriyor. Portekiz'de kamu harcamalarının verimliliğini güçlendirmek için alan var" ifadelerine yer verildi.

ECB ve AB Komisyonu, Portekiz'in ihtiyatlı mali politika ve iddialı büyüme güçlendirici reformlar izlemesinin potansiyel büyümenin ve şoklara karşı direncin iyileştirilmesi için önemli olduğunu da vurguladılar.



Avrupa'da istihdam yüzde 0,2 arttı

Avrupa İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) verilerine göre, para birimi olarak Euro'yu kullanan 19 üyeli Euro Bölgesi'nde mevsimsellikten arındırılmış istihdam, yılın üçüncü çeyreğinde ikinci çeyreğe kıyasla yüzde 0,2 yükseldi. İstihdam, geçen yılın üçüncü çeyreğine kıyasla da yüzde 1,2 artış gösterdi. 28 üye ülkeden oluşan AB'de de mevsimsellikten arındırılmış istihdam, üçüncü çeyrekte ikinci çeyreğe kıyasla yüzde 0,2 artış kaydederken, geçen yılın üçüncü çeyreğine kıyasla ise yüzde 1,1 arttı. AB'de üçüncü çeyrekte mevsimsellikten arındırılmış rakamlarla, istihdam edilenlerin sayısı 232,5 milyon olurken, bunun 153,4 milyonu Euro Bölgesi'nde gerçekleşti.

KOBİ'lerin kara gün dostu: **Dost Hesap!**

Dost Hesap ile fatura ve çeklerinizi gününde öder,
hesabınızda para olmasa bile ihtiyacınız olduğu an para çekebilir,
beklemeden nakit ihtiyacınızı anında giderebilirsiniz.





**Sakın bir çiviği küçümseme. Bir çivi
bir nalı, nal bir atı, at bir komutanı
komutan bir orduyu, ordu koca bir
ülkeyi kurtarır.**

CENGİZ HAN
(1162-1227)

BAYRAĞIMIZI DALGALANDIRMAK BİZE EN BÜYÜK HEDİYE!

Dünyanın en prestijli inovasyon ödülleri
üst üste üç yıldır Deniz'de!
Bu gurur bizim, bu gurur Türkiyemizin...



BAI
GLOBAL BANKING
INNOVATION
AWARDS 2016

* BAI (ABD merkezli Bank Administration Institute) küresel finans sektörünün kâr amacı gütmeyen en prestijli kurumlarından. 6 yıldır verilen BAI Global İnovasyon Ödülleri'ne küresel çapta 540'dan fazla kurumdan 1000'in üzerinde başvuru yapılmıştır.



** EFMA (European Financial Management Association) 130 ülkeden 3000'i aşkın banka ve finans kurumunun üye olduğu bankacılık kuruluşudur. 2015 yılında, 61 ülkeden, 212 finans kurumu, 500'ü aşkın projeye başvurmuştur.

 **SBERBANK**

DenizBank bir Sberbank Grubu kuruluşudur.

DenizBank 

f - /DenizBank | www.denizbank.com | 444 0 800



TOBB 80 BİN KOBİ'YE NEFES VERECEK

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile kendisine bağlı Oda ve Borsaların öncülüğünde, Kredi Garanti Fonu'nun teminatı, Ziraat Bankası ve Denizbank işbirliğinde hayata geçirilen "Nefes Kredisi" ile KOBİ'ler artık faizin altında ezilmeyecek. KOBİ'ler, üye oldukları Oda ve Borsadan alacakları üyelik belgesiyle, Ziraat Bankası ve Denizbank şubelerinden, yıllık %9,90 - aylık %0,83 faizle 1 yıl vadeli kredi kullanabilecek.



TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, "TOBB ile 365 Oda ve Borsa olarak elimizi taşın altına koyduk. Tüm kaynaklarımızı birleştirdik. Sonra Hazinemiz ve Kredi Garanti Fonu devreye girdi. Üç ay içinde yaklaşık 80 bin KOBİ'mizin derdine derman olacağız. KOBİ'leri faizin altında ezdirmeyeceğiz" dedi.

Türkiye'deki işletmelerin yüzde 99'unu, toplam istihdamın yüzde 76'sını, ihracatın yüzde 56'sını KOBİ'ler karşılıyor. Türkiye ekonomisinin itici gücü olan KOBİ'ler Türkiye'de yaratılan toplam katma değerin yüzde 55'ini, toplam satışların yüzde 65,5'ini, toplam yatırımların yüzde 50'sini gerçekleştirirken, toplam kredilerin ise sadece yüzde 24'üne ulaşabiliyor. Türkiye ekonomisini dinamosu KOBİ'lerin en önemli sorunu öz kaynak yetersizliği ve krediye erişimdeki güçlükler. Rekabet ve üretim güçlerini artırmak için küçük işletmeler çözüm yolları arayışında. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) de bu sorunun çözümü için çok önemli bir projeyi hayata geçirdi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Ziraat Bankası, Denizbank ve Kredi Ga-

ranti Fonu (KGF) ortaklığında hayata geçirilen "KOBİ'lere Nefes Kredisi" için imzalar, Başbakanlık Çankaya Köşkü'nde düzenlenen lansman toplantısında atıldı. Toplantıya, Başbakan Binali Yıldırım, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, Başbakanlık Müsteşarı Fuat Oktay, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, Denizbank Genel Müdürü Hakan Ateş ve KGF Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz katıldı.

Devrim niteliğinde

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu burada yaptığı konuşmada, TOBB, Ziraat Bankası, Denizbank ve KGF ortaklığında hayata geçirdikleri devrim niteliğinde bir iş için bir araya geldiklerini belirterek, "Reel

sektör ile finans sektörü olarak el ele verdik ve KOBİ'lere nefes olacak bir proje hazırladık. Cumhurbaşkanımız ile Başbakanımızın başlattığı kredi faizlerini düşürme politikasına özel sektör olarak katkı sağlamış olduk" dedi. İki ay önce bu proje fikrini Başbakan Binali Yıldırım ve Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ile konuştuklarını anımsatan Hisarcıkloğlu şunları söyledi: "KOBİ'ler %15 ile %18 arasında faizle kredi kullanıyor, faiz baskısından nefes alamıyor. KOBİ'lere yüzde 10'un altında faizle kredi kullandırmalıyız" dedik. Sonrasında hemen çalışma başlattık.

"Elimizi taşın altına koyduk"

Önce TOBB ile 365 Oda ve Borsa olarak elimizi taşın altına koyduk. Tüm kaynaklarımızı birleştirdik. Sonra Hazinemiz ve Kredi Garanti Fonu devreye girdi. KOBİ'ler teminat bulamıyor, bankalar da risk gördükleri için onlara kredi veremiyordu. Başbakanımızın talimatlarıyla, Hazine destekli KGF kefaleti devreye girdi. KOBİ'lerimizin bu proje kapsamındaki kredilerine %85 kefalet sağlandı. Son olarak da bankalarımız devreye girdi. Onlar da zararı bile göze alarak projeye kaynak sağladılar. Burada Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Bey'e ve Denizbank Genel Müdürü Hakan Bey'e yaptıkları önderlik için çok teşekkür etmek istiyorum.

"KOBİ'leri faizin altında ezdirmeyeceğiz"

KOBİ'lere 5 milyar lira, eski parayla 5 katrilyon lira kredi sağlayacak Nefes Kredisi ortaya çıktı. Nefes Kredisi ile KOBİ'lere yıllık %9,90 - aylık %0,83 faizle 1 yıl vadeli kredi sağlayacağız. 3 ay içinde yaklaşık 80 bin KOBİ'mizin derdine derman olacağız. KOBİ'leri faizin altında ezdirmeyeceğiz, KOBİ'lere nefes olacağız." TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, bu proje ile reel sektör ve finans sektörünün el ele vererek Türkiye için ne kadar güzel iş yapabileceğini gösterdiklerini söyledi. Başbakan Yıldırım'ın projeyi ilk günden bu yana çok yakından takip ettiğini anlatan TOBB Başkanı, "Bugün de bizlere moral vermek için bu imza törenini himayelerine aldı. Biz de Türk özel sektörü olarak Cumhurbaşkanımızın ve Başbakanımızın başlattığı kredi faizlerinin düşürülmesi politikasına elimizden geldiğince destek vermiş olmaktan çok mutluyuz" dedi. Hisarcıkloğlu, piyasaların tedirgin olduğu bugünlerde bu projenin tüm iş dünyasına bir umut olmasını dileyerek, "Çünkü biz şunu



çok iyi biliyoruz. Türkiye'ye yatırım yapanlar her zaman kazandı. Türkiye, her zaman hedeflerine ulaştı. Biz yine en iyi bildiğimiz işi yapacağız. Daha çok çalışacağız, daha çok üreteceğiz, biz kazanacağız, çalışanlarımız kazanacak, Türkiye kazanacak. Bu masadaki güçbirliği oldukça, birçok başarıya imza atacağız" ifadelerini kullandı.

5 milyar TL'ye kadar destek

Başbakan Binali Yıldırım da "Proje ile ilgili taraflar var TOBB, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve bankalarımız. Esasında bankalarla TOBB bir araya geldiler. 'Bu sıkıntılı dönemde biz ne yapabiliriz' diye düşündüler. Denizbank ve Ziraat Bankası'na TOBB'a bağlı Odalar ve Borsalar belirli miktarda 500 milyon TL civarında bir mevduat aktarmak suretiyle, KOBİ'lere 5 milyar liraya kadar kredi desteği imkanı getirdiler" dedi. Ekonomiyi ayakta tutan kesiminin küçük ve büyük ölçekteki işletmeler olduğunu anlatan Yıldırım, "Firma sayısına baktığımız zaman yüzde 98, istihdama baktığımız zaman yüzde 70'in üzerinde, ihracata baktığımız zaman yüzde 60'ın üzerinde. Dolayısıyla ekonomiyi ayakta tutan önemli bir sektörden bahsediyoruz. Bu sektörün bugünlerde yaşadığımız dövizdeki dalgalanmaları, küresel piyasalardaki hareketliliği de dikkate aldığımızda öncelikli olarak desteklenmesi gerekiyor. Biz, bugünlerde KOBİ'lerin bu ülke için yaptıklarının karşılığını görmesi ve onların beklediği nefesi, desteği vermemiz gerekiyor. Bunu bir yandan hükümet olarak biz, bir yandan da iş alemi, bankalarımız

TOBB Nefes Kredisi'ne nasıl başvurulacak?

- ▶ TOBB üyesi KOBİ, üye olduğu Oda-Borsa'ya giderek, "TOBB Nefes Kredisi Başvurusu" için faaliyet belgesi isteyecek.
- ▶ KOBİ, Oda-Borsadan aldığı faaliyet belgesi ile Ziraat Bankası ya da Denizbank şubelerine TOBB Nefes Kredisi başvurusu yapacak.
- ▶ Ziraat Bankası ya da Denizbank, KOBİ'nin TOBB Nefes Kredisi başvurusunu alacak.
- ▶ Bankalar ve KGF, KOBİ'nin krediye uygunluğunu değerlendirecek.
- ▶ Değerlendirme süreci olumlu sonuçlanırsa, bankalar KOBİ'ye TOBB Nefes Kredisi'ni kullanıracak.

sorumluluk üstlenerek onlar da bu kampanyaya destek veriyorlar. KOBİ'lerle ilgili geçtiğimiz haftalarda önemli karar aldık, KOBİ'lere ilave kaynak aktararak 17 milyara kadar kredi hacmi oluşturduk. Bu ne demektir? 17 milyarlık kredi kullandıklarında Kredi Garanti Fonu, bunların kredilerine teminat gösterecek, kefil olacak ve böylece ihtiyacını görecekler. Bu ise daha kısa vadede hemen 500 milyonluk kaynak ayrılmak suretiyle, 5 milyara varan, bir yıllık faiz oranı da 10'un altında. Bugünkü piyasadaki faizleri düşündüğümüz zaman oldukça iyi sayılabilecek bir oranda kredi kullanabilecekler. Yüzde 15 riski bankalar, yüzde 85 riski yine Kredi Garanti Fonu alacak ve böylece ilk



etapta 80 bin KOBİ'mize bir nefes aldıracak, ihtiyacını görecek mali kaynak sağlamış oluyoruz" şeklinde konuştu.

Tüfenkci: Ekonomi sağlam

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci de dedikodulara rağmen ekonominin sağlam duruşunu devam ettirdiğine dikkat çekerek, "Yakaladığımız istikrar ile beraber daha çok üretilen daha çok satacağız. İhracat odaklı, üreterek büyümemizi reel sektörle birlikte sağlayacağız. KOBİ'lerin ekonomideki rolü her geçen gün artarak devam etmektedir" şeklinde konuştu.

Ateş: Hayat nefesle başlar

Denizbank Genel Müdürü Hakan Ateş de "Kredi Garanti Fonu ve TOBB ile yaptığımız, KOBİ'lere nefes kredisi. Hayat nefesle başlar. Biz, ekonominin dokusunu oluşturan, 1 milyon 700 bin kayıtlı KOBİ, aileleri ve çalışanlarıyla birlikte çok önemli bir kitle. Halkımızın ve yurdumuzun bu faaliyetlerine biz, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Kredi Garanti Fonu, Denizbank, Ziraat Bankası ile birlikte böyle bir projede yer almaktan gurur duyuyoruz" dedi.

Aydın: Gurur duyuyoruz

Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın ise "Böyle bir destek kredisi



Nelere dikkat edilmeli?

- Cirosu 40 milyon TL'den az ve çalışan sayısı 250'den az TOBB üyesi şirketler yararlanabilir.
- Nefes Kredisi üst limiti il ve ilçelere göre 50.000 TL ile 150.000 TL arasında değişmektedir. İliniz/ilçenizdeki limiti öğrenmek için üyesi olduğunuz Oda-Borsa veya banka şubesi ile irtibata geçebilirsiniz.
- TOBB Nefes Kredisi, ticari nakdi kredidir. Bireysel amaçlı kullanılmaz.
- KOBİ'ler TOBB Nefes Kredisi'nden sadece 1 kez yararlanabilir.
- TOBB Nefes Kredisi başvuruları, bankalar ve KGF tarafından yapılacak değerlendirme sonucu kesin onaya dönüşecektir.
- KGF, KOBİ'ye Hazine Müsteşarlığı'nın ayırdığı kaynaktan kefalet sağlar.
- Kredi değerlendirme sürecinde TOBB, Oda ve Borsaların herhangi bir yetkisi yoktur.
- TOBB Nefes Kredisi başvurusunda, bankaların 250 TL dosya masrafı ve Hazine Müsteşarlığı'nın kefalet başvuru bedeli ve komisyonu dışında KOBİ'lerden herhangi bir masraf ve komisyon talep edilmeyecektir.

uygulanmasında bulunmaktan gurur duyuyoruz. Tahminen 5 milyar TL üzerinde KOBİ'lerimizin hizmetine uygun faiz ile sunmuş olacağız. Ülkemiz ve milletimiz için hayırlı olsun" şeklinde konuştu. KOBİ'lere Nefes Kredisi imza protokolleri, TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, KGF Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Ziraat Bankası Genel Müdürü Aydın ve Denizbank Genel Müdürü Ateş tarafından imzalandı. Başbakan Yıldırım da protokole şahit olarak imza attı.

"Büyük bir inisiyatif üstlendik"

TOBB öncülüğünde Oda ve Borsaların katkılarıyla hayata geçirilen KOBİ'lere Nefes Kredisi'nde imzaların atılmasından kısa bir zaman sonra da başvurular başladı. Bu arada TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu yaptığı açıklamada, proje ile KOBİ'lerin yüksek faiz baskısından bir nebze olsun kurtularak, nefes alacağını söyledi. Hisarcıkıoğlu projeyi himayesine alarak destek veren Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Binali Yıldırım ile proje ortakları Denizbank, Ziraat Bankası ve Kredi Garanti Fonu'na teşekkür etti. Projeye ilişkin bilgi veren TOBB Başkanı, TOBB'a bağlı 81 il'deki Oda ve Borsaların bu projede büyük bir inisiyatif üstlendiklerini belirtirken, "Onların da destekleriyle 1 milyar TL olarak başlayan projemiz 5 milyar TL'lik

kredi hacmine ulaştı. Reel sektör ile finans sektörü birlikte el ele verdik ve KOBİ'lere nefes olacak bir mekanizma geliştirdik. Cumhurbaşkanımız ile Başbakanımızın başlattığı kredi faizlerini düşürme politikasına özel sektör olarak katkı sağlamış olduk" dedi.

"Türk özel sektörünün gücüne inanın"

KOBİ'lerin %15 ile %18 arasında faizle kredi kullanabildiğinden söz eden Hisarcıkıoğlu, şunları söyledi: "KOBİ'lere yüzde 10'un altında faizle kredi kullanırmalıydık. Sonrasında çalışma başlattık. Önce TOBB ile 365 Oda ve Borsamız olarak elimizi taşın altına koyduk. Tüm kaynaklarımızı birleştirdik. Sonra Hazinemiz ve Kredi Garanti Fonu devreye girdi. KOBİ'ler teminat bulamıyor, bankalar da risk gördükleri için onlara kredi verirken çekingen davranıyor, kredi talepleri geri çevrilebiliyordu. Başbakanımızın talimatlarıyla, Hazine destekli KGF kefaleti devreye girdi. KOBİ'lerimizin bu proje kapsamındaki kredilerine %85 kefalet sağlandı. Bankalarımız devreye girdi. Onlar da zararı bile göze alarak projeye kaynak sağladılar. Böylece KOBİ'lere 5 milyar lira taze kredi sağlayacak Nefes Kredisi ortaya çıktı." 2-3 ay içinde 70-80 bin KOBİ'nin derdine derman olacaklarını bildiren TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, Türk özel sektörünün gücüne ve dinamizmine inanılmasını istedi.

İŞ DÜNYASINA BÜYÜK İVME VE MORAL KAZANDIRACAK

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Oda-Borsaların öncülüğünde hayata geçirilen KOBİ'lere Nefes Kredisi iş dünyasında büyük sevinç yarattı. Oda ve Borsa Başkanları yaptıkları açıklamalarda

"Nakit akışının çok önemli olduğu bir dönemdeyiz. Bu dönemde özellikle KOBİ niteliğindeki firmaların can suyuna ihtiyacı var. Bu açıdan KOBİ'ler için Nefes Kredisi ayrı bir öneme sahip" dediler.



NEFES KREDİSİ PROJESİ BİRLİKTELİĞİN EN GÜZEL VE EN SOMUT ÖRNEĞİ



Ender YORGANCILAR
TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından düzenlenen Nefes Kredisi Projesi'ne EBSO olarak, 40 milyon liraya kadar kredi kullanabilmesine imkan

tanıdık. Böylelikle, sanayicilerimiz 150 bin lira üst limitli krediyi yüzde 15-18 yerine yüzde 9.90 faizle kullanabilecek.

Olağanüstü olayları yaşadığımız 2016'yı kapatırken, gerek içerde gerekse uluslararası arenada baş gösteren belirsizlik, yatırımların önündeki en büyük engeldir.

Oysa ki sürdürülebilir büyüme için önceliğimiz, üretim ve yeni yatırımlardır. İşte buradan hareketle, 2017 yılına KOBİ'lerimizin umutlu girmesini sağlayan bu projenin şimdiden ilgi görmesi, bizleri de mutlu etmiştir. Henüz 12 Aralık'ta alınmaya başlanan başvurularda Odamızdan belge temin eden üyemiz 100'ü aşmıştır.

Üreticinin, yatırımcının finans kanallarına ulaşmasını kolaylaştırmak, yüksek kredi faiz oranlarının tolere edilebilir seviyelere çekilmesi, ihracat imkanını

artıracak gelişmeleri sağlamak için zamanlamanın da ne kadar doğru olduğu görülmektedir.

Projenin adı gibi nefes alıracak olan kredilerimizle birlikte, Hükümetimizin de 2017 yılından itibaren KOBİ'lerimiz ağırlıklı olmak üzere yeni ve mevcut yatırımları destekleyen EKK kararları piyasayı canlandırarak, üreten, büyüyen Türkiye'nin önünü açacaktır.

Biz sanayicilere düşen, umutsuzluğa kapılmadan üretmeye, istihdama, yatırıma ve ihracata devam etmek, ülke ekonomisini bugün içinde bulunduğu zor durumdan elbirliği ile çıkarmaktır. TOBB çatısı altında başlatılan, Hükümetimizin, Kredi Garanti Fonu'nun ve ilgili bankalarımızın işbirliği ile hayata geçirilen Nefes Kredisi Projesi bu birlikteliğin en güzel ve en somut örneğidir.



“BİZ BÜTÜN BANKALARIMIZIN KREDİ FAİZLERİNİ DÜŞÜRMEİNİ DE BEKLİYORUZ”



Bülent KARAKUŞ

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Muğla Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Muğla Ticaret ve Sanayi Odası (MUT-SO) üyelerinin kullanacağı kredilerde üst limit 100 bin lira olacak. Üç ay içerisinde yaklaşık 500'e yakın KOBİ'nin bu krediden yararlanmasını bekliyoruz. Sağlanan kredi, KOBİ'lerin nefes almasını sağlayacak. Bu kredinin kullanılmasının piyasaya olumlu bir şekilde yansıtacağını düşünüyoruz. TOBB Nefes Kredisinin TOBB, Ziraat Bankası, Denizbank ve KGF işbirliğinde imzalanan protokolle hayata geçeceğini duyurmuştuk. Bu kredinin kullanımından sonraki süreçte bütün bankalarımızın da kredi faizlerini düşüreceklerini ve bunun da bir sinerji yaratarak, piyasalara olumlu yansıtacağı kanaatindeyiz.

ÜYELERİMİZ VE ÜLKEMİZ İÇİN HAYIRLI OLMASINI TEMENNİ EDİYORUM



Hakan ÜLKEN

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Aydın Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Finansal kriz yaşayan işletmeler krediye ulaşmakta güçlük yaşıyor. Bu doğrultuda TOBB öncülüğünde başlayan Nefes

Kredi kampanyasına AYTO olarak finansal destek sağladık. TOBB çatısı altındaki 365 Oda ve Borsa da birikimlerini, güçlerini ve kaynaklarını birleştirerek üyelerinin hizmetine sundular. TOBB öncülüğünde Kredi Garanti Fonu, Denizbank ve Ziraat Bankası işbirliğinde KOBİ'lere mevduat karşılığı 5 milyar TL'ye kadar verilecek kredinin iş dünyasına büyük ivme ve moral kazandıracağını düşünüyorum. Üyelerimiz ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ediyorum. KOBİ'lerin Nefes Kredisine başvurabilmeleri için öncelikle AYTO'dan "TOBB Nefes Kredisine Başvurusu İçindir" ibareli Faaliyet Belgesi'ni aldıktan sonra, Ziraat Bankası ve Denizbank'ın herhangi bir şubesine giderek bankanın talep edeceği kredi evrakları ile söz konusu krediye müracaat etmeleri gerekiyor. Bankalar ve KGF, KOBİ'nin krediye uygunluğunu değer-

lendirecek. Değerlendirme süreci olumlu sonuçlanırsa; bankalar KOBİ'ye TOBB Nefes Kredisini kullanırlar. Aylık 0,83'lük faiz oranıyla üyelerimizin kullanımına sunduğumuz kredinin KOBİ'lerimize ve Aydın iş dünyamıza hayırlı olmasını diliyorum. Devletimizin son zamanlarda yaptığı ekonomik iyileştirmeler 15 Temmuz'un reel sektörde açtığı yaralara merhem olmaktır, emeği geçen herkese şükranlarımı sunuyorum.

İŞ DÜNYASI İÇİN "CAN SUYU" NİTELİĞİNDE OLACAK



İbrahim BURKAY
TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

KOBİ'lere Nefes Kredisi Projesi, iş dünyası için "can suyu" niteliğinde olacak. Mevduat karşılığı 5 milyar liraya kadar verilecek kredi, iş dünyasına büyük ivme ve moral kazandıracak. Riskin yüzde

85'lik kısmı Kredi Garanti Fonu'nun, yüzde 15'lik dilimi ise bankalar tarafından karşılanacak. Nakit akışının çok önemli olduğu bir dönemdeyiz. Bu dönemde özellikle KOBİ niteliğindeki firmaların can suyuna ihtiyacı var. KOBİ'lerin bu dönemde en önemli sorunu, teminatlandırma. Kredi ihtiyacı olan küçük ve orta ölçekli birçok üyemiz, teminat sorunuyla karşı karşıya kalıyor. Bu anlamda çok önemli bir proje hayata geçti. Aylık 0,83'lük faiz oranıyla üyelerimizin kullanımına sunduğumuz kredinin KOBİ'lere ve Bursa iş dünyasına hayırlı olmasını diliyorum. BTSO olarak her dönemde üyelerin yanındayız. Üyelere Halkbank işbirliğiyle sunduğumuz düşük faizli kredilerimiz de var. Bu kampanyanın başladığı haziran ayından bugüne üyelere 55 milyon liralık kaynak kullandırdık. 125 bin lira üst limitli krediden bugüne kadar yaklaşık 600 BTSO üyesi faydalandı. Bu bakımdan üyelerimizin yanında olmayı sürdüreceğiz.

KREDİ İÇİN ÖNCELİKLE ODAMIZA BAŞVURULMALI



Memiş KÜTÜKCÜ
TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Konya Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

KOBİ'lerin finansman sorununa çözüm bulmak için reel sektör ile

finans sektörü el ele verdi ve ortak bir çalışma yaptı. Şu anda yüzde 15 ile yüzde 18 arasında çok yüksek oranlarda kredi kullanarak faiz yükü altında ezilen KOBİ'lerimiz, Nefes Kredisi ile aylık yüzde 0.83, yıllık yüzde 9.90 oranlarıyla kredi kullanabilecek. Ayrıca KOBİ'lerimizin teminat ihtiyacının yüzde 85'ini de hazinemizin desteği ile Kredi Garanti Fonu sağlayacak.

Üyelerimize TOBB'un ve Odamızın oluşturduğu kaynaktan toplamda yaklaşık olarak 9 milyon TL kredi kullanılabileceğiz. Üyelerimizin 150 bin TL'ye kadar 12 ay vadeye kullanabilecekleri bu destekten yararlanmak için öncelikle Odamıza gelerek Faaliyet Belgesi almaları, ardından krediyi kullanabilecekleri proje ortağı bankalar olan Ziraat Bankası veya Denizbank'a başvuruda bulunmaları yeterli.

ZOR GÜNLER GEÇİREN ESNAF İÇİN ÖNEMLİ BİR KAYNAK



İbrahim ÇAĞLAR
TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

KOBİ'lere Nefes Kredisi önemli bir destek mekanizması. İTO'nun üyelerinden aldığı gücü yine üyeleri için kullanmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. KOBİ'lere Nefes Kredisi kapsamında sunulan kredinin, KOBİ'lere can suyu olmasını istiyoruz. Söz konusu kredi ekonomik olarak zor günler geçiren esnaf için önemli bir kaynak olacak. KOBİ'lerin en büyük sorunlarından birisi finansmana erişimde yaşanan sıkıntılar ve enflasyonun çok üzerindeki kredi faiz oranlarıdır.

Bu doğrultuda, ülkemiz ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere, "TOBB Nefes Kredisi" adı altında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Denizbank A.Ş. ile Kredi Garanti Fonu (KGF) arasında bir protokol imzalanmıştır. Söz konusu projede odamız kaynaklarıyla oluşacak 150 milyon TL tutarındaki kredi hacminden 75 milyon TL'si Ziraat Bankası, 75 milyon TL'si ise Denizbank'tan olmak üzere KOBİ vasfına haiz üyelerimiz yararlanabilecektir.

REEL SEKTÖR İLE FİNANS SEKTÖRÜ KREDİ İÇİN EL ELE VERDİ



Cengiz GÜNAY

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Olağanüstü olayları yaşadığımız bir yılı geride bırakırken ekonomide yaşanan durgunluk sanayi ve ticaret camiamızı derinden etkiledi. Çeklerin ödenememesi, işsizliğin artması sanayi üretim endeksinin önceki yılların altında kalması gibi birçok önemli faktör iş dünyamızı zorladı. Sürdürülebilir büyüme, şüphesiz ki üretimin ve doğrudan yatırımların önünün daima açık olma-

ıyla mümkündür. Küresel piyasalarda yaşanan gelişmeler ne yazık ki belirsizliği artırırken, ürettiğini satamama riski de biz üreticilerin risklerini çoğalttı. Bu açıdan üreticinin, yatırımcının finans kanallarına ulaşmasını kolaylaştırmak, yüksek kredi faiz oranlarının tolere edilebilir seviyelere çekilmesi, ihracat imkânını artıracak gelişmeleri sağlamak önemli bir hale geldi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği de bu farkındalıkla, ekonomimizin belkemiği KOBİ'lerimize bir nebze olsun nefes aldırabilmek için katma değerli bir proje üretti. TOBB öncülüğünde Denizbank, Ziraat Bankası, TOBB ve KGF ortaklığıyla imzalanan Nefes Kredisi, KOBİ'lerin finansman sorununa çözüm bulmak için reel sektör ile finans sektörü el ele verdi ve ortak bir çalışma yaptı. Şu anda yüzde 15 ile 18 arasında yüksek oranlarda kredi kullanarak faiz yükü altında ezilen KOBİ'lerimiz Nefes Kredisi ile aylık yüzde 0.825 yıllık yüzde 9.90 oranlarıyla kredi kullanabilecek.

Ayrıca KOBİ'lerimizin teminat ihtiyacının yüzde 85'ini de hâzinemizin desteği ile Kredi Garanti Fonu sağ-

layacak. Bu önemli projenin hayata geçmesinde büyük emekleri bulunan Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'a TOBB Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıkılıoğlu'na, Ziraat Bankası ve Denizbank Genel Müdürlerine ve Yönetim Kurulu Başkanlarına, KGF Yönetim Kurulu Başkanı'na bir kez daha teşekkür ediyorum. Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası olarak verdiğimiz destek ile üyelerimize 34 milyon TL kredi kullanılabileceğiz. Bu katkıyla üyelerimize nefes olacağız. İş dünyasının umutlarını artırmış olacağız.

Ülkemiz hedeflerine her zaman ulaştı, şimdi yine en iyi bildiğimiz işi yapacağız. Daha çok çalışacağız. Daha çok üreteceğiz. Biz kazanacağız. Çalışanlarımız kazanacak, Türkiye kazanacak. Üyelerimizin azami 100 bin TL'ye kadar 12 ay vadeyle kullanabilecekleri bu destekten yararlanmak için öncelikle odamıza gelerek TOBB Nefes Kredisi ibareli faaliyet belgesini almaları, ardından krediyi kullanabilecekleri proje ortağı bankalar olan Ziraat Bankası veya Denizbank a başvuruda bulunmaları gerekmektedir. KOBİ'lerimizi umutsuzluğa kapılmadan üretmeye, istihdama, yatırıma ve ihracata devam etmesini sağlamak, ülke ekonomisini bugün içinde bulunduğu zor durumdan elbirliği ile çıkarmak olduğuna inanıyoruz.



Salih Zeki MURZİOĞLU

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Samsun Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

KOBİ'LER FAİZ BASKISINDA EZİLİYOR, NEFES ALAMIYOR

KOBİ'ler için Nefes Kredisi iş dünyasına büyük ivme ve moral kazandıracak. Riskin yüzde 85'lik kısmı Kredi Garanti Fonu, yüzde 15'lik dilimi ise bankalar tarafından karşılanacak. Nakit akışının çok önemli olduğu bir dönemdeyiz. Bu dönemde özellikle KOBİ niteliğindeki firmalarımızın can suyuna ihtiyacı var. KOBİ'lerimizin bu dönemde en önemli sorunu teminatlandırma. Kredi ihtiyacı olan küçük ve orta ölçekli birçok üyemiz, teminat sorunuyla karşı karşıya kalıyor. Aynı zamanda KOBİ'ler yüzde 15 ile yüzde 18 arasında faizle kredi kullanıyor, faiz baskısından nefes

alamıyor. Bu da KOBİ'lerin hem rekabet edebilirliğini hem de ekonomik varlıklarını idame ettirebilmelerini riske sokuyor. Bu anlamda çok önemli bir proje hayata geçti. "KOBİ'lere yüzde 10'un altında faizle kredi kullandırmalıyız" yaklaşımıyla gerçekleştirilen proje için önce TOBB ile 365 Oda ve Borsa elini taşın altına koydu. Nefes Kredisi ile KOBİ'lere yıllık yüzde 9,90, aylık yüzde 0,83 faizle 1 yıl vadeli kredi sağlanacak. Üç ay içinde Türkiye genelinde yaklaşık 80 bin KOBİ'miz bu imkandan faydalanmış olacak. Uygulamanın KOBİ'lerimize ve Samsun iş dünyamıza hayırlı olmasını diliyorum.



TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu "Tek kolla boks yapılmaz. Daha fazla kadının girişimci olması lazım. Gençlerin de bu alana daha fazla heves etmesi lazım" dedi.

"Her yıl 90 bin yeni girişimci çıkarmalıyız"

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, "Bugün dünyanın en zengin ülkeleri, en girişimci olan ülkelerdir. Tek bir girişimci, 10 kişiye istihdam sağlıyor. Bizim her yıl 90 bin girişimci çıkarmamız lazım ki 900 bin kişiyi istihdama katalım" diye konuştu.

Tüm dünyada 160'ı aşkın ülke ile aynı anda kutlanan Global Girişimcilik Haftası'nın en önemli etkinliklerinden biri olan g3 Forum'un (Geleceğin Gücü Girişimciler Forumu) altıncısı İstanbul'da gerçekleştirildi.

TOBB'un ev sahipliğinde yapılan forumda, Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Güladağ'ın moderatörlüğünde düzenlenen panelde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu girişimcilere hitap etti.

Panelde konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, zenginleşmenin tek yolunun girişimcilikten geçtiğini, hem birey hem de toplum olarak zenginleşmek istediklerini söyledi.

Girişimcilik anlamında Almanya ve Japonya'yı örnek gösteren Hisarcıklioğlu, 2. Dünya Savaşı sonrasında bu iki ülkenin girişimcileri sayesinde küllerinden yeniden doğduğunu anlattı.

İşsizliğin çözümünün de girişimcilikten geçtiğini vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, "Bugün dünyanın en zengin ülkeleri en girişimci olan ülkeler. Tek bir girişimci, 10 kişiye istihdam sağlıyor. Bizim her yıl 90 bin girişimci çıkarmamız lazım ki 900 bin kişiyi istihdama katalım" dedi.

Hisarcıklioğlu, Japonya'da toplam nüfusun yüzde 5'inin, Türkiye'de ise yüzde 2'sinin girişimci olduğunu,

Japonya seviyesine gelmek için 2 milyon yeni girişimciye ihtiyaç olduğunu söyledi.

"En önemli potansiyel kadınlar ve gençler"

Daha fazla girişimciye ulaşabilmek için en önemli potansiyel kadınlar ve gençlerin oluşturduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, "Tek kolla boks yapılmaz. Daha fazla kadının girişimci olması lazım. Gençlerin de bu alana daha fazla heves etmesi lazım. Bunu sağlayabilmek için 2007 yılında TOBB Kadın Girişimci Kurulu'nu, 2009 yılında TOBB Genç Girişimci Kurulu'nu kurduk. Kurullarımız tüm Anadolu'da kendi başarı hikayelerini anlatarak, rol model olarak daha fazla genci ve kadını girişimciliğe teşvik etmek için büyük bir heyecanla çalışıyor. Başladığımızda % 6,5 olan kadın girişimci oranı bugün % 8,5 seviyesine ulaştı. Binlerce gencimizi yüzlerce mentörle buluşturduk" dedi.

"Dünyada artık para eden tek şey akıl"

Daha güçlü ve zengin bir Türkiye için girişimcilik konusunda önemli bir gündem oluşturduklarını belirten Hisarcıklioğlu sözlerine şöyle devam etti: "Gelecek bize pek çok şey vaat ediyor. İnanıyoruz ki dünyadaki yeniliklerin % 99'u henüz yapılmadı. Ancak artık yapılmayı yapmak veya farklı şekilde yapmak gerekiyor. Bu yüzden de hangi sektöre yatırım yapıldığı önemli değil, önemli olan akla yatırım yapmak. Dünyada artık para eden tek

şey akıl. Yenilik ancak akılla yapılır. Biz Türkiye'yi girişimcilik aracılığıyla bu yeniliğin merkezi yapmak için çalışıyoruz. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak amacımız İstanbul'u küresel girişimciliğin merkezi yapmak. Startup'lara vergi ve mevzuat konusunda her türlü kolaylığı sağlamamız lazım. Asya'daki, Ortadoğu'daki, Afrika ve hatta Avrupa'daki genç beyinlere bunu vaat edersek, o zaman Türkiye devrim yapar." Hisarcıklıoğlu, bir işe akıl konulmazsa kazanmanın mümkün olmadığını da söyledi.

"alibaba.com ciroyuyla Walmart'ı geçti"

Taksiciliğin 200 yıllık bir meslek olduğundan bahseden Hisarcıklıoğlu, ancak Uber'in çıktığını ve hiç taksisi olmadan 50 milyar dolarlık bir ciroya ulaştığını dile getirdi. Hisarcıklıoğlu, alibaba.com'un ise stoku ve deposu olmadan perakende devi haline geldiğini, ciroyuyla Walmart'ı geçtiğini kaydetti.

TÜPRAŞ'ın, Türkiye'nin en büyük şirketi konumunda bulunduğunu ve yıllık cirosunun 10 milyar dolar civarında olduğunu aktaran Hisarcıklıoğlu, alibaba.com'un ise sadece bir günde 17 milyar dolarlık ciro elde ettiğine dikkati çekti.

Hisarcıklıoğlu, Tesla'nın elektrikli otomobil olarak yola çıktığını, şimdi işi sürücüsüz otomobile çevirdiğini belirterek, "Amerikan Patent Kurulu Başkanı 1890'lı yılların başında dünyada icat edilmeyen hiç bir şeyin kalmadığını söyledi ama o günden bu yana dünyada birçok şey icat edildi. Bugünden sonra da yeni şeyler icat edilecektir" dedi.



Hisarcıklıoğlu, hayal etmekten korkmamak gerektiğini de dile getirerek, en büyük özgürlüğün orada başladığını sözlerine ekledi.

"Dünya çok kritik bir dönemden geçiyor"

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak da özellikle bugün için bakıldığında dünyanın çok ama çok kritik bir dönemden geçtiğini, çok büyük krizlerin içinde olduğunu ve daha büyüklere gebe bir süreçten geçtiğini ifade etti.

Albayrak, "Kriz eşittir fırsat felsefesinden baktığımızda meseleye, her kriz kendi içinde birçok fırsatı doğurur. Girişimcilik ruhu ve uygulaması eğer fırsatları değerlendirmek, oluşan alanları doğru şekilde kullanmak ve

netice almaksa, aslında bugün çok doğru bir dönemden geçiyoruz" diye konuştu.

Son 15 yılda çok önemli gelişmeler yaşandığını dile getiren Albayrak, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Dünya ekosisteminde çok önemli kırılmalar ve kaymalar yaşandı. Bunu bir cümleyle özetlemek gerekirse, dünyadaki güç ve sermayenin, zenginliğin her geçen gün Doğu'ya kaydığı bir süreçten geçiyoruz. 2004 G7 toplantılarında Çin'in dünyadaki en büyük ikinci ekonomi olması ile ilgili süreç 2020'ler diye tahmin ediliyordu. 2010 yılına geldiğimizde Çin, dünyanın en büyük ikinci ekonomisi oldu. Bunu takip eden süreçte 2014 sonu itibarıyla satın alma gücüne göre Çin, ABD'yi geçip dünyanın birinci ekonomisi oldu. Reel rakamlarda bunun 2020 yılı itibarıyla gerçekleşmesi bekleniyordu."

Ankara'daki Oda ve Borsalar Haymana'da buluştu



TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu Ankara il-ilçe Oda ve Borsaları'nın Haymana'da Ankara ekonomisini değerlendiren istişare toplantısına katıldı.

Toplantıda TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun yanı sıra Ankara Ticaret Borsası Başkanı Faik Yavuz, Polatlı Ticaret Borsası Başkanı Yahya Toplu, Haymana Ticaret Odası Başkanı Servet Özer, Beypazarı Ticaret Odası Başkanı Hamdi Necdet Çalışkan, Çubuk Ticaret Borsası Başkanı Veli Demir, Polatlı Ticaret Odası Başkanı Ulvi Sakarya, Şereflikoçhisar Ticaret Odası Başkanı Yasin Tekin, Haymana Ticaret Odası Genel Sekreteri Ali Biçer ve Haymana Ticaret Borsası Genel Sekreteri Lokman Sarı ile Niğde Milletvekili ve TBMM İdare Amiri Erdoğan Özegen yer aldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Çabalarımızın karşılığını görmek bizi hem mutlu ediyor hem de geleceğe dair umutlarımızı artırarak daha fazla çalışmaya teşvik ediyor" dedi.



HİSARCILKLIĞLU'NDAN ÇAĞRI

Yerli girişimciye: Markalaşın Yabancı yatırımcıya: Türkiye'ye gelin

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'deki girişimcilere yöresel değerleri markalaştırmaları ve dünyaya açılmaları yönünde mesaj verirken, yabancı yatırımcıları da Türkiye'ye yatırıma davet etti.

MADO Yaşar Dondurma ve Gıda Maddeleri AŞ, Venture Capital Bank ve Al Sraiya Holding Finans ortaklık anlaşması Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Başbakan Yardımcısı Veysi Kaynak'ın katılımlarıyla TOBB İkiz Kuleler'de imzalandı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu imza töreninde yaptığı konuşmada, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak uzun süredir Arap coğrafyası ile Türkiye arasındaki ekonomik işbirliğini artırmak için çalıştıklarına işaret ederken, karşılıklı olarak daha fazla ticaret ve yatırım yapılması için uğraştıklarını bildirdi. Hisarcıklıoğlu şunları söyledi: "Arap ülkelerinin Odaları ile çok güçlü ikili mekanizmalar kurduk, bölgesel platformlar oluşturduk. Körfez İşbirliği Odalar Federasyonu ile 2012 yılında I. Türkiye-Körfez İş ve Yatırım Foru-

mu'nu düzenlemiştik.

Bugün de taraflardan biri olan Venture Capital Bank ile Bank Alkhair, Türkiye'nin önde gelen meyve suyu konsantresi üreticisi Göknur Gıda'ya %65 oranında ortaklık anlaşmasını imzalamıştı. Forumun ikincisini geçtiğimiz ay Bahreyn'de yaptık. O da çok başarılı geçti. Altı Körfez ülkesinin şirketleri ile Türk şirketleri arasında 380 milyon doları aşan iş görüşmesi gerçekleşti.

"Tarihi bir adım attık"

Geçtiğimiz hafta da Arap coğrafyası ile aramızdaki ekonomik ilişkileri bir üst seviyeye taşımak için tarihi bir adım attık. Arap Odalar Birliği ve TOBB işbirliği ile Türk-Arap Odası'nın kuruluşunu gerçekleştirdik. Yine bu masadaki Katar Ticaret ve Sanayi Odası'ndan Raşid Naser Al Kaabi ile de Odamızın kuruluşunda birlikteydik. İşte bu adımın he-

men ardından bu önemli ortaklık anlaşması imzalanıyor.

Bütün bu çabalarımızın karşılığını görmek bizi hem mutlu ediyor. Hem de geleceğe dair umutlarımızı artırarak daha fazla çalışmaya teşvik ediyor. Bundan sonra da firmalarımızın yurt dışına açılması, yatırımcı çekmesi için çalışmalarımız devam edecek."

MADO'nun başarısı

MADO'nun yöresel bir lezzet olarak ortaya çıkmış Anadolu'nun yerel bir ürünü iken, önce Türkiye'nin en önemli markalarından biri haline geldiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, "Bugün geldiği noktada ise yurt dışında 10 ülkede pek çok şubesi ile hizmet veren bir dünya markası haline geldi. İşte en son geçtiğimiz ay, Bahreyn'in en prestijli mekânındaki şubesinin açılışını Gümrük ve Ticaret Bakanımızla birlikte yaptık. MADO'nun bu

başarısında üç ilkesi çok önemli oldu. İlk günden bugüne kadar, kalitesinden asla taviz vermedi, dürüstlükten asla taviz vermedi ve sürekli yenilikler yaparak sektörünün öncüsü oldu. Bir Anadolu lezzeti olan Kahramanmaraş dondurmasını bir dünya markası haline getirdiği için değerli Mehmet Kanbur'u ve emeği geçenleri tebrik ediyorum" dedi.

MADO'nun yeni ortaklarından Al Sraiya Holding Katar'ın en güçlü firmalarından biri olduğuna dikkat çeken Hisarcıklioğlu, Grup altında pek çok sektörde faaliyet gösteren şirketler bulunduğunu ve pek çok ülkede başarılı işler yaptıklarını belirtti.

Venture Capital Bank'ın ise Ortadoğu ve Körfez Bölgesindeki KOBİ'lere yatırım yaparak büyümelerini sağlayan Bahreyn Merkezli bir İslami Banka olduğunu hatırlatan TOBB Başkanı, "Çok güçlü bir sermaye yapısı var. Bugüne kadar pek çok şirketin büyümesinde etkili oldular. Ve az önce ifade ettiğim gibi ülkemizde daha önce de yatırımlar yaptılar. İşte bu ortaklık ile uluslararası marka olan MADO, aynı zamanda uluslararası sermayeli bir marka haline geliyor. Bu ortaklıkla, MADO'nun kendi sektöründeki güçlü "Know-How"ı ile Arap dostlarımızın küresel pazar deneyimi bir araya geliyor. Bu ortaklıkla, Türk girişimcinin cesareti ve Arap sermayesinin gücü bir araya getiriyor. Cesaret ve güç bir araya geldiğinde Allah'ın izni ile her kapı açılır" diye konuştu.

"Türkiye her zaman güvenli liman"

Hisarcıklioğlu şöyle devam etti: "Bu maddada aslında iki kesime çok güçlü bir mesaj var. Birincisi Türkiye'deki girişimcilerimize. Bizim coğrafyamızda tıpkı Kahramanmaraş dondurması gibi binlerce yöresel marka var. Her şehrimizin kendine ait müthiş marka değerleri var. Bunların hepsi bir MADO olmaya aday, dünya markası olmaya aday. Eğer doğru adımları atarlarsa gelebilecekleri noktanın örneği işte burada. MADO'yu örnek alsınlar. İkinci mesaj da yatırımcılara, özellikle yurt dışındaki yatırımcılara. Küresel şartlar ne olursa olsun, Türkiye her zaman güvenli limandır. Türkiye'ye yatırım yapan her zaman kazanır. Çünkü bizim girişimcilerimiz değişikliğe çok hızlı uyum sağlar, sıkıntılı süreçleri çok hızlı atlatabilir. Kazanmak isteyen buyursun gelsin, kazanmak istemeyene diyecek bir şeyimiz yok. Bu vesile tüm yatırımcıları bu anlamlı törende tekrar

ülkemize davet ediyorum."

Başbakan Yardımcısı Veysi Kaynak ise konuşmasında, MADO gibi Kahramanmaraş'ın lezzetlerini Türkiye'nin her noktasına ileten bir firmanın böyle bir anlaşmaya imza atmasının kendisi için de gurur verici olduğuna işaret ederek, firma yöneticilerinin bu noktaya gelmek için çok çalıştığını anlattı.

"Markalaşmada model olacağız"

MADO Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kanbur da şirketin uluslararası marka olması için çaba sarfettiklerini belirterek, Türkiye'deki girişimcilere markalaşma konu-

sunda model olmak istediklerini ifade etti.

Venture Capital Bank CEO'su Abdulatif Janahi ise söz konusu yatırımın bankanın Türkiye'deki üçüncü büyük yatırımı olduğuna işaret ederek, "Bizler, sağlam temellere ve umut vadeden ekonomik geleceğe sahip bu pazara odaklanmaya devam edeceğiz. Türk pazarı Avrupa'da en hızlı büyüyen pazar olmakla birlikte, bizim de kendimizden emin olduğumuz gıda ve içecek sektöründeki şirketler için stratejik bir konum ve küresel ölçekte büyüme için bir sıçrama tahtası vazifesi görmektedir" ifadelerini kullandı.



"Girişimciliğin Yol Haritası" Edirne'de çizildi

TOB Edirne Kadın Girişimciler Kurulu ve Trakya Üniversitesi Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğinde Trakya Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Girişimciliğin Yol Haritası" Konferansı'nda TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Ayfer Yılmaz Trakya Üniversitesi öğrencileri ile bir araya geldi.

Trakya Üniversitesi Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Yrd. Doç. Dr. Ebru Z. Boyacıoğlu konferansta yaptığı konuşmada, "Kadınların halen bu olaylar maruz kalıyor olması bizim için en büyük acıdır. Bu sorun sadece kadınların değil herkesin sorunudur" dedi.

TOBB Edirne Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Elmas Aslan da, "Türkiye'nin zenginleşmesi için ezber bozan inovasyonlar yapan yeni nesil girişimcilere

ihtiyacımız var. Bu gücün siz gençlerde olduğuna inanıyoruz" şeklinde konuştu.

Trakya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Tabakoğlu da girişimciliğin Türk milletinin en önemli özelliklerinden biri olduğunu belirtti.

Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Mehmet Eren de "Edirne Ticaret ve Sanayi Odası olarak siz gençlere her zaman kapımız açık. Bu konuda destek vermeye hazırız" ifadelerini kullandı.

Belediye Başkanı Recep Gürkan ise "Kız çocuklarımızı okutalım ve bir meslek sahibi olmalarını sağlayalım" dedi.

TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Ayfer Yılmaz ise küresel ekonomi, Türkiye ekonomisi, genel ve karşılaştırmalı sosyo ekonomik durum, kadın, girişimcilik konularında geniş bir yelpazede bilgilendirme ve değerlendirme-lerde bulundu.



TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu yatırım teşvik sisteminin revizyonu üzerinde Bakanlıklarla birlikte çalıştıklarını söyledi.

“Yeniden ekonomi ve reformlara odaklanalım”

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, birlik ve beraberliği korumanın önemine işaret ederek, 2017’den itibaren yeniden ekonomi ve reformlara odaklanma gereğinin altını çizdi.

Antalya Ticaret ve Sanayi Odası’nın Geleneksel Ödül Töreni yapıldı. Antalya Ticaret ve Sanayi Odası’nda düzenlenen ödül töreninde kentin en çok vergi veren, istihdam sağlayan, ihracat yapan ve üreten iş dünyası temsilcileri ödüllendirildi.

Törene katılan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu iş dünyasının en önemli taleplerinden olan istihdam maliyeti ve finansmana erişimdeki imkanları anlattı. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu konuşmasında, birlik ve beraberlik mesajı verdi ve beraberliğin yürütülmesi halinde her sorunun çözülebileceğini kaydetti. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, “Çünkü birlik beraberlik başarıyı getirir. Birlikte rahmet ve bereket, ayrılıkta azap diyoruz. Antalya’da ne zaman tüm kurumlar birlikte hareket ettiyse, hep iyi işler oldu. Turizmde Türkiye’nin göz bebeği oldu. Meyve, sebze, seracılık ve çiçekçilikte, yine lider il. Antalya tüm bunları nasıl başardı? Kimlerle başardı? İşte bu salonda bulunan müteşebbis insanların emeği ve gayretiyle başardı” diye konuştu.

“Aksilikler üst üste geldi”

Bu sene aksiliklerin hep üst üste geldiği anlatan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu şöyle konuştu: “Önce Suriye, sonra Rusya, daha sonra artan terör ve 15 Temmuz darbe girişimi, hepsini birden yaşadık. Bunlardan en çok zararı da turizm gördü, Antalya gördü. Turizmde ve yaş ve meyve ihracatında yaşanan sıkıntılar karşısında, Antalya Odamız ve Borsamız hemen inisiyatif aldılar. Davut Çetin Başkanımızın yılbaşında hazırladığı kapsamlı rapor ve öneriler, hem TOBB olarak bizim, hem de hükümetimizin çalışmalarımıza yön verdi. Seyahat acentelerine ve Antalya havalimanına yapılacak uçak seferlerine destek sağlanması, ecrimisillerin ertelenmesi, turizmcilerin Kredi Garanti Fonu kapsamına alınması, hep bu sayede gerçekleşti. Yine TOBB ve Antalya TSO olarak her platformda, turizmde sezon dışı dönemler için istihdam desteği talep ettik. Bu konuda söz de almıştık. Ama tam istediğimiz gibi çıkmadı.

Üç ay destek için dokuz ay çalışma şartı getirildi.

Antalya gibi sezonun yedi-sekiz ay olduğu yerlerde bunun gerçekçi olmadığını ve iyileştirilmesi gerektiği söyledik. Yine görüyoruz ki Rusya ile sağlanan mutabakattan sonra işler bir miktar açıldı. Ama 2016'daki sıkıntılar 2017'ye de yansıyor.”

SGK ve muhtasar ödemelerinin 2017'ye faizsiz olarak ertelenmesinin olumlu bir adım olacağını ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, yatırım teşvik sisteminin revizyonu üzerinde de Bakanlıklarla birlikte çalıştıklarını hatırlatırken, “Antalya gibi tesis yoğun illerde, mevcut tesislerinin yıpranma sürecine girdiği dikkate alınarak, mevcut tesislerin modernizasyonu ve renovasyonu konusunun da teşviklere eklenmesini bekliyoruz” dedi.

“Bu fırsatı kaçırmayın!”

Antalya için yaptıkları ankette istihdam maliyeti ve finansman konularının öne çıktığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, bu konularda yapılan çalışmaları ise şöyle anlattı: “İstihdam maliyetini azaltma anlamında TOBB olarak çok önemli bir projeyi hayata geçirdik. Odalarımız ve Borsalarımızla birlikte, Türkiye'nin en büyük mesleki

eğitim projesini başlattık. Siz nitelikli çalışan ihtiyacınızı Odanıza ve Borsanıza söylüyorsunuz. İŞKUR da mesleki eğitim kursu açarak bu talepleri karşılayacak. Yetiştirip size gönderiyor. Size maliyeti de yok. Üstelik 4,5 yıla kadar sigorta işveren payını ödemeyeceksiniz. Yani sigorta prim maliyetinizi yüzde 50 düşürüyoruz (yarıya iniyor). Burada eğitim gören, staj yapan kardeşlerimizin de maaşını devlet ödeyecek (günlük 50 TL, aylık 1.300 TL), sigortasını da yapacak. Baba, oğluna yapmaz. Bu fırsatı kaçırmayın.”

Vergide gelişmeler

TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu, “Maliye Bakanımızla tüm vergi mevzuatını ele alıyoruz. 2010'dan bu yana dile getirdiğimiz iki konu vardı. Birincisi, vergisini düzenli ödeyenlerin ödüllendirilmesi. Bakanımızla mutabık kaldık; belli bir oranda indirim gelecek. İkincisi, damga vergisinin tamamen kaldırılması. Tamamen kaldırmaları da iyileştirme yapıldı. Mesela artık sözleşme nüshalarının her biri için değil, tek bir nüsha için damga vergisi ödenecek. Tamamen kalkması için Maliye nezdinde takibimiz sürüyor” diye konuştu.



Hisarcıklioğlu, TİSK'in resepsiyonuna katıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) 54. Kuruluş Yıldönümü ve 26. Olağan Genel Kurulu nedeniyle düzenlenen resepsiyona katıldı.

Bu arada TİSK Genel Kurulu'nda, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na MESS Başkanı Kudret Önen seçildi.

Başkanvekillikleri ise TEKSTİL yönetim kurulu üyesi Nevzat Seyok ve ÇEİS Başkanı Tufan Ünal oldu.

Çizgi Üstü Sektörel Performans Değerlendirme Ödül Töreni yapıldı

Kocaeli Sanayi Odası tarafından 9'uncu Çizgi Üstü Sektörel Performans Değerlendirme Ödül Töreni yapıldı.

Törene, Kocaeli Valisi Hasan Basri Güzeloğlu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halim Mete, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri (MARKA) Mustafa Ayhan, Kocaeli Sanayi Odası Meclis Başkanı Tahsin Tuğrul ve sanayi kuruluşlarının temsilcileri katıldı.

Halim Mete, burada yaptığı konuşmada, ülkelere rekabet gücünü şirketlerin kazandırdığını belirterek, “Şirketlerin ne kadar güçlü, müteşebbisin ne kadar başarılıysa, ülkende, ekonomide o kadar ileri gider” dedi.



TOBB ve Oda/Borsa camiası olarak, bu vizyonla, iş ve yatırım ortamını geliştirmeye odaklandıklarını vurgulayan Mete şöyle devam etti: “Çok kısa olarak, sadece son birkaç ayda yaptığımız işler hakkında sizi bilgilendirmek istiyorum. İstihdam maliyetini azaltma anlamında TOBB olarak çok önemli bir projeyi ha-

yata geçirdik. Siz nitelikli çalışan ihtiyacınızı Odanıza/Borsanıza söylüyorsunuz. İŞKUR da talepleri karşılıyor. Yetiştirip size gönderiyor. Size hiçbir maliyeti yok. 4,5 yıla kadar sigorta işveren payı ödenmiyor.”

KSO Başkanı Zeytinoğlu da organizasyona başvuran firmaları istihdam, yenilikçilik ve markalaşma, finansal sonuçlar, dış ticaret, verimlilik, topluma katkı ve çevre, çalışanların geliştirilmesinin yanı sıra bilinçlendirilmesi kategorilerinde değerlendirdiklerini söyledi.

Kocaeli Valisi Hasan Basri Güzeloğlu ise Türkiye'nin kutlu yürüyüşüne Kocaeli olarak önemli zenginlikler kattıklarını söyledi. Konuşmaların ardından derceye giren 20 firmanın temsilcilerine ödülleri takdim edildi.



TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu "Allah'ın izniyle bu milletin yükselişini hiçbir güç durduramaz. İşte o yüzden diyorum ki bu ülkede yatırım yapan her zaman her koşulda kazanır" diye konuştu.

"Türk özel sektörü üzerine düşeni yaptı"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, "Türkiye ekonomisi yeni bir rotaya girdi. Türk özel sektörü bu süreçte üzerine düşeni yaptı ve neleri başarabileceğini de gösterdi. Bu başarı hikayesinin altında iş dünyasının, sanayicilerin çok büyük emeği var. Her birini ayrı ayrı kutluyorum" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Kayseri Sanayi Odası tarafından düzenlenen 2016 Sanayi Gecesi'nde yaptığı konuşmada, Cumhurbaşkanlığı Abdullah Gül Müze ve Kütüphanesi açıldığını anımsatarak, "İşte bu müzeyi ziyaret edenler şunu bir kez daha idrak edecek ki benim ülkemde bir torna ustasının çocuğu başbakan da olur, cumhurbaşkanı da olur. Benim ülkemde 'muhtar bile olamaz' denilen bir kaptanın oğlu İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı da olur, Başbakan da olur, Cumhurbaşkanı da olur. Çünkü benim ülkemde birilerinin dediği değil, halkın dediği olur, demokrasinin dediği olur" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Binali Yıldırım ve 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e, camialarına verdikleri desteklerden dolayı da teşekkür etti.

"Türkiye yeni bir rotaya girdi"

TOBB Başkanı, salondaki herkesin bizzat şahit olduğu bir gerçek bulunduğunu dile getirerek, şöyle devam etti: "Geçmişte sizin liderliğinizde sağlanan istikrar ve reform ortamıyla Türkiye ekonomisi yeni bir rotaya girdi. Türk özel sektörü bu süreçte üzerine düşeni yaptı ve neleri başarabileceğini de gösterdi. Milli gelirimizi üç kat, ihracatımızı dört kat

artırdık. Birçok sektörde küresel başarı hikayesi yazdık. İtalya ile Çin arasındaki bölgede sanayi devi haline geldik. Turizmde, müteahhitlikte dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olduk. Önümüze engeller çıktı ama durmadık. Kayseri de bu süreçte Türkiye'nin itici güçlerinden biri oldu. 2009 yılındaki küresel krizden bu yana yani sadece son 7 yılda Türkiye'de istihdam yüzde 57 arttı. Kayseri'de istihdam yüzde 58 arttı. Türkiye'deki iş yeri sayısı yüzde 45 arttı, Kayseri'de iş yeri sayısı yüzde 54 arttı. Türkiye'de ihracat son 7 yılda yüzde 47 artarken, Kayseri'de yüzde 61 arttı. İşte bu başarı hikayesinin altında bu salonu dolduran iş dünyasının, sanayicilerin çok büyük emeği var, her birini ayrı ayrı kutluyorum."

"Ülkemizin lobisini yaptık"

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, iş dünyası olarak zor günler de yaşadıklarına işaret ederek, son dönemde küresel gelişmelerden kaynaklı büyük bir belirsizlik ortamından geçildiğini anlattı.

Gelişmekte olan ülkelerin bütün bu etkileri daha fazla hissettiklerini belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, şunları kaydetti: "Biz iş dünyası olarak hiçbir zaman karamsar değiliz. Bakın, TOBB Başkanı olarak 15 Temmuz'dan sonra 60'dan fazla ülkede iş dünyası başkanları ve bütün uluslararası örgütlerinin başkanlarıyla bizzat yüz yüze görüştüm. Türkiye'yi

dış basından takip eden bu insanlara olayların gerçek yüzünü anlattım. Ülkemizin lobisini yaptık ve hepsine şunu söyledim, 'Bir ülke düşünün dünyada çevresindeki bütün ülkelerde çatışma alanları var, iç savaşlar var. Üç milyon mülteciyi kendi imkanlarıyla ağırlıyor ve en lüks şekilde ağırlıyor. Küresel terör örgütleriyle mücadele ediyor. Yurt dışı operasyonlar yapıyor, arka arkaya iki seçim yaşıyor ve bunların üstüne darbe girişimi yaşıyor. Bu şartlar altında ayakta kalabilecek, ekonomisini büyütmeye devam edecek, sosyal yaşamı etkilenmeyecek bana dünyada tek bir ülke söyleyebilir misiniz?' diye soruyorum. Yok, cevap yok zaten. Türkiye'den başka bunu başarabilecek ülke yok. Bu millettten başka bunu başarabilecek millet de yok. Allah'ın izniyle bu milletin yükselişini hiçbir güç durduramaz. İşte o yüzden diyorum ki yatırım yapan her zaman her koşulda kazanır bu ülkede."

Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan tebrik

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da iş adamlarına teşekkürlerini, ödül almaya hak kazananlara da tebriklerini ilettiler. Yaklaşık bir yıl sonra Kayserili iş adamları ve sanayicilerle tekrar bir araya gelmekten büyük memnuniyet duyduğunu ifade eden Erdoğan, emeği geçenlere teşekkür etti. Oda üyesi firmaların geçen yılki dış ticaret hacminin 3 milyar dolardan fazla olduğunu belirten Erdoğan, "Hamdolsun sanayi odamızın gayretiyle Kayseri sadece Orta Anadolu'nun değil, Orta Doğu'dan Balkanlar'a, Kuzey Afrika'dan Türk Cumhuriyetlerine kadar geniş bir bölgenin üretim üssü haline geldiğini görüyoruz" dedi.

Ziyaret ettikleri birçok ülkede Kayserili sanayicilerin ürünlerini gördükçe gurur duyduklarını ifade eden Erdoğan, "Bu iftihar tablosunda emeği, katkısı, sermayesi olan sizleri gönülden tebrik ediyorum" diye konuştu.

Başbakan Binali Yıldırım ise binlerce Kayserilinin katılımıyla toplu açılış yaptıklarını kaydederek, bu akşam, ihracat sıralamasında yer alan sanayi kuruluşlarının ödüllendirileceğini söyledi. "Ödül, önemli bir şey. Marifet iltifata tabidir. Alıcısı olmayan mal, metadır' derler. Onun için ödüllendirmek, her zaman daha büyük başarıların kapısını açar" diyen Binali Yıldırım,

ödül alacak tüm firmaları ve çalışanlarını yürekte tebrik etti.

11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül de "Türkiye'nin temel ekonomik yapısı çok şükür sağlam. Bugün karşılaşılan şeyler üstünden gelinebilecek problemler. Reformlar vaktiyle yapılmamış olsaydı o zaman büyük sıkıntılar olabilirdi" dedi.

Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitçi ise "Kayserili sanayiciler olarak 2023 yılı hedefine ulaşmak için lojistik destek, Kayseri-Mersin arasındaki taşımacılık ücretlerinin iyileştirilmesi gerekiyor. Devletimizin yapmış olduğu bazı alacakların yeniden yapılandırılması sanayicilerimiz açısından olumlu olmuştur. Ülkemize sahip çıkmak zorundayız. Kayserili sanayiciler olarak size sizin sözünüz ile söz veriyoruz" şeklinde konuştu.



Hisarcıkloğlu, Kayseri SO'yu ziyaret etti

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Kayseri programı kapsamında Kayseri Sanayi Odası'nı ziyaret etti.

Ziyarete, eski TBMM Başkanı Cemil Çiçek, eski Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, eski Bakan Ali Coşkun, Niğde Milletvekili Erdoğan Özen ve eski Kayseri Milletvekili Hasan Ali Kılıcı da katıldı.



AGÜ Destekleme Vakfı toplantısı yapıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Abdullah Gül Üniversitesi'ni Destekleme Vakfı Mütevelli Heyet toplantısına katıldı. Toplantı sonrasında Hisarcıkloğlu ve 11. Cumhurbaşkanı Abdullah

Gül, mütevelli heyeti ile hatıra fotoğrafı çekti. Hisarcıkloğlu, Abdullah Gül Üniversitesi Kütüphanesi'ne, TOBB tarafından bastırılan, Safahat, Yunus'un Gül Bahçesi'nden, Dede Korkut Kitabı ve Çöle İnen Nur kitaplarını hediye etti.

Cumhurbaşkanlığı Abdullah Gül Müze ve Kütüphanesi açılış töreni

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Abdullah Gül Üniversitesi Kampüsü'nde yer alan Cumhurbaşkanlığı Abdullah Gül Müze ve Kütüphanesi'nin açılış törenine katıldı.





TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu "Bu sistemin düzelmesi lazım. Özele yaptın cezalısın, kamuya yaptın ödüllüsün" dedi.

“Müteahhitler, sektörün disipline edilmesini istiyor”

İnşaat sektörünün sorunları İnşaat Müteahhitleri Konfederasyonu tarafından TOBB’da düzenlenen çalıştayda tartışıldı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu müteahhitlerin sektörün disipline edilmesini istediğini söyledi.

İnşaat Müteahhitleri Konfederasyonu (İMKON) tarafından sektörün sorunlarının tartışıldığı çalıştay TOBB İki Kuleler’de TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ile Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki’nin de katılımıyla gerçekleştirildi.

Çalıştayda bir konuşma yapan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Özhaseki’nin özel sektörden gelen ve belediyeçilik deneyimi olan bir bakan olduğunu söyledi.

Müteahhitlerin sektörün disipline edilmesini talep ettiklerini dile getiren Hisarcıkloğlu, “Bizde 6 şiddetinde deprem oluyor, binalar yıkılıyor. Adamlar da 8 şiddetinde deprem oluyor, yıkılmıyor” diye konuştu. İş gerçekten yapabileceklerin tescillenmesi gerektiğine dikkati çeken Hisarcıkloğlu, “Kendi içinde bağımsız çalışsan, disipline eden, cezalandıran ve mesleğe giriş şartlarını organize eden bir yapıyı oluşturalım” ifadesini kullandı. Bu konuya ilişkin daha önce görev yapan iki bakanla çalıştıklarını ancak çalışmanın yarıda kaldığını anlatan Hisarcıkloğlu, ilgili düzenlemeyi Bakan Özhaseki döneminde yapmak istediklerini kaydetti.

“Bu sistemin düzelmesi lazım”

Çalıştaya katılanların ağırlıklı olarak özel sektörde faaliyet gösteren müteahhitler olduklarını belirten Hisarcıkloğlu, şöyle devam etti:

“Bunlar yap-satçı. Ben de bir yap-satçı olarak söylüyorum. Ben 100 bin metrekare inşaat yapayım, en kral binayı yapayım ama devletin ihalesine girerken benim 100 bin metrekareyi adam yerine koymuyor. Öbür tarafta bin metrekare yapana, sağa sola belge... ‘Kardeşim sen bin metrekare bitirdin.’ Yahu ben 100 bin metrekare bitirdim. ‘Sen özel yaptın’ diyor. Sayın Bakanım benim ondan bir farkım yok. Bu sistemin düzelmesi lazım. Özele yaptın cezalısın, kamuya yaptın ödüllüsün.”

“Cebimiz tırnak yarasına döndü”

Piyasanın rekabete açılması gerektiğinin altını çizen TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, rekabetin kaliteyi artırdığı gibi fiyatları da ucuzlatacağını ifade etti.

Sektörün yaşadığı bürokrasi kaynaklı sorunlara ve

masraflara da değinen Hisarcıklıoğlu, şunları kaydetti: "Kapısını çalmadığımız adam yok. İnşaatın başlamasından bitimine kadar imza attırmadığımız yer kalmıyor. İmzanın da ne anlama geldiğini özel sektörden geldiğiniz için siz çok iyi bilirsiniz. Cebimiz tırnak yarasına döndü. O bakanlık, bu bakanlık... Denetim, denetim, denetim... Hikayeden masal. Var mı denetim? Niye yıkılıyor bizim bina? Niye adam ölüyor? Bu kadar tedbirin olduğu başka ülke yok. Bizim binalar çürük oluyor. Bu kadar imza attırılırsa çürük olur tabii" dedi.

Baran: Engelleri biliyoruz

Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran da müteahhitlerin yurt içi ve yurt dışındaki başarılarını herkesin bildiğini belirtti.

ATO olarak müteahhitlerin her zaman yanında olduklarını kaydeden Baran, sektörün özellikle yurt dışındaki başarılarının daha iyi noktalara taşınması gerektiğini söyledi. Kısa bir süre önce göreve geldiklerini anımsatan Baran, "Ben de inşaat sektörünün içinden geliyorum. Sektörün sorunları ve önündeki engelleri biliyoruz. Bunları çözmeyi bir vatan borcu sayıyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

Müteahhitlerin bürokrasi ile uğraşan değil bürokrasiden destek alan bir noktaya gelmesinin önemine işaret eden Baran, kamunun, özel sektörün önünü açması gerektiğini ifade etti.

Son günlerde yaşanan terör eylemlerine de değinen Baran, "Yıl boyuca değişik

yerlerde yaşanan terör saldırıları ile ülkemiz hedef alınmıştır. Ülkemiz, şehitleri ve tankların önüne yatan vatandaşları sayesinde vatan olmaya devam etmektedir. Terör saldırıları ile Türkiye karıştırılmak isteniyor. Bu süreçte hepimize ciddi sorumluluklar düşüyor" dedi.

Tellioğlu'ndan belge uyarısı

İMKON Başkanı Tahir Tellioğlu da son dönemlerde Türkiye'nin sıkıntılı günler yaşamasına karşın bunu karanlıktan aydınlığa geçiş süreci olarak gördüklerini dile getirdi.

Sektörün sorunlarını da anlatan Tellioğlu, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren inşaat gruplarında çalışanlar için mesleki yeterlilik belgesi şartı aranacağını hatırlattı.

Belgesi olmayan kişinin inşaat dışında alınmasının faaliyetin durdurulması anlamına geleceğinin altını çizen Tellioğlu, demek. "1 Ocak'tan sonra 'Ustalarımız kaldı, çalışmıyoruz' diye şikayet duymak istemiyorum. Bu konuda gerekli ikazı yapmış olayım" diye konuştu.

İnşaat sektörünün sahipsiz olduğunu savunan Tellioğlu, TOBB'un elinden geldiği kadar sektöre yardımcı olmaya çalıştığını kaydetti.

İmar Kanununun bütüncül bir anlayışla ve imar adaletsizliğini engelleyecek şekilde yeniden düzenlenmesini talep ettiklerini belirten Tellioğlu, "SSK, vergi, tapu harcı gibi sıkıntılarımız var. KDV iadesi son 3 hükümetin teşvik paketinde yer almasına rağmen ben hala ne olduğunu

anlamadım. Sektöre can verebilecek teşviklerin sunulmasını istiyoruz" diye konuştu.

Müteahhitlik Hizmet Kanunu'nun bir an önce çıkması gerektiğini vurgulayan Tellioğlu, "Müteahhitlik Hizmet Kanunu çıkarılmadan bu sektörün adam olması mümkün değildir. Bu kanun sektördeki çürükleri ayıklayarak kaliteli ve dinamik bir sektör oluşturur" değerlendirmesinde bulundu.

Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) Başkanı Adem Ceylan da kurumun faaliyetleri hakkında bilgi verdiği konuşmasında, temel prensiplerinin çalışma hayatına nitelikli, mesleğinde yeterli eleman kazandırmak olduğunu kaydetti.

Denizli TO heyetinden Hisarcıklıoğlu'na ziyaret



Türkiye Odalar ve Borlar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Denizli Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Erdoğan ve beraberindeki heyeti makamında kabul etti. Hisarcıklıoğlu, Denizli Ticaret Odası Başkanı Erdoğan'a görevinde başarılar diledi.

64. YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısı düzenlendi

64. YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısı Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlendi.

TOBB adına Genel Sekreter Yardımcısı Cengiz Özcan'ın katıldığı toplantıda konuşan İbrahim Şenel, "Doing Business" raporu ile ilgili yaptıkları çalışma sonrasında 10 alanda Türkiye'nin gerilediğini, bunun nedenlerinin araştırılmasına yönelik çalışma başlattıklarını belirtti. Açılış konuşması sonrasında YOİKK Teknik Komiteleri'nin 2016-2017 eylem planında yer alan gelişmeleri ortaya koyması



amacıyla, YOİKK Sekreteryası tarafından sorumlu kurum ve kuruluşlar esas alınarak bir sunum gerçekleştirildi.

Teknik komite başkanlarının eylem

maddeleri ile ilgili gelişmeler hakkında bilgi verdiği toplantı, YOİKK paydaşı sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin konuşmalarıyla sona erdi.



TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu Teknoloji Buluşmaları'nı bundan sonra Anadolu kentlerinde yapmaya devam edeceklerini söyledi.

“İnterneti ticaret için daha çok kullanalım”

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, Teknoloji Buluşmaları Toplantısı'nda yaptığı konuşmada e-ticaretin önemine işaret ederek internetin ticarete daha fazla kullanılması çağrısında bulundu.

TOB ve Türk Ekonomi Bankası (TEB) işbirliğinde Türkiye E-Ticaret Meclisi ve E-ticaretSEM tarafından organize edilen Türkiye Teknoloji Buluşmaları Ankara Konferansı, TOBB Konferans Salonu'nda yapıldı. Konferans, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, TEB Genel Müdür Vekili Turgut Boz ve TOBB E-ticaret Meclisi Başkanı Öget Kantarcı'nın açılış konuşmalarıyla başladı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, e-ticaret sektörü meclisinin ilk büyük etkinliğini gerçekleştirdiklerine işaret ederek Türkiye Teknoloji Buluşmaları'nı bundan sonra Anadolu kentlerinde yapmaya devam edeceklerini söyledi. Hisarcıkıoğlu, “KOBİ'lerimizi, girişimci aday gençlerimizi dijital teknolojiler konusunda bilgilendireceğiz. Bu alanda başarılı olmuş iş insanlarımızı Anadolu'yla buluşturacağız. Özellikle gençlerimize söylüyorum. Akşam olduğunda bu salondan “ben de yapabilirim” diyerek çıkın. Fırsat burada, gelecek burada. İyi fikir, doğru ekip, çalışma azmi; bu üçünü bir araya getirirseniz başarılı olursunuz” diye konuştu.

Yeni ekonominin lokomotifi olan e-ticarette sektörel

birliği sağlamak adına önemli bir adım atarak e-ticaret meclisini kurduklarını hatırlatan TOBB Başkanı, “Türkiye'nin önde gelen e-ticaret sitelerini, dernek ve kamu kurumu temsilcilerinin bir araya geldiği bir platformunuz var artık. Burada; özel sektör ile kamu idaresi aynı masa etrafında istişare ediyor. Sektörün sorunlarını çözmek için birlikte çalışıyor, kamu idaresine öneri götürüyorlar. Meclisin çalışmalarının meyvesi sektörün daha hızlı gelişmesi olacak umuyorum” dedi.

İstatistiklerin e-ticarette henüz yolun başında olduğunu gösterdiğini belirten Hisarcıkıoğlu şunları söyledi: “Toplam perakende ticaretin sadece yüzde 2'si elektronik mecradan yapılıyor. Her 10 kredi kartından sadece 1,2'si internette alışveriş için kullanılmış. Gelişmiş ülkelerde online perakendenin toplam içindeki payı yüzde 10'lara ulaşıyor. Bugün için gerideyiz ama aradaki farkı hızla kapatabiliriz. Yine e-ticareti, ihracat için kullanabilirsek, ihracat menziline genişletebiliriz. Şu anda bile e-ihracatımızın ortalama mesafesi, normal ihracatımızdan yüzde 50 daha fazladır. Bu alanda potansiyelimiz var.”

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ise konuşmasında, yurt dışından e-ticaret yoluyla ithal edilen ürünlere ve siparişlere gümrük muafiyet oranlarının çok yüksek olduğunu belirterek, "Yurt dışından 75 Euro'ya kadar yapılan siparişler Türkiye'ye gümrüksüz girebiliyor, bu da haksız rekabete yol açabiliyor. Bunu 30 Euro'ya düşürdük" dedi.

Bakan Tüfenkci, Bakanlık olarak elektronik ticareti çok önemsediklerini dile getirerek, "E-ticaretin önü açık. Türkiye olarak çok mesafe alacağımız bir alan. Bunun temellerinin doğru atılması lazım" diye konuştu.

Türkiye'nin bu alanda dünya örneklerine göre geride olduğuna, bu konuda daha çok mesafe alınması gerektiğine işaret eden Tüfenkci, "Bunun birçok nedeni var. En önemli nedenlerinden bazıları da bizim şu ve ya bu nedenle bilişim sektörünün altyapısını oluşturan firmalara getirdiğimiz bir takım kısıtlamalar" ifadelerini kullandı.

Bilişimdeki gelişmeler TOBB'da masaya yatırıldı

TOBB ve Ekonomi Bakanlığı'nın desteğiyle, TOBB-Bilişim tarafından başlatılan Soft-Away Projesi kapsamında, TOBB Bilişim Buluşmaları toplantılarının ilki TOBB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Günay açılışta yaptığı konuşmasında, "Kati olan her şeyin buharlaştığı bir dönemden geçiyoruz. Ya değişirsin ya da yok olursun dönemi. Dünya Yeni Sanayi Devrimi konuşuyor. Dijital teknolojiler, biyoteknoloji ve nanoteknoloji küresel ekonomiyi yeni bir yörüngeye oturttu. Biyoteknolojideki gelişmeler sayesinde kişiye özel ilaçlar hayatımıza girdi. Nanoteknoloji ile enerjide, tekstilde, plastikte ve daha birçok sektörde iş yapma biçimleri değişti. Makineler arası iletişim, yapay zeka ve büyük veri gibi kavramları konuşmaya başladık. Peki, Türkiye bu yeni dönemde ne yapacak" dedi.

TOBB Türkiye Yazılım Meclisi Başkanı



Melek Bar Elmas da yaptığı konuşmada, meclisin görevleri, faaliyet ve çalışmalarını hakkında bilgiler verdi. Elmas, bilişim ve iletişim teknolojilerinin, devletin varlığı, cumhuriyetin devamı ve demokrasinin korunması için hayati bir öneme sahip olduğunu, demokrasinin teminatı olarak kritik bir rol üstlendiğini söyledi.

Kadın Girişimciler Kurulu 10'uncu yılını etkinliklerle kutlayacak

TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Evrim Aras başkanlığında, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi toplantısı TOBB İstanbul Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi.

Toplantıda, 2017 yılında 10'uncu yılını kutlayacak olan TOBB Kadın Girişimciler Kurulu'nun gerçekleştireceği faaliyetler hakkında istişarede bulunuldu.

Toplantıda, daha önce de pek çok kurul üyesinin uzun süredir imzacı olarak yer aldığı, kadınların, tüm sektörlerde ve her düzeyde, ekonomik yaşamın içinde yer alabilmelerini sağlamak amacıyla kadınların güçlenmesini hedefleyen özel sektörün küresel en önemli girişimlerinden biri olan ve 2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles – WEPs) için imzacı sayısını artırmaya yönelik girişimlerde bulunulmasına karar verildi.

Mobil Çözümlerin Adresi Kadın Projesi

Ayrıca, TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu tarafından hayata geçirilen,



"Mobil Çözümlerin Adresi Kadın Projesi"nin başka illerde de uygulanmasına, Sanayici Kadın Çalıştay Raporu'nun basımı ve dağıtımına, Çalıştay Raporu'nda gündeme getirilen kadın dostu şirketlerin belirlenmesi ve ödüllendirilmesine karar verildi.

TOBB tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Girişimciler Ligi Programı tanıtımı da yapıldı. Bu kapsamda, girişimci adaylarına yönelik yenilikçi, değer yaratan ve hızlı büyüyebilir iş modellerinin yarıacağı bir platform olarak ülke genelinde yapılması hedefleniyor. Toplantıda, 2017 yılı içerisinde TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Üyeleri ve TOBB Genç

Girişimciler Kurulu Üyeleri için Ankara'da Birlik Merkezi'nde seri halinde eğitim programı gerçekleştirilmesine ve eğitim içeriğine karar verildi.

Toplantıya, Kurul Başkanı Evrim Aras, Başkan Yardımcıları Ayfer Yılmaz, Nurten Ceceli Alkan, Ruhsar Pekcan, Zeynep Bodur Okyay, Kurul üyeleri Aynur Tartan, Aysel Özteznel, Bedriye Hülya, Berrak Kutsoy, Canan Özdemir, Cevahir Asuman Yazmacı, Esen Türker, Gülseren Hülya Akkaya, Günseli Özen Ocakoğlu, Hatice Güner Kal, Merih Eskin, Mine Ayhan, Rana Dal, Serpil Polat, Şafak Çivici Altınay, Zeynep Erkunt Armağan ve Zuhal Akyüzlü katılım sağladılar.



Türkiye-AB KİK toplantısında konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu AB'nin gelecekteki stratejik başarısının Türkiye'nin üyeliğinin sağlanmasıyla mümkün olacağını belirtti.

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu vizelerin artık kaldırılması ve Gümrük Birliği müzakerelerinin bir an önce başlatılması gerektiğini söyledi.

“AB'nin başarısı Türkiye'nin üyeliğinin sağlanmasıyla mümkün”

Türkiye-Avrupa Birliği (AB) Karma İstişare Komitesi'nin (KİK) 35'inci toplantısı; TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde, AB Bakanı ve Başmüzakereci Ömer Çelik, Türkiye-AB KİK Eş Başkanı Annie Van Wezel ve AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Christian Berger'in katılımıyla gerçekleştirildi.

Türkiye-AB KİK Eş Başkanlığı görevini de yürüten Hisarcıkloğlu açılış konuşmasında, Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) 15 Temmuz darbe girişimi nedeniyle, temmuz ayında yapılması planlanan toplantının bugüne ertelendiğini ifade etti. Hain darbe girişiminin Türkiye ekonomisi ve idari sistem üzerindeki etkisinin devam ettiğine işaret eden Hisarcıkloğlu, saldırının sorumluları ve destekçilerinin belirlenmesine ilişkin çalışmaların sürdürüldüğünü söyledi.

Hisarcıkloğlu, son yıllarda birçok uluslararası çevrede Türkiye demokrasisi, ekonomisi ve ülkedeki yatırım ortamı konusunda olumsuz algı oluşturulduğuna değinerek, “Biz, Türkiye'nin işçi, memur, çiftçi, esnaf, işveren ve toplumun tamamını temsil eden sivil toplum kuruluşları olarak demokrasiye, hukukun üstünlüğüne, yargının bağımsızlığına, din, vicdan, ifade ve teşebbüs hürriyetine inanıyoruz. Tüm politikalarımızı ve çalışmalarımızı bu

değerler çerçevesinde örgütlüyoruz” diye konuştu.

Türkiye'nin AB katılım sürecinin, bu değerlerin uygulama standartlarının iyileştirilmesi açısından son derece önemli olduğunu vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, AB'nin aday ülkeler için geliştirdiği katılım stratejilerinin, aday ülkeleri AB'ye yakınlaştırması gerektiğini dile getirdi.

Avrupa Parlamentosu'na eleştiri

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, AB'nin altı üyeli bir kulüpten, kıtanın tamamına hitap eden 28 üyeli bir güç haline geldiğine işaret ederek, AB'nin gelecekteki stratejik başarısının Türkiye'nin üyeliğinin sağlanmasıyla mümkün olacağını kaydetti.

Avrupa Parlamentosu'nun “Türkiye ile katılım müzakerelerinin geçici olarak dondurulması” yönündeki tavsiye kararından derin üzüntü duyduklarını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, “Avrupa Parlamentosu'nun bu kararı, objektif temellerden yoksun olup, Türkiye'deki gelişmeleri tek taraflı bir bakış açısıyla ele almaktadır. Parlamentoların doğal misyonuna da aykırıdır. Parlamentolar müzakere ve diyalog yeridir. Müzakereleri dondurma veya askıya alma yeri olmamalıdır” değerlendirmesinde bulundu.



“Artık vizeler kaldırılmalı”

Türkiye-AB KİK 35’inci toplantısında, vize serbestisi, Suriyeli mülteciler, Gümrük Birliği’nin güncellenmesi gibi Türkiye-AB ilişkilerinin gündemindeki konuları ele aldıklarını dile getiren TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, artık vizelerin kaldırılması ve Gümrük Birliği müzakerelerinin bir an önce başlatılması gerektiğini ifade etti.

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, Suriyeli mülteciler için Türkiye’nin kendi bütçesinden 25 milyar dolara yakın harcama yaptığını ve Suriyeli mültecileri ekonomik hayata entegre etmek için çok sayıda proje yürüttüğünü vurgulayarak, şunları kaydetti:

“Bir ülke düşünün ki çevresindeki bütün ülkelerde çatışma alanları var, iç savaşlar var. Üç milyon mülteciyi kendi imkanları ile ağırlıyor. Üstelik bu mültecilerin sadece karnını doyurmuyor, barınmadan eğitime, sağlığa kadar her türlü ihtiyacını dünyanın en iyi koşullarında karşılıyor. Küresel terör örgütleri ile mücadele ediyor. Arka arkaya iki seçim ve bir de darbe girişimi yaşıyor. Bu şartlar altında ayakta kalabilecek, ekonomisi büyümeye devam edecek, sosyal yaşamı etkilenmeyecek tek bir ülke söyleyebilir misiniz? Türkiye’den başka bunu başarabilecek bir ülke yok. Ekonomimiz güçlü biçimde ayakta. Türkiye’ye yatırım yapan her zaman, her koşulda kazanır.”

Bakan Çelik’ten çağrı

Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi 35’inci toplantısında bir konuşma yapan Avrupa Birliği (AB) Bakanı ve Başmüzakereci Ömer Çelik de “Türk demokrasisi ile güçlü bir dayanışma gösterilseydi dünyaya Avrupa Birliği’nin sınırları dışında da bir demokrasi saldırıya uğradığı zaman AB kurumlarının ne kadar güçlü sahip çıktığını görecektik” dedi.

Demokrasi mücadelesinin sonsuz oldu-

ğunu, demokrasi, hukuk devleti, insan hakları konusunda yeryüzünde hiç kimsenin mükemmel olmadığına vurgu yapan Bakan Çelik, “Demokratik devletler olarak birbirimizle daha çok dayanışma içinde olacağız, işbirliğimizi yapıcı bir şekilde sürdüreceğiz, işbirliği kanallarını açık tutacağız. Bazen hukuk devleti, insan hakları, basın hürriyeti, ifade hürriyeti ile ilgili bize sorulduğu zaman zannediyorlar ki biz bunlardan rahatsız oluyoruz” diye konuştu.

Christian Berger: Endişelerinizi anlıyoruz

Avrupa Birliği (AB) Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Christian Berger ise konuşmasında, “Türkiye’nin 15 Temmuz darbe girişimi sonrası endişelerini anlıyoruz. Türkiye’nin ifade etmiş olduğu endişelerin, tarafımızdan duyulduğundan emin olmalısınız. AB’nin yeterince erken reaksiyon göstermediğiyle ilgili endişeyi anlıyoruz” ifadesini kullandı.

Christian Berger, Türkiye’yi hala son derece önemli bir ortak ve aktör olarak gördüklerini ifade ederek bu bölgede Türkiye’siz herhangi bir şey yapmanın mümkün olmadığını söyledi.

Christian Berger, Gümrük Birliği konusunda müzakere hazırlıklarının da sürdüğünü ifade ederek Türk tarafının bu konudaki görüşleri ve endişelerini anladıklarını, müzakereler başladığında, üçüncü taraflarla yapılacak görüşmeler çerçevesinde serbest ticaret anlaşması görüşmelerinin de ele alınacağını kaydetti.

Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi (KİK) Eş Başkanı Annie Van Wezel de konuşmasının başında, 15 Temmuz’da yaşanan darbe girişimine değinerek Türk halkının cesur kararları sayesinde girişimin engellendiğini söyledi.

Darbe girişiminin, Türkiye’nin karşılaştığı güvenlik problemlerine ilave bir yükümlülük getirdiğini vurgulayan Annie Van Wezel, ülkelerde hükümetlerin bu tür saldırıları engellemeye çalıştığını, kendilerinin de tüm hükümetlere bu anlamda işbirliği yapma çağrısında bulduklarını belirtti.

Annie Van Wezel, sözlerini şöyle sürdürdü: “Hükümetlerimizden bir tarafta güvenliği sağlarken, öte yanda ifade özgürlüğü, basın özgürlüğü, toplantı özgürlüğü, siyasi görüş ve dini özgürlüklerin sağlanmasını talep ediyoruz. Bunlar tabii ki kolay şeyler değil ancak biz yine de bu dengeleyici

Asya-Pasifik Odası’nda yeniden Başkan Yardımcısı seçildi



A sya-Pasifik Ticaret ve Sanayi Odaları Konfederasyonu’nun (CACCI) Tayvan’da yapılan toplantısında, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu yeniden Başkan Yardımcılığı görevine seçildi. Mevcut Başkan Jamal Inaishvili de yapılan seçimle CACCI Başkanlığı’na sürdürdü.

TOBB’un 2009 yılında üye olduğu ve iki yılda bir seçimlerin yapıldığı CACCI’de, TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, 2014 yılından bu yana Başkan Yardımcılığı görevini yürütüyor.

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu seçim sonrası yaptığı açıklamada şunları söyledi: “Bu başarı, Türk iş dünyasının başarısıdır. Ülkemizin bayrağını, Milletlerarası Ticaret Odası’nda, Avrupa’da, Amerika’da, 57 İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi ülkede ve Asya-Pasifik bölgesinde dalgalandırmaktan gurur duyuyoruz. Destek veren, emeği geçen herkese teşekkür ediyorum. TOBB olarak iş dünyamızı dünyanın her yerinde en üst düzeyde temsil etme gayreti içindeyiz.”

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, CACCI Başkan Yardımcılığı’nın yanında, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (Eurochambres) ve İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odaları’nın da Başkan Yardımcılığı görevini yürütüyor.

davranışları hükümetlerimizden bekliyoruz. Avrupa Konseyi bu değerler için bir mihenk taşı teşkil ediyor. Avrupa Ekonomik Sosyal Komitesi ve diğer kurullar da mevcut olağanüstü hal çerçevesinde alınan tedbirlerin konsey ilkelerine uyum sağlamadığı konusunda endişe duyuyor. Yüz binlerce kişinin hayatının bundan etkilendiğini biliyoruz ve siyasi muhalefetin de bundan nasibini aldığını görüyoruz.”



TOBB and the U.S. CHAMBER OF THE COMMERCE
 Welcome H.E. Nihat Zeybekci, Minister of Economy of Turkey
 9 December 2016 / TOBB ANKARA



TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu Türkiye ile ABD ilişkilerini siyasi ve askeri boyutun yanı sıra, ticaret ve yatırım yaparak güçlendirmek istediklerini söyledi.

“Türkiye-ABD ilişkileri Avrupa ve Ortadoğu için de çok önemli”

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, “Türkiye-ABD ilişkilerinin güçlü olması, Avrupa ve Ortadoğu için de çok önemli” diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile ABD Ticaret Odası işbirliğinde iki ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla TOBB’da düzenlenen toplantıya, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, ABD – Türkiye İş Konseyi İcra Direktörü Jennifer Miel, ABD Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Philip Kosnett ve Türkiye’de yerleşik ABD’li firmaların üst düzey temsilcileri katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu toplantıda yaptığı konuşmada, TOBB ile ABD Ticaret Odası olarak, 2012 yılında bir mutabakat zaptı imzaladıklarını anımsatarak, “Ortak etkinliklerimizle, Türkiye-ABD ilişkilerine katkı anlamında ciddi mesafe aldık. TOBB-ABD Ticaret Odası işbirliği kapsamında, başta Sayın Cumhurbaşkanımız ve Başbakanımız olmak üzere, Başbakan Yardımcılarımızı, Ekonomi Bakanımızı ve çok sayıda bakanımızı ağırlama ve iş çevreleriyle bir araya getirme fırsatı bulduk. Bugün de Türkiye’de faaliyet gösteren ABD’li firmalarla Ekonomi Bakanımızı bir araya getirdik. Türkiye’deki iş ve yatırım

ortamı, yatırımcılara sağlanan imkânlar ve Hükümetimizin 2017 yılı öngörülerini hakkında, Sayın Bakanımız bu toplantıda hitap edecek” dedi.

“Türkiye’yi daha fazla anlatmalıyız”

Ekonomi Bakanı Zeybekci’nin öncülüğünde, Türkiye’nin dış ticaretini artırma, daha fazla uluslararası yatırım çekme ve tanıtım konularında önemli çalışmalar yürüttüklerini belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, “Özellikle de bu dönemde, Türkiye’yi çok daha fazla anlatmamız gerekiyor. Sayın Bakanımız, bu konuda bir çalışma başlattı. TOBB olarak da bu çalışmaya başından beri iştirak ediyoruz, katkı sağlıyoruz. Türkiye’nin yurt dışındaki tanıtımı ve iş dünyası için yeni fırsatların ortaya çıkarılması yönündeki çabaları için Sayın Bakanımıza ayrıca teşekkür ediyorum” şeklinde konuştu.

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, TOBB ve ABD Ticaret Odası işbirliği kapsamında, bugüne kadar, üst düzey katılımlı karşılıklı heyet ziyaretleri gerçekleştirdiklerini, faaliyetlerini sadece Ankara ve İstanbul değil Türki-

IMMERCE
the Republic of Turkey



ye'nin tamamına yaydıklarını söyledi.

TOBB-ABD Ticaret Odası işbirliğini bir yıl süreyle uzatan yeni mutabakat zaptını imzaladıklarını ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şöyle devam etti: "Çalışmalarımıza 2017 yılı içinde de devam edeceğiz. Bu yıl içinde yeni eyalet ve şehirlere de gidip, Türkiye'deki yatırım fırsatlarını aktaracağız. Aynı şekilde, ülkemiz firmalarına ABD'deki yatırım fırsatlarını aktaracak bir etkinliği gerçekleştireceğiz.

Umut vadeden sektörleri de kapsamımıza aldık. Biyoteknoloji, turizm, ilaç sanayi, sağlık, iletişim teknolojileri ve girişim sermayesi gibi alanlara yayıldı. ABD ile AB arasındaki Trans Atlantik Ticaret ve Yatırım Anlaşması üzerinde de çalıştık. Türkiye'nin bu anlaşmaya taraf olmasına veya Türkiye ile ABD arasında bir serbest ticaret anlaşması imzalanmasına çok önem veriyoruz. Bu çerçevede, düzenlediğimiz ortak raporu geçen yıl Eylül ayında kamuoyuna sunduk.

Üçüncü ülkelerde işbirliği fırsatı

Başta müteahhitlik olmak üzere, üçüncü ülkelerde de ciddi işbirliği imkânlarının olduğunu biliyoruz. Bu nedenledir ki ABD Ticaret Odası, İstanbul'da Birliğimiz binasında bölge ofisini açtı. Ortadoğu Ticaret Merkezi Projesi aracılığıyla Ortadoğu'da beraber çalışıyoruz. Bu yılki işbirliğimiz kap-

samında aynı konuya yeniden yer verdik. Biz, bütün bunları, Türkiye-ABD ilişkilerinin önemine inanarak yapıyoruz. İlişkilerimiz çok sağlam ve çok önemli".

İş çevreleri olarak, Türkiye ile ABD ilişkilerini siyasi ve askeri boyutun yanı sıra, ticaret ve yatırım yaparak, daha fazla iktisadi adımlar atarak, güçlendirmek istediklerini vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Türkiye-ABD ilişkilerinin güçlü olması, Türkiye ve ABD için önemli olduğu kadar, Avrupa ve Ortadoğu için de çok önemli. TOBB ve ABD Ticaret Odası olarak bu vizyonla çalışmaya devam edeceğiz. Firmalarımızın Türkiye'deki faaliyetlerinde veya aynı şekilde ABD'deki faaliyetlerinde karşılaştıkları sorunların çözümüne katkı sağlamak için de çaba sarf ediyoruz" dedi.

Bakan Zeybekci: İlişkileri önemsiyoruz

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci de Türkiye-ABD ilişkilerine değindi. İki ülke arasındaki ilişkilerin önemine işaret eden Nihat Zeybekci, "Türkiye-ABD ilişkileri ekonomik ve stratejik olarak ne kadar üst düzeydeyse, ABD ile Türkiye arasındaki siyasi ve diplomatik ilişkiler de o kadar güçlü bir seviyeye oturur" diye konuştu.

Ekonomi Bakanlığı olarak ABD ile ilişkileri güçlendirmeyi çok önemsediklerini dile getiren Nihat Zeybekci, "ABD ekonomisinin potansiyelini çok iyi biliyoruz. Bunun için Amerikan ekonomisiyle olan ticari ilişkilerimizi, Bakanlık olarak stratejik anlamda bir numaraya koyduk. 2016 yılında bu böyleydi, 2019'a kadar ABD'yi hedef ülke olarak belirledik" ifadelerini kullandı.

İki ülke arasındaki ticari ilişkilerin henüz arzulanan seviyede olmadığına dikkati çeken Nihat Zeybekci, "Türkiye olarak 2002 yılından bugüne 174 milyar dolar doğrudan yabancı yatırım çektik. Bunlar içinde ABD'nin payı yüzde 8 seviyesinde. ABD bu rakamla Türkiye'ye gelen doğrudan yabancı yatırımlarda Hollanda'dan sonra ikinci sırada" dedi.

Nihat Zeybekci, Türkiye'nin büyüme rakamlarının yılın son çeyreğinde toplanacağını ve 2017 için güzel işaretlerin verileceğini kaydetti. Bu yılın yüzde 3'ler seviyesinde bir büyümeyle tamamlanacağını kaydeden Nihat Zeybekci, gelecek yıldan itibaren ülkenin yeniden hızlı büyüme trendine gireceğini ifade etti.

ABD'den Türkiye'ye destek

ABD Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Philip Kosnett ise daha geniş pazarlara ulaşmak için 60'tan fazla ABD merkezli şirketin Türkiye'yi bölgesel merkez olarak kullandığını belirterek, "Amerikan kurumları Türkiye'ye yapılan yatırımlara destek vermeye devam ediyor" dedi.

Türkiye'de bin 400'ten fazla ABD'li şirketin faaliyet gösterdiğini anlatan Philip Kosnett, "Bunlar 60 binden fazla kişiye iş imkanı sağlıyor. Her yıl 7 milyar liradan fazla vergi ödüyorlar. Daha geniş pazarlara ulaşmak için 60'tan fazla ABD merkezli şirket Türkiye'yi bölgesel merkez olarak kullanıyor. Son 10 yılda ABD-Türkiye ticareti ciddi anlamda arttı. Amerikan kurumları Türkiye'ye yapılan yatırımlara destek vermeye devam ediyor" ifadesini kullandı.

Philip Kosnett, ABD'li şirketlerin Ortadoğu ve Orta Asya'ya yaptığı açılımlarda, Türkiye'nin ekonomik merkez rolünden faydalandığını belirterek, özellikle sağlık, inşaat, altyapı ve enerji sektörlerine yapılan yatırımların desteklendiğini anlattı.



Eurochambres Başkanlık Divanı toplantısı yapıldı

TOBB Başkanı ve Eurochambres Başkan Vekili M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Skype üzerinden gerçekleştirilen Eurochambres Başkanlık Divanı toplantısına katıldı.

2016 yılının son Başkanlık Divanı'nda, Avrupa iş dünyası olarak ekonomik diplomasinin yürütülmesi, Brexit sonrası İngiltere ile ekonomik işbirliği, girişimcilik haklarının korunması gibi konular istişare edildi.

Ayrıca Eurochambres'in önümüzdeki yıl uygulayacağı projeler ve üyelerle ilişkiler de ele alındı.

GS1 Avrupa'nın Yönetim Kurulu'na Türk temsilci

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) kurucusu olduğu GS1 Türkiye Vakfı Genel Müdürü Elif Bilgehan Müftüoğlu, barkod başta olmak üzere, ürün alışverişini izlemeye yönelik farklı standartlar ve çözümler geliştirmek için kurulan ve 170 ülkede 2 milyona yakın işletme ile çalışan uluslararası organizasyon GS1 Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu'na seçildi. Paris'te yapılan seçimlerde 47 üye ülke oy kullandı.

Fransa'nın başkenti Paris'te gerçekleşen GS1 Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu seçiminde, 12 kişilik yönetim kuruluna 7 üyenin seçimi için, GS1 Avrupa Bölgesi'nde



faaliyet gösteren 47 üye ülke organizasyonu oy verdi. Çek Cumhuriyeti ve Portekiz ve Danimarka'yı geride bırakan Türkiye'nin temsilcisi GS1 Türkiye Vakfı Genel Müdürü Müftüoğlu, iki yılına GS1 Avrupa Yönetim Kurulu'na seçildi.

GS1, ürünlerin üzerine basılan barkod başta olmak üzere; ürünleri, firmaları, taşıma birimlerini belirlemeye ve tedarik zinciri üzerindeki ürün alışverişini izlemeye yönelik farklı standartlar ve çözümler geliştiriyor. Hızlı tüketim malları, sağlık, taze gıda, ulaştırma ve lojistik sektörlerinin yanı sıra, savunma, ağır sanayi gibi farklı sektörlerde tanımlama, kaydetme ve izlemeye yönelik çözümler sunuyor.

Türkiye ile Kanada ilişkileri masaya yatırıldı



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) M. Rifat Hisarcıkloğlu, Kanada'nın Ankara Büyükelçiliği görevine atanan Chris Cooter ile görüştü.

TOBB İkiz Kuleler'de Hisarcıkloğlu'nun makamında gerçekleşen görüşmede, Türkiye-Kanada STA Müzakereleri dahil, ikili iktisadi ilişkilerinin geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

Letonya Büyükelçisi Karlis'den ziyaret



Letonya'nın Ankara Büyükelçiliği görevine atanan Elferts Peteris Karlis, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nu ziyaret etti. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu'nun makamında gerçekleşen görüşmede, Türkiye-Letonya arasında ikili iktisadi ilişkilerinin geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

Büyükelçi Peteris Karlis, TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu'nu Şubat ayında Letonya'da gerçekleştirilecek İş Forumu'na davet etti ve Türkiye ile Letonya arasında eğitim konusunda da işbirliğinin geliştirilmesi için çalışacağını dile getirdi.



Hisarcıkloğlu, Almanya Başbakan Yardımcısı Gabriel ile görüştü

Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TATSO) Genel Kurulu'na katılmak için Berlin'e giden TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Alman Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği'nde Almanya Başbakan Yardımcısı Sigmar Gabriel ile bir araya geldi.

Hisarcıkloğlu, Berlin temasları çerçevesinde, Türkiye'nin Berlin Büyükelçisi Ali Kemal Aydın'ı ziyaret ederek, başarı dileklerini ilettiler. Ayrıca, Alman Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği Başkanı Dr. Eric Schweitzer ve Genel Sekreteri Dr. Martin Wansleben ile de görüştü.

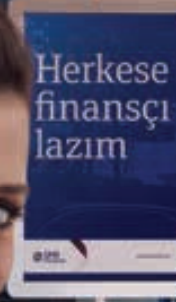
Türkiye-AB Sivil Toplum Buluşmaları toplantısı yapıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve Eurochambres (Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği) Başkan Yardımcısı M. Rifat Hisarcıkloğlu, AB Bakanı ve Başmüzakereci Ömer Çelik ile birlikte Berlin'de düzenlenen "Türkiye-AB Sivil Toplum Buluşmaları" toplantısına katıldı.



QNB Finansbank olduk, gücümüze güç kattık.

30 ülkede hizmet veren, dünyanın en güvenli 50 bankasından biri* olan QNB ailesine katıldık. “İşimiz rakamlarla değil insanlarla” felsefemizi beraberce geleceğe taşımak için, vakit kaybetmeden kollarımızı sıvadık. Şimdi çok çalışmamız lazım. Çünkü, herkese finansçı lazım.



*QNB, 2013 yılından beri, Global Finance dergisinin "Dünyanın En Güvenli Bankaları" sıralamasında yer almaktadır.

Herkes finansçı lazım

qnbfinansbank.com 0850 222 0 900

“ODALAR VE BORSALAR, YAPTIKLARI İŞLERİ ÜYELERİNE DUYURMALI”

Yedi bölgenin Oda ve Borsa temsilcileri ile ayrı ayrı bir araya gelen TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu “Oda ve Borsalar pek çok önemli işe imza atıyor. Ancak bunlar yeterince bilinmiyor. Ortaya konulan imkânlar ve yapılan icraatlar tüm üyelere duyurulmalı” dedi.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, bölgeler için düzenlenen istişare toplantılarında hem Oda ve Borsaların sorunlarını dinledi, hem de birlik ve beraberlik mesajı verdi.

Yedi bölgenin Oda ve Borsa temsilcileri ile yapılan toplantılarda başvuruları başlayan Nefes Kredisinde bilgilendirmede bulunulurken, Ekonomik Koordinasyon Kurulu'nun tedbir paketindeki konular da değerlendirildi.

Ayrıca TOBB Dijital Dönüşüm Projesi, Şirket Kuruluşlarında Tek Durak Ofis Projesi, Mesleki Eğitim Faaliyetleri ile Mesleki Yeterlilik Belgelendirme Merkezi'ne (MEYBEM) ilişkin sunumlar yapıldı.

Birlik ve beraberlik mesajı

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu toplantılarda özellikle birlik ve beraberlik mesajı verirken, Oda ve Borsalara da “Yaptığınız işleri ve kendinizi daha iyi anlatın” çağrısında bulundu.



Akdeniz Bölgesi Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde TOBB İkiz Kuleler'de yapıldı. Toplantıya Akdeniz Bölgesi'ndeki Oda ve Borsaların Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları ve Genel Sekreterleri katıldı.

Toplantıda yaptığı konuşmada birlik ve beraberliğin önemi üzerinde duran TOBB

Başkanı Hisarcıkloğlu, TOBB'un, Oda ve Borsaların üyeleri için pek çok önemli işe imza attığını, ancak bunların yeterince bilinmediğini vurguladı. Hisarcıkloğlu, girişimcilerin, iş dünyasının gücünü ve dinamizmini artırmak için ortaya konulan imkânların ve yapılan icraatların tüm üyelere duyurulması gerektiğini belirtti.





DOĞU ANADOLU

Doğu Anadolu Bölgesi'ndeki Oda ve Borsalar istişare toplantısı için TOBB'da biraraya geldi. TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Faik Yavuz'un başkanlık ettiği toplantıda çeşitli konularda değerlendirmelerde bulunulurken, gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin sunumlar yapıldı.



EGE BÖLGESİ

Ege Bölgesi Toplantısı TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev sahipliği ve başkanlığında TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi. Hisarcıkıoğlu burada yaptığı konuşmada terör saldırılarına işaret ederek, zor günlerden geçen birlik ve beraberliğin önemine dikkat çekti.

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, "Camia ola-

rak tam dayanışma içinde olmalıyız. Bir ve beraber olma günündeyiz. Dünya görüşü, fikri, zikri ne olursa olsun birlikte hareket etmeliyiz" dedi. Hisarcıkıoğlu, özellikle medya aracılığıyla Oda ve Borsaların sunduğu imkânlarının tüm üyelere detaylıca anlatılmasını ve bunlardan istifaya edilmesini istedi.



GÜNEYDOĞU ANADOLU

Güneydoğu Anadolu Bölgesi Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev sahipliği ve başkanlığında TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi. Toplantıya, Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki Oda ve



Borsaların Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları ve Genel Sekreterleri katıldı.

Hisarcıkıoğlu burada yaptığı konuşmada, zor günlerden geçen birlik ve beraberliğin önemine dikkat çekti.

TOBB'un odaların ve borsaların üyeleri için çok önemli hizmetler yaptığını vurgulayan Hisarcıkıoğlu, bu hizmetlerin mutlaka üyelere ve kamuoyuna anlatılması gerektiğini söyledi.

İÇ ANADOLU



TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliği ve katılımıyla gerçekleştirilen İç Anadolu Bölge Toplantısı'nda Bölge Oda ve Borsalarının yönetim Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları ve Genel Sekreterleri bir araya geldi. TOBB İkiz Kuleler'deki toplantıda Oda

ve Borsaların gündemindeki konular istişare edilirken, faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu toplantıda yaptığı konuşmada birlik ve beraberlik mesajı verirken, huzurun önemine işaret etti. Huzur olmadan

ticaretin, ticaret olmadan da zenginliğin olmayacağını anlatan Hisarcıklioğlu, teröre karşı bütün Oda ve Borsaların, STK'ların tek ses tek yürek olduğunu hatırlattı. Hisarcıklioğlu, "Terör, bizi ayrıştırmak ister. Bunu beceremeyecekler" ifadesini kullandı.

KARADENİZ BÖLGESİ

Karadeniz Bölgesi'ndeki Odalar ve Borsalar Ankara'da TOBB İkiz Kuleler'de düzenlenen istişare toplantısında bulundu. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya Karadeniz Bölgesi'ndeki Oda ve Borsaların Yönetim

Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları ve Genel Sekreterleri katıldı.

Konuşmasında birlik ve beraberlik vurgusu yapan TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu zor günlerden geçildiğine işaret ederek, "Gün birlikte hareket etme günüdür" dedi.



MARMARA VE TRAKYA BÖLGESİ



TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliği ve katılımıyla gerçekleştirilen Marmara ve Trakya Bölge Toplantısı'nda bölge Oda ve Borsalarının Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları ve Genel Sekreterleri bir

araya geldi.

TOBB İkiz Kuleler'deki toplantıda Oda ve Borsaların gündemindeki konular istişare edilirken, faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

Oda ve Borsaların üyeleri için çok şey

yaptığını vurgulayan Hisarcıklioğlu, "İş dünyası, yani üyeleriniz bunlardan haberdar olmalı. Oda ve Borsaların üyeleri için neler yaptığı daha net anlaşılmalı. Bunları mutlaka kamuoyu ve üyelerimizle paylaşmalı ve anlatmalıyız" diye konuştu.

KUR RİSKİNDEN KORUNMAK



ÇİZİMLERLE EKONOMİNİN İÇİNDEN AYLIK SOHBETLER

Özellikle ana girdisi ithal ürünler olan şirketler için dövizin hızlı arttığı dönemlerde risklerden korunmak hayati önemde. Ayrıca kullanılan kredilerin de dövizle

yapılması başka bir risk. Talip Aktaş yazıları, Güven Bilge de çizimleri ile bu sayımızda "Kur Riskinden Korunma"nın yollarını anlattı.



KUR RİSKİNDEN KORUNMAK

KOCAELİ

HOŞGELDİNİZ SALİH BEY...

HOŞBULDUK MÜDİREM... MUFİT BEYİ TANİYORSUNUZ ZATEN BİZİM FİNANS MÜDÜRÜMÜZ



TABİİ, HOŞGELDİNİZ. SABAH KAHVESİ İÇERİZ DEĞİL Mİ?



İÇERİZ YA! AMA SİZİN DE FAZLA VAKTİNİZİ ALMAYALIM, GEÇEN GÜN TELEFONDA KONUŞTUĞUMUZ BU KUR RİSKİNDEN KORUNMA MESELESİNİ TAM OLARAK ANLAYALIM DA, GEREĞİ NEYSE YAPALIM...

HAY HAY... BUYRUN



DOLAR ALDI BAŞINI GİDİYOR, BU SENE NEREDE DURUR BİLMİYORUZ... MALUM BİZİM DE ANA GİRDİMİZ TÜMÜMLE İTHAL ÜRÜN, NERDEYSE FİYAT VEREMEZ OLDUK...

BİZİM FİYASININ ORTALAMA VADESİ ÜÇ AY... GEÇEN AYIN SATIŞLARINDA ZARAR NOKTASINDAYIZ BU AY VE GELECEK AY DA ZARAR GÖRÜNÜYOR...

DÖVİZE ENDEKSİLİ BİR FİYAT BELİRLEME İMKANINIZ YOKSA, TABİİ DÖVİZİN HIZLI ARTTIĞI DÖNEMLERDE RİSKTEN KORUNMAK ÇOK DAHA HAYATI ÖNEME SAHİP OLUYOR...



SATIŞLARIMIZIN TAMAMINA YAKINI İÇ PİYASAYA, MAALESEF BÖYLE BİR İMKANIMIZ YOK... AYRICA HEM ANA GİRDİMİZ HEM DE KULLANDIĞIMIZ KREDİLERİN BÜYÜK BÖLÜMÜ DÖVİZLE...

ANLAYACAĞINIZ, BİZİM BU DÖVİZ KAYNAKLI RİSKLERİMİZİ SIFIRLAMANIN YOLUNU BULMAMIZ LAZIM...

HMMM... ÖNCE SUNU YÜRÜLTÜMÜ LAZIM...



FİNANSAL HEDGING İLE RİSKLERİ SIFIRLAMAKTAN SÖZ ETMİYORUZ. BURADA ÖNEMLİ OLAN RİSKİN DOĞRU YÖNETİLMESİ YA DA HANGİ MALİYETLE NE KADAR RİSK ALABİLECEĞİMİZ KONUSUDUR...



YANİ?..

YANİİİ... KAHVELERİ UNUTTUK. SADE İÇİYORSUNUZ DİYE HATIRLIYORUM... ALO... BİZE 3 SADE KAHVE...



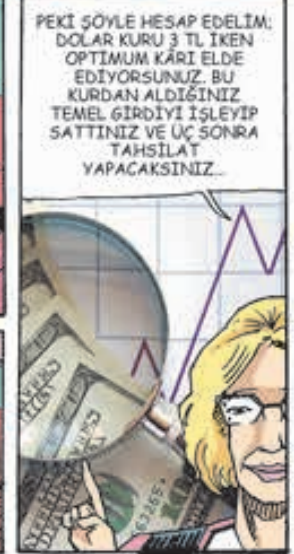
EVET... RİSKİ DOĞRU HESAPLAYAMAZSAK VEYA KARŞILAYABİLECEĞİMİZ RİSK ORANINI DOĞRU TESPİT EDEMEZSEK, GEREKSİZ YERE AŞIRI BİR MALİYET YÜKLENMİŞ OLURUZ Kİ, BU DA KUR ARTIŞININ YARATACAĞI ZARARDAN KAÇINILIM DERKEN BUNUN MALİYETİ NEDENİYLE DAHA YÜKSEK ZARARA NEDEN OLABİLİR...

YANİ YÜKSEK MALİYETLİ BİR SİGORTA GİBİ...



ÖYLE DE DENEİLİR. FİNANSAL HEDGINGİN ÖZÜ, İLERİDE EKONOMİK OLARAK ALTINDAN KALKMAYACAĞIMIZ OLASI BİR KAYIP İÇİN, ŞİMDİDEN ALTINDAN KALKABİLECEĞİMİZ BİR MALİYETE KATILMAKTIR...

HELE ŞUNU BİR HESABA DOK DE DAHA AÇIK OLSUN BE KIZIM...



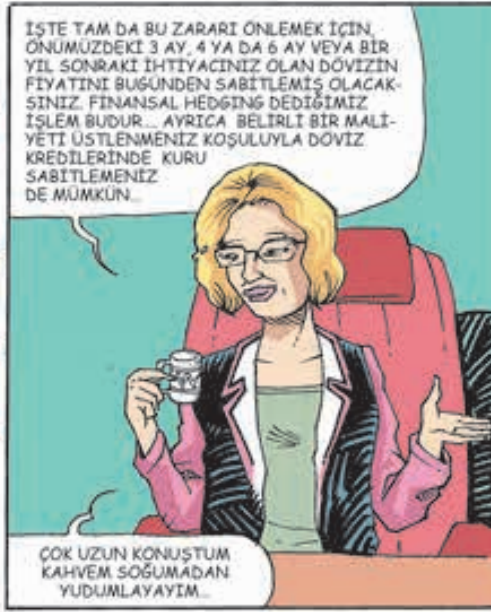
PEKİ SÖYLE HESAP EDELİM: DOLAR KURU 3 TL İKEN OPTIMUM KARI ELDE EDİYORSUNUZ. BU KURDAN ALDIĞINIZ TEMEL GİRDİYİ İŞLEYİP SATTINIZ VE ÜÇ SONRA TAHSİLAT YAPACAKSINIZ...



BİR AY DA ORTALAMA STOK TUTMA SÜREMİZ VAR...

O HALDE KABACA DÖRT AY DİYELİM... BU SÜREDE SATIŞ FİYATINIZI ARTIRAMAZSANIZ DÖRT AYLIK BİR KUR RİSKİ ÜSTLENİŞ DURUMADISINIZ VE 4 AY SONRASINDAKİ KUR SEVİYESİNİ SATIN ALMANIZ GEREK.

BUGÜNKÜ İÇ PEYSA FİYATLARIYLA SATTIĞIMIZ MALIN PARASI İLE BİR SONRAKİ SİPARİŞİN BEDELİNİ DÖVİZ OLARAK ÖDEMİYİZ ZARAR DEMEK...



İŞTE TAM DA BU ZARARI ÖNLEMELİK İÇİN, ÖNÜMÜZDEKİ 3 AY, 4 YA DA 6 AY VEYA BİR YIL SONRAKİ İHTİYACINIZ OLAN DÖVİZİN FİYATINI BUGÜNDEN SABİTLEMİŞ OLACAKSINIZ. FİNANSAL HEDGİNG DEDİĞİMİZ İŞLEM BUDUR... AYRICA BELİRLİ BİR MALİYETİ ÜSTLENMENİZ KOŞULUYLA DÖVİZ KREDİLERİNDE KURU SABİTLEMENİZ DE MÜMKÜN.

ÇOK UZUN KONUŞTUM KAHVEM SOĞUMADAN YUDUMLAYAYIM...



TABİİ BUNUN ARAÇLARI VAR...



HEDGİNG TEORİK OLARAK MAL ÜZERİNDEN DE YAPILABİLİR AMA, FİNANS KURULUŞLARI ARACILIĞIYLA GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLERDE GENELİKLE DÖVİZ ÜZERİNDEN İŞLEM YAPTIYORUZ. BUNUN İÇİN DE FORWARD, SWAP, FUTURES VE OPSİYON GİBİ ARAÇLARI KULLANIYORUZ. OPSİYON SÖZLEŞMELERİ BELLİ BİR VARLIĞI, BELLİ MİKTARDA, BELİRLİ BİR VADEYE KADAR BELİRLENEN FİYATTAN ALMA YA DA SATMA HAKKI VERİR. SWAP İSE, TARAFLARIN DÖVİZ CİNSİNİ YA DA FAİZİNİ DEĞİŞTİRMEK SURETİYLE YAPTIKLARI TAKAS İŞLEMİDİR.

OPSİYONA BİR MİKTAR VAKİFTİZ. PEKİ YA FUTURE VE FORWARD?



FORWARD İŞLEMİ SİZİN AÇINIZDAN BELİRLİ MİKTARDA DÖVİZİN İLERİ BİR TARİHTE BELİRLİ BİR FİYATTAN ALIMI VEYA SATIMINA DAYANIR. FUTURES İSE İLERİDE TESLİM EDİLECEK BELLİ BİR SPOT ÜRÜNÜN FİYATININ BUGÜNDEN SABİTLENMESİDİR. DÖVİZ YA DA BELLİ MENKUL KIYMETLER ÜZERİNDEN İŞLEM YAPILABİLMEKTEDİR.

TÜM İŞLEMLERİN BELİRLİ BİR MALİYETİ VAR ELBETTE...

İŞTE BU MALİYETİN BÜYÜKLÜĞÜ ÖNEMLİ... RİSKİ TÜMÜYLE SİPARİŞLAMA ADINA GEREKSİZ YERE DAHA YÜKSEK MALİYETLER ÜSTLENMEMEK, RİSKİN DOĞRU YÖNETİMİ İLE MÜMKÜNDÜR.



PEKİ KIZIM BU İŞLERİN HİÇ Mİ RİSKİ YOK?



RİSK ELBETTE SÖZ KONUSU. YANLIŞ BİR RİSK YÖNETİMİ İLE ANA PARADAN KAYBEDEBİLİRSİNİZ. AYRICA FARKLI PARA BİRİMLERİNDEKİ DEĞİŞİMLER DE RİSK ÜNSURU OLABİLİR. DOLAYISIYLA TÜREV İŞLEMLER GERÇEKLEŞTİRMEYEN ÖNCE HANGİ KURUMLA ÇAŞICAKSANIZ, O KURUMUN RİSK BİLDİRİM FORMLARINI VE SÖZLEŞMELERİNDEKİ MADDELERİ DETAYLI ŞEKİLDE OKUMANIZ VE KAFANIZDA OLUSACAK SORULARI NETLİGE KAVUSTURMANIZDA FAYDA VAR...

GÖRÜNEN O KI, NE KADARLIK BİR KAYIP RİSKİ İÇİN NE KADAR MALİYET HESABINI İYİ YAPMAMIZ LAZIM...

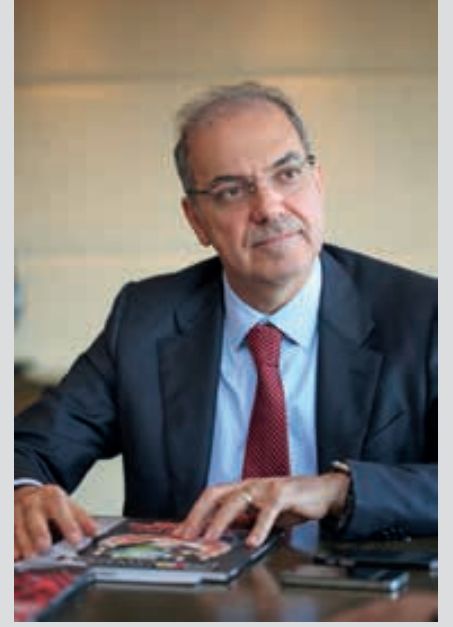
ÖĞLEN OLMAK ÜZERE ARTIK KALKALIM DEĞİL Mİ SALİH BEY?



BİLGİ İÇİN DE KAHVE İÇİN DE TEŞEKKÜR EDERİZ MÜDİRE HANIM... ARTIK BİR SONRAKİ KAHVEYİ BİZDE İÇERİZ. BU ARADA BİZ DE MUFET BEYİN SOZUNU ETTİĞİ HESABA DAİR DERSİMİZİ ÇALIŞALIM... PAZARTESİ UYGUN MU?

ANLAŞTIK. GÖRÜŞMEK ÜZERE...

'TAHKİM' YOLUNU SEÇEN KÂRLI ÇIKIYOR



İstanbul Tahkim Merkezi Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı iş dünyasına “tahkim”i kullanmaları çağrısında bulundu. Sözleşmelere tahkim şartı konulması durumunda uyuşmazlıklar konunun uzmanları tarafından hem üç ay gibi kısa bir süre içerisinde sonuçlandırılıyor, hem de maliyeti mahkemelere kıyasla çok ucuza maloluyor.

Mahkemelere her yıl ortalama 6 milyondan fazla dosya geliyor. Bunların ancak üçte ikisi aynı yıl karara bağlanırken, 2 milyon dosya ise ertesi yıla kalıyor. İş davalarının mahkemeye gelişine karar verilmesi arasında geçen süre ise son 5 yılda 200’den 450 güne çıktı. Ticaret mahkemelerinde bir dava ortalama 231 gün, iş mahkemelerinde 417 gün, fikri ve sınai mülkiyet haklarında ise 377 gün sürüyor.

Bu kadar uzun süren yargılamalar iş dünyasını olumsuz etkilerken, çok değil bir yıl önce kurulan İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAC) ise davalara merhem oluyor.

Öyle ki İstanbul Tahkim Merkezi’nde konunun uzmanları tarafından bakılan davalar hem üç ay gibi kısa bir süre içe-

"Tahkim ile iş dünyası daha disiplinli olacak"

"Oda ve Borsalar, İstanbul Tahkim Merkezi'nin kendilerine sunduğu fırsatın farkında olmalı. En büyük avantajlarımız; uyuşmazlıkların çok daha hızlı çözümü, kendilerini anlayacak, sektörü bilen kişilerin uyuşmazlığı çözmesi ve pahalı olmaması.

Bugün Türkiye'de maalesef kötü işadamları "İstersen beni mahkemeye ver. Senelerce uğraş" diyor. İstanbul Tahkim Merkezi'nde herkes bilecek ki "Ben sözleşmenin şartlarını yerine getirmesem, üç ay içinde aleyhime bir karar çıkacak ve yargılama masrafı gelecek. Bu sayede iş dünyası daha disiplinli olacak. İyi işadamı çok daha güçlü bir şekilde hakkını arayacak. Tahkim, iş disiplinini de sağlayan bir faktör olacak. Sadece ihtilafların çözümü değil, ihtilafların önlenmesi açısından da faydalı olacak."

risinde sonuçlandırılıyor, hem de mahkemelere kıyasla çok daha ucuza maloluyor.

6570 sayılı kanun ile kurulan İstanbul Tahkim Merkezi'nin (İSTAC) başkanlığını sektörün deneyimli isimlerinden Prof. Dr. Ziya Akıncı yürütüyor.

Sorularımızı yanıtlayan Prof. Dr. Ziya Akıncı, "Çok kısa bir süre içerisinde hazırlıklarımızı tamamladık. Kurallarımız dünyada bu alanda en başarılı tahkim merkezlerinin kuralları incelenerek, Türk hukukuna uygun olarak hazırlandı" diyor.

Ziya Akıncı, İSTAC'ın kuruluş aşamasını şöyle anlatıyor: "Londra, Paris ve Dubai hangi koşullarla yargılamayı yapıyorsa, Türkiye'de de aynı rahatlıkla milletlerarası standartlarda yargılama yapabilecek bir tahkim merkezi oluşturmayı amaçladık. Bunu oldukça başarılı bir şekilde gerçekleştirdik. Belki Türkiye'den çok yurt dışında İstanbul Tahkim Merkezi hakkında makaleler, incelemeler yazıldı. Hepsi olumlu. Çok güzel şeyler söyleniyor. Kurallarımızdan sonra en önemli unsurlardan bir tanesi altyapımızdı. Altyapımızda da iyi bir yere geldik. Burada hem devlete hem kamuya teşekkür etmek boynumuzun borcu. Çok



büyük destek oldular. İlk iki yıl bütçemiz Başbakanlık'tan geliyor."

En büyük destek Hisarcıklioğlu'ndan geldi

İstanbul Tahkim Merkezi'ne en çok delege gönderen kurum, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB).

Prof. Dr. Ziya Akıncı, TOBB ile işbirliklerini ise şu şekilde aktarıyor: "Her şeyden önce TOBB, Türkiye'deki bütün sivil toplum kuruluşlarının ticari anlamda üst şemsiyesi. TOBB'la hem gönül bağımız, hem de akıl bağımız var. Ben TOBB'un delegesi olarak İstanbul Tahkim Merkezi'ndeyim. İSTAC İstanbul'da TOBB'un binasında. Bütün bunlar TOBB'un İstanbul Tahkim Merkezi'ne verdiği desteği,

katkısı zannediyorum ifade ediyor. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu da İstanbul Tahkim Merkezi kurulmadan önce tahkim kurumuna çok inandı ve çok destek verdi. O Türkiye'nin şansı. Başta Rifat Bey olmak üzere TOBB'dan her alanda destek alıyoruz.

İstanbul Tahkim Merkezi, başta TOBB olmak üzere hem özel sektörün hem de kamunun büyük desteğini alarak kuruldu. Bu İstanbul Tahkim Merkezi'ni belki 10, 15 yıl ileriye götürdü.

Ayrıca yönetim kurulu üyelerimizden biri Denizli Sanayi Odası Başkanımız Müjdat Keçeci Bey. Bütün sanayi odalarının meclis toplantılarına katılıp İstanbul Tahkim Merkezi'ni anlatıyoruz. Odalarla çok yakın irtibat halindeyiz.

Uyuşmazlık Miktarı (TL)	MAHKEME	İSTANBUL TAHKİM MERKEZİ
100.000.000	6.831.000 TL	813.300 TL
50.000.000	3.415.500 TL	663.300 TL
25.000.000	1.711.540 TL	463.300 TL
10.000.000	683.100 TL	343.300 TL
5.000.000	341.548 TL	218.300 TL
1.000.000	71.980 TL	58.300 TL
500.000	37.860 TL	30.800 TL
300.000	20.492 TL	19.800 TL

"İstanbul Tahkim Merkezi Dubai'den daha avantajlı"

"Dubai'deki yatırımlarda Dubai Tahkim Merkezi o kadar sık kullanıldı ki önce kendi işlerinde belli bir kariyer yaptılar. Ondan sonra bölgedeki ülkelerin aklına Dubai gelmeye başladı. Yabancılar da bunu doğal karşıladı ve Dubai Tahkim Merkezi dünyanın önemli merkezlerinden bir tanesi oldu. Bence İstanbul Tahkim Merkezi, bu anlamda çok çok daha avantajlı. Evvla Türkiye her yönüyle çok farklı bir ülke. Çok ciddi reel ekonomisi olan büyük bir ülke. Etrafına çok daha fazla etki eden bir ülke.

2017'den itibaren İstanbul Tahkim Merkezi Türkiye'de kullanılmaya başladığında göreceksiniz çok hızlı bir şekilde bölgenin milletlerarası tahkim merkezi olmaya aday olacak.

Yurtdışına gitmeye gerek olmaksızın uyuşmazlıklar İstanbul'da çözülecek. Bunun Türkiye'ye ciddi bir ekonomik katkısı olacak.

İstanbul ve Türkiye adaletin dağıtıldığı bir merkez olarak anılıyorsa bunun Türkiye'ye katkısının para ile döviz ile ölçüsü yok...

"Altı tane devam eden davamız var"

Esasında bu tür merkezler 4-5 sene sonra yavaş yavaş tanınır ve dava alma başlar. Çünkü önce hazırlıklarınızı tamamlayacaksınız, ondan sonra kendinizi tanıtacaksınız. Ondan sonra sözleşmelere tahkim merkezi şartı yazılacak. Daha sonra uyuşmazlık çıktığında da davalar tahkim merkezine gelecek. Dolayısıyla bir tahkim merkezi kurulduktan en az dört veya beş sene sonra ilk davanın beklenmesi söz konusu olabilir. Oysa kurulur kurulmaz milletlerarası davalar bize geldi. Şu anda altı tane devam eden davamız var.

"Kısa sürede büyük yol aldık"

Çok kısa bir süre olmasına rağmen hem hazırlıkların tamamlanması açısından hem de operasyon anlamında çok büyük bir yol aldık."



"Geçtiğimiz seneyi özel sektöre İstanbul Tahkim Merkezi'ni anlatarak geçirdik" diyen Prof. Dr. Ziya Akıncı, iş dünyasının ve kamunun İSTAC'a bakışını şu sözlerle dile getirdi:

"Hangi kuruma gitsek Müteahhitler Birliği, finans sektörü, büyük hukuk ofisleri gibi... Çok büyük bir ilgiyle karşılandı. Çünkü, herkesin hızlı, kaliteli ve pahalı olmayan bir yargılama yöntemine ihtiyacı var. Ayrıca kamu alanında çok önemli bir gelişme oldu. Geçtiğimiz günlerde Resmi Gazete'de, kamu kurumlarının İstanbul Tahkim Merkezi'nden yararlanmasına

yönelik Başbakanlık genelgesi yayınlandı.

Bu da artık kamu ihalelerinde İstanbul Tahkim Merkezi'nin yaygın bir şekilde kullanılacağını müjdeliyor. Bunun şu anda somut örnekleri var.

3. Havalimanı'nda tahkim şartı var

Örneğin sadece Türkiye'nin değil dünyanın en büyük şantiyelerinden bir tanesi olan 3. Havalimanı sözleşmesinde İstanbul Tahkim Merkezi yer alıyor. Aynı şekilde mühendislik anlamında sadece Türkiye'nin değil dünyanın en enteresan projelerinden bir tanesi olan Mersin'den Kıbrıs'a su temin



Akıncı, uluslararası deneyime sahip

1964 yılında İskenderun'da doğan Ziya Akıncı, 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1986 yılında Baro'ya kaydoldu. 1987 yılında Ankara Üniversitesi ve 1991 yılında İngiltere'deki Exeter Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitiminin ardından, 1992'de İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde doktorasını tamamladı. 1996 yılında Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde 'Uluslararası Özel Hukuk' alanında başlayan akademik çalışmalarını, Milletlerarası Özel Hukuk Anabilim Dalı Başkanı olarak sürdürürken, milletlerarası tahkim ve milletlerarası özel hukuk dersleri veriyor.

Mayıs 2015'te İstanbul Tahkim Merkezi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen Prof. Dr. Akıncı, İSTAC'da Tahkim Divanı Başkanı olarak da görev yapıyor.

Akıncı Hukuk Bürosu'nun kurucu ortaklarından olan Ziya Akıncı, yerel ve milletlerarası inşaat ve enerji projeleri, yatırım uyuşmazlıkları, şirket birleşme-

leri, GSM lisansları, doğal gaz depolama ve SCADA sistemleri gibi farklı kapsam ve nitelikteki çok sayıda tahkim yargılamasında hakem, bilirkişi, uzman ve taraf vekili olarak görev üstlendi. 2006 yılından bu yana ICC (Milletlerarası Ticaret Odası) Tahkim Divanı üyesi olan Prof. Dr. Akıncı; ICC, ICSID, LCIA, SCC, İTOTAM, DIAC ve Tahran Bölgesel Tahkim Merkezi kuralları uyarınca gerçekleşen tahkimler ile 'ad hoc' tahkimlerde yer aldı. Uluslararası uyuşmazlık ve tahkim davalarının yanı sıra, 'Uluslararası Aile Hukuku'nda da uzmanlaştı. Söz konusu uzmanlık alanlarında İngilizce ve Türkçe çok sayıda eseri yayınlandı.

İstanbul Barosu üyesi Akıncı'nın; IBA, INTA, AIJA, Swiss Arbitration Association, Swedish Chamber of Commerce, Turkish-Scandinavian Businessmen Association, EGİAD gibi ulusal ve uluslararası kuruluşlarda üyelikleri bulunuyor.

Evli ve üç çocuk babası Prof. Dr. Ziya Akıncı, İngilizce ve Almanca biliyor.



etme projesinde de İstanbul Tahkim Merkezi şartı bulunuyor.

Bunları basına yansıdığında öğreniyoruz. Normalde sözleşmeler mahrem olduğu için hepsinden haberdar olamıyoruz. Örneğin Savunma Bakanlığı'na kendimizi anlatmaya gitsek "Biz yazmaya başladık" diyorlar. Diğer kamu kurumları da öyle. Bazıları bizzat kendileri bizimle irtibat kuruyorlar."

Sözleşmeye mutlaka 'tahkim' şartının konulması gerekiyor

İSTAC'da uyuşmazlıkların çözülmesi için mutlaka sözleşmeye İstanbul



Tahkim Merkezi "tahkim" şartının yazılması gerekiyor.

Prof. Dr. Ziya Akıncı sistemin işleyişini şöyle anlatıyor: "Bu şart; 'Sözleşmeden doğan uyuşmazlıklar İstanbul Tahkim Merkezi'nde tahkim yoluyla çözülecektir' şeklinde olabilir. Hatta iş dünyası isterse bizim internet sitemizden 'kopyala-yapıştır' yoluyla bu tahkim şartını aynen sözleşmelerine alabilirler. Ama bu husus çok önemli. İstanbul Tahkim Merkezi'nde uyuşmazlığın çözümlenebilmesi için mutlaka ama mutlaka sözleşmede İstanbul Tahkim Merkezi'nde tahkim şartının

bulunması gerekiyor. Eğer bu şart yok ise her iki taraf anlaşarak İstanbul Tahkim Merkezi'ne gelebilir. Ama biliyoruz ki ülkemizde bir kez husumet, bir kez uyuşmazlık çıktıktan sonra taraflar hiçbir konuda anlaşamıyor. En gerçekçi olanı sözleşmeye mutlaka İstanbul Tahkim Merkezi şartının koyulması."

Uyuşmazlık üç ay içinde sonuçlandırılıyor

Böyle bir şartın sözleşmeye konulmasının yararı çok büyük.

Prof. Dr. Ziya Akıncı, tahkimin avantaj-

larını da şu şekilde ifade ediyor:

"İSTAC, taraflara son derece süratli bir şekilde çözüm sunuyor. Biz Türkiye'ye ilk defa seri tahkimi getirdik. Bunun anlamı şu: Uyuşmazlık hakeme gelmesinden itibaren üç ay içerisinde bağlayıcı ve kesin olarak çözümleniyor. Yani bugün yargılamada hakimlerimiz çok büyük bir fedakarlıkla çalışıyorlar. Ama uzun süreçlerden bahsediyoruz. Bir de bunun temyizi var..."

İstanbul Tahkim Merkezi'nde hakemlerin verdiği karar kesin ve bağlayıcı. Yani üç ay içerisinde alacağınız karar, ilanlı icra yoluyla uygulayabileceğiniz kesin ve bağlayıcı bir karar olacak. Daha kompleks davalarda ise süremiz altı ay. Özellikle devlet davalarıyla kıyaslandığında son derece hızlı.

İkinci önemli avantaj ise, ise İstanbul Tahkim Merkezi'nde uyuşmazlığı çözecek olan hakemler taraflarca belirlenebiliyor. Eğer taraflar anlaşamazsa İstanbul Tahkim Merkezi Divanı hakem atıyor. Ama her halükarda bu hakemler doğrudan uyuşmazlığın uzmanı kişiler.

Örneğin finans sektöründe uyuşmazlıktan bahsediyorsak finans konusunda uzman, inşaat sektöründe uyuşmazlıktan bahsediyorsak inşaat hukukunda uzman kişiler hakemlik yapıyor.

Çoğu kez bilirkişiye gitmeye gerek kalmıyor, zaten hakem konunun uzmanı olduğundan son derece hızlı, son derece efektif bir yargılama söz konusu oluyor.

Mahkemelerden çok daha ucuz

İstanbul Tahkim Merkezi, daima mahkemelerdeki yargılamalardan çok daha düşük bir bütçe ile uyuşmazlıkları çözüyor, çözümlenmesine imkan veriyor.

Orta ve büyük meblağlı uyuşmazlıklarda ise İstanbul Tahkim Merkezi, mahkemelere kıyasla onda bir oranında daha uygun olabiliyor. Daha hızlı, daha uzman hakemlerce çözümlenen bir yargılama ve üstelik pahalı değil.

İnternette davanızı açabilir kredi kartıyla ödemenizi yapabilirsiniz

Son derece kullanıcı dostu bir yargılamamız var. Hatta hiç odanızdan bile çıkmadan davanızı internette açabilirsiniz. Harcınızı kredi kartıyla ödeyebilirsiniz. Şu anda Türkçe, İngilizce, Almanca, Fransızca da hizmet sunuyoruz.



Biz iç tahkimin gelişmesine çok önem veriyoruz. Sadece milletlerarası sözleşmeler için tahkimin düşünülmemesi gerekir. Tam tersine bizim özellikle kendi mahalli uyumsuzluklarımızda iş dünyamızın tahkime ihtiyacı var.

Yabancı firmalar tahkimin avantajlarının farkında. Böyle bir sözleşme yapacakları zaman doğal olarak hemen "tahkim şartı koyalım" diyorlar. Türk şirketler de itiraz etmediği için tahkim ancak şirketlerden biri yabancı ise söz konusu oluyor.

Biz tahkimin yararını anlatıyoruz ki bizim iş dünyamız da kendi arasındaki anlaşmalarda sözleşmelerine İstanbul Tahkim Merkezi'ni yazsın."

İran ile işbirliği

İSTAC Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı, komşu ülkelerle işbirliğine inanıyor ve bu yönde önemli çalışmaları yürütüyor. Ziya Akıncı, bu işbirliklerini ve kurum içi çalışmalarını şu sözlerle aktarıyor: "Türkiye lokasyonu itibari ile birçok fırsat içeriyor. En başta çevremizdeki ülkelerin potansiyelini değerlendirmek istiyoruz.

Örneğin, İran'da ambargolar kalktı. Batı artık İran'a daha farklı bakıyor. Ekonomik anlamda komşu ülkede son derece müspet şeyler oluyor ve bundan Türkiye'nin de istifade etmesi lazım. İran ile geçtiğimiz günlerde Fransa'da ortak bir konferans yaptık. Bakanlık da bu konuda

bize destek veriyor. Önümüzdeki günlerde yeni toplantılar da yapacağız.

"Türkiye'de yeni bir tahkim nesli yetiştirmek istiyoruz"

Diğer yandan Genç İSTAC da bizim göz bebeğimiz. Bin 200 üyemiz var. Üyelerimiz birkaç lisansı konuşan, çok iyi yetişmiş ve tahkim alanında kendini geliştirmek isteyen 40 yaşın altındaki hukukçulardan oluşuyor. Üyelerimiz amatör değil. Yoğun bir şekilde sözleşme yazan bir grup. Biz Türkiye'de yeni bir tahkim nesli yetiştirmek istiyoruz. Örneğin çok güzel bir "geleceğin tahkim avukatı yarışmamız" var. Türkiye'deki bütün büyük hukuk fakülteleri buna katıldı. Şu anda çalışıyorlar, yarışması yapılacak. Ayrıca sürekli olarak kurslar düzenliyoruz. Dünyanın en önde gelen hakemleri gelip burada bizim üyelerimize tecrübelerini anlatıyorlar.

Türkiye'de bilinmeyen, uygulaması yapılmayan çapraz sorgu tekniğini uygulamalı olarak yapmak üzere İngilizce kurslar düzenledik. Bu tip kurslar yurtdışında ve inanılmaz pahalı. Fakat bizim genç arkadaşlarımız kendi şehirlerinde, çok düşük fiyatlarla katılıyorlar. Burslar da veriyoruz. Bunun dışında İstanbul Tahkim Merkezi mümkün olduğu kadar bu alandaki uzmanlarla işbirliğini sağlayabilmek için ihtisas komisyonları kurdu.

İnşaat hukuku, deniz hukuku gibi kendi alanlarında uzmanlaşmış tahkimde çalış-

mak isteyen meslektaşlarımız, bu ihtisas gruplarına katıldılar. Onlar İstanbul Tahkim Merkezi'ni kendi sektörlerinde, kendi alanlarında nasıl daha yaygınlaştırabilirler, nasıl daha geliştirebilirler diye ihtisas komisyonu olarak çalışıyorlar."

"İSTAC, İFM'ye çok büyük katkı sağlayacak"

Yapımı devam eden İstanbul Finans Merkezi (İFM) Türkiye için çok önemli. Bu proje ile Türkiye finasta uluslararası arena'ya çıkacak. İstanbul Tahkim Merkezi de İFM için ayrı bir öneme sahip.

Prof. Dr. Ziya Akıncı da İFM ve 2017 hedefleri hakkında şunları söylüyor: "Londra, Singapur ve Dubai gibi finans merkezlerinin arkalarında çok güçlü uluslararası tahkim merkezleri var. Çünkü dünyada en hızlı hareket eden başka bir deyişle fikir değiştiren yatırım, finans sektörüdür. Siz finans merkezi olacaksınız bir kere yatırımcının, "Acaba burada hukuki güvenliğim var mı" diye sormaması gerekiyor. Bir finans merkezi olacaksınız hukuki güvenliği sunmanız lazım. Bunun da en etkili yolu milletlerarası tahkim merkezi kurmak.

Bu alanda İstanbul Tahkim Merkezi, kurulacak olan finans merkezine aslında çok büyük bir hazırlık ve katkı yapıyor.

Bizim İstanbul Tahkim Merkezi'nde iki tane divanımız var. Biri milli, diğeri de milletlerarası tahkim divanımız.

Milletlerarası tahkim divanımızda dünyanın en saygın, en ünlü hakemleri yer alıyor.

Örneğin, bu isimler daha önce Londra Tahkim Enstitüsü'nün başkanlığını yapmış kişiler. Dünyanın en büyük davalarında on milyarlarca dolarlık davalarda hakemlik yapmış, hatta devletleri yargılamış kişiler...

Bu kişilerin divanda olması İstanbul Tahkim Merkezi'ni 15 yıl ileriye götürdü.

"Bu yıl kamuda aktif olacağız"

2017 bizim için çok önemli. Birincisi artık kamuda İstanbul Tahkim Merkezi'nin aktif olarak kullanıldığını gözlemlemek, takip etmek istiyoruz

Bu alanda hali hazırda çok önemli adımlar attık, 2017'de inşallah artık bunların somut olarak gerçekleşmesini göreacağız.

Evvvela içeride güçlü olacağız, ondan sonra önce bölgede daha sonra da milletlerarası alanda bir tahkim merkezi olmaya başlayacağız."

İSTAC ile Tahran Tahkim Merkezi'nden işbirliği



İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAC), uluslararası tahkimin önemli merkezlerinden olan Paris'te önemli bir konferansa ev sahipliği yaptı. Tahran Bölgesel Tahkim Merkezi (TRAC) ve İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAC) işbirliği ile düzenlenen konferans, uluslararası tahkim hukukçularının zirvesine dönüştü.

TRAC ve İSTAC'ın bölgesel tahkime yönelik işbirliği amacıyla başlattığı konferansların ilki, Paris'te gerçekleştirildi. Fransa, İran ve Türkiye'de olmak üzere 3 aylık planlanan konferansların ilk organizasyonuna 70'i aşkın hukukçu ve tahkim dünyasından üst düzey isimler katıldı.

Ürdün eski Başbakanı ve Adalet Divanı eski Başkan Yardımcısı hukukçu Awn Shawkat Al-Khasawneh, OECD Daimi Büyükelçisi ve Merkez Bankası eski Başkanı Erdem Başçı, Adalet Bakanlığı Paris Ataşesi Abdullah Aydın, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı Murat Alıcı, İran Adalet Bakanlığı Temsilcisi Prof. Dr. Mohsen Mohebi, Tahran Tahkim Merkezi (TRAC) Direktörü Dr. Oveis Rezvanian, Milletlerarası Ticaret Odası ICC Tahkim Divanı'nın Paris ve Tunus ofisinden temsilciler, İSTAC Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı, İSTAC Başkan Vekili Mustafa Çıkrıkçıoğlu, İSTAC Yönetim Kurulu Üyeleri Müjdat Keçeci, Rifat Bacanlı ve İSTAC Genel Sekreteri Candan Yasan konferansa katılan isimler arasındaydı.

Konferansta, İSTAC'ın Ortadoğu ve Avrupa arasında köprü olarak önemli bir boşluğu dolduracağı vurgulandı. Türkiye'nin tahkim merkezi olarak bölgesel avantajlarına dikkat çekildi.

Yabancı yatırımlar açısından mevzuatta yapılan iyileştirmeler ve yatırım teşvikleri anlatılırken, Türkiye ekonomisinin potansiyeli aktarıldı. Özellikle ticari uyuşmazlıkların çözümünde yeni bir alternatif olarak etkinliğini artıran İSTAC'ın, yatırımcılar nezdinde konumu değerlendirildi. Milletlerarası Tahkim Divanı'nda yer alan dünya çapındaki hukukçularıyla İSTAC'ın güvenilirliğini ve tarafsızlığını ortaya koyduğu vurgulandı.



İSTANBUL TAHKİM MERKEZİ, KAMU KURUMLARINI BİLGİLENDİRDİ

Başbakanlığın "Tahkim Genelgesi"nin ardından, Anayasa Mahkemesi Yüce Divan Salonu'nda gerçekleşen konferansta, kamu kurumlarından hukukçulara İSTAC Tahkimi tanıtıldı.

İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAC) Ankara'da düzenlenen konferansta kamu kurumlarını bilgilendirdi. Anayasa Mahkemesi Konferans Salonu'nda düzenlenen toplantıya TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar ve Anayasa Mahkemesi Başkanı Prof. Dr. Zühtü Arslan da katıldı.

İstanbul Tahkim Merkezi, ticari uyuşmazlıkların mahkeme yerine hakemlerce çözümlendiği bir merkez olarak devlet mahkemelerinde yıllar süren uzun dava maratonları karşısında, hızlı yargı alternatifini ortaya çıkardı. İstanbul Tahkim Merkezi'nin Ankara'da düzenlediği konferans ile bu kuruluşların yönetici ve hukukçularını tahkim yargısı konusunda bilgilendirmek

ve farkındalık yaratmak amaçlandı.

TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar toplantının açılışında yaptığı konuşmada, İstanbul Tahkim Merkezi'nin henüz bir senelik çok genç bir kurum olduğuna işaret ederek, "Alanında en saygın isimlerden Ziya Akıncı hocamızın başkanlığında çok hızlı bir gelişim gösterdi. İş dünyamıza hem hızlı, hem de normal mahkeme masrafinin ortalama yarısı, hatta dörtte biri maliyette, etkin ve güvenilir hizmet sunar hale geldi" diye konuştu.

"Yargının üzerinde önemli bir iş yükü bulunuyor"

Yargıtay'a temyiz incelemesi için yılda 1 milyonu aşkın dava dosyası geldiğini

hatırlatan Yorgancılar şunları söyledi: "1 milyon 400 bin civarında da dosya bulunuyor. İlk derece yargının üzerinde önemli bir iş yükü bulunuyor. Dolayısıyla bunun arkasında da istinaflara önemli iş yükü gelecek. Yargı mensuplarımız, özverili çalışmalarlarıyla, bu ağır yükün altından kalkmaya çalışıyor. Ama işin içinden çıkılmaz hale gelmemesi için şimdiden bazı tedbirler almamız gerekiyor. Bunun için alternatif çözüm yöntemleri süratle hayata geçirilmeli ve uygulanmaya başlanmalı. Yoksa hepimizin, bu sistemin altında kalma ihtimali var. Bizler, reel sektör olarak, sizlerle istişareye hep önem verdik. Çünkü hukuk sistemi, sadece devletin değil, ekonominin de temel direği. Hukuk güçlü olursa, insanların birbirine, kurumlara ve sisteme olan güveni artar. Güven artarsa, reel sektör önünü daha iyi görür. Daha kolay risk alıp yatırım yapar, üretim yapar, istihdam sağlar. Bugün özel sektörümüzde, işçisi ve işvereniyle 15 milyondan fazla insan çalışıyor. Aileleriyle birlikte 60 milyon kişi buradan evine ekmek götürüyor. Demek ki insanlarımız, çocuklarımız iş bulabiliyor, daha iyi şartlarda yaşayabiliyor istiyor, daha sağlıklı iş ve yatırım ortamı sunmamız lazım. İşte, adil ve etkin bir hukuk sistemi, bu noktada büyük önem taşıyor."

"İnsanı yaşat ki devlet yaşasın"

Türklerin kültüründe ve inancında hukukun çok önemli bir yeri olduğunu söyleyen Yorgancılar, mülkün temelinde adaletin bulunduğu inandıklarına



vurgu yaptı. Bireylerin haklarını savunan, "İnsanı yaşat ki devlet yaşasın" ilkesinin bu topraklardan çıktığını belirten TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Ender Yorgancılar, en büyük arzularının, adalet sisteminin en iyi şekilde işlemesi olduğundan bahsetti. Yorgancılar, bu çerçevede, Türk özel sektörü olarak, yargı sistemini güçlendirecek, fiziki kapasitesini iyileştirecek, yargı mensuplarının özlük haklarını artıracak, her düzenlemeyi desteklediklerini bildirdi. Yargıdaki en önemli sorunlardan biri olan, iş yükünü dengelemek için, alternatif çözüm yollarına daha fazla ağırlık verilmesi gerektiğini ifade eden Ender Yorgancılar, "Mesela, belli bir tutarın altındaki ticari davalarda tahkimi ve bireysel davalarda arabuluculuk sistemini zorunlu hale getirmeliyiz. Bu çerçevede, Adalet Bakanlığımız, tahkim ve arabuluculuğun geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması konusunda önemli çalışmalar başlattı. Yine Başbakanımız, kamunun tüm ulusal ve uluslararası işlemlerinde, İstanbul Tahkim Merkezi'nin değerlendirilmesine ilişkin bir genelge yayınladı. Tüm bunları çok önemli buluyor ve destekliyoruz" dedi.

"Daha fazla kenetlenmeliyiz"

Bugün dünyanın en karışık noktalarının hemen hemen tamamının Türkiye'nin etrafında olduğunu dile getiren Yorgancılar şunları söyledi:

"Çeşitli terör saldırıları ve bir de hain darbe girişimi yaşadık. Sadece son 10 gün içinde, İstanbul ve Kayseri'de, milletimi-

zin huzurunu bozmak isteyenlerin çirkin yüzlerine bir kez daha şahit olduk. Tüm bunlar, birbirimize daha fazla kenetlenmemiz gerektiğini gösteriyor.

Daha fazla birlik ve beraberlik içinde olmalıyız. Zira bugün Türkiye olarak, bütün kurumlarımızla büyük bir imtihandayız.

Petrol veya doğalgaz gibi doğal kaynaklara sahip olmayan Türkiye'de gücümüzü birliğimizden almalıyız. Demokrasi ve hukukun üstünlüğüne sahip çıkmalıyız.

Bizde TOBB olarak, 15 Temmuz gecesi, sivil toplum ve meslek kuruluşları içerisinde ilk tepkiyi gösteren kurum olduk. Gece saat 00.22'de, TRT'de darbe bildirisi okunmaz, ilk etapta sosyal medya üzerinden 140 bin kişiye ulaştık. Demokrasiden, halkın iradesinden ve hukukun üstünlüğünden yana olduğumuzu açıkça ifade ettik. Arkasından, 81 il ve 160 ilçedeki Odalarımız ve Borsalarımız kanalıyla tüm camiamızı darbe girişimine karşı harekete geçirdik. Sonrasında şehirlerimizde gerçekleştirilen demokrasi nöbetlerine hem katıldık ve hem de gelenlere gıda ve benzeri destekler sağladık.

Darbe karşıtı millî direnişte şehit düşen vatan evlatları için Devletimizin başlattığı yardım kampanyasında da ilk sırada yer aldık. Ülke genelinde 54 milyon lira yardım topladık.

Bu miktar ülkede toplanan tüm yardımların neredeyse dörtte biri oldu. Bundan sonrada Türk iş dünyası olarak, teröre ve darbe heveslilerine boyun eğmeyeceğiz. Yatırıma, üretime, ülkemizi büyütmeye devam edeceğiz. Birlikte çalışarak

hukuk sistemimizi daha sağlıklı hale getirme konusunda ne kadar başarılı olursak, ülkemiz ve ekonomimiz de o kadar güçlenecek.

Öyle bir hukuk sistemimiz olmalı ki, herkes adaletinden emin olmalı. Adaletin terazisinden şüpheye düşmemeli. Eğer adaletin terazisi doğru tartar, adalet zamanında tecelli eder ve adaletin kılıcı doğru keserse, insanların devlete ve sisteme inancı kuvvetlenmiş olur. İşte o zaman, daha güçlü bir ülke, daha zengin bir millet olacağız."

Akıncı: İSTAC iyi sonuçlar veriyor

İSTAC Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı da Kayseri'deki saldırıyı kınadığını belirterek, şehitlere Allah'tan rahmet, yaralılara acil şifalar diledi.

Akıncı, İSTAC'ın kuruluşundan bu yana kamu ve özel sektörden büyük ilgi gördüğünü dile getirerek, başta TOBB olmak üzere ülke ekonomisi açısından önemli birçok kurumun tahkim merkezinde temsil edildiğini söyledi.

Ziya Akıncı; "İSTAC, kamu ve özel sektör işbirliğinin ne kadar iyi sonuçlar verdiğini gösteren güzel bir örnektir. Başka bir deyişle, bizler birlik ve beraberlik içinde çalıştıkça projenin bereketi kendiliğinden gelmektedir" diye konuştu. Konferansa İstanbul Tahkim Merkezi İSTAC Başkan Vekili Mustafa Çıkrıkçıoğlu, İSTAC yönetim kurulu üyeleri Müjdat Keçeci, Hakan Öztatar ve Rifat Bacanlı da katılırken, yurt çapında çok sayıda kamu kuruluşundan hukukçular tahkim hakkında bilgilendirildi.

Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi ve TOBB Fotoğraf Servisi

HUZUR VE BARIŞ ŞEHİRİ ADIYAMAN LOJİSTİK AĞININ GÜÇLENDİRİLMESİNİ BEKLİYOR

Tarih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapan Adıyaman 2023 yılı serüveninde 'Marka Kent' olma yolunda büyük bir atılım gerçekleştirmeyi hedefliyor. Kent hedeflerine ulaşmak için demiryolu ve ulaşımda altyapı eksikliklerinin giderilmesini bekliyor.

Yer altı ve yer üstü kaynaklarıyla ülkemiz için stratejik öneme sahip olan Adıyaman, lojistik ağının güçlendirilmesini istiyor. Tarihin bilinen en eski yerleşim yerlerine sahip olan kent, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan'ın ziyaretinde verdiği "hızlı tren" müjdesi ile de umutlanmış durumda.

Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Uslu da bu sorunla ilgili olarak, "Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak ilimizin Marka Kent olabilmesi için önündeki en büyük engel olan demiryolu eksikliğinin giderilmesi ve teşvik kapsamında daha cazip hale gelmesi için çalışmalarımızı yürütüyoruz" diyor.

Mustafa Uslu, kentlerinde özellikle endüstriye dayalı tarım sektörünü canlandırıp, tekstil ve turizm ile ekonomik kalkınmayı öncelikli hale getirmeye çalıştıklarını da ifade ediyor.

Adıyaman Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Fırat ise "Güneydoğu Anadolu Projesi, yapımı devam eden barajlarımız ve diğer sulama projelerinin tamamlanmasıyla birlikte sulanabilir arazilerin artışıyla ilimizde bereket ve verim daha da artacaktır" diye konuşuyor.





“DEMİRYOLU VE ‘TEŞVİK’ İÇİN ÇALIŞMALARIMIZI SÜRDÜRÜYORUZ”

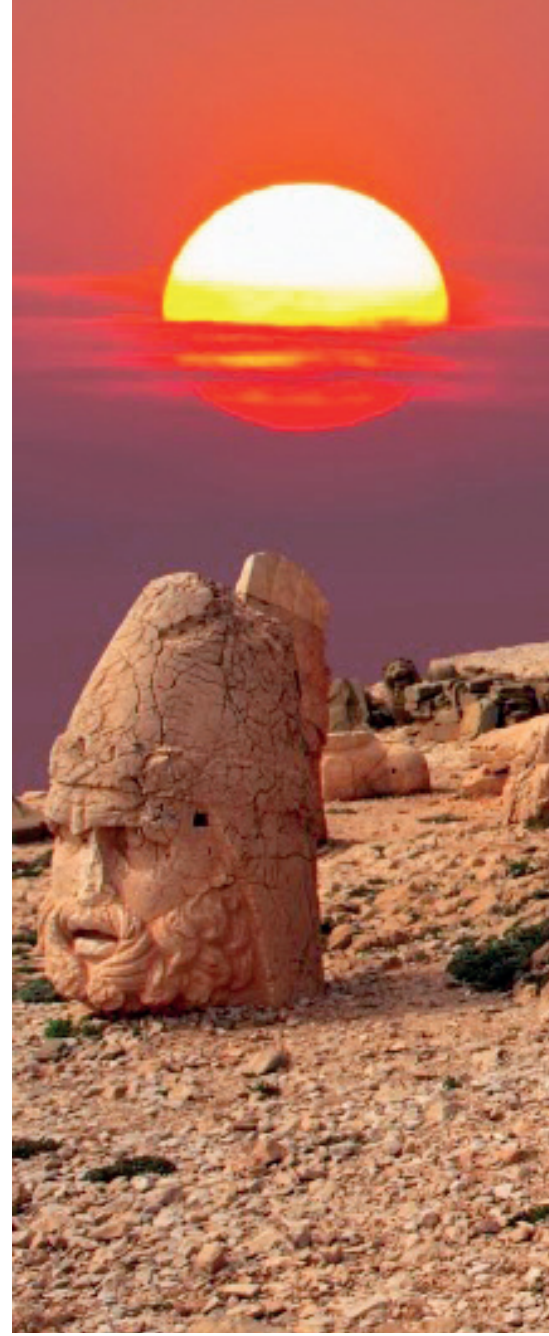
Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Uslu, “Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak ilimizin Marka Kent olabilmesi için önündeki en büyük engel olan demiryolu eksikliğinin giderilmesi ve teşvik kapsamında daha cazip hale gelmesi için çalışmalarımızı yürütüyoruz” diye konuştu.

Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Uslu, “Sanayi, enerji ve insan faktörleri bakımından ilimizin tren yoluyla buluşup lojistik ağının rantabl hale gelmesi gerekmektedir” dedi.

“Ülkemiz 2023 vizyonuna hazırlanırken illerimizin çağa uygun kent imajı taşıması gerekmektedir. İlimizde özellikle endüstriye dayalı tarım sektörünü canlandırıp, tekstil ve turizm ile ekonomik kalkınmayı öncelikli hale getirmeye çalışıyoruz” şeklinde konuşan Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Uslu, sorularımızı yanıtladı.

► Adıyaman’ın Türkiye için önemini öğrenebilir miyiz?

İlimiz tarih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapmıştır. 400 yıl boyunca Adıyaman ve çevresinde savaş olmamış halk huzur içinde yaşamıştır. Tarihin bilinen en eski yerleşim yerlerine sahip olan ilimiz 'bereketli hilal' üzerine konumlanmıştır. Türkiye'nin en büyük barajı olan Atatürk Barajı'na sahibiz. Ülkemizin yer altı ve yer üstü kaynaklarıyla dünyada jeostratejik öneme sahip olduğu hepimizin malumudur. Bu durum ilimiz için de söz konusudur. Türkiye’de ham petrolün %28.5’lik kısmı Adıyaman bölgesinden çıkarılmaktadır. Dünyadaki



mermer rezervinin %4'lük kısmı ilimiz sınırları içerisinde.

Sanayimizin büyük bir bölümü hazır giyim ve konfeksiyon ürünlerine dayalıdır. Geçtiğimiz yıl açılan Nissibi Köprüsü ülkemizin en büyük 4. köprüsüdür. Sanayi, enerji ve insan faktörleri bakımından ilimizin tren yoluyla buluşup lojistik ağının rantabl hale gelmesi gerekmektedir.

Ülkemiz 2023 vizyonuna hazırlanırken

“ Stratejik olarak Türkiye'nin güneydoğusunda bulunan Adıyaman, yatırımcı çektiği takdirde Marka Kent konumuna ulaşır. ”



Adıyaman, Türkiye'nin kültür ve turizm cenneti

Adıyaman, gün doğumunun Türkiye'de en güzel izlenebildiği Nemrut Dağı'na sahip. Ayrıca Kommagene Krallığı, Cendere Köprüsü, Karakuş Anıt Mezarları, Perre Antik Kenti ve tümüleriyle adından söz ettiriyor. Nemrut Dağı Milli Parkı, 1987 yılında UNESCO tarafından dünya kültürel miras alanı olarak ilan edilmiş olup, Türkiye'de bu listede yer alan 13 kültürel varlıktan birisi sayılıyor. Farklı inanç ve kültürlerin bir arada bulunduğu Adıyaman'da ülkemizde kabri kesim olarak bilinen iki sahabeten biri olan Hz. Safvan Bin Muattal'ın türbesi Samsat ilçesinde yer alıyor.

1905 yılında inşa edilen ve tarihi önemi olan St. Petrus ve St. Pavlus kiliseleri halen Adıyaman'daki Süryani cemaati tarafından kullanılıyor. Ayrıca, Çat Barajı üzerinde bulunan ve dünyada nadir rastlanan eşsiz güzellikteki yüzen adaları görsel güzelliklerinin yanında üzerlerinde çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapabilecek kapasiteye sahip.

İllerimizin çağa uygun kent imajı taşıması gerekmektedir. İlimizde özellikle endüstriye dayalı tarım sektörünü canlandırıp tekstil ve turizm ile ekonomik kalkınmayı öncelikli hale getirmeye çalışıyoruz.

► Odanız, Adıyaman'ın Marka Kent olması için hangi çalışmaları yürütüyor?

Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak ilimizin Marka Kent olabilmek

adına önündeki en büyük engeli olan demiryolu eksikliğinin giderilmesi ve teşvik kapsamında daha cazip hale gelmesi için çalışmalarımızı yürütüyoruz. İlimizde günlük ortalama 200 TIR blok kütle mermer taşınmakta, günlük 50 ton iplik üretilmektedir. Ulaşımında maliyetleri düşürmek ve hammaddeye erişimde kolaylık sağlamak amacıyla demiryoluna ihtiyacımızın olduğu aşikardır.

“İlimizde özellikle endüstriye dayalı tarım sektörünü canlandırıp, tekstil ve turizm ile ekonomik kalkınmayı öncelikli hale getirmeye çalışıyoruz.”

“Tren müjdesi” heyecan yarattı

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sn. Ahmet Arslan'ın ilimize yaptığı ziyaret neticesinde 'hızlı tren' müjdesi vermesi büyük bir heyecanla karşılanmıştır.

Bununla ilgili olarak Başbakanlık, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere ilgili tüm bakanlıklar ve kamu kurum kuruluşları ile görüşmelere devam ediyoruz.

Kente yatırımcı çekilmesi gerekiyor

► Marka Kent olma yolunda hangi konulara önem verilmeli?

Bir şehrin marka kent olması için birçok ayrıcalığının olması gerekir. Turizm, sanayi, ulaşım ve benzeri konularda iyi durumda olması o kentin marka şehir olmasında kolaylık sağlar. Adıyaman bu noktada her geçen gün kendini geliştiren bir şehir konumundadır. Stratejik olarak Türkiye'nin güneydoğusunda bulunan Adıyaman yatırımcı çektiği takdirde Marka Kent konumuna ulaşır. Bunun için ilimizde "cazibe merkezleri" ile ilgili çalışmaların sonucunu büyük bir merakla beklenmektedir.

► Teşvik paketlerini Adıyaman özerinde nasıl değerlendiriyorsunuz?

Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak yaptığımız çalışmalar sonucunda, ilimizin kalkınması yönündeki mevcut gelişmelerin yetersiz olduğu kanısına vardık. İlin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda yapılacak çeşitli düzenlemeler ve teşvikler ile sahip olunan potansiyeli ortaya çıkarabileceğimizi gördük.

Adıyaman'ın lokomotif tekstil sektörüdür

İlk olarak Adıyaman'da, potansiyeli olan dört ana sektörün bugünkü durumunu ele alarak değerlendirmede bulunulması, ardından sektörel ihtiyaç



ve beklentilerin ele alınması gerekmektedir. Son olarak, ihtiyaç ve beklentileri karşılanan sektörlerin neler yapılabileceği konusunda çeşitli olasılıkları ortaya koymak gerekmektedir. Adıyaman'ın lokomotif tekstil sektörüdür. İlimizde ring, open-end ve akrilik iplik tesislerine ek olarak ciddi hazır giyim firmaları faaliyette bulunmaktadır. Örgü sanayisinin gelişmesi ve yeni yatırımlar, şirketlerin entegrasyon sürecine girdiğini bize göstermektedir. Yaklaşık olarak 10 bin kişiyi istihdam eden tekstil sektörü, ilimizin lokomotif konumundadır.

► Tarım sektörü Adıyaman için ne ifade ediyor?

Adıyaman'ın en önemli değerlerinden bir diğeri ise tarım sektörüdür. Tarım konusunda sulanabilir arazi miktarı, yapılacak yatırımla kıyaslanmayacak kadar değerlidir. Rakamlarla açıklayacak olursak ilimizde tarıma elverişli arazi miktarı 302 bin hektar olarak bilinmektedir. Bunun 120 bin hektarlık kısmı sulanabilir arazi miktarıdır. 15 bin hektar arazi sulamaya açılmıştır. Sulama bazında Türkiye ortalaması yüzde 30 iken, bu oran ilimizde yüzde 13'tür. 120 bin hektarlık arazinin sulanabilmesi için Koçali Barajı ve HES projesi ile Adıyaman-Kahta Projesi ikinci kısma ek olarak Adıyaman-Göksu Araban Projesi ikinci aşama çalışmalarının tamamlanması gerekmektedir.

Adıyaman; tarihi, kültürü, örfü ve adetleri ile eşsiz bir coğrafyada, her türlü ilerlemeyi sonuna kadar hak eden bir ildir. Biz Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak, bu yaklaşım ile çeşitli programlar ve projeler hazırlayıp hayata geçirmeye çalışıyoruz. Bize bu yolda destek veren herkese teşekkür ediyoruz.

► 2016 yılında Odanızın öne çıkan çalışmalarını öğrenebilir miyiz?

Gümrük ve Ticaret Bakanımız Sn. Bülent Tüfenkci ve TOBB Başkanımız Sn. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ilimizi teşrifleriyle Adıyaman Fuar ve Kongre Merkezi'ni faaliyete geçirdik. 2016 yılı içerisinde, Gıda-Tarım Fuarı ve İnşaat-Mobilya Fuarı gerçekleştirdik. Yurt dışı iş gezileri, Güdümlü Proje, Girişimcilik Eğitimleri, üyelerimize yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütüyoruz.

► Geleceğin kentleri arasında, 2023 yılında, Adıyaman'ın yeri ne olur?

Hızla büyümeye paralel olarak Odamızın büyük gayretiyle ilimizde 'Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi' çalışmaları başlamış olup, büyük bir ivme yakalanmıştır. Aynı şekilde ulaşım olanaklarının artması ve marka şehir olma yolunda ilerleme kat edilmesi ile birlikte ilimiz bölge ve ülke genelinde üst sıralarda yer alarak ülkemizin 2023 vizyonuna katkı sunacaktır.

“İLİMİZDE BEREKET VE VERİM DAHA DA ARTACAK”

Adıyaman Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Fırat, “Güneydoğu Anadolu Projesi, yapımı devam eden barajlarımız ve diğer sulama projelerinin tamamlanmasıyla birlikte sulanabilir arazilerin artışıyla ilimizde bereket ve verim daha da artacak” diye konuştu.



Adıyaman Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Fırat, “İlimize tarımsal üretimde son yıllarda yeni teknikler ile birlikte makine kullanımının yaygınlaşması ilimizdeki tarımsal üretimi olumlu yönde etkilemiştir” dedi.

“Adıyaman Ticaret Borsası olarak ilimizde 20 yıldır hizmet veriyoruz” şeklinde konuşan Mahmut Fırat sorularımızı yanıtladı.

► Adıyaman’ın ekonomisinde tarım ve hayvancılığın yerini değerlendirebilir misiniz?

İlimiz coğrafi olarak Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nde yer alır. İl içinde bir kısım dağlık bir kısım ovalık alanlardan oluşur.

Sahip olduğu coğrafi konum ve iklim açısından tarıma elverişli bir ildir. Nitekim, halihazırda ekonomik açıdan tarıma dayalı il özelliğini taşımaktadır. Daha çok ve daha kaliteli tarım ürünleri üretmek amacıyla çiftçilerin gelir düzeyini yükseltmek amacıyla gerek devlet tarafından ve gerekse özel sektör tarafından birçok proje uygulanmaktadır.

Tarım ve Köyişleri Bakanlığı’nın tarım üretimini destekleme politikaları tüm Türkiye’de olduğu gibi Adıyamanlı çiftçi, arazi sahipleri ve tarım işletmelerine olumlu katkı sağlayan önemli faktörlerdendir.

İlimiz, tarihi ve kültürel değerlerinin yanı sıra tarımsal potansiyeli açısından da

Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nin önemli illeri arasındadır. İl nüfusunun yaklaşık %75’i doğrudan veya dolaylı olarak tarım ve hayvancılıkla uğraşmaktadır. İlimizin toplam 761 bin 400 hektar arazisinin %40,35’i olan 307 bin 191 hektarlık bölümü tarım arazisidir.

Kalite her geçen gün artıyor

İlimizde, sertifikalı tohum üretiminde, Antep fıstığı, mercimek, buğday, nohut gibi tarım ürünleri üretiminde, ve hayvancılıkta son on yılda gerek kalite ve gerekse miktar yönünden önemli artışlar olmuştur. Bunun yanı sıra badem ve nar üretimi açısından önemli mesafe kat edilmiştir.

İlimize tarımsal üretimde son yıllarda yeni teknikler ile birlikte makine kullanımının yaygınlaşması ilimizdeki tarımsal üretimi olumlu yönde etkilemiştir. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), yapımı devam eden barajlarımız ve diğer sulama projelerinin tamamlanmasıyla birlikte sulanabilir arazilerin artışıyla ilimizde bereket ve verim daha da artacaktır.

► Borsanızın çalışmalarını öğrenebilir miyiz?

Adıyaman Ticaret Borsası olarak ilimizde 20 yıldır hizmet veriyoruz. 2008 yılında yeni hizmet binamızı tamamlayıp halkımızın hizmetine sunduk ve çalışmalarımıza devam etmekteyiz. Ayrıca yeni hazırladığımız hayvansal ve bitkisel ürünlerin analizinin yapılacağı Gıda Tahlil ve Analiz Laboratuvarı projemizle ilgili hazırlıklarımız devam etmekte olup, projemizi 2017 yılında tamamlayıp vatandaşlarımızın hizmetine sunacağız.



DEMİR-ÇELİK SEKTÖRÜ DEVLET DESTEĞİ İSTİYOR

Üretim ve ihracatta kan kaybeden demir-çelik sektörü yüksek katma değerli ürünlere geçiş ile teknolojik dönüşüme imkan sağlayacak yatırımlara devlet desteği verilmesini istiyor. Bu sayede yatırımların hızlanacağı, istihdamın artacağı ve dış ticaret açığının azalacağı belirtiliyor.

Hazırlayan: Erkan ÇAKAN

Türkiye ekonomisinin lokomotifleri arasında yer alan demir-çelik sektörü, 2011 ve 2012 yıllarında global pazarda, üretimini en hızlı artıran ülke oldu. Fakat, 2012 yılından bu yana artan kapasite fazlalığı, başta Çin olmak üzere, dampedli ve devlet destekli çelik ürünleri ihracatındaki artış yüzünden yerli üreticiler, yurt içi ve yurt dışında pazar kaybetti.

Demir-çelik sektörünün bugüne kadar devlet desteği alamadığını ve firmaların yatırımlarını kendi imkanları ile sürdürdüğünü vurgulayan sektör temsilcileri, artık küresel ölçekte yeni bir dönemin başladığını vurguluyor.

Temsilciler, uluslararası firmaların Endüstri 4.0'a geçmeye başladığını ve yerli üreticilerin de bu konuya odaklanması gerektiği görüşünde birleşiyor. Uzmanlar,





32
MİLYON TON

2016 İÇİN
ÖNGÖRÜLEN
HAM ÇELİK
ÜRETİM MİKTARI

16.4
MİLYON TON

2016 İÇİN
ÖNGÖRÜLEN
İHRACAT MİKTARI

%9

2016'NİN İLK
YARISINDA
DEMİR-ÇELİK
TÜKETİMİNDEKİ
ARTIŞ

%4.1

2016'NİN İLK
DOKUZ AYINDAKİ
ÜRETİM ARTIŞI

Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi

bununla birlikte artık sektörün devlet tarafından desteklenmesi ve katma değeri artıracak yatırımların hızlandırılması gerektiğini ifade ediyor.

Katma değeri yüksek ürünlerde yatırımlar sürüyor

Türkiye çelik sektöründe katma değeri yüksek ürünlere yönelik yatırımların sürdürdüğünü belirten sektör temsilcileri, bununla birlikte söz konusunu yatırımların sektörün potansiyelini yansıtmadığını dile getiriyor.

Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu (AKÇT) ile yapılan Serbest Ticaret Anlaşması'nın sektöre devlet yardımlarını yasaklayan hükümleri bulunduğunu aktaran temsilciler, dolayısıyla sektörün bu alanda yapacağı yatırımların sınırlandırıldığını altını çiziyor. AKÇT Anlaşması'nın imzalandığı 1996 yılından bu yana sektörün ihtiyaç ve önceliklerinin değiştiğine işaret eden uzmanlar, anlaşmanın günün koşullarına göre revize edilmesi gerektiğini ifade ediyor.

Sektörün yoğunlaştığı yüksek katma değerli ürünlere geçişe ve teknolojik dönüşüme imkan sağlayacak yatırımlara devlet desteği verilmesinin, sektörün yatırımlarını hızlandıracağı ve dış ticaret açığının azalmasına katkı sağlayacağı belirtiliyor.

Ar-Ge'deki düzenlemeler sektöre olumlu yansıtacak

Sektör aktörleri, bununla birlikte Ar-Ge mevzuatındaki düzenlemelerin, yüksek katma değerli ürünlere geçişi olumlu yönde etkileyeceği yorumunu yapıyor. Global pazarda artık alışıl gelen mevcut ürünlerin eskisi gibi talep görmediğinin altını çizen sektör temsilcileri, özellikle katma değeri yüksek ürünlere daha fazla yatırım yapılarak, bu ürünlerin ihracattaki payının artırılması gerektiğini vurguluyor. Böylece sektördeki kârlılık oranlarının da yükseleceği belirtiliyor. Mevcut durumda, ürünlerin düşük katma değerinden dolayı kârlılığın istenilen seviyeye çıkarılmadığını söyleyen uzmanlar, katma değeri yüksek ürünlerin ihracattaki payının düşüklüğünden dolayı, gelirin de düştüğünün altını çiziyor.

Öte yandan devletten yardım alamayan sektör, iç piyasada ve ihracatta, özellikle Çin'in devlet destekli ve dumpingli çelik ürünleri ile rekabet etmek durumunda kalıyor. Bu da son üç yıldan bu yana sektörün üretim ve ihracatının gerilemesine yol



açıyor. Globalde atıl kapasitelerin artması ve piyasa bozucu ticaret uygulamalarının yaygınlaşması, yerli firmaların uluslararası rekabette gerilemesine neden oluyor.

Sektörde dumpingli satış uygulamaları artıyor

Kapasite ve arz fazlalığının arttığı global pazarda, ticaret dengelerini sarsan, dumpingli satış uygulamaları artıyor. İhracatın giderek zorlaştığını vurgulayan uzmanlar, çelik tüketiminin yoğun olduğu ülkelerin kendi çelik üreticilerini korumak için kapılarını ithal ürünlere kapatma eğilimi gösterdiğini kaydediyor.

Sektör temsilcilerine göre dumpingli ve devlet destekli çelik ithalatını durduran pazarlar, Türkiye'nin karşı karşıya kaldığı ithalat

tehdidinin artmasına neden oluyor. Özellikle iç piyasalarındaki tüketim düşüşü nedeniyle, çok yönlü devlet desteklerinden yararlanan Çin ve Rus üreticiler, maliyet kaygısı gözetmeksizin, büyük zararlar pahasına, düşük fiyatlarla ihracattaki faaliyetlerini artırıyor. Globalde çelik üretiminin yarısını gerçekleştiren ve Türkiye'nin çelik üretiminin dört misli çelik ihraç eden Çin'in, maliyetlerin altında seyreden satış politikaları, global pazarda çelik fiyatlarını aşağı çekiyor. Bu da devlet yardımından yararlanamayan Türkiye gibi pazarlardaki üreticileri olumsuz etkiliyor.

Türkiye, üretimi en hızlı gerileyen üçüncü ülke

Dünya Çelik Derneği (Worldsteel) ve rilerine göre, 2015 yılında globalde ham



Kamu projelerinde yerli ürün kullanılsın

Sektör aktörleri, Türkiye'nin sektörde dampingli ve devlet destekli çelik ithalatının sınırlandırılmasına imkan sağlayacak koruma tedbirlerine yönelik soruşturma süreçlerinin hızlandırılmasını istiyor. Türkiye'nin, üretebildiği ve yurtiçi ihtiyacı karşılayabilecek kapasiteye sahip olduğu ürünlerde, gümrük vergisi oranlarının sektörü koruyacak seviyelere yükseltilmesi gerektiğinin altını çizen temsilciler; ABD, Kanada, Hindistan gibi ülkelerdeki uygulamaların, Türkiye'ye uyarlanabileceğini belirtiyor. Böylece, yurtiçi tüketimde yerli ürünlerin payının artırılabilceğini söyleyen sektör temsilcileri, ithal ürün girişinin sınırlandırılabilmesi için büyük ölçekli kamu projelerinde, gelişmiş ülkelerde olduğu gibi, yurtiçinde üretilen çelik ürünlerinin kullanılmasının zorunlu hale getirilmesini talep ediyor.

çelik üretimi yüzde 2.8 oranında düşüşle, 1 milyar 670 milyon tondan, 1 milyar 623 milyon tona geriledi. Tüm bölgelerin üretiminde düşüş yaşanırken, en büyük 15 çelik üreticisi ülke içinde yalnızca Hindistan'ın üretim miktarı arttı. En büyük 15 çelik üreticisi ülkeden 14'ünün üretimi gerilerken, en keskin üretim düşüşü yüzde 15.6 ile Ukrayna'da ve yüzde 10.5 ile ABD'de yaşandı. Türkiye ise yüzde 7.4'lük oranla Ukrayna ve ABD'nin ardından, üretimi en hızlı gerileyen üçüncü ülke oldu.

Küresel piyasalardaki olumsuzluklar ve siyasi belirsizliklerin gölgesinde 2015 yılı, Türkiye demir-çelik sektörü açısından zorlu geçti. 2015'te çelik ihracatı değerinde 9.9 milyar doları, miktarda ise 16.1 milyon tonu buldu. 2016 yılı Ocak-Eylül dö-

neminde ise ihracat miktarı 2015'in aynı dönemine göre yüzde 0.3 azalarak, 12.5 milyon tona geriledi. Aynı dönemde ihracat değeri ise yüzde 12.7 düşerek, 7.9 milyar dolara geriledi. Ortadoğu, Avrupa Birliği, Kuzey Amerika ve Kuzey Afrika en çok ihracat yapılan bölgeler oldu. Bununla birlikte, 2016'da ihracatın miktarda yüzde 2 oranında artarak, 16.4 milyon tona ulaşması hedefleniyor.

Olumsuz tabloya rağmen hedefler tutabilir

Çelik İhracatçıları Birliği verilerine göre; 2016 Eylül ayı ihracatı 2015'in aynı ayına göre miktarda 5.8 azaldı ve 1.3 milyon tona geriledi. İhracat, değerinde de yüzde 5.4 düşüşle 718 milyon dolar oldu. Olumsuz

tabloya rağmen 2016'nın başından bu yana Avrupa Birliği ve Kuzey Afrika ülkelerinde yaşanan miktar bazındaki ihracat artışı, 2016 tahminlerinin gerçekleşeceğine işaret ediyor. Türkiye ekonomisinin itici güçleri arasında yer alan çelik sektörü, 2000 yılında 14.3 milyon ton olan üretimini 2012 yılında 35.9 milyon tona çıkardı. Sektör 2012 yılında ihracatta 19.8 milyon tona ulaşırken, üretimde globalde 8'inci, ihracatta 7'inci, inşaat çeliği ihracatında da 1'inci oldu. Sektörün son üç yılda gelişme ivmesini sürdüremediğini aktaran uzmanlar, Türkiye'nin demir-çelikte piyasasını korumakta geç kalmasından dolayı, globalde kendine pazar bulmakta zorlanan dampingli ürünlerin, en büyük pazarlardan biri konumundaki Türkiye'ye yöneldiğine dikkat çekiyor. Sektör 2015 yılında 31.5 milyon tona düşen üretim miktarı ile global sıralamada 9'uncu sıraya, 16.1 milyon ton ihracatla 10'uncu ve inşaat çeliği ihracatında ise 2'nci sıraya geriledi. 2016'nın Ocak-Ağustos döneminde globalde çelik üretimi yüzde 0.9 oranında düşüşle 1.6 milyar tonda kaldı.

Geçen yılın ilk sekiz aylık döneminde, dünyanın en büyük çelik üreticisi konumunda bulunan Çin'in ham çelik üretimi, yüzde 0.1 oranında düşüşle 536.3 milyon tona, ikinci sırada yer alan Japonya'nın ham çelik üretimi ise yüzde 0.6 oranında azalarak, 69.8 milyon tona geriledi. Ocak-Ağustos döneminde globalde en büyük 10 çelik üreticisi arasında sadece Hindistan, Türkiye ve Ukrayna'nın ham çelik üretimi arttı. Türkiye çelik sektörünün bu ivmeyi koruyarak, orta vadede pazardaki konumunu daha yukarılara çıkaracağı öngörülüyor.

Çelik ürünleri ihracatı son üç yılda yüzde 17 azaldı

Son beş yıllık ihracat ve üretim rakamlarına bakıldığında sektör üzerindeki olumsuz baskıların yansımaları net görülüyor. Türkiye'nin demir-çelik üretimi 2011 yılında 34.1 milyon ton, ihracatı ise 18.1 milyon ton oldu. 2012 yılında ise firmalar 35.9 milyon tonluk üretim ve 19.8 milyon tonluk ihracat yaptı. 2012 yılından itibaren ise hem üretim hem de ihracat aşağı yönlü seyir izledi. 2013 yılında üretim 34.7 milyon tona, ihracat da 18.4 milyon tona düştü. 2014 yılında da üretim 34 milyon tona, ihracat 17.5 milyon tona geriledi. 2015 yılında da devam eden sert düşüş, üretimi 31.5 milyon tona, ihracatı da 16.1 milyon tona çekti. Öte yandan sektörün yine son beş yıllık yarı mamul ve mamul çelik ithalatı incelendiğinde, 2014 yılı haricinde yukarı yönlü bir seyir gözleniyor. 2011 yılında ithalat 11.9 milyon ton iken 2012 yılında bu rakamın 13.5 milyon ton seviyesine ulaştığı görülüyor. 2013 yılında 16.2 milyon ton, 2014 yılında 14.8 milyon ton, 2015 yılında ise 20.6 milyon ton ithalat gerçekleşti. Türkiye'nin çelik tüketiminin yüzde 21 oranında arttığı son üç yılda, üretim yüzde 12 oranında geriledi. Söz konusu dönemde çelik ürünleri ihracatı da yüzde 17 oranında azalırken, hızlı bir artış gözlenen ithalatta son üç yılda yüzde 61'lik yükseliş dikkat çekiyor. Türkiye'nin 15 yıl sonra çelik ürünlerinde yeniden net ithalatçı pozisyonuna geçtiğini aktaran sektör temsilcileri, sektörün 15 yıl geriye gittiğini belirtiyor.

Öte yandan yassı çelik ürünlerinde, özel sektör tarafından ve devlet desteğinden yararlanılmadan yapılan yatırımlarla, kapasite son 10 yılda 3 milyon tondan, 19

milyon tona yükseldi. Sektörün yassı çelik üretim kapasitesinin yurtiçindeki ihtiyacı rahatlıkla karşılayabilecek seviyelere ulaştığını belirten sektör temsilcileri, bununla birlikte 2015 yılında sektörün kapasite kullanım oranının yüzde 44 seviyesinde kaldığı bilgisini veriyor. 10 milyon tonluk kapasitenin kullanılmadığını vurgulayan uzmanlar, ağırlıklı Çin, Rusya ve Ukrayna'dan olmak üzere, 8.6 milyon tonluk rekor seviyelerde ithalat yapıldığını kaydediyor.

İthalattaki büyüme endişe verici boyutta

2015 yılındaki yüzde 28 ithalat artışının ardından, 2016'nın Ocak-Ağustos döneminde de yassı çelik ürünleri ithalatı yüzde 9 arttı. İthalattaki büyümenin endişe verici boyuta ulaştığını aktaran sektör temsilcileri, artan dampingli, devlet destekli ve kalitesiz çelik ithalatının, Türkiye çelik sektörünün üretim ve ihracatını baskı altında tuttuğu yorumunu yapıyor. Sektörün karşı karşıya kaldığı haksız rekabetten dolayı zarar gördüğünü ifade eden sektör aktörleri, 2016'nın ilk sekiz aylık dönemine bakıldığında, Türkiye'nin çelik ürünleri ihracatı sabit kalırken, ithalatın yüzde 1.7 oranında arttığını belirtiyor. İhracatın ithalatı karşılama oranının ise yüzde 93'e gerilediği kaydediliyor.

Çelik tüketimin fazla olduğu gelişmiş pazarlarda yerli girdi bilinci ile hareket edildiğini ve böylece ithalat baskısının aşıldığını vurgulayan sektör temsilcileri, dolayısıyla çelik kullanıcısı ülkelerin de rekabetçi bir şekilde global pazara ürün verebildiğinin altını çiziyor. Türkiye'de ise düşük fiyatlarla, hatta zaman zaman kalitesiz ürünler tercih edilerek gerçekleştirilen girdi ithalatının, nihai ürün ihracatına kayda değer bir katkısının bulunmadığı gözleniyor. Önemli çelik üreticisi ve ithalatçısı konumundaki ABD'nin dampingli ve teşvikli çelik ürünleri ithalatının önüne geçmek için, ithal ürünlere yüzde 520'ye varan ilave vergiler uyguladığı aktarılıyor. Kanada, AB, Meksika, Brezilya, Hindistan, Vietnam, Pakistan, Mısır gibi çelik ithal eden çok sayıda ülkenin kendi sanayilerini korumak amacıyla önlem aldığını belirten uzmanlar, buna karşılık Türkiye'nin bu konuda yavaş hareket ederek, dampingli ithalatı sınırlayıcı bir önlem almadığını, bunda sorunu derinleştirdiğini ifade ediyor.



Globalde atıl kapasiteye rağmen, Türkiye dışında serbest ithalatın yapılabildiği başka bir ülke bulunmadığını ileten uzmanlar, yıllardır üzerinde çalışıldığı ve tüm hükümet programlarına girdiği halde, ithalata bağımlılığın giderilmesini mümkün kılacak adımlar atılmadığı görüşünde birleşiyor. Hiçbir ülkenin ithal girdiye bağımlı bir şekilde sanayisini geliştirme şansının bulunmadığı hususu, daha fazla göz ardı edilmemesi gerektiğini vurgulayan uzmanlar, son bir yıl içinde, çelik sektöründe üretimini durduran, istihdamında önemli ölçüde düşüşe giden üretici kuruluş sayısında artış gözlemlediklerini belirtiyor.



Tedbir alınmazsa kapanan üretici sayısı artacak

Acilen tedbir alınmaması halinde, kapanan üretici sayısının artabileceğini ifade eden sektör temsilcileri üretimini sınırlandırarak da olsa sürdürmeye gayret eden üreticilerin daha fazla üretim kesintisine ve istihdam azaltımına başvuracağı görüşünde birleşiyor.

Sektörde özellikle Çin'in üretim fazlasını ihracata yönlendirmesinin Türkiye'yi olumsuz yönde etkilediğine dikkat çeken uzmanlar, başta Çin olmak üzere bazı ülkelerin, global pazara dumpingli, devlet

teşvikli hatta GTİP değiştirerek hileli ihracatıyla, Türkiye'deki üreticilerin pazar payını azalttığını belirtiyor. Ayrıca, Türkiye'nin başlıca pazarı konumundaki Kuzey Afrika ve Ortadoğu'daki yaşanan siyasi karışıklıklar, küresel ölçekte yaşanan ekonomik daralmalar ve emtia fiyatlarındaki düşüş de ihracatın azalmasında etkili rol oynuyor. Söz konusu dış etkenlerin yanı sıra yurtdışında da sektörün iş hacmini belirleyen unsurlar bulunduğunu aktaran sektör aktörleri, sektörün en büyük ikinci girdisi konumunda bulunan elektrik enerjisi üzerindeki TRT payı, Belediye Fonu, kayıp kaçak, fon ve

kesintilerin kaldırılması gerektiğini vurguluyor. Bunların yanı sıra hurda ve kömür ithalatından tahsil edilen çevre katkı payı uygulamasının sonlandırılmasını isteyen temsilciler, ithalatı teşvik eden bir uygulama haline gelen Dahilde İşlem Rejimi'nin (DİR), yerli girdi kullanımını teşvik edecek şekilde revize edilmesinin de üreticiyi rahatlatacağı görüşünde. İhalelere uluslararası statü verilerek, sıfır gümrükle girdi ithalatı yapıldığı bilgisini veren uzmanlar, bu uygulamanın sonlandırılmasının da Türkiye'nin global pazardaki rekabet gücünü artmasına katkı sunacağını ifade ediyor.

YERLİ FİRMALAR DAMPİNGLİ İHRACAT KARŞISINDA ZORLANIYOR



Veysel YAYAN
Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller
Meclisi Başkanı

Acilen tedbir alınmaması halinde, kapanan üretici sayısının artabileceği ve üretimini sınırlandırarak da olsa sürdürmeye gayret eden üreticilerin daha fazla üretim kesintisi ve çalışan sayısını azaltmak durumunda kalacağı gözleniyor.

Türkiye, çelik sektöründe global pazarda dinamik ve rekabetçi ülkeler arasında yer alıyor. Sektördeki firmaların, devletten destek almadan yatırımlarını sürdürebilmesi ve her yıl 180 ülkeye ihracat yapabilen bir konumda bulunması, sektörün rekabetçi yapısını ortaya koyuyor. Fakat son yıllarda, küresel ölçekte artan kapasite fazlalığı, başta Çin olmak üzere, dumpingli ve devlet destekli çelik ürünleri ihracatındaki artış, hem Türkiye pazarını

hem de Türkiye'nin ihracat pazarlarını tahrip ederek, çelik sektörünü olumsuz yönde etkiliyor. Devletten yardım almadan faaliyetlerini sürdüren üreticiler, global pazarda devlet destekli ve dumpingli çelik ürünleri ile rekabet etmek durumunda kalıyor. Bu da son üç yıldan bu yana sektörün üretim ve ihracatının gerilemesine yol açıyor.

Çelik ithalatının hızla artması nedeniyle, kapasitesinin yaklaşık 19 milyon tonluk kısmını kullanamayan Türkiye, çelik ürünlerinde net ithalatçı konumunda. Atıl kapasitesini kullanamayan Türkiye'nin, 2016'da yaklaşık 19 milyon tonluk ithalat yapması bekleniyor. Türkiye'nin, en fazla çelik ithal eden bölgelere yakınlığı, yüksek üretim teknolojisi, bilgi ve tecrübe birikimi, kaliteli ve uluslararası standartlarda üretim gibi avantajlarına rağmen yerli firmalar; global pazarda artan dumpingli ihracat karşısında zorlanıyor.

İç piyasalarda tüketim düşüşü

Türkiye'nin piyasasını korumakta geç kalması, küresel ölçekte kendine pazar bulmakta zorlanan dumpingli ürünlerin, en büyük pazarlardan biri olan Türkiye'ye yönelmesine neden oldu. 2015 yılında rekor seviyelere ulaşan yassı ürün ithalatındaki artışın, 10 milyon tona yaklaşan atıl kapasiteye rağmen devam etmesi de, bu durumu teyit ediyor. Dampingli ve devlet destekli çelik ithalatına kapatılan her pazar, Türkiye'nin karşı karşıya kaldığı ithalat tehdidinin artmasına neden oluyor. Özellikle iç piyasalarındaki tüketim düşüşü nedeniyle, çok yönlü devlet desteklerinden yararlanan Çin, Ukrayna ve Rusya'da yerleşik üreticiler, maliyet kaygısı gözetmeksizin, büyük zararlar pahasına, son derece düşük fiyatlarla ihracat faaliyetlerini artırıyor. Küresel çelik üretiminin yarısını gerçekleştiren ve dünyaya Türkiye'nin toplam çelik üretiminin dört katı çelik ihraç eden Çin'in, maliyetlerin altında seyreden satış politikaları, global pazarda fiyatları aşağı çekiyor ve devlet yardımından yararlanamayan Türkiye

gibi pazarlardaki üreticileri zor durumda bırakıyor.

Bu arada Türk çelik sektöründe katma değeri yüksek ürünlere yönelik yatırımlar devam ediyor. Bu yatırımlar sektörün potansiyelini yansıtmıyor. Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu (AKÇT) ile Türkiye arasındaki Serbest Ticaret Anlaşması'nın sektöre devlet yardımlarını yasaklayan hükümleri, katma değeri yüksek ürünlere geçiş ve teknolojik dönüşüme yönelik yatırımlara devlet desteği verilememesi, sektörün bu alanda yapacağı yatırımları sınırlandıran temel sorun.

Acilen tedbir alınması gerekiyor

AKÇT Anlaşması'nın imzalandığı 1996 yılından bu yana sektörün ihtiyaç ve öncelikleri değiştiğinden, söz konusu anlaşmanın günümüz koşullarına göre revize edilmesi gerekiyor. Mevcut durum itibarıyla üzerinde çalışılan yüksek katma değerli ürünlere geçiş ve teknolojik dönüşüme imkan sağlayacak yatırımlara devlet desteği verilmesi, sektörün yatırımlarını hızlandıracak ve cari açığın azaltılmasına da katkı sağlayacak. Bu arada, Ar-Ge mevzuatındaki düzenlemelerin, yüksek katma değerli ürünlere geçişi olumlu yönde etkilemesi bekleniyor.

Globalde atıl kapasiteye rağmen, serbest ithalatın yapılabildiği başka bir ülke bulunmuyor. Yıllardır üzerinde çalışıldığı ve tüm hükümet programlarına girdiği halde, ithalata bağımlılığın giderilmesini mümkün kılacak adımlar atılmadı. Hiçbir ülkenin ithal girdiye bağımlı bir şekilde sanayisini geliştirme şansı bulunmuyor. Bu durum, daha fazla göz ardı edilmemeli. Son bir yıl içinde, çelik sektöründe üretimini durduran, istihdamında önemli ölçüde düşüşe giden üretici kuruluş sayısı göz ardı edilemeyecek oranda arttı. Acilen tedbir alınmaması halinde, kapanan üretici sayısının artabileceği ve üretimini sınırlandırarak da olsa sürdürmeye gayret eden üreticilerin daha fazla üretim kesintisine ve çalışan sayısını azaltmak durumunda kalacağı gözleniyor.

DAMPINGLİ İTHAL ÜRÜNLER TÜRKİYE'YE RAHATLIKLA GİRİYOR



Abdurrahman ÖZ
Paslanmaz Çelik Sanayicileri ve İş
Adamları Derneği Başkanı

Sektörün dış ticaret tablosundaki dengenin Türkiye'nin aleyhine gelişmesinin bir dizi sebebi bulunuyor. Sektördeki yavaşlamayı etkileyen unsurlar arasında; demir cevheri ve hurda fiyatlarının seyrindeki hurda ile üretim yapan kuruluşlar aleyhine gelişen farklılaşma görülüyor.

Ekonomik kalkınma açısından çok önemli olan demir-çelik sektörünün üretim ve tüketim büyüklükleri, sanayileşmenin temel göstergeleri arasında yer alıyor. Kişi başına tüketilen çelik tüketimindeki yassı çelik oranı, ülkelerin gelişmişlik kriterleri arasında kabul ediliyor.

Türkiye'nin çelik üretimi, 2015 yılında arka arkaya üçüncü kez düşüş gösterdi. Küresel ölçekte çelik üretimi ise

2009 yılındaki küresel finans krizi kaynaklı düşüşün ardından, 2015 yılında ilk kez geriledi. 2015 yılında globalde ham çelik üretimi yüzde 2.8 oranında düşerek, 1 milyar 670 milyon tondan, 1 milyar 623 milyon tona geriledi. Tüm bölgelerin üretiminde düşüş yaşanırken, en büyük 15 çelik üreticisi ülke içinde yalnızca Hindistan'ın üretim miktarı arttı. En büyük 15 çelik üreticisi ülkeden 14'ünün üretimi gerilerken, en keskin üretim düşüşü yüzde 15.6 ile Ukrayna'da ve yüzde 10.5 ile ABD'de yaşandı. Türkiye ise yüzde 7.4 oranındaki üretim düşüşü ile Ukrayna ve ABD'nin ardından, üretimi en hızlı gerileyen üçüncü ülke oldu. Üretimindeki keskin düşüş nedeniyle Türkiye, 2015 yılı global sıralamasında bir basamak geriye düşerek, 9'uncu sırada yer aldı. Türkiye'nin demir-çelik ve demir veya çelikten eşya ihracatı, 2012 yılında hem miktar hem değerde en üst seviyesine çıktıktan sonra düşüşe geçti. Bu eksende 2015 yılında yaşanan hızlı fiyat düşüşü nedeniyle ihracat değerinde yaşanan düşüş, miktarda yaşananndan daha hızlı seyretmeye başladı.

İthalatta sürekli ilk sıralarda

2015 yılında demir-çelik ve demir-çelikten eşya ihracatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre değer olarak yüzde 21.9 oranında azalarak, 11 milyar 904 milyon dolar seviyesinde, miktar olarak ise yüzde 6.8 oranında azalarak, 14.8 milyon ton civarında gerçekleşti. Türkiye demir-çelik sektörü ithalatı, ihracattan daha fazla. Bunun başlıca nedeni; sektörde, hammadde, yassı mamul ve vasıflı çelik üretiminin yetersiz kalması. Dolayısıyla söz konusu ürün grupları, demir-çelik ithalatında sürekli ilk sıralarda yer alıyor. Türkiye demir-çelik sektörü ark ocaklarında hammadde olarak kullandığı hürdanın yüzde 34'ünü yerli kaynaklardan yüzde 66'sını ise ithalat yolu ile temin ediyor. Entegre tesislerin ihtiyaç duyduğu hammadde olan demir cevherinin yüzde 40'ı yerli kaynaklardan, yüzde 60'ı

ise ithalat yoluyla karşılanıyor. 2015 yılı verilerine bakıldığında 16.2 milyon ton demir-çelik hürdası ithal edildiği görülüyor.

Rekabet gücü azalıyor

Sektörün dış ticaret tablosundaki dengenin Türkiye'nin aleyhine gelişmesinin bir dizi sebebi bulunuyor. Sektördeki yavaşlamayı etkileyen unsurlar arasında; demir cevheri ve hurda fiyatlarının seyrindeki hurda ile üretim yapan kuruluşlar aleyhine gelişen farklılaşma görülüyor. Bunun yanında, sektörün rekabet gücünü sınırlandıran, yıllardır devam eden Çevre Katkı Payı uygulaması ve elektrik enerjisi üzerindeki fon ve kesintiler de sektörü olumsuz etkiliyor. Çin'in tüketimi hızla gerilerken, üretiminin daha yavaş bir şekilde düşüş göstermesi, üretim fazlasını çok düşük fiyatlar ile ihracata yönlendirmesi, kalitesiz, sertifikasız, devlet destekli ve dumpingli ithal ürünlerin Türkiye'ye rahatlıkla girerek, haksız rekabete yol açması da Türkiye'yi olumsuz etkileyen unsurların başında geliyor.

Ortadoğu pazarında durum

Piyasalardaki mevcut olumsuz tablo ve keskin rekabet tüm bölgeleri ve pazarları etkiliyor. Avrupa'da çelik üretimi ve tüketimi halen 2008 krizi öncesine ulaşmadı. Avrupalı çelik üreticilerinin rekabet etmekte zorlanmaları nedeniyle, Avrupa Komisyonu çelik sektörünün önünü açacak önlemler alma arayışı içine girdi. Türkiye, Ortadoğu ve Körfez ülkelerinin en büyük çelik tedarikçisi konumunda bulunuyor. Ancak son iki yıl içinde Türkiye'nin bu konumu Çin ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri tarafından sarsılmaya başladı. Son üç yıldır devam eden sektörün üretim ve ihracatındaki gerileme eğilimi, son yıllarda hem kamuyu hem de üretici kuruluşları yeni çıkış yolları aramaya sevk ediyor. Sektör bir taraftan üretim teknolojisi, diğer taraftan da kapasite ve arz fazlalığı olan ürünlerden, yüksek katma değerli ürünlere geçiş konusunda yoğun çalışmalar yapmaya başladı.

ÜRETİM, DEĞERİNDE SATILAMIYOR KÂRLILIK İSTENİLDİĞİ GİBİ OLMUYOR



Namık EKİNCİ
Çelik İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

Özellikle gelişmiş ülkeler Endüstri 4.0'a odaklanıyor. Türkiye'deki firmaların da bu gelişmeleri yakından takip etmesi gerekiyor. Ancak bu şekilde piyasanın tercih ettiği ürünler üretilebilir ve tüketiciler ile buluşturulabilir.

Türkiye çelik sektörü, 2015 yılı verilerine göre ihracat miktarıyla globalde 10'uncu sırada yer alırken, ihracat geliriyle 13'üncü sırada bulunuyor. Türkiye, ortalama birim satış fiyatı sıralamasında ise 17'inci sırada. Türkiye çelik sektörünün küresel ölçekte gerilemesi, üretimin büyük bir bölümünü tam değerinde satamayıp kârlılığı istenilen seviyeye çıkaramamasından kaynaklanıyor. Daha önemli neden ise katma değeri yüksek ürünlerin ihracattaki payının düşük olması. Dolayısıyla ithal edilen ve yurt dışında üretilemeyen kat-

ma değeri yüksek ürünlerin imalatına yönelik yatırımlar yapılmalı. Özellikle gelişmiş ülkeler Endüstri 4.0'a odaklanıyor. Türkiye'deki firmaların da bu gelişmeleri yakından takip etmesi gerekiyor. Ancak bu şekilde piyasanın tercih ettiği ürünler üretilebilir ve tüketiciler ile buluşturulabilir.

İhracat, miktarda yüzde 1 arttı

Global pazardaki olumsuzluklar ve siyasi belirsizlikler 2015 yılında sektörü olumsuz etkiledi. 2015'te çelik ihracatı değerinde 9.9 milyar dolar oldu. 2016'nın Ocak-Eylül döneminde ise ihracat miktarda 2015'in aynı dönemine göre yüzde 1 arttı ve 12.3 milyon tona ulaştı. Sektörün aynı dönemde değerindeki ihracatı ise 2015'in ocak-eylül dönemine göre yüzde 13.4 düşerek, 6.7 milyar dolara geriledi. Ortadoğu, Avrupa Birliği, Kuzey Amerika ve Kuzey Afrika en çok ihracat yapılan bölgeler oldu. 2016'da ihracatın miktarda 2015'e göre yüzde 2 artacağı öngörülüyor.

Global pazarda yeri ne?

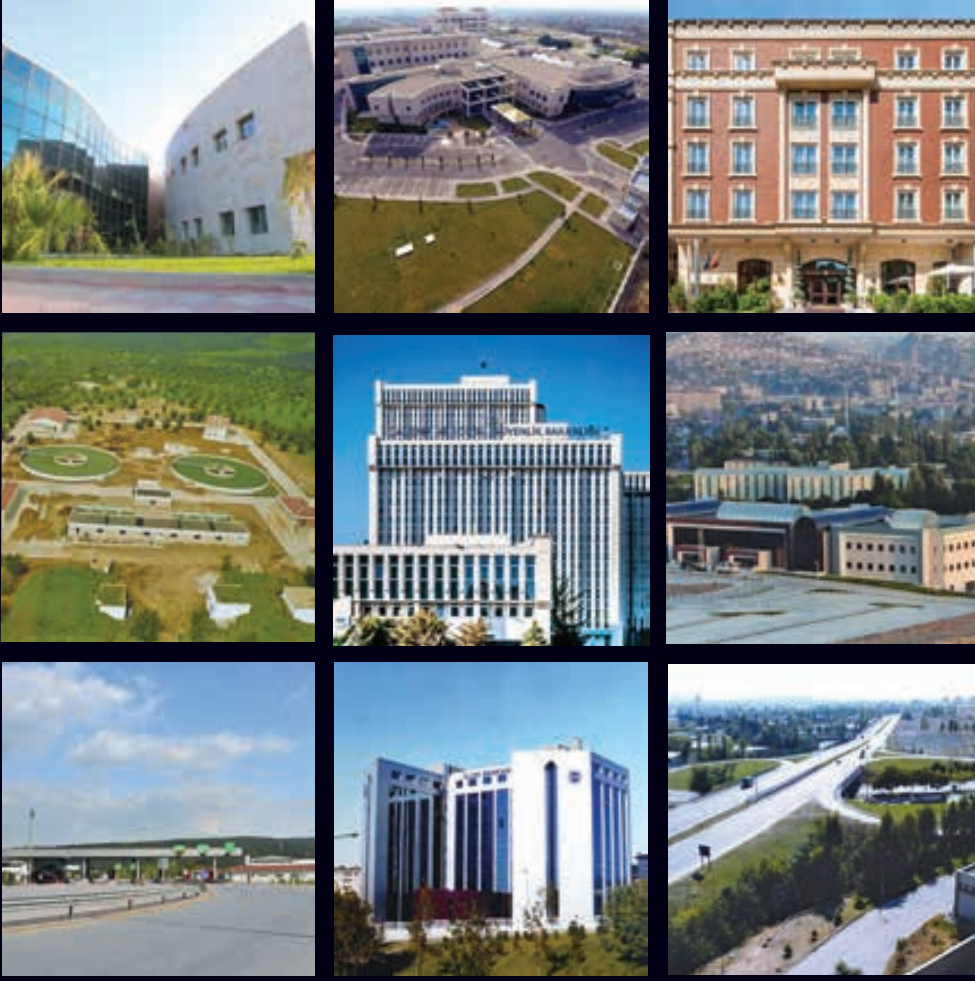
Türkiye ekonomisinin itici güçleri arasında yer alan çelik sektörü, 2000 yılında 14.3 milyon tonu bulan üretimini 2012 yılında 35.9 milyon tona çıkardı. Sektör 2012 yılında ihracatı 19.8 milyon tona ulaştırırken, globalde üretimde 8'inci, ihracatta 7'inci, inşaat çeliği ihracatında da birinciliğe yükseldi. 2012 yılından sonra global pazardaki ve Türkiye'de-

ki olumsuzluklar sektörü fazlasıyla etkiledi. Sektör 2015 yılında 31.5 milyon tona düşen üretim miktarı ile global sıralamada 9'unculuğa, 16.1 milyon ton ihracatla da 10'unculuğa ve inşaat çeliği ihracatında ise 2'nciliğe geriledi. Bu nedenle sektörün global pazarda tanıtım ve pazar payını artırmak amacıyla çalışmalar sürüyor. Türkiye çelik sektöründe bugün itibarıyla 35 bin kişi doğrudan istihdam edilirken, dolaylı istihdam ise 200 bin kişiye ulaştı.

Olumsuz baskılar etkiledi

Son beş yıllık ihracat ve üretim rakamlarına bakıldığında sektör üzerindeki olumsuz baskıların yansımaları daha net görülüyor. 2011 yılında üretim 34.1 milyon ton, ihracat ise 18.1 milyon tonu buluyordu. 2012 yılında ise 35.9 milyon tonluk üretim ve 19.8 milyon tonluk ihracat yapıldı. Üretim 2013 yılında 34.7 milyon tona, 2014'te ise 34 milyon tona düştü. 2013 yılında 18.4 milyon tonluk ihracat yapılırken, 2014'te 17.5 milyon tona geriledi. 2015 yılında ise üretim 31.5 milyon tona, ihracat ise 16.1 milyon tona kadar düştü. Öte yandan sektörün yine son beş yıllık yarı mamul ve mamul çelik ithalatı incelendiğinde, 2011'de ithalat 11.9 milyon ton iken 2012 yılında bu rakamın 13.5 milyon ton seviyesine ulaştığı görülüyor. 2013 yılında 16.2 milyon ton, 2014'te 14.8 milyon ton, 2015 yılında ise 20.6 milyon tonluk ithalat yapıldı.





Yurt içi ve yurt dışı üst yapı ve alt yapı inşaatlarında
38 YILLIK DENEYİM ...

38 Years of Experience in National and International Construction Projects



Çayhane Sokak No: 46, Gaziosmanpaşa 06700, Ankara / TURKEY
Tel : +90 (312) 446 27 01 pbx • Fax : +90 (312) 446 8574 • www.akerinsaat.com

İŞ DÜNYASININ YENİ YOL HARİTASI: *YARATICI ENDÜSTRİ*

Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi



Özellikle mimarlık ile tasarım ve moda tasarımı faaliyetlerinde tarihsel miraslarımızın yaratıcı potansiyeli üzerinde durulmalı, tasarımlarda kullanılmaları sağlanmalı. Yaratıcılık kültürünün uzun süreli planlama ve toplumsal destek ile sağlanabileceği göz ardı edilmemeli.

Hazırlayan: Dr. Atilla YARDIMCI
TOBB Bilgi Hizmetleri Daire Başkanı

Toplumsal kalkınmanın bilgiye dayalı hale geldiği günümüz dünyasında, yaratıcı fikir ve faaliyetler daha fazla destekleniyor. Özellikle, ilköğretimden başlayarak eğitim programlarında yapılan düzenlemeler sonucunda, fikir üretmek ve bunları ticari hale getirecek destek mekanizmaları oluşturulmaya başlanıyor. Aslında yaratıcılık, firmalara yeni ürün ve hizmetler geliştirmeyi, kıt kaynakları daha iyi değerlendirmeyi, mevcut ürünleri yeni ihtiyaçlara göre değiştirmeyi, müşteri kitlesini ve pazar payını arttırmayı, rakipleri arasında fark edilebilir olmayı sağlıyor.

Yaratıcılık nedir?

Yaratıcılığın genel kabul görmüş tek bir tanımı olmamakla birlikte, yaratıcı kişilerde olan özellikler ve yarattıkları etkilerden yola çıkarak bazı tanımlamalar yapılmıştır. Genel olarak; var olan değerlerden katma değer elde etmenin en etkili yolu olan yeni fikirler yaratma yeteneği, yaratıcılık olarak adlandırılmıştır. Bunun yanında yaratıcılığın bir düşünce becerisi olduğu vurgulanmış, mevcut fikirlerin bir araya getirilmesi, değiştirilmesi ve bunların sentezlenmesi sonucunda yeni fikirlerin ortaya çıkarılması, yaratıcılık olarak tanımlanmıştır. Yaratıcılık özellikleri kısaca aşağıdaki biçimde sıralanabilir.

- ▶ İlkir, daha önce olmayan yapılmıştır.
- ▶ Yeni ürün/hizmet üretmektir.
- ▶ Sezgi ve hayal gücünün kullanılması ile oluşur.

- ▶ Katma değer ortaya çıkarır.
- ▶ Merak ve sorgulama sonucunda oluşur. Ne, nasıl, neden, niçin, başka gibi sorgulayıcı soruları sorar ve yanıt arar.
- ▶ Zorunluluk ve ihtiyaçların sonucunda ortaya çıkar.
- ▶ Öğretilebilirdir.
- ▶ Özgür düşünce ve çalışma ortamlarına ihtiyaç duyar.
- ▶ İhtiyacın belirlenmesi, eldeki bilgilerin gözden geçirilmesi, bilginin sindirilmesi, çözümün sezilmesi, ortaya çıkanların değerlendirilmesi süreçlerinden oluşur.

Görüldüğü gibi yaratıcılık, bireylerin düşünceleri ile ortaya çıkan, zamanla kazanılan, yetenek ve alışkanlıklar bütünü olarak değerlendirilebilir. Nitekim yaratıcı çekirdek; bilim insanları, mühendisler, üniversite araştırmacıları, şair ve yazarlar, sanatçılar, aktörler, tasarımcılar ve mimarlar, editörler, analistler ve fikir üreten kişiler tarafından oluşturuluyor. Benzer biçimde bilim ve mühendislik, tasarım, eğitim, müzik konularında çalışanların yeni fikirlerin üretilmesi ile teknoloji veya yaratıcılık içerikli ekonomik faaliyetlerde buldukları kabul ediliyor. Aslında teknolojik ilerlemelerin sağlanmasında, toplumsal kalkınma ile refah düzeyinin arttırılmasında, işi yaratıcı çözümler bulmak olan yaratıcıların katkısını göz ardı edemeyiz. Buna bağlı olarak, kişilerin yaratıcı yönlerini önemseyen, destekleyen ve girişimcilik özelliklerinin ortaya çıkmasını sağlayacak altyapının da oluşturulması gerekiyor.

Yaratıcı endüstri nedir?

Yaratıcı endüstri terimi ilk kez 1994 yılında Avusturya'da yayınlanan "Yaratıcı Ulus" başlıklı hükümet bildirisinde kullanılmıştır. Sonraki yıllarda birçok araştırmacı tarafından yaratıcı endüstrinin genel tanımı verilmiş, içereceği ekonomik faaliyetlerin hangileri olacağı yönünde önerilerde bulunulmuştur. Dünya Fikri Haklar Organizasyonu (WIPO) tarafından yaratıcı endüstri "korunan ürün ya da hizmetlerin yaratılması yanında bunların üretimini, yayınlanması, duyurulması, satışını ve dağıtımını yapan ya da sunan" faaliyetlerin birleşimi olarak tanımlanıyor. Buna göre, yaratıcı endüstriyi diğer endüstrilerden ayıran en önemli farkın;

Tablo 1: Yaratıcı endüstri sınıflandırması

Faaliyet Grubu	Nace Rev.2	Açıklama
Reklamcılık ve pazarlama	70.21	Halkla İlişkiler ve İletişim Faaliyetleri
	73.1x	Reklamcılık
Mimarlık	71.11	Mimarlık Faaliyetleri
Tasarım ve moda tasarımı	74.1x	Uzmanlaşmış Tasarım Faaliyetleri
Film, TV, video, radyo ve fotoğraf	59.1x	Sinema filmi, video ve televizyon program faaliyetleri
	60.xx	Programcılık ve yayıncılık faaliyetleri
	74.2x	Fotoğrafçılık faaliyetleri
Bilgi teknolojileri, yazılım ve bilgisayar hizmetleri	62.01	Bilgisayar programlama faaliyetleri
	62.02	Bilgisayar danışmanlık faaliyetleri
Yayımcılık	58.1x	Kitapların, süreli yayınların yayınlanması ve diğer yayıncılık faaliyetleri
	58.2x	Yazılım programlarının yayımlanması
	74.3x	Tercüme ve sözlü tercüme faaliyetleri
Müzik, gösteri ve görsel sanatlar	59.2x	Ses kaydı ve müzik yayıncılığı faaliyetleri
	85.52	Kültürel eğitim
	90.01	Gösteri sanatları
	90.02	Gösteri sanatlarını destekleyici faaliyetler
	90.03	Sanatsal yaratıcılık faaliyetleri
90.04	Sanat tesislerinin işletilmesi	

Kaynak: DCMS

fikri mülkiyet haklarına ve kişisel yaratıcılığa önem vermesi, nihai ürün olarak telif hakkı, patent, marka ve tasarımı kabul etmesi olduğunu söyleyebiliriz. Yaratıcı endüstri üzerine yapılan birçok araştırmada İngiliz Kültür Medya ve Spor Müdürlüğü (DCMS) tarafından yapılan tanım kullanılmıştır. Buna göre yaratıcı endüstri "temeli kişisel yaratıcılık, beceri ve yeteneğe dayanan, fikri mülkiyetin geliştirilmesi ve kullanılması ile değer ve istihdam yaratma potansiyeline sahip sektörlerin birleşimi" olarak tanımlanmıştır. Yaratıcı endüstriyi oluşturan faaliyetler; DCMS tarafından 2013 yılında yayınlanan güncellemeye bağlı olarak, Nace Rev.2 sistematiği kullanılarak Tablo-1'de özetlenmiştir. Tablonun ikinci sütununda yer alan kodlamalarda bulunan "x" işareti, tüm alt kodların da içerildiğini ifade etmektedir (Örneğin 73.1x aslında 73.11 ve 73.12'yi içermektedir).

Türkiye'deki yaratıcı endüstri

Türkiye'deki yaratıcı endüstrinin genel ekonomi içindeki yerinin anlaşıl-

ması amacıyla TÜİK tarafından en son açıklanan, "Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri" ile "Radyo ve Televizyon Kurum İstatistikleri" nden yararlanılmıştır. 2014 yılı verilerini içeren bu istatistiklerden yararlanılarak oluşturulan Tablo-2'ye göre yaratıcı endüstriyi oluşturan faaliyet gruplarında yer alan girişimler, Türkiye genelinin %2,20'sine karşılık gelirken toplam cironun %1,44'ünü üretiyorlar. Bunun yanında toplam katma değerinin %2,73'ü, üretim değerinin %2,31'i, istihdamın da %2,06'sı yaratıcı endüstri tarafından oluşturuluyor. Yaratıcı endüstride çalışanların yaratılan katma değer ve üretim değeri üzerindeki etkilerinin Türkiye genelinin çok üstünde olduğu görülüyor. Yaratıcı endüstride yer alan girişim ve çalışanların katkılarının görülmesi amacıyla Tablo-3 hazırlanmıştır. Tablo incelendiğinde, Türkiye genelinde çalışan başına düşen üretim değeri ve katma değer sırası ile 191.563 TL ve 45.595 TL olurken, bu değerler yaratıcı endüstride 214.858 TL ve 60.594 TL oluyor. Böylece yaratıcı endüstride çalışanların ekonomiyeye olan

Tablo 2: Yaratıcı Endüstrinin Göstergeleri (* Milyon TL)

Faaliyet Grubu	Girişim sayısı	Ciro (TL*)	Üretim Değeri (TL*)	Katma Değer (TL*)	Toplam Maaş (TL*)	Çalışan Sayısı
Reklamcılık ve pazarlama	13.816	17.978	17.790	2.814	2.026	70.819
Mimarlık	9.944	3.518	3.418	948	575	26.605
Tasarım ve moda tasarımı	1.813	272	269	87	39	2.033
Film, TV, video, radyo ve fotoğraf	11.297	9.379	10.196	2.596	1.536	40.635
Bilgi teknolojileri, yazılım ve bilgisayar hizmetleri	10.472	11.414	10.903	5.223	3.593	58.626
Yayımcılık	4.879	5.578	5.497	1.752	1.090	26.764
Müzik, gösteri ve görsel sanatlar	6.621	2.276	2.235	768	162	8.661
Yaratıcı Endüstri Toplamı	58.842	50.416	50.308	14.188	9.021	234.143
Türkiye Genel Toplamı	2.677.316	3.500.298	2.181.340	519.189	248.653	11.387.084
Yaratıcı Endüstri Türkiye Oranı (%)	2,20	1,44	2,31	2,73	3,63	2,06

Kaynak: TÜİK

Tablo 3: Çalışan ve firma başına değerler

Faaliyet Grubu	Çalışan Başına (TL)			Firma Başına (TL)	
	Üretim Değeri	Katma Değer	Aylık Maaş	Üretim Değeri	Katma Değer
Reklamcılık ve pazarlama	251.201	39.737	2.384	1.287.621	203.686
Mimarlık	128.471	35.634	1.801	343.721	95.339
Tasarım ve moda tasarımı	132.152	42.666	1.593	148.188	47.844
Film, TV, video, radyo ve fotoğraf	250.905	63.897	3.151	902.497	229.837
Bilgi teknolojileri, yazılım ve bilgisayar hizmetleri	185.975	89.088	5.107	1.041.156	498.748
Yayımcılık	205.402	65.459	3.393	1.126.745	359.079
Müzik, gösteri ve görsel sanatlar	258.090	88.616	1.561	337.610	115.919
Yaratıcı Endüstri Değerleri	214.858	60.594	3.211	854.961	241.116
Türkiye Genel Değerleri	191.563	45.595	1.820	814.749	193.921

Yararlanılan Kaynaklar

- BİLGİLİ, Can ;(2008), "Yaratıcı Endüstriler", İletişim Çalışmaları Dergisi, Yeditepe Üniversitesi İletişim Fakültesi No:7.
- DCMS (Department of Culture Media and Sport) (2001); Creative Industries Mapping Document, London.
- DURAN, Cengiz ve SARAÇOĞLU Metin; (2009), "Yeniliğin Yaratıcılıkla Olan İlişkisi ve Yeniliği Geliştirme Süreci", Yönetim ve Ekonomi, Cilt: 16, Sayı:1, 57-71.

- LEVICKAITE, Rasa ;(2011), "Four Approaches To The Creative Economy: General Overview", Business, Management and Education, 9(1):81-92.
- SAMEN, Selda; (2008), "İşletmelerde Yaratıcılığın Önemi", Ç.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Cilt 17, Sayı 2, 363-378.
- YARDIMCI, Atilla; (2016), "İçerdiği Faaliyet Gruplarına Göre Türkiye'deki Yaratıcı Endüstri Üzerine Bir Çalışma", Finans Politik & Ekonomik Yorumlar, Cilt: 53 Sayı: 613, 65-77



DIŞ TİCARET AÇIĞINA KATMA DEĞER YAKLAŞIMI:

ÇİN ÖRNEĞİ

ÖZELLİKLE ÇİN GİBİ KÜRESEL DEĞER ZİNCİRİNİN DAHA ÇOK SON HALKASINDA YER ALAN ÜLKELERLE OLAN TİCARİ İLİŞKİLER GELENEKSEL YÖNTEMLERLE ANALİZ EDİLDİĞİNDE BU HESAPLAMALAR GERÇEĞİ YANSITMAYAN CARİ AÇIK RAKAMLARI İLE SONUÇLANABİLİYOR. YENİ ÜRETİM İLİŞKİLERİNE YENİ BİR MUHASEBE SİSTEMİ GEREKİYOR.

Üretim ağlarının küresel değer zincirlerine dönüşmesi ile günümüzde küresel değer zincirlerine entegrasyon, rekabetçiliğin ön koşullarından biri haline geldi.

Teknolojik gelişmelerin de etkisiyle üretimde yapısal değişikler meydana gelirken, şirketler için küresel değer zincirlerine eklenmek ülkeler için de bu zincirlere ev sahipliği yapmak, rekabet gücünü korumak için önem taşıyor. Geline bu noktada, dış ticaret analizlerinde de değişen üretim ilişkilerini göz önünde bulundurmak gerekiyor. Artık, ülkelerin ihrac ettiği birçok ürün yüksek oranda yabancı katma değer içeriyor.

1995'te OECD ülkelerinin toplam ihracatının yüzde 19'u yabancı katma değerden oluşurken 2011'de bu oran yüzde 31'e yükseldi. Bir başka deyişle, değişen üretim eğilimleri sonucunda, bir ülkeden

ihrac edilmiş görünen birçok ürün, aslında o ülkenin başka ülkelerden ithal ettiği ara mallardan oluşuyor.

Geleneksel dış ticaret analiz yöntemleri, değişen bu üretim ilişkilerini de içeren analizler yapmak için yetersiz kalıyor. Geleneksel yöntemlerle, iki ülke arasındaki dış ticaret dengesi incelenirken, uluslararası girdi çıktı ilişkisi göz önünde bulundurulmuyor. Bu eksiklik yüzünden de eski hesaplama yöntemleri, değişen üretim ilişkilerini açıklamakta yetersiz kalıyor.

iPhone örneği

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Politika Analisti Ayşegül Taşöz Düşündere de dünyanın en büyük ihracatçısı olan Çin örneği üzerinden ikili dış ticaret ilişkileri analiz etti.

Taşöz Düşündere, inceleme için görece yeni bir veri kaynağı olan ve ülke-

Şekil 1: iPhone'un üretici firma orijinlerine göre ana bileşenleri ve bileşenlerin maliyeti, \$, 200



Kaynak: Xing ve Detert (2010), TEPAV görselleştirmesi

ler arasındaki ticari ilişkileri katma değer açısından analiz etmeye imkân sunan OECD-WTO TiVA (Trade in Value Added) veri setinden yararlandı. Düşündere'nin inceleme yazısı şöyle:

"Geleneksel hesaplama yöntemleri, tamamı aynı ülkede üretilen bir ürünle sadece son montajı gerçekleştirilip ihraç edilen bir ürünü birbirinden ayırt edemiyor. Bu durumu en güzel anlatan örneklerden biri iPhone. iPhone'un üretiminde kullanılan dokunmatik ekran, kamera ve GPS alıcısı gibi temel bileşenler dört farklı ülke tarafından üretiliyor.

Daha sonrasında Apple, Çin üzerinden bu ürünleri ithal edip birleştiriyor. Çin'deki montaj işleminden sonra nihai ürün, Amerika'ya ortalama 180 dolardan ihraç ediliyor. Sonuçta iPhone her ne kadar Çin üzerinden ithal edilmiş olsa da aslında 180 dolardan 162'si Japonya ve Almanya gibi farklı bileşenleri üreten ülkelere ödeniyor. Amerika ve Çin arasındaki ikili ticaret ilişkisinin geleneksel yöntemlerle analizinde ise Çin'in Japonya, Almanya ve Kore'den ithal edip üretimde kullandığı ürünler hesaba katılmıyor.

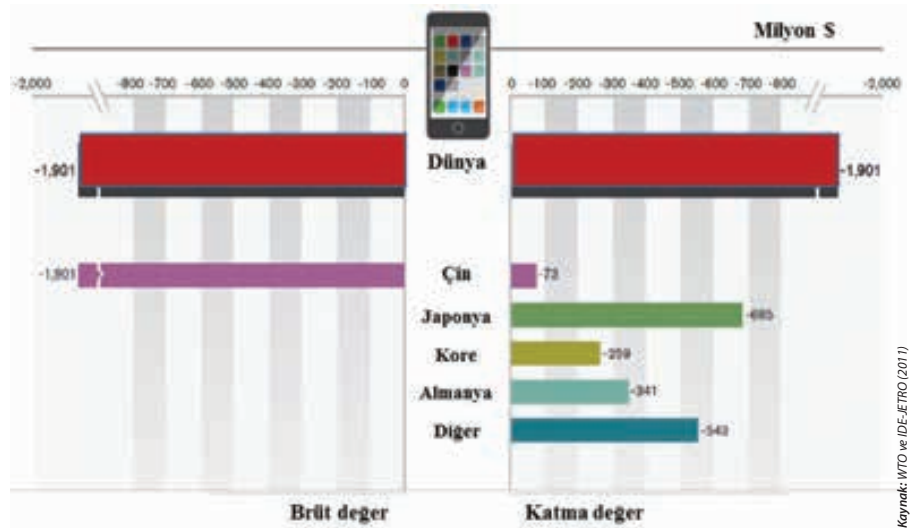
Dış ticaret dengesi

Alışlagelmiş ticaret hesaplamalarında, katma değer göz önünde bulundurulmadığı için iki ülke arasındaki dış ticaret dengesi hatalı ölçülüyor. İki ülke arasındaki dış ticaret dengesi alışlagelmiş hesaplama yöntemlerinde ihracat ve ithalat değerleri arasındaki farka bakılarak hesaplanıyor. Bu hesaplama sırasında, brüt fiyatlar kullanılıyor.

iPhone örneğinde, ticaret istatistiklerinde Çin tek bir iPhone'u 180 dolardan ihraç etmiş gibi gözüküyor. Ancak katma değer gözünden bakınca, Çin'in kullandığı 162 dolar değerindeki ara malın aslında Almanya ve Japonya gibi üçüncü ülkelerden ithal edildiği görülüyor. Yani Amerika, 180 dolarlık ürünü Çin'den ithal ettiğinde 162 doları dolaylı olarak diğer ülkelere ithal etmiş oluyor. Geleneksel ticaret hesaplamalarında ise yukarıda anlatılan katma değer ayırımına bakılmıyor. Katma değer ayırımına bakılmaksızın da bir ülkenin toplam dış ticaret açığı hesaplanabiliyor. Ancak sorun bu açığın hangi ülkeye olan bağımlılıktan dolayı olduğunu teşhis etme aşamasında başlıyor. Şekil 2'de iPhone



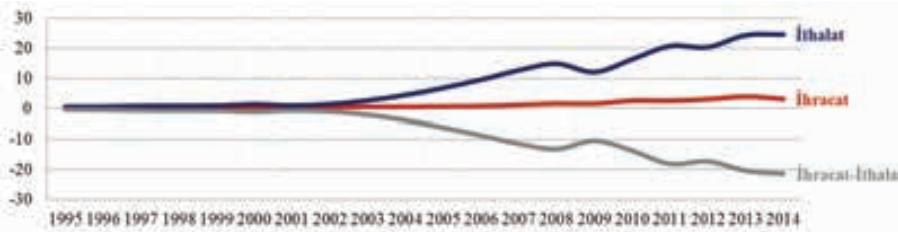
Şekil 2: Amerika'nın iPhone ticaretindeki dış ticaret dengesi, 2009



Kaynak: WTO ve IDE-ETRO (2011)

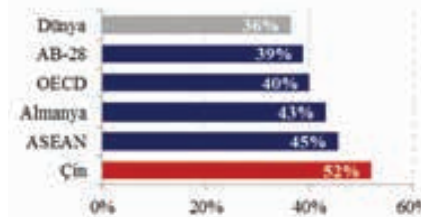


Şekil 3: Türkiye'nin Çin'e ihracatı ve Çin'den ithalatı milyar ABD \$, 1995-2014



Kaynak: Birleşmiş Milletler Comtrade, BACI, TEPAV hesaplamaları

Şekil 4: Türkiye'nin seçili ülkelerden ithalatında nihai ürünlerin payı, 2011



Kaynak: OECD-WTO TIVA, TEPAV hesaplamaları

örneği üzerinden Amerika'nın dış ticaret açığı inceleniyor.

Açık nasıl oluşuyor?

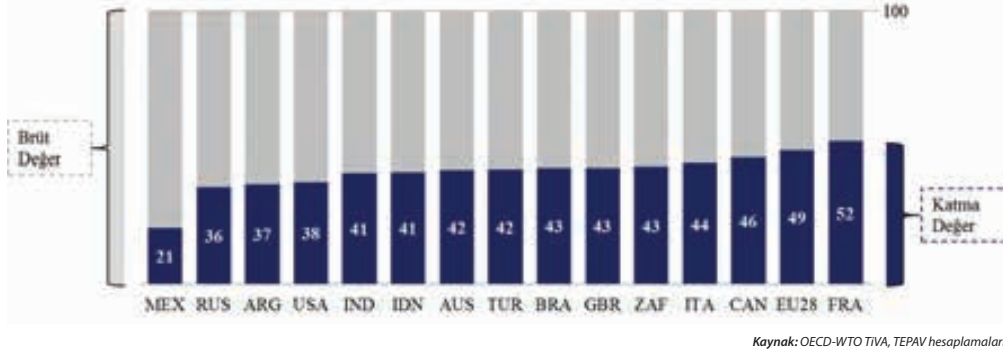
Brüt değerlerle yapılan hesaplamada, 2009 yılında Amerika'nın Çin'den gerçekleş-

tirdiği toplam iPhone ithalatının 1,9 milyar dolar değerinde dış ticaret açığına neden olduğu görülüyor. Çin'in ithal ettiği ara mallar gözü önünde bulundurulduğunda ise aslında Amerika'nın 1,9 milyar dolarlık dış ticaret açığının Japonya, Kore ve Almanya ile olan

dolaylı ilişkisinden kaynaklandığı görülüyor. Bir başka açıdan bakıldığında da Çin'in dış ticaret fazlasının 1,9 milyar değil sadece 73 milyon olduğu görülebiliyor.

iPhone örneğinde olduğu gibi günümüzde birçok ürünün üretimine birden fazla

Şekil 5: Çin ile ilişkilerinde dış ticaret açığı veren G20 ülkelerinin dış ticaret açıkları, brüt ve katma değer, brüt açık=100, 2011



ülke katkı sağlıyor. Brüt hesaplamalarda bu katkının kaynağı ayırt edilmediği zamanlarda ikili ticaret ilişkileri yanlış yansıtılmış oluyor.

Çin'in rolü

Değişen üretim ilişkilerinin ikili dış ticaret dengeleri üzerindeki etkisini anlamak için Çin iyi bir örnek teşkil ediyor. 1996'dan itibaren başlayan çalışmalarda ülkelerin belli bir ürüne olan katkıları analiz ediliyor. Barbie bebeğin hikâyesinden iPod'un hikâyesine kadar literatürdeki birçok örnekte de Çin'deki üretimin yapısı inceleniyor. Ayrıca, Asya ülkelerinin üretim üssü olarak değerlendirildiği bu dönemde, Çin'in ihraç ettiği 10 dolardan 4'ünü yabancı katma değer oluşturuyor.6 Takip eden analizlerde ise literatürdeki firma seviyesindeki yaklaşım ek olarak Çin'in Amerika ve Türkiye ile ilişkisinde verdiği dış ticaret fazlası, makro düzeyde incelendi.

Çin'in dış ticaret fazlasını, katma değer verileriyle revize etmek, birçok ülkenin

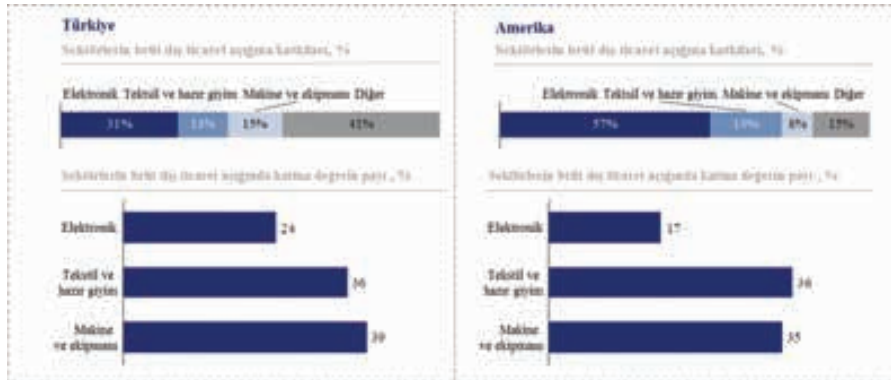
Çin ile olan dış ticaret açığını anlamaya da yardımcı olacaktır. Dünyanın en büyük ihracatçısı Çin'in dış ticareti, brüt değerler üzerinden incelendiğinde Çin ile ticari ilişkisi olan 205 ülkenin 167'sinin açık verdiği görülüyor. Örneğin, ticaret dengesinde ekside olmasıyla bilinen en önemli örnek Amerika'nın Çin ile olan ticareti, brüt yaklaşık olarak 300 milyar dolarlık bir açık görülüyor. Bu da Amerika'nın toplam dış ticaret açığının yaklaşık yüzde 40'ına tekabül ediyor. Çin'in üretiminde özellikle de yüksek ve orta teknoloji sektörlerde yabancı katma değer çok büyük bir girdi rolü üstlendiği düşünülecek olursa brüt değerlerle olan analizleri güncellemek Amerika ve Amerika gibi ülkelerin dış ticaret açığında Çin'in oynadığı rolü değiştiriyor.

Türkiye için iyi bir örnek

Birçok ülkenin dış ticaret açığında önemli bir rol oynayan Çin, Türkiye'nin cari açığının yapısını anlamak için de önemli



Şekil 6: Çin ile dış ticaret açığında sektörlerin payları, 2011



bir örnek teşkil ediyor. 2014 yılında Türkiye, Çin'den 24,6 milyar değerinde mal ithal etti. Türkiye'nin Çin'den ithalatı, 2000-2014 döneminde, yıllık ortalama yüzde 23,2 artış gösterdi. İthalattaki hızlı artış ile Türkiye'nin Çin karşısında dış ticaret açığı da 2014'te 21 milyar dolara ulaştı. Dış ticaret açığının boyutlarını somutlaştırmak gerekirse bu açık ile Türkiye, Çin ile ticaretinde en çok açık veren ülkeler listesinde 12. sırada yerini alıyor. Aynı zamanda bu açık, Türkiye'nin 2014 yılındaki dış ticaret açığının da yüzde 42'sine tekabül ediyor.

Çin'den yapılan ithalatta nihai malların yoğunlukta olması, Türkiye'nin de ikili ticaretteki açığının yanlış hesaplanmış olabileceğine işaret ediyor. iPhone örneğinde olduğu gibi son destinasyonda montajı gerçekleştirilen nihai ürünler, tamamıyla Çin'de üretilmesine de Çin üzerinden ithal edildiği



büyük olmadığını Çin'in aslında büyük bir aracı olduğunu görüyoruz.

Elektronik sektörü

Elektronik sektörü, hem Türkiye'nin hem de Amerika'nın Çin ile olan ilişkilerinde en çok açık verdikleri sektörken katma değer açısından bu açık, gerçek tabloyu yansıtmıyor. Ülkelerin Çin ile olan ticaret ilişkilerinde sektörlerin dış ticaret açığındaki payları incelendiğinde, elektroniğin toplam içerisindeki payı Türkiye için yüzde 31, Amerika için ise yüzde 57 ile sektörü, en çok açık verdiren sektör konumuna getiriyor. Brüt değerlerle Amerika'nın dış ticaret açığının yarısından fazlasını oluşturan sektördeki açığa, katma değer gözünden bakınca Amerika-Çin elektronik ticaretinde açık 100 birimden 27 birime düşüyor. Türkiye için ise aynı oran 24. İki ülkenin dış ticaret açığında elektroniği tekstil ve hazır giyim, makine ve ekipmanı takip ederken bu sektörler de katma değer gözüyle bakınca oranların yüzde 35-39 arasında değiştiği görülüyor.

Mevcut dış ticaret hesaplamaları, küresel değer zincirlerini göz önünde bulundurmadığı için ülkeler arası ilişkileri değerlendirmekte yetersiz kalıyor. Özellikle Çin gibi küresel değer zincirinin daha çok son halkasında yer alan ülkelerle olan ticari ilişkiler geleneksel yöntemlerle analiz edildiğinde, bu hesaplamalar gerçeği yansıtmayan cari açık rakamları ile sonuçlanabiliyor. TiVA gibi katma değeri dikkate alarak hesap yapmaya imkân sağlayan veri setleri ile yapılan hesaplamalarda ise birçok ülkenin Çin ile olan dış ticaret açığının ilk baştaki hesaplamadan yarı yarıya daha az olduğu bulunuyor. Katma değer hesaplamalarının gerek detaylı veri gerekse yoğun veri analizleri ihtiyacını beraberinde getirmesi ise bu hesaplamaların güncel olmasının önünde şu aşamada bir engel teşkil ediyor. TiVA veri setinde 2015 sonunda açıklanan veriler, 2011 yılına kadarki süreyi kapsayabiliyor. Bu nedenle her ne kadar tüm analizleri katma değerler ile gerçekleştirmek mümkün olmasa da resimde değişen üretim ilişkilerinin varlığını göz ardı etmemek için mevcut ticaret analizlerinin katma değer analizleriyle beslenmesi gerekiyor. Yani, yeni üretim ilişkilerine yeni bir muhasebe sistemi gerekiyor. Sanayi politikasında yeni araçları ve mekanizmaları da bu tip analizleri dikkate alarak tasarlamak önem taşıyor.

için ikili hesaplamaları bir hayli yanıltıyor. Türkiye'nin gerçekleştirdiği ithalat, ara mal ve nihai ürün kırılımını içerecek şekilde incelendiğinde ise Çin'den daha çok nihai ürün ithal edildiği görülüyor. Türkiye'nin toplam ithalatında nihai ürünlerin payı yüzde 36 iken Çin'den ithalatın yüzde 52'sini nihai ürünler oluşturuyor.

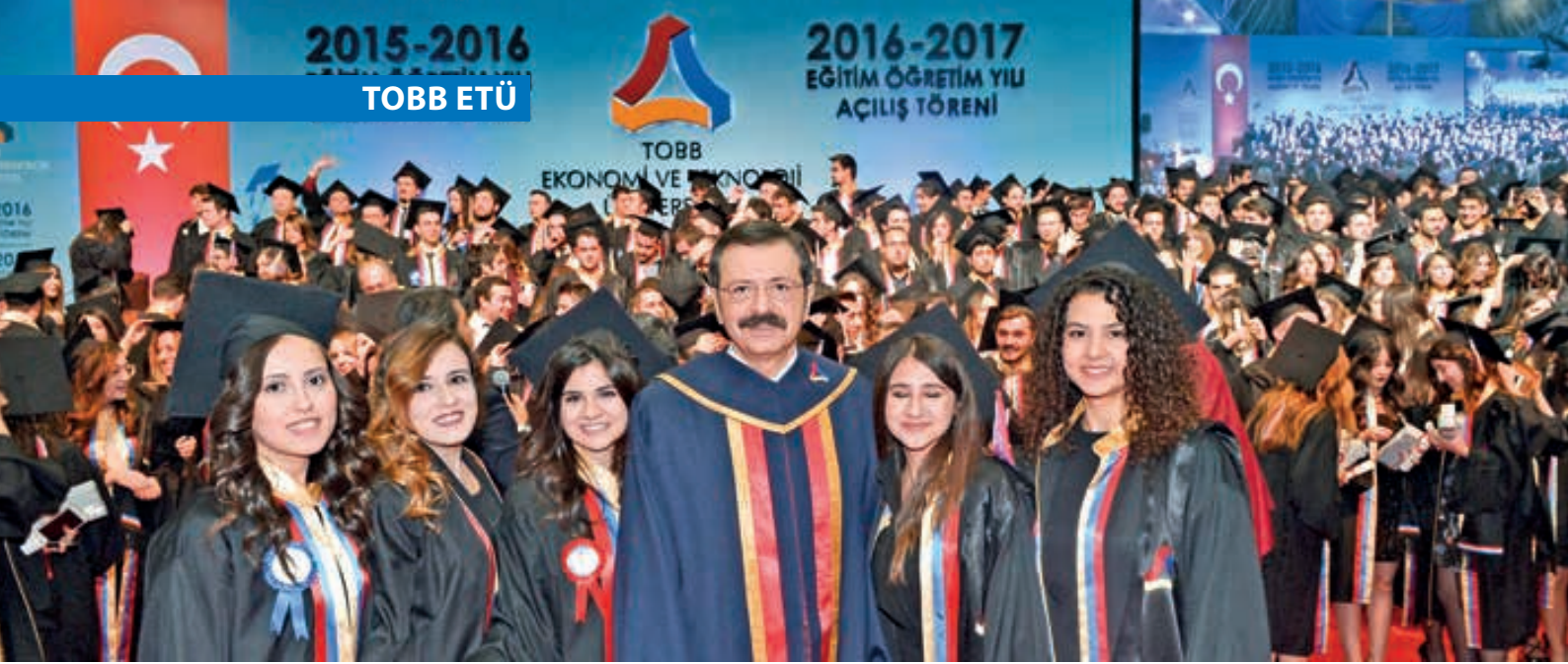
Meksika'nın katma değer açığı

Katma değer hesabıyla incelendiğinde birçok ülkenin Çin ile olan ilişkisindeki dış ticaret açığı, yarı yarıya azalıyor. Almanya, Japonya ve Kore haricindeki G20 ülkeleri, Çin ile olan ticari ilişkilerinde açık veriyor. Bu ülkelerin ihracatları ve ithalatları katma değer açısından incelendiğinde ise Çin ile olan dış ticaret açıklarının yarı yarıya azaldığı görülüyor. Grafikte, Çin ile ticaretlerinde açık veren G20 ülkelerinin brüt açıkları 100

olarak alınıp katma değer ile hesaplanan açıklar bu değere oranlandı. Bu analize göre, brüt ve katma değer açıkları arasındaki en büyük farklılık Meksika'da gözlemleniyor. Meksika'nın katma değer açığı brüt açıkla hesaplanan açığın yüzde 21'ine tekabül ediyor. Amerika'da ise bu oran yüzde 38'dir. Türkiye'de de katma değer açığının brüt açığa oranı yüzde 42 ile Amerika'ya benzer bir tablo çiziyor. Bir başka deyişle, Çin ile olan dış ticaret dengeleri, katma değerler gözetmeden hesaplandığında Türkiye'nin 42 birim olan açığı 100 birimmiş gibi hesaplanıyor. Yani, Türkiye'nin Çin ile olan ilişkisinde verdiği açığın yarısı gerçekte başka ülkelere olan borucumuz. iPhone örneğinde olduğu gibi Çin'in başka ülkelere ithal ettiği malları kullanarak ürettiği ürünleri alıyoruz. Bu ilişkileri göz önünde tutunca da Çin'deki üretime bağımlılığın düşünüldüğü kadar



TOBB
EKONOMİK VE TEKNOLOJİ
ÜNİVERSİTESİ



TOBB ETÜ'DE EĞİTİM YILI AÇILIŞI VE MEZUNİYET HEYECANI

TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyet Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, üniversitenin 2015-2016 Mezuniyet ve 2016-2017 Eğitim- Öğretim Yılı Açılış Töreni'nde yaptığı konuşmada, TOBB ETÜ'de en kaliteli eğitimi sağlayarak, öğrencileri en iyi şekilde yetiştirme gayreti içinde olduklarını söyledi.

TOBB ETÜ 2015-2016 Mezuniyet ve 2016-2017 Eğitim- Öğretim Yılı Açılış Töreni, Millî Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz ve Maliye Bakanı Naci Ağbal ile TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyet Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun katılımıyla gerçekleştirildi.

TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyet Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu törende yaptığı konuşmada, TOBB ETÜ'de en kaliteli eğitimi sağlayarak, öğrencileri en iyi şekilde yetiştirme gayreti içinde olduklarını belirterek, "Sizlerin sadece ülkemizde değil, dünyanın her yerinde, rekabet edebilmenizi mümkün kılıyoruz. Sizler, teori ve pratiği aynı müfredatta buluşturan bir okulun mensubusunuz. Ortak eğitim modelimiz sayesinde, işin hem teorisini hem de pratiğini öğrendiniz, sahayı da tanıdınız. İşte bizim farkımız burada. Buradan mezun olan kardeşim, bir yıllık iş tecrübesiyle hayata atılıyor. Diğer üniversite mezunlarına göre, hayata bir adım önde başlamış oluyor" dedi.

"Eğitimi Türkçe yapıyoruz"

Eğitimi Türkçe yaptıklarını vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, "İstesek ya-

bancı dille eğitim de yapardık. Ama bunu tercih etmedik. Çünkü önce kendi dilini doğru-düzgün konuşacaksınız, kendini düzgün ifade edeceksin ki toplumda öne çıkabileceksin. Türkçe eğitim verirken, sizlerin en az ikinci yabancı dili en iyi şekilde öğrenmenizi de sağladık. TOEFL belgesini zorunlu tutan tek üniversite olduk. İngilizce dışında ikinci bir yabancı dili öğrenmeyi de mecbur kıldık. Böylece bir tek bizim mezunlarımız, yani sizler, önce kendi dilinize hakim olacaksınız. Sonra da dünyanın her tarafında herkesle rahatlıkla iletişim kurabileceksiniz" şeklinde konuştu.

Mezun öğrencilere tavsiyeler...

Liderlik ve sosyal davranış derslerini verdiklerini de anımsatan Hisarcıkloğlu, böylece daha rahat inisiyatif alan, konuşması ve duruşuyla insanları etkileyen mezunlar verdiklerini ve onların geleceğin liderleri olmasını istediklerini söyledi.

Mezun olan öğrencilere tavsiyelerde bulunan Hisarcıkloğlu şöyle konuştu: "Sizler için okul hayatı bitiyor, hayat okulu başlıyor. Yani, gerçek hayat şimdi başlıyor. Bu vesileyle hem size, hem de tüm genç

arkadaşlarıma tavsiyelerim olacak. Birincisi, devamlı kendinizi güncellemek zorundasınız. Zira bilginin geçerlilik süresi de bu kadar kısa olmamıştı.

İkincisi, farklı düşünme, yani mevcut kalıpları yıkmak. Bu devirde başarılı olmak için, sizi sınırlayan zihni duvarları yıkacaksınız. 100 sene önce Henry Ford, ilk otomobil üretmek için uğraşırken küçümsendi. "Atlar her zaman kullanılacak, otomobile ancak geçici bir moda olacak" dediler. Eğer o günkü kalıplara bağlı kalsaydı, daha hızlı giden at üretti. Ama o kalıpları yıktı. Hayalinin peşinden gitti. Ford Otomotiv işte böyle doğdu.

Size hep şunu söylemiyor muyum. Eski köye yeni adet getirin! Evet sizin işiniz zor olacak, çünkü rekabet fazla. Ama avantajınız da şu; 21.yüzyılda en büyük sermaye, en büyük değer; fikir. Elektrikli otomobil üretme fikriyle yola çıkan Tesla'ya bakın. Daha toplu satışı yok. Ama değeri şimdiden Mercedes'i geçti. Çünkü fikir tuttu.

TOBB ETÜ de iyi bir fikirdi. Sizlerle birlikte başarı hikâyesine dönüştürdük. Türkiye'nin hem en yenilikçi hem en girişimci üniversiteleri arasına girdik. Dünyanın en iyi

üniversiteleri sıralamasına giren "En Genç Türk Üniversitesi" olduk Endüstri mühendisliği bölümü öğrencilerimiz, TÜBİTAK Proje Yarışması'nda Türkiye birinciliğini kazandı. Tıp Fakültemiz, bu yıl LYS'de Türkiye ikinci sırayı aldı. LYS'de ilk 100'den 10 öğrenci aldık bu yıl.

Bunlarla gurur duyuyoruz, mezun olduktan sonra da bağınızı koparmayın, okulunuza sahip çıkın. TOBB ETÜ; iyi fikirler üreten girişimciler çıksın diye kuruldu. TOBB ETÜ girişimcileri desteklesin diye kuruldu. İşte bünyemizde girişimciler için kuluçka merkezi var. TOBB ETÜ Teknoloji Merkezi'ni hayata geçirdik. İşte garaj'da uzman, yatırımcı, fikir sahibi bir arada. Bedava ofis, danışmanlık, yatırımcılarla buluşma imkânları var. Girişimciliğin altın kuralıdır, bedava ne varsa kullanın. Buradan güzel iş fırsatları da çıkıyor, iki örnek vereyim. Menuburada.com: 100 bin restoranın menülerini görüyorsunuz. İçeriğini – fiyatlarını karşılaştırıyor, müşteri tavsiyelerini okuyorsunuz. Yani bedavadan gurme oluyorsunuz.

Bir diğer arkadaşımız, şehirlerdeki çöp toplama konteynerlerine dedektör takmış, bilgisayar ağına bağlamış. Dolaçak gibi olduğunda çöp arabasını oraya yönlendiriyor. Böylece çöp toplama işine hız ve etkinlik kazandırıyor. Belediyenin hizmet kapasitesini artırıyor, maliyetlerini düşürüyor."

15 Temmuz darbe girişimi

15 Temmuz darbe girişimi sürecinde yaşananlara da değinen Hisarcıkloğlu, "O gece darbeye ilk karşı çıkan, ilk inisiyatif alan meslek örgütü TOBB idi. Daha darbe

bildirisi okunur okunmaz, saat 00.22'de "Milletin iradesi ve demokrasi dışında hiçbir iradeyi tanımıyoruz. Gün demokrasiye sahip çıkma günüdür" dedik. ETÜ'deki öğrenci kardeşlerimin de benzer tepkiyi anında verdiklerini gördüm ve sizlerle bir defa daha gurur duydum. Buradaki gençlerimiz, vatanseverlikleriyle de öne çıktılar. Ama şehit ve gazi olan 4 öğrenci kardeşimi özellikle sizlere tanıtmak istiyorum. Ömer Can Açıkgöz, Hukuk Fakültesi'nden öğrenci kardeşimiz. 15 Temmuz hain darbe girişimi sırasındaki milli direnişte Ankara'da şehit düştü. Hatırasını yaşatmak üzere, üniversitemizdeki bir amfiye ismini verdik. Hanifi Can Türkoğlu, Hukuk Fakültesi'nden bir diğer öğrenci kardeşimiz. 15 Temmuz gecesi milli direnişinde tanktan düşerek ciddi şekilde yaralandı. Taha Bilgin, Mühendislik Fakültesi öğrencimiz, kafasına bir şarapnel parçası isabet etti. Yusuf Balıkcı, İşletme Bölümü öğrencimiz, o da o gece yaralananlar arasındaydı" dedi.

Bakan Yılmaz'dan teşekkür

Maliye Bakanı Naci Ağbal da mezun olan öğrencileri tebrik ederek, hükümetin özellikle eğitim alanında yaptığı çalışmalar hakkında bilgi verdi. TOBB ETÜ'nün, çok kısa sayılacak bir süre içerisinde diğer üniversiteler arasında seçkin bir yere geldiğini ve eğitiminde başarı seviyesini yakaladığını vurgulayan Millî Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz üniversitenin kurulmasında ve gelişmesinde emeği geçenlere teşekkür etti.

Yılmaz, şöyle konuştu: "Şundan gönlünüz emin olsun, geçmişten çok çok daha iyiyiz. Biz bunu söylediğimiz de diyorlar ki



'anladık maddi yönden iyisiniz de manevi yönden sıkıntı var, değerler eğitiminde sıkıntı var.' Onun da doğru olmadığını 15 Temmuz'da TOBB ETÜ'nün öğrencileri gösterdi. 'Şehit mi gerekiyor vatan için? Biz varız' dediler, Ömer Can gibi. 'Gazi mi gerekiyor?' dediler, yine 'biz varız' dediler. Muhakkak ki insanı yaşatmak lazım ama milleti yaşatmak için mutlaka ve mutlaka zor günlerde birilerinin bu vatan, bu bayrak, bu ülkenin değerleri için hayatını vermeye hazır olması lazım. Onu da gördük. Dolayısıyla gönlünüz rahat olsun, Türkiye'nin geleceği çok daha parlak, çok daha güzel olacaktır."

Şahin: Öğrenci sayısı 6 bini geçti

TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Adem Şahin de Türk devlet tarihinde, devletin ne olduğunu dünyaya öğreten önemli zamanların bulunduğunu, 15 Temmuz gecesinde de bunlardan birinin yaşandığını söyledi.

Şahin, TOBB ETÜ'nün 2004 yılında 270 öğrenciyle yola çıktığını anımsatarak, şu anda üniversitede 6 fakülte ve 22 bölüm bulunduğunu ve öğrenci sayısının 6 bini geçtiğini belirtti.



Fotoğraflar: TOBB Fotoğraf Servisi

“Ortak eğitimler ile gelecek planlamamı yaptım”

Fotoğraflar: TOBB Fotoğraf Servisi



TOBB ETÜ Endüstri Mühendisliği bölümü mezunu ve MEYBEM Genel Müdürü A. Saygın Baban, “Eğitim süreci içerisinde özellikle ortak eğitimler gelecek planlamamı oluşturmak açısından çok faydalı oldu” dedi.

T OBB ETÜ Endüstri Mühendisliği bölümü mezunu ve Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri A.Ş. (MEYBEM) Genel Müdürü A. Saygın Baban “Eğitim süreci içerisinde özellikle ortak eğitimler, gelecek planlamamı oluşturmak açısından çok faydalı oldu. En azından hangi süreçlerde çalışmayacağımı anladım ve mezun olduktan sonra da kendime uygun pozisyonlar aradım” diye konuştu.

MEYBEM Genel Müdürü A. Saygın Baban sorularımızı yanıtladı.

• Kısaca kendinizden bahsedebilir misiniz?

Üniversitemizin endüstri mühendisliği bölümünün ilk mezunuyum. İzmir’de doğdum. İlk, orta ve lise eğitimimi İzmir’de tamamladım. Sosyal bir ortamda büyüdüğüm için lise yıllarımda, her zaman müzik ve spor

ile iç içe oldum. Piyano ve özellikle yüzme ve yelken gibi su sporları ile ilgilendim. Lise yıllarımda derslerimde başarı sağlayarak, okulumu ve İzmir’i matematik yarışmaları ve şampiyonalarında temsil ettim. Yaklaşık 11 yıldır Ankara’dayım. Mezun olduktan sonra, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nde (TOBB) çalışmaya başladım. Farklı pozisyonlarda birçok ulusal ve uluslararası projede görev aldım. İş dışında, kendime vakit ayırmaya çalışıyorum. Ayrıca alanımla ilgili faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına da destek oluyorum.

• TOBB ETÜ’de geçirmiş olduğunuz eğitim ve öğretim yıllarınız ile ilgili bizlerle neler paylaşmak istersiniz?

Üniversite tercihlerini yaptığım yıllarda, TOBB ETÜ henüz mezun vermemişti ve tercih yapacağım bölüm yeni açılmıştı. Gerek eğitim kadrosunun kuvvetli olması, gerekse

de TOBB Başkanımızın üniversitemiz ile yakın ilgisini görerek, biraz da risk alarak, endüstri mühendisliği bölümünü tercih ettim. Hazırlığı atlayarak, doğrudan eğitime başladım. Birinci ve ikinci yılımda, Ankara’ya adapte olmaya çalıştım, dolayısıyla derslerimi biraz ihmal ettim. Ancak diğer yıllarda aradaki farkı kapatarak, son yılımda tam başarı bursu aldım. Dersler dışında bahar şenliği komitesinde görev almak başta olmak üzere birçok faaliyette yer almaya özen gösterdim.

Eğitim kalitesi arttı

Eğitim süreci içerisinde özellikle ortak eğitimler, gelecek planlamamı oluşturmak açısından çok faydalı oldu. En azından hangi süreçlerde çalışmayacağımı anladım ve mezun olduktan sonra da kendime uygun pozisyonlar aradım.

Üniversiteye başladığım yıllarda, sadece tek bir yerleşkede eğitim faaliyeti yürütülürken, yapılan yeni yatırımlarla üniversitemiz bir eğitim kampüsü haline geldi. Dolayısıyla eğitim-öğretim kalitesi de eş zamanlı olarak yükseldi. Bu kapsamda, üniversitemizin geldiği noktayı, memnuniyetle takip ediyorum.

Endüstri mühendisliği her kapının kilidini açan maymuncuk

• Yüksek lisanslarınızı hangi üniversitelerde ve bölümlerde gerçekleştirdiniz? Bu bölümlerde eğitiminize devam etme nedeninizi öğrenebilir miyiz?

Önemli bir akademisyen, endüstri mühendisliğini, her kapının kilidini açan bir maymuncuk olarak nitelemişti. İlave yapmak gerekirse; endüstri mühendisliği, diğer mühendislik alanları başta olmak üzere finans, işletme yönetimi, muhasebe gibi her bölümden bir şeyler bilmeniz gereken multi disiplinli bir alan. Dolayısıyla, eğitiminize devam ederken diğer bölümlerin de ilginizi çektiğini görüyorsunuz. Her ne kadar üniversite eğitimi tamamladıktan sonra, yüksek lisansa başlamak istesem de TOBB ETÜ’deki öğretim üyelerinden, bende çok emeği olan bir hocamın tavsiyesiyle, iş hayatında başladıktan sonra yüksek lisansa başlamaya karar verdim.

İstatistik biliminin yararı oldu

İş hayatındaki ikinci senemde farklı branşlardaki tekniklerden de yararlanması gerektiğini düşünerek, Hacettepe Üniversitesi istatistik yüksek lisans programına başladım. İstatistik bilimi, özellikle görev aldığım projelerde elde edilen verilerden bilgi ve bilgiden de politika üretme aşamalarında yeni teknikler öğrenmemi sağladı. Buna ilave olarak, Çankaya Üniversitesi'nde devam ettiğim finansal ekonomi yüksek lisans programında, işletme yönetimi ve kaynakların etkin yönetilmesi konularında oldukça önemli bilgiler öğreniyorum.

300 bine yakın kişi meslek sahibi oldu

• **UMEM BECERİ'10 projesinin varoluşundan bugüne yaşanan süreçten bahsedebilir misiniz?**

UMEM projesi kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğinde ülkemizin en önemli sorununu olan nitelikli eleman sorununa çözüm üretmek amacıyla başlatılan bir seferberlik. 2010 yılında başlattığımız proje ile firmalarımızın nitelikli eleman ihtiyaçları doğrultusunda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Türkiye İş Kurumu ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğinde iş bulamayan kişilere yönelik kısa süreli meslek edindirme kursları düzenledik.

Altı yıl uygulanan proje ile 300 bine yakın kişi meslek sahibi oldu, kurslarını başarıyla bitiren kişilerin de %70'inin istihdamı sağlandı. Gerek merkezi düzeyde gerekse de yerelde uygulanan projenin, tasarım aşamasından, bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesi, proje web sitesinin oluşturulmasından, ulusal ve uluslararası toplantılarda projenin tanıtımına kadar birçok aşamada görev aldım. Projenin ikinci yılından itibaren özel sektör tarafındaki koordinasyondan sorumlu oldum.

Projemiz geçtiğimiz yıl misyonunu başarıyla tamamladı. Gelinen noktada, bir yandan ülkemizin kanayan yarası nitelikli eleman probleminde çözüm ararken, diğer yandan TOBB'a bağlı 81 il ve 160 ilçede faaliyet gösteren Oda ve Borsalarımız ile birlikte bu alanda farkındalık oluşturduk.

KOBİ'lere bilgi desteği

• **UMEM BECERİ'10 projesinin haricinde çalıştığınız projeleriniz var mı?**

UMEM projesi dışında, firmalarımızın %99,5'ini oluşturan KOBİ'lerin (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler) rekabet seviyesinin artırılması için bazı çalışmalarda yer aldım.



KOBİ'lere bilgi desteği sağlamak üzere kurulan KOBİ Bilgi Sitesi'nin revize edilmesi, KOBİ'lerin Avrupa Birliği desteklerine erişimini sağlamak için her yıl kutlanan Avrupa KOBİ Haftası'nda ulusal koordinatörlük görevi yürütülmesi, KOBİ'lerin destek ve teşvik veren kurum/kuruluşlarla buluşturulması amacıyla seminer, toplantı vb. organize edilmesi gibi birçok görev üstlendim.

• **Şu anda Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışıyorsunuz. Bizlere biraz iş tanımınızdan bahsedebilir misiniz?**

MEYBEM, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin bir iştiraki olarak 2014 yılında kuruldu. Amacımız, ölümlü iş kazalarının önlenmesi ve tehlikeli mesleklerde çalışan kişilerin uluslararası standartlara göre belgelendirilmesi. Biraz sektörümüzü tanıtmak gerekirse, ülkemizde tehlikeli ve çok tehlikeli mesleklerde çalışan yedi milyona yakın çalışan var. Bu kişiler, inşaat, madencilik, sanayi gibi riskli sektörlerde çalışıyor. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından geçtiğimiz yıl yapılan kanun değişikliği ile tehlikeli ve çok tehlikeli mesleklerde çalışan kişilerin belgesiz çalışması yasaklandı. Biz de MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri olarak, inşaat, metal, makine, asansör gibi ana sektörlerde çalışan kişileri, uluslararası standartlara uygun olarak belgelendirerek, hem teknolojik gelişmeler konusunda bilgilendiriyor, hem de İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Emniyeti gibi konularda bilinçlendiriyoruz. Şirketin, kuruluşundan bu yana farklı kademelerde görev aldım.

81 il ve 160 ilçe hizmet veriyoruz

Mevcut pozisyonumun gereği olarak şirket politikasının üst yönetim ile belirlenmesi, merkezin diğer kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi, finansal operasyonların yürütülmesi, yetki ve akreditasyon kurallarının sürdürülebilirliğinin sağlanması, sınav ve belgelendirme süreçlerinin koordine edilmesi gibi birçok ana sürecin etkin bir şekilde yürütülmesi ve sürdürülmesinden sorumluyum. 2014'te tek kişi olarak başladığımız çalışmalarımızı, gelinen noktada 12 kişiyle yürütmeye devam ediyoruz. Türkiye'nin 81 il ve 160 ilçesinde sınav ve belgelendirme hizmeti veriyoruz. Hedefimiz aylık 2.000 kişiye sınav ve belgelendirme hizmeti vererek, belgelendirme hizmetini tabana yaymak.

• **Gelecek ile ilgili kariyer planlarınız var mı?**

Kısa ve orta vadede, MEYBEM'in yetkisi dâhilinde bulunan meslekleri artırarak, tehlikeli ve çok tehlikeli mesleklerin tamamında sınav ve belgelendirme hizmeti verecek bir sistem kurmayı hedefliyorum. Uzun vadede ise girişimcilğe yönelmek ve önemli bir sivil toplum kuruluşunu temsil etme hedefim var.

• **TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nden beklentilerinizi öğrenebilir miyiz?**

Mezunlar Derneği, son yıllarda önemli çalışmalara imza attı. Beklentim, eski mezunlar ile yeni mezunları bir araya getirecek aktivitelere ağırlık verilmesi. Derneği çalışmalarında başarılar diliyorum.



MESLEKİ YETERLİLİK BELGESİNİ ALMAYI İHMAL ETMEYİN!

40 meslekte, mesleki yeterlilik belgesi zorunluluğu başladı.

Denetimlerde, mesleki yeterlilik belgesi olmayan her bir çalışan için aylık 500 TL idari para cezası verilecek.

TOBB tarafından kurulan MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri'ne başvurarak mesleki yeterlilik belgesi alınabiliyor.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından ilk etapta belirlenen 40 meslekte, mesleki yeterlilik belgesi zorunluluğu 1 Ocak 2017'de başladı. Bu tarihten itibaren gerçekleştirilecek denetimlerde, mesleki yeterlilik belgesi olmayan her bir çalışan için aylık 500 TL idari para cezası verilecek. İnşaat, doğalgaz, otomotiv, metal, makine gibi ana grupları kapsayan mesleklerde, TOBB MEYBEM aracılığıyla yapılacak sınavlarda başarılı olan kişiler, mesleki yeterlilik belgesi almaya hak kazanacak. Bu arada ölümlü iş kazalarının önlenmesi ve tehlikeli işlerde mesleki yeter-

lilik belgelerinin 81 ilde verilmesi amacıyla TOBB tarafından kurulan MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri, sınav ve belgelendirme hizmetlerine 81 ilde Oda ve Borsalar işbirliğiyle devam ediyor. TOBB MEYBEM, 40'a yakın ilde Oda ve Borsalar kanalıyla dört binden fazla ustaya sınav ve belgelendirme hizmeti sundu. İnşaat mesleklerinde bugüne kadar verilen mesleki yeterlilik belgelerinin, %25'i TOBB MEYBEM tarafından ulusal meslek standartlarına göre gerçekleştirilen mesleki yeterlilik sınavları sonucunda verildi. Giresun Ticaret ve Sanayi Odası organizatör-



Kapsam genişletme yapılan meslekler

Yeterlilik	Alan
Alçı Sıva Uygulayıcısı Seviye 3	İnşaat
Alçı Levha Uygulayıcısı Seviye 3	İnşaat
İnşaat Boyacısı Seviye 3	İnşaat
Otomotiv Sac ve Gövde Kaynakçısı Seviye 3	Otomotiv
Makine Bakımcısı Seviye 5	Otomotiv
Alüminyum Kaynakçısı Seviye 3	Otomotiv
Kaynak Operatörü Seviye 4	Metal
Metal Kesimci Seviye 3	Metal
Metal Kesim Operatörü Seviye 4	Metal
Metal Levha İşleme Tezgah İşçisi Seviye 3	Metal
Metal Levha İşleme Tezgah Operatörü Seviye 4	Metal
Matkap Tezgah İşçisi Seviye 3	Metal
Matkap Tezgah İşçisi Seviye 4	Metal



lüğünde TOBB MEYBEM tarafından düzenlenen aışap kalıpcı mesleki yeterlilik sınavlarında başarılı olan kursiyerler belgelerini törenle teslim aldılar. İki bine yakın başvurunun olduğu Giresun'da geçtiğimiz aylarda açılan sınavlarda başarılı olan 104 kişinin belgeleri verildi. Törene Giresun Vali Yardımcısı Cahit Karatepe, Giresun Belediye Başkan Yardımcısı Orhan Kurt, Defterdar Musa Koçulu, Milli Eğitim İl Müdürü Necati Akkurt, Giresun Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Temel Yanıkoğlu, Giresun Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Fikret Günaydın, Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Çakırmelikoğlu ile davetliler katıldı.

Dinar'da inşaat ustaları belgelerini aldı

Dinar Ticaret ve Sanayi Odası organizatörlüğünde, MEYBEM tarafından gerçekleştirilen inşaat mesleki yeterlilik sınavlarında başarılı olan ustalar için sertifika töreni düzenlendi. Mesleki yeterlilik belgeleri, katılımcılara Dinar Kaymakamı Mustafa Şahin, Dinar Belediye Başkanı Saffet Acar, Dinar Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Ahmet Acar, Dinar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ahmet Hakan Uyan ve Dinar Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu üyeleri Ahmet Demir,



Abdullah Bağırkan, Metin Avcı, Seydi Bir, Ersen Çakı, Nihat Sarı tarafından takdim edildi. Torbalı Ticaret Odası'nda da 'Mesleki Yeterlilik Belgesi (MYB) Zorunluluğu' hakkında bilgilendirme toplantısı yapıldı. Toplantıya, Torbalı Ticaret Odası üyesi işveren ve işveren temsilcileri katıldı. Ticaret Odası Başkanı Abdulvahap Olgun ve Meclis Başkanı Erkan Aksoy'un da yer aldığı, yoğun katılımı gerçekleştirilen toplantıda, mesleki yeterlilik belgesi zorunluluğu ve MEYBEM faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

MEYBEM kapsamını genişletiyor

Diğer yandan sektörden gelen talepler doğrultusunda MEYBEM, inşaat, metal ve otomotiv alanlarında kapsamını genişletiyor. TÜRKAK denetimini başarıyla atlatan MEYBEM, 2017 yılında 13 meslekte daha sınav ve belgelendirme hizmeti vermeyi hedefliyor.



KOCAELİ'DE "MESLEKİ YETERLİLİK BELGELERİ" SAHİPLERİNİ BULDU

Kocaeli Sanayi Odası işbirliğinde TOBB MEYBEM tarafından gerçekleştirilen mesleki yeterlilik sınavlarını başarıyla tamamlayanlara mesleki yeterlilik belgeleri verildi.

Törene Kocaeli Valisi Hasan Basri Güzeloğlu, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, İŞKUR İl Müdürü Ulvi Yılmaz, Akplas Plastik Kalıp Sanayi, Diler Demir Çelik Endüstri, Anadolu Döküm Sanayi, Akar Makina Metal Sanayi, Enpay Endüstriyel Pazarlama, Çelik Halat Tel Sanayi, Emek Freze firmaları çalışanları ve yetkilileri katıldı.

İlk sınavlar yapıldı

Toplantıda bir konuşma yapan KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, "Kocaeli'de ilk sınavlarımızı gerçekleştirdik. Amaç işçilerin teknik kapasitesini artırmak ve iş kazalarının önüne geçmektir" dedi.

TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete de terör saldırılarında hayatını kaybedenlere

Allah'tan rahmet diledi. Mete, bu saldırıların milleti yıldıramayacağını ve ülkede daha iyi işler yapacaklarını söyledi.

"Elemanlarınızı belgelendirin"

Eğitimin önemine değinen Mete, "Hangi işi yapıyorsan o işi yaptığınıza dair belge sahibi olun. Firmalar artık sizi belgeli çalıştıracaklar. Belge almayı kazanan herkese başarılar diliyorum. Belgeler kazancınızı artırsın. Koskoca Kocaeli'de 143 kişi yetmez. İş sahiplerine diyorum ki elemanlarınızı belgelendirin" ifadelerini kullandı.

Vali Hasan Basri Güzeloğlu ise şunları söyledi: "Bildiniği ispat etmeyi ortaya koyan belge, her alanda yapmamız gereken bir aşamadır. İspat edilemeyen bir becerinin üstüne gitmeliyiz. Bilgiyi yakalayamayanın yarışın dışında kaldığı bir dönemdeyiz. Hangi hedefe kendinizi adarsanız adayın bilgisiz mümkün değil. Bilgisiz yol almanın asla karşılığı yok. Bundan sonraki süreçte çalışmalarından

dolayı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği öncülüğünde MEYBEM A.Ş ve Kocaeli Sanayi Odası'na başarılar diliyorum."

"İşbirliğini bozamazlar"

Rusya Büyük Elçisi Andrey Karlov'a yapılan suikasta değinen Vali Güzeloğlu, "Türkiye ile Rusya arasındaki işbirliğini bozmak için yapılan bu tür eylemi şiddetle kınıyor ve lanetliyoruz. Kimse Türkiye'nin bu tür saldırılarla dostları arasında işbirliğini bozamaz. Biz dostuna güven veren büyük bir milletiz" ifadelerini kullandı. Konuşmaların ardından Akplas Plastik Kalıp Sanayi, Diler Demir Çelik Endüstri, Anadolu Döküm Sanayi, Akar Makina Metal Sanayi, Enpay Endüstriyel Pazarlama, Çelik Halat Tel Sanayi Emek Freze, Akplas Plastik Kalıp Sanayi, Diler Demir Çelik Endüstri, Anadolu Döküm Sanayi, Akar Makina Metal Sanayi, Enpay Endüstriyel Pazarlama, Çelik Halat Tel Sanayi, Emek Freze firmalarına sertifika takdim edildi.

SEKTÖRLER

⇒ Çimento sektörü
"Beton Yol
Şartnamesi"ni bekliyor

⇒ Serbest Bölgeler Meclisi
kanun tasarısını
değerlendirdi

⇒ Karayolu yolcu
taşımacılığı sorunlarını
TBMM'de anlattı

⇒ Fuarçılık sektörünün
durumu ve geleceği
masaya yatırıldı

⇒ Kimya sektöründe
kur ve tahsilat sıkıntısı
yaşanıyor

⇒ Yeni proje bazlı
teşvik sistemi
yararlı olacak

⇒ Enerji sektöründen
EPDK ve Fatih Dönmez'e
ziyaret

⇒ Otomotiv sanayi
2017 hedeflerini
belirledi





▲ TÜRKİYE ÇİMENTO VE ÇİMENTO ÜRÜNLERİ MECLİSİ



▲ TÜRKİYE SERBEST BÖLGELER MECLİSİ



▲ TÜRKİYE KARAYOLU YOLCU TAŞIMACILIĞI MECLİSİ



▲ TÜRKİYE FUARCILIK MECLİSİ

Çimento sektörü "Beton Yol Şartnamesi"ni bekliyor

Türkiye Çimento ve Çimento Ürünleri Meclis toplantısı TOBB Sosyal Tesisleri'nde Meclis Başkanı Şefik Tüzün başkanlığında kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirildi.

Toplantıda, "Beton yol ve bariyerlerin Türkiye yol ağında daha etkin kullanımı ve dünya ve Avrupa uygulamaları" konusunda TÇMB Teknik Danışmanı Prof. Dr. Özgür Yaman ve Çimsa Kalite Müdürü Erman Derin bir sunum gerçekleştirerek, meclis üyelerini bilgilendirdi.

Toplantıya katılan Karayolları Genel Müdürlüğü yetkilileri ile beton yol ve beton bariyerlerin Türkiye'de kullanımının yaygınlaştırılması ile ilgili genel müdürlüğün yaklaşımı görüşüldü.

Karayolları Genel Müdürlüğü yetkilileri beton yolların, özellikle ağır trafik taşıyan yollarda ve yol ağının dışındaki yollarda geliştiğini, kendilerinin de tünel projelerinde beton yol uygulamalarına önem verdiklerini belirtti.

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlıkları sürdürülen "Beton Yol Şartnamesi"nin birkaç ay içerisinde tamamlanmasının beklendiği, şartnamenin beton yol uygulamalarının artmasında etkili olacağı vurgulandı.

Beton bariyerler konusunun can ve mal güvenliği açısından önemli bir uygulama olduğunda hemfikir olduklarını belirten Karayolları Genel Müdürlüğü yetkilileri, Türkiye'de belgelendirme yetkisi alan bariyer test laboratuvarlarının gelişmesinin uygulamayı artırabileceğini dile getirdi.

Trafığe çıkış saati sıkıntı yaratıyor

İthal edilen kömürler için Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca getirilen "beyan-teminat zorunluluğu"ndan çimento sektörünün muaf tutulması yönündeki çalışmalar için Meclis üyeleri tarafından, toplantıya katılan Ekonomi Bakanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı yetkililerine teşekkür edildi.

Toplantıda ayrıca Çevre ve Şehircilik

Bakanlığı yetkilileri ile piyasa gözetimi ve denetimi konusunda hazır beton sektörünün yaşadığı sorunlar görüşüldü.

Özellikle hazır beton pompa ve mikserlerinin İstanbul'da kısıtlanan trafiğe çıkış saatlerinin inşaat sektörünün de işlerini geciktirdiği vurgulandı. ■

Serbest Bölgeler Meclisi, kanun tasarısını değerlendirdi

Türkiye Serbest Bölgeler Meclisi, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'nda görüşülen, '3218 Sayılı Serbest Bölgeler Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı' hakkında istişarede bulunmak üzere TOBB İkiz Kuleler'de bir araya geldi.

Toplantı, Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur Öztürk, Genel Müdür Yardımcıları Mukaddes Nur Yılmaz ve Hacim Kosaoğlu ile Genel Müdürlüğün ilgili Daire Başkanlarının katılımıyla gerçekleştirildi.

TBMM Komisyonu'nda görüşülen kanun maddelerinin tek tek detaylı bir şekilde masaya yatırıldığı toplantıda, Genel Müdür Uğur Öztürk tarafından her bir maddeye ilişkin komisyonda istişare edilen konular hakkında Meclis üyelerine bilgilendirme yapıldı.

Kanun taslağının Meclis Genel Kurulu'nda görüşülmesi sırasında Türkiye Serbest Bölgeler Meclisi'nin önerilerini ileteceklerini belirten Öztürk, bundan sonraki süreçlerde de Genel Müdürlük olarak TOBB Türkiye Serbest Bölgeler Meclisi ile beraber çalışmalarını yürütmeyi arzu ettiklerini ifade etti. ■

Karayolu yolcu taşımacılığı sorunlarını TBMM'de anlattı

Türkiye Karayolu Yolcu Taşımacılığı Meclisi Toplantısı TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Karakuş ve Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyo-

nu üyeleri ve bürokratların katılımı ile TBMM'de gerçekleştirildi.

Toplantıda, yolcu taşımacılığı sektörü ile ilgili yer alan mevzuatta bulunan çelişkiler, özel halk otobüsleri, Ulaşım Koordinasyon Merkezleri'nin karayolu yolcu taşımacılığı sektörünü mağdur eden kararları, şehirlerarası otobüslerin Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nü kullanma zorunluluğu, otoyol ve köprü kullanımına ilişkin yüksek maliyetler ile mevzuatlar hazırlanırken sektör temsilcilerinden görüş alınmaması ve değerlendirilmemesi konuları görüşüldü.

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Karakuş, TBMM'de meclis toplantısı gerçekleştirmekten duydukları memnuniyeti ifade ederek, karayolu yolcu taşımacılığı sektörünün uzun süredir çözülemeyen sorunlarının, TBMM çatısı altında gündeme getirilmesinin, milletvekillerinin de desteğiyle çözüme kavuşacağına inandıklarını belirtti.

Karakuş, sektörün kendi kendini demokratik bir ortamda yönetebilmesi amacıyla Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın bazı yetkilerinin TOBB'a devredilebileceğini, böylelikle sektör meclisini icracı bir yapıya kurabileceğini ifade etti.

Erzurum Milletvekili ve TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Sözcüsü Mustafa Ilıcılı da uzun zamandır karayolu yolcu taşımacılığı sektörü üzerine çalışmalarını olduğundan bahisle, burada toplantıyı sektörün sorun ve çözüm önerilerini daha güçlü ifade edebilmek için toplandıklarını, toplantıda somut adımlar atılarak, karara bağlanmasının önemini ifade etti.

TOBB Karayolu Yolcu Taşımacılığı Meclisi Başkanı Mustafa Yıldırım ise sektörü zor durumda bırakan birçok sorunun yaşanmakta olduğunu, bunların çözümü için her platformda yoğun bir şekilde çalıştıklarını belirtti.

Yıldırım, sektörün lojistik sektöründeki koordinasyon kurulu gibi danışma kuruluna, hem de sektör meclisinin icracı yapıya kavuşturulmasına ihtiyacı olduğunu ifade etti.

Yıldırım, 2017 yılı içerisinde yolcu taşımacılığı şurası ve çalıştay gerçekleştirmek üzere komisyon üyelerinin desteğini talep etti.

İstanbul Milletvekili Gülay Yedekçi de karayolu yolcu taşımacılığı sektörünün sorun ve çözüm önerileri için toplanmaktan duyduğu memnuniyeti ifade ederken, kamunun mevzuat düzenlemelerini gerçekleştirirken mutlaka özel sektörden görüş almasını gerektiğini bildirdi.

Somut kararlar alınmalı

Yedekçi, sadece görüş almalarının da yeterli gelmeyeceğini, aynı zamanda alınan görüşlerin de değerlendirilmesi gerektiğini belirtti.

Sivas Milletvekili ve TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Mehmet Habib Soluk da sektörün sorunları ile uzun zamandır yakından ilgilendiğini, hükümet tarafından karayoluna verilen ilginin, gerçekleştirilen yatırımlardan da anlaşılacağını ifade etti.

Soluk, toplantıyı gerçekleştirirken somut kararlar alınması gerektiğini, ancak bu şekilde bu gibi toplantılardan fayda sağlanabileceğini bildirdi. Soluk, 2017 yılında yolcu taşımacılığı şurası ve çalıştay gerçekleştirilmesinin önemli olduğunu, bu konuda destek verebileceklerini açıkladı. ■

Fuarcılık sektörünün durumu ve geleceği masaya yatırıldı

Türkiye Fuarcılık Meclisi, Meclis Başkanı Cihat Alagöz'ün başkanlığında İstanbul'da toplandı.

Toplantıda öncelikle, son bir ay içerisinde sektörü ilgilendiren gelişmeler ve yürütülen çalışmalar konusunda Meclis Başkanı Cihat Alagöz tarafından bilgilendirme yapıldı.

Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB yetkililerinin de katıldığı toplantıda, Meclis üyesi Deutsche Messe'nin Başkan Yardımcısı Wolfgang Lenarz tarafından Almanya Fuarcılık Endüstrisi'nin Tarihsel Gelişimi konulu bir sunum gerçekleştirildi.

Türkiye fuarcılık sektörünün mevcut durumu ve geleceğinin istişare edildiği toplantıda, fuar denetim mekanizmasının daha etkin hale getirilmesi konusunda çalışma yürütmek üzere bir alt komisyon oluşturulmasına karar verildi. ■



▲ TÜRKİYE KİMYA SANAYİ MECLİSİ



▲ TÜRKİYE PLASTİK, KAUKUK VE KOMPOZİT SANAYİ MECLİSİ



▲ TÜRKİYE ENERJİ MECLİSİ



▲ TÜRKİYE OTOMOTİV SANAYİ MECLİSİ

Kimya sektöründe kur ve tahsilat sıkıntısı yaşanıyor

Türkiye Kimya Sanayi Meclisi toplantısı, Meclis Başkanı Timur Erk başkanlığında TOBB'da gerçekleştirildi. Toplantının ilk bölümünde meclis üyeleri sırayla söz alarak alt sektörlerden bilgilendirmelerde bulundular.

Kimya sektörünün alt dalı olan soda sanayiinde genel olarak büyüme hedeflerinin tutturulduğu, krom kimyasallarında ise geçen yıla oranla düşüşler yaşandığı belirtildi.

Diğer alt sektörlerdeki gidişatın da değerlendirildiği toplantıda, sektörün yaşadığı sıkıntıların en başında gelen tahsilatlardaki ve ödeme direktiflerindeki sorunlar değerlendirildi. Döviz kuru artışının çok yüksek oranda dışa bağımlı olan kimya sektöründeki hammadde fiyatlarını yükseltmesi ve bunun sektör üzerindeki olumsuz etkileri dile getirildi.

Toplantının ikinci bölümünde, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mehmet Yurdal Şahin, proje bazlı teşvik sistemi üzerine ayrıntılı bir sunum yaptı.

Sunumunda, yeni teşvik sistemi ile amaçlanan arz güvenliğinin sağlanması, bununla beraber dışa bağımlılığın azaltılması, teknolojik dönüşümü gerçekleştirecek, yenilikçi, Ar-Ge yoğun ve katma değeri yüksek belirli büyüklükteki yatırımların desteklenmesi olduğunu belirten Şahin, kimya sektörünün Türkiye'nin her tarafında bölgesel olarak desteklenen bir sektör olduğunun da altını çizdi.

Toplantının sektörün öncelikli üç sorununun ve çözüm önerisinin masaya yatırıldığı bölümünde ise en çok üzerinde durulan husus, yatırım ortamının istenilen ölçüde iyileştirilememesi ve kimya sanayiinin yerleşim sorunu oldu. Bu sorunun çözümünde, bilhassa kümelenme modeli ve Kimya İhtisas Endüstrisi Bölgesi'nin (Chemport) hayata geçirilmesi çözüm olarak sunuldu.

Üretim Reform Paketi

Toplantının diğer önemli gündem maddelerinden biri de Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Üretim Reform Paketi oldu. Kimya sektöründe yatırımın ve üretimin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu kanun tasarısı taslağı ile ilgili görüşlerini belirten katılımcılar, organize sa-

nayi bölgeleri hukukuna ilişkin geniş çaplı değişiklik yapılmak istendiği yönünde fikir beyanında bulundu.

Toplantının son bölümünde, Ar-Ge, inovasyon ve tasarım merkezleri konusu gündeme getirildi. Konuyla ilgili olarak Meclis danışmanı Serdar S. Çelebi kısa bir bilgilendirmede bulundu. Türkiye'deki toplam 265 adet Ar-Ge merkezinin yalnız 17'sinin kimya sektörüyle ilgili olduğunu belirten Çelebi, bu sayının oldukça az olduğunu ve bu Ar-Ge merkezlerindeki ekipman sayısı ve kalitesini buna ilaveten kalifiye istihdamı artırmanın sektör açısından önemine vurgu yaptı. ■

Yeni proje bazlı teşvik sistemi yararlı olacak

Türkiye Plastik, Kauçuk ve Kompozit Sanayi Meclisi toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar'ın da katılımıyla, Meclis Başkanı Yavuz Eroğlu başkanlığında TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi. Toplantının ilk oturumunda, yeni proje bazlı teşvik sistemi ve plastik, kauçuk ve kompozit sektörüne etkileri tartışıldı.

TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, toplantıda yaptığı konuşmada, yeni proje bazlı teşvik sisteminin önemine vurgu yaparak; bu teşvik sisteminin geçmiş dönemlerde uygulanamamış olmasının genel olarak Türkiye'ye yatırım anlamında olumsuz geri dönüşlere yol açtığını ifade etti.

Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermayeler Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mehmet Yurdal Şahin de yaptığı sunumda proje bazlı teşvik sağlanırken öncelikle ülkenin mevcut durumunda veya gelecekte ortaya çıkabilecek kritik ihtiyaçları karşılayabilecek, arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı azaltabilecek, teknoloji dönüşümünü sağlayabilecek, yenilikçi, Ar-Ge içeriği ve katma değeri yüksek belirli büyüklükteki yatırım projelerine öncelik verildiğinin altını çizdi. Şahin, bölgesel gelişmişlik farklılıklarını da ortadan kaldırmayı amaçlayan bu teşvik sisteminde, plastik, kauçuk ve kompozit sektörünün altıncı bölge teşviklerinden yararlandığını, bunun dışında diğer beş bölgede ise KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetiyle desteklendiğini belirtti.

Toplantının ikinci oturumunda, plastik, kauçuk ve kompozit sektöründeki imalatçı ve makineci KOBİ'lere yönelik makine, teçhizat,

kredi, faiz desteklerinin sonuçları ve sektörün talepleri istişare edildi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı KOSGEB tarafından sağlanan söz konusu bu teşviklerin KOBİ'lere ciddi anlamda yarar sağladığı ve bu nedenle devam ettirilmesinin faydalı olacağı üzerine Bakanlığa sunulmak üzere meclis üyelerinin oybirliği ile tavsiye kararı alındı.

Toplantının son oturumunda, ithalat ve ihracatlarda gümrüğün belirlediği muayene ve tespit ücretleri genelgesine özel limanların uymaması, maliyet oluşturan VGM uygulaması ve bu konu hakkında yapılabilecekler tartışıldı.

PAGEV Danışma Kurulu Üyesi Kemal Çalışkan tarafından bu konu hakkında detaylı bir sunum yapıldı.

Sektörden limanlardaki uygulamaya yönelik olarak gelen şikayetler üzerine, konu Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı temsilcileri ile meclis üyeleri arasında istişare edildi. ■

Enerji sektöründen EPDK ve Fatih Dönmez'e ziyaret

Türkiye Enerji Meclisi Başkanlık Divanı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) Müsteşarı Fatih Dönmez ile EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz'ı ziyaret etti.

Meclis Başkanı İhsan Akyol ziyarette, EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz'a Meclis hakkında bilgi verdi. Meclisin, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını aynı çatı altında bir araya getiren, sektörel gelişmeler ve sorunların değerlendirildiği ve ortak akılın sektör ve ülke menfaatleri çerçevesinde oluşumuna imkân verdiğini belirten Türkiye Enerji Meclisi Başkanlık Divanı, iletişimin önemi ve gücüne değindi. Dünya ekonomisindeki gelişmeler, Türkiye'ye ve sektöre yansımalarının değerlendirildiği ziyarette TOBB Türkiye Enerji Meclisi Başkanı İhsan Akyol, Başkan Yardımcıları Gökmen Topuz, Necmi Odyakmaz ve TOBB Türkiye Sektör Meclisleri Uzmanı Ayşe Çelebi Doğan yer aldı. Kamulaştırma Daire Başkanı Elif Ferdal Karakaş'ı ve EPDK Başkan Danışmanı Vedat Gün'ü de ziyaret eden heyet Meclis'in yapısı, amacı ve yapılabilecek ortak çalışmalar üzerinde görüşmede bulundu.

Türkiye Enerji Meclisi Başkanlık Divanı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB)

Müsteşarı Fatih Dönmez'e de nezaket ziyaretinde bulundu. Meclis Başkanı İhsan Akyol, ziyaret sırasında Türkiye Enerji Meclisinin yapısı, sektörün genel durumu ve beklentileri hakkında bilgi verdi. Dünyadaki ekonomik durum ve enerji sektörünün değişimi ve yenilenebilir ve yerli enerji kaynaklarının başta olmak üzere enerji verimliliği, sera gazı emisyonuna ilişkin enerji politikalarının görüşüldüğü ziyarette TOBB Türkiye Enerji Meclisi Başkanı İhsan Akyol, Başkan Yardımcıları Gökmen Topuz, Necmi Odyakmaz, Meclis Danışmanı Kemal Uslu ve TOBB Türkiye Sektör Meclisleri Uzmanı Ayşe Çelebi Doğan yer aldı. ■

Otomotiv sanayi 2017 hedeflerini belirledi

Türkiye Otomotiv Sanayi Meclisi, sektörün güncel gelişmelerini görüşmek üzere bir araya geldi. Meclis Başkan Yardımcısı Osman Sever başkanlığında gerçekleştirilen toplantının ilk bölümünde, TOBB Sektörler ve Girişimcilik Daire Başkanı Ozan Acar tarafından TOBB'un Danışma Kurulu Başkanlığı'nı yürüteceği, "Sanayinin Dijital Dönüşümü Platformu"na ilişkin bilgilendirme yapıldı.

Acar, söz konusu danışma kurulunun altında çalışma grupları oluşturulacağını ve bu yapının kurgulanırken Bakanlık tarafından özellikle sektör meclislerinin gruplarda çalışmasının düşünüldüğünü ifade ederek, bu platformun merkezi bir koordinasyon birimi gibi çalışarak tüm teşvik kararlarının bu yapıdan çıkmasının öngörüldüğünü ve Otomotiv Sanayi Meclisi'nin de tüm çalışma gruplarına katılmasından memnuniyet duyulacağını belirtti.

Toplantıda ayrıca, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan toplantıya katılan temsilciler, Otomotiv Sektörü Strateji Belgesi, Yerli Marka Projesi, Motor ve Otomotiv Mükemmeliyet Merkezleri, eşdeğer parça konusundaki gelişmeleri Meclis üyeleri ile paylaştı.

Traktör ithalatı ile ilgili yaşanan sorunlara geniş yer verilen toplantıda, ithalat konusunda yaşanan sıkıntıların hükümete aktarılması hususunda traktör alt komitesi kuruldu. Alt komite, ülkemizdeki traktör pazarı, üretimi ve ithalat hakkında bir çalışma yaparak bir sonraki meclis toplantısında görüşülmek üzere çalışmalarına başlama kararı aldı. ■



Prof. Joseph E. Stiglitz

Ekonomide Nobel ödülü bulunan Joseph E. Stiglitz, Columbia Üniversitesi'nde Profesör ve Roosevelt Enstitüsü'nde Baş Ekonomisttir. En son çıkan kitabı: The Euro: How a Common Currency Threatens the Future of Europe.

Amerika'nın işçilerine kötü haber

Trump yönetimi Amerika'nın ekonomisi ve işçileri için ne kadar kötüyse iklim değişikliği, insan hakları, basın ve barış ile güvenlik sağlamaya yönelik politikaları başka herkes için de bir o kadar yıkıcı olacak.

Amerika Başkanı seçilen Donald Trump, kabinesini dolduradursun, yönetiminin ekonomik politikasının olası yönü ve etkisi hakkında biz ne öğrendik?

Elbette, çok büyük tereddütler hala var. Pek çok diğer alanda olduğu gibi, Trump'ın ekonomik politikaya ilişkin vaatleri ve açıklamaları tutarsızdı. Her zaman diğerlerini yalan söylemekle suçlar-ken, ekonomik savları ve vaatlerinin pek çoğu ve hatta yönetime ilişkin tüm bakış açısı Nazi Almanyası'nın "büyük yalan" propagandacılarının elinden çıkma gibi duruyor.

Trump, üçüncü çeyrek GSYİH'sinin etkileyici bir hızla yıllık %3,2 oranında büyümesi ve Kasım ayında işsizliğin %4,6 ile ekonominin güçlü bir yükseliş eğilimi gösterdiği bir anda ekonomiyi devralacak. Buna karşılık, Başkan Barack Obama 2009 yılında göreve geldiğinde, George W. Bush'tan derin bir resesyona batan bir ekonomi devralmıştı. Tıpkı Bush gibi, Trump da aşırı uç politikalar uygulamak zorundaymış gibi davranarak, popüler oyu kaybetse de göreve gelecek bir diğer Cumhuriyetçi.

Trump'ın daha yüksek altyapı ve savunma harcamalarına ilişkin vaatlerini yüksek vergi kesintileri ve bütçedeki açık ile halledebilmesinin tek yolu, voodoo ekonomisi diye adlandırılan gelen yöntemden yüksek bir doz kullanmak. Hükümette "fazlalıkların atılmasına" yönelik onlarca yıldır kullanılan yöntem, geriye atılacak pek az şey bıraktı: federal hükümet istihdamı, nüfusa oranlandığında, bir 30 yıl önce Başkan Ronald Reagan yönetimindeki küçük hükümet dönemindekinden daha düşük.

Trump'ın kabinesinde veya danışman olarak hizmet eden bu kadar yüksek sayıdaki eski askeri görevliler ile her ne kadar Trump, Rusya Başkanı Vladimir Putin ile buzları eritip, dünya çapındaki diktatörler ve otoriterlerle gayri resmi bir ittifakın temelini atsa da ABD'nin var olmayan düşmanlara karşı çalışmayan silahlara daha fazla para harcaması muhtemel. Eğer Trump'ın Sağlık Bakanı, Obamacare'in altında yatan hassas dengeleyici eylemi bozmayı başarırsa ya masraflar artacak ya da hizmetler kötüye gidecek çok büyük ihtimalle her ikisi de olacak.

Eğer Trump, temel atmaya hazır projeler seçerse, uzun vadede üretkenlik üzerindeki etkisi asgari olacak. Eğer gerçek altyapıyı seçerse, kısa vadede ekonomik büyüme üzerindeki etkisi asgari olacak. Sonradan etkili olan canlanmaların, son derece dikkatle yönetilmediği sürece, kendine has sorunları var.

Kampanyası esnasında Trump, Amerikan işlerini dışarıya yaptıran yöneticilere karşı sert olacağına söz vermişti. Şimdi ise yaklaşımının işe yaradığının kanıtı olarak, ev ısıtma sistemi ve klima üreticisi Carrier'ın 800 kadar işi benim de memleketim olan Indiana'da tutacağı haberini servis ediyor. Ancak bu anlaşma vergi mükelleflerine 7 milyon dolara mal olurken, Carrier işlerin 1,300'ünü Meksika'ya verecek. Bu, sağlam bir endüstriyel veya ekonomik politika olmamakla birlikte, maaşları artırma veya ülke çapında iyi iş fırsatları yaratmaya da fayda etmeyecek. Bağış peşindeki kurumsal yöneticiler tarafından hükümetin haraca bağlanması için açık bir davet.

Benzer şekilde, altyapı harcamalarındaki artışın vergi kredileriyle elde edilmesi çok büyük ihtimal ve bu da koruma fonlarına yardımcı olurken, Amerika'nın bilançosuna zarar verecek: böyle programların uzun vadeli kayıtları, paraya az değer kattıklarını gösteriyor. Halka olan maliyeti, özellikle de hükümetin neredeyse sıfır faiz oranında borç alabildiği bir dönemde yüksek olacak. Bu özel sektör-kamu ortaklıkları başka yerlerdeki gibiyse, riski hükümet alırken, kar koruma fonlarına gidecek.

Eğer Trump, temel atmaya hazır projeler seçerse, uzun vadede üretkenlik üzerindeki etkisi asgari olacak; eğer gerçek altyapıyı seçerse, kısa vadede ekonomik büyüme üzerindeki etkisi asgari olacak. Sonradan etkili olan canlanmaların, son derece dikkatle yönetilmediği sürece, kendine has sorunları var.

Trump'ın ABD Hazine Bakanı olarak seçtiği, Goldman Sachs ve koruma fonu gazisi Steven Mnuchin, kendi endüstri dalındaki diğerleri gibiyse, işe katacağı uzmanlık, iyi tasarlanmış bir vergi sistemi değil, vergiden kaçmak olacaktır. "İyi" haber, vergi reformu kaçınılmazdı ve Saray Sözcüsü Paul Ryan ve personeli tarafından zenginlere Cumhuriyetçilerin uzun zamandır beklediği daha az yenilikçi, daha çok sermaye dostu bir vergi sistemiyle devralınması muhtemeldi.

"Fırsat eşitliği"

Emlak vergisinin kaldırılmasıyla, Cumhuriyetçiler nihayet uzun zamandır içlerinde ukde olan hanedan zenginlerki yaratma hırslarını, partinin bir zamanlar duyurduğu "fırsat eşitliği" şiarından uzak bir hayal haline getireceklerdi.

Büyük vergi kesintileri ve büyük masrafların artması kaçınılmaz olarak daha büyük bütçe açıklarına neden olur. Bunun

yanına bir de Trump'ın açığı azaltmaya dair vaatleri eklenince, muhtemelen Reagan dönemi tarzındaki sihirli düşünüşü beraberinde gelecektir: tam zıttı onlarca yıldır kanıtlanıyor olsa da bu kez zenginlere yönelik vergi kesintileriyle ekonomiye gelen canlanma o kadar büyük olacak ki, aslında vergi gelirleri artacak.

Bu hikaye, Trump'ın öfkeli, yerinden edilmiş Pas Kuşağı seçmenleri için iyi bitmiyor. Dengesiz bütçe politikaları, ABD federal rezervinin faiz oranlarını daha hızlı normalleştirmesine neden olacak. Bazıları henüz başlangıç aşamasında olan enflasyonu (düşük işsizlik oranı sebebiyle) görüyor; bazıları fazla düşük faiz oranlarının uzun sürmesinin sermaye piyasalarının dengesini bozduğuna inanıyor; bazıları ise "mühimmatını yenilemek" istiyor ki ekonomi tekrar yavaşlarsa, Fed faiz oranlarını düşürebilsin.

Trump, Fed'in faiz oranlarını artırması gerektiğini savundu. Aralık ayının başında normalleşmeye dair ilk adımı atan Fed ise neredeyse muhakkak faizleri artıracak ve Trump da istediğine bin pişman olacak. Parasal daralmanın mali canlanmadan ağır basarak, şu anda yürürlükte olan Obama büyüme hamlesini durdurma ihtimali çok yüksek. Daha yüksek faiz oranları inşaat işlerini kesecek ve doların değerini artıracak ve böylece Trump'ın vadettiğinin tam aksine daha büyük ticari açıklara neden olacak ve daha az üretim işi doğuracaktır. Bu arada da vergi politikaları orta sınıf ve çalışan ailelere çok sınırlı fayda getirecek ve sağlık, eğitim ve sosyal programlarda kesintilerle çok daha büyük zarara yol açacaktır.

Trump'ın milyarder kabinesi, Gucci çantalar ve 10,000 dolar değerindeki Ivanka bileziklerini almaya devam edebilir ama sıradan Amerikalıların geçim gideri belirgin bir derecede artacaktır ve Meksika ve başka yerlerden parçalar gelmezse, üretim işleri daha da azalacaktır.

Elbette birkaç yeni iş oluşturulacaktır; Washington DC'de K Sokağındaki lobicilik dükkanlarında özellikle de Trump, kurutmaya söz verdiği bataklığı tekrar doldururken... Nitekim, Amerika'nın yasal yolsuzluk bataklığı, 1920'lerde Başkan Warren G. Harding yönetiminden beri görmediği bir derinliğe ulaşacak gibi görünüyor. Gerçekten de şu anda ABD ve dünya genelinde her yerde bir hayır var gibi durmuyor. Trump yönetimi, Amerika'nın ekonomisi ve işçileri için ne kadar kötüyse, iklim değişikliği, insan hakları, basın ve barış ile güvenlik sağlamaya yönelik politikaları başka herkes için de bir o kadar yıkıcı olacak.





Prof. Jeffrey D. Sachs

Jeffrey D. Sachs, Columbia Üniversitesi'nde Sürdürülebilir Kalkınma Profesörü, Sağlık Politikası ve Yönetimi Profesörü ve Dünya Enstitüsü Direktörüdür. Ayrıca Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri'ne Milenyum Kalkınma Hedefleri konusunda Özel Danışmanlık yapmaktadır.

Trump, tarihi fırsatı kaçırmamalı!

Yeni gelen Trump idaresi hükümetler ve diğer finansörlerden gelecek mütevazı bir finansal destek ile AIDS'i sonlandıracak tarihi fırsatı kaçırmamalı. Tüm kaynaklardan yıllık 10 milyar dolar fazla geldiğinde ABD'nin vereceği yıllık sadece 3-4 milyar dolar bu işi bitirmek için yetecektir.

AIDS salgını 1981 ve 2016 yılları arasında yaklaşık 36 milyon can aldı ve dünya çapında bir o kadar kişi de şu anda HIV virüsüyle yaşıyor. 2015'te 1.2 milyon kişi AIDS'ten hayatını kaybetti ve 1.8 milyon kişi daha AIDS'e yakalandı. Bu istatistikler dehşet verici olsa da asıl şaşırtıcı olan "AIDS'siz bir nesil" amacının gerçekten ulaşılabilir olması. Gereken siyasi adımlar ABD Başkanlığı'na seçilen Donald Trump idaresinin ilk günlerinde kabul edilmeli.

Salgının sonlandırabilecek olmasının asıl sebebi, 2011'de yapılan bir çalışmanın bulgularına göre antiretroviral (ARV) tedavisi gören HIV pozitif bireylerde tedavi, HIV virüsünü kan dolaşımında o kadar güçlü bir şekilde baskılıyor ki cinsel ilişki veya paylaşılan iğnelerle virüsü başkalarına bulaştırma ihtimali çok düşüyor. Bu bulgu, "önlem olarak tedavi" konseptini doğruladı. Eğer yeterince yüksek sayıda HIV pozitif birey ARV tedavisi görürse, sadece onların hayatını kurtarmaktan da öte virüsün bulaşmasını engellemek ve bu sayede de salgını sonlandırmak mümkün.

Bu fikirden yola çıkarak, AIDS uzmanları iki önemli fikir geliştirdi: "90-90-90" ve "AIDS tedavisi basamağı". 90-90-90 programına göre 2020 yılına kadar, tüm HIV-taşıyıcı kişilerin % 90'ı hastalığı taşıdığını bilecek (ilk 90); hastalığı taşıdığını bilen bu kişilerin %90'ı ARV tedavisi görecektir (ikinci 90) ve ARV tedavisi görenlerin %90'ı kandaki HIV virüsünü başarıyla baskılayacak. Basamaktaki ana fikir ise bu üç "90'ın" her biri başarılabilsen, viral baskılama yapabilen tüm HIV taşıyıcılarının oranı %90 x %90 x %90 olacak ve bu da %72'ye tekabül edecek.

Bu felaket sona erecek

Bugün hastalık taşıyanların %72'si, başka insanlara hastalığı bulaştıramazsa, HIV/AIDS salgını azalacak. Hatta, 2020'deki 90-90-90, 2030 yılına kadar 95-95-95 olursa, başkalarına hastalığı bulaştıramayan HIV pozitif bireylerin oranı, % 86'ya ulaşacak.

2008 finansal krizinin patlak vermesinin ardından Başkan Barack Obama ABD finansmanını hedef aldı ve küresel AIDS kontrolü yarı yolda kaldı. 2016 itibariyle, tüm HIV pozitif bireylerin kabaca yarısı ARV tedavisi görüyor, %90 hedefinin çok altında.

Süregiden salgın, tıpkı bir metropolitan alanda çocukların %80'i aşı olduğunda, diğer %20'si aşı olmasa dahi kızamık salgınının bittiği gibi, bitme noktasına gelecektir. Bazı vakalar kalacak olsa da AIDS felaketi sona erecektir.

2020 yılına kadar 90-90-90'a ve 2030 yılına kadar 95-95-95'e ulaşmaya ilişkin amaç, ülkeler başarı için çabaladığı sürece gerçekçidir. İsveç yakın zamanda 90-90-90 hedefine ulaştığını açıkladı. Diğer pek çok yüksek gelirli ülke de çok yakın. Uluslararası yardım ve ulusal çabalarla, 90-90-90'a yalnızca yüksek gelirli ülkelerde değil gelişmekte olan ülkelerde de ulaşılabilir.

Dünyanın büyük kısmı için, en büyük güçlüklerden bir tanesi, 90'lardan ilki olarak, 2020'ye kadar HIV pozitif bireylerin en az %90'ının muayene edilmiş ve hastalığı taşıdığını öğrenmiş olmasını temin etmek. Bu hedefe ulaşmak için, semptomları gösteren veya yüksek risk taşıyan kişilerin muayene için sağlık sistemine bağlanması gerekiyor.

HIV taşıyıcısı bireyin test sonucunun pozitif olduğu görüldüğünde, ikinci %90'a ulaşmak (AVR tedavisi) temelde finansman ve kadrolamaya kalıyor; yeterli bir sağlık bütçesi ile tüm taşıyıcı bireylere ilaç temin edilebilir.

Üçüncü %90'ı başarmak ise (viral yükün baskılanması) aslen AVR tedavisi gören bireylerin, ilaçlarını zamanında alıp almadığına bağlı oluyor. Hastaları, kendilerini sağlıklı hissettiklerinde dahi ilaçlara devam etmeye teşvik etmek ve ilaçları zamanında ve karşılanabilir maliyetlerle temin etmelerine yardımcı olmak için sosyal destek gerekebilir.

Yoksul ülkelerde durum

90-90-90 hedeflerine yoksul ve ulaşılması zor olan nüfuslarda bile yeni ve güçlü bir kamu sağlığı çözümü olan ve akıllı telefonlarla desteklenen "topluluk sağlık çalışanları" (TŞÇ) sayesinde ulaşılabilir. TŞÇ'ler en az lise mezunu olan, HIV taşıyıcısı olması muhtemel olan kişilerin belirlenmesi, test için kliniğe getirilmeleri ve sağlık protokollerine sadık kalmalarına yardımcı olunması gibi belirli sağlık sorunlarının yönetimi konusunda birkaç ay eğitim almış yerel topluluk sakinleri. Yeni akıllı telefon uygulamaları, işlerini yapmalarında bu kişilere yardımcı oluyor.

Genelde doktorların çok az olduğu ve AIDS salgını-

nın sıklıkla yüksek olduğu kırsal Afrika'da, TŞÇ'lerin hayat kurtarma potansiyelinin ne kadar yüksek olduğu gayet iyi gösterildi ve belgelendi. Ayrıca, TŞÇ olmak, gençlerin kariyerlerine başlamaları için iyi bir yol sunuyor. Her ne kadar ilk baştaki ücret çok düşük olsa da (belki aylık 100 \$), deneyim ve eğitim bu genç çalışanları daha ileri eğitime (hemşirelik gibi), becerilerini geliştirmeye ve daha yüksek gelirlere yönlendirebilir.

Ancak, her ne kadar AIDS salgınına bir son verme potansiyeli olsa da dünya şu anda arafta kalmış durumda. Ne yazık ki hükümetlerimiz cesur hedefler ve bunlara ulaşmak için araçlar çerçevesinde değil, "her zamanki gibi iş" çerçevesinde hareket ediyor. On altı yıl önce, her zamanki gibi iş, AIDS'li kişilere neredeyse hiç tedavi anlamına geliyordu çünkü finansmana erişim yoktu. O zamanlar, AIDS tedavisini finanse etmek için yeni bir "Küresel Fon" önermiştim; bu fikir kabul edildi ve Afrika'da AIDS kontrolü çağını başlatmaya yardımcı oldu.

Bush'un yaptığı katkılar

ABD Başkanı George W. Bush idaresi AIDS'e ciddi bir ABD finansal desteği sağladı ve Küresel Fon ile ABD programları birlikte milyonlarca kişinin tedaviye ulaşmasına yardımcı oldu. Fakat, 2008 finansal krizin patlak vermesinin ardından Başkan Barack Obama ABD finansmanını hedef aldı ve küresel AIDS kontrolü "yarı yolda" kaldı. 2016 itibariyle, tüm HIV pozitif bireylerin kabaca yarısı ARV tedavisi görüyor; %90 hedefinin çok altında.

Yeni gelen Trump idaresi, hükümetler ve diğer finansörlerden gelecek mütevazı bir finansal destek ile AIDS'i sonlandıracak bu tarihi fırsatı kaçırmamalı. Tüm kaynaklardan yıllık 10 milyar dolar fazla geldiğinde, ABD'den gelecek yıllık sadece 3-4 milyar dolar bu işi bitirmek için yetecektir.

Şüpheciler, Trump'ın böyle bir çabanın kahramanı olmasının muhtemel olmadığını söyleyerek, dalga geçecektir. Ama dürüst olalım, 15 yıl önce Bush'un AIDS'le savaşta mali desteğin itici gücü olacağını kim tahmin ederdi ki? Tarih olumlu olduğu kadar olumsuz sürprizlerle dolu. AIDS'in sonu da neslimiz için tarihi bir başarı olabilir, ulaşmak istersek...



Rüştü Bozkurt

rustu.bozkurt@dunya.com

İş yerinde yönetimler “ekosistem analizi”ni önemsiyor

Ekosistemlerin rekabet üzerindeki etkileri günlük medyanın ilgi menziline yerini almalıdır. Kitlelere erişebilirlik artırılmalıdır ki ülkemizin enerjisini boşa harcamayalım.

Bilincimiz bizi var eden, varlığımızı koruyan ve geliştiren; bizi başkalarından farklı kılan özelliklerimizi, yani kimliğimizi belirleyen; başkalarının bizi nasıl algıladığını tanımlayan kişiliğimizi de oluşturan en değerli varlığımız olduğuna biliyoruz. Bilincin insan yaşamındaki belirleyici etkilerini ilk kez Çetin Altan'ın bilinç tanımlamasında derinliğine kavradığımı anımsıyorum. Özetle diyordu ki: “Bilinç, gerek birey, gerekse toplum olarak karşılaşılan söylem ve eylemlerin nedenleriyle kaynaklarını, daha geniş çerçevede içinde, otomatik bir akıl dürtüsüyle hemen kurcalamaya, sorgulamaya kalkmaktır”. Orhan Güvenen, “Bilinç, zaman ve mekan içinde, eksi sonsuz artı sonsuz arasında kendimizi belirleyebilme olgusudur” diye daha farklı bir pencereden bakarak tanımlamasını yapıyor. Ağ toplumu kavramını bütün dünyaya kabul ettiren sosyolog Manuel Castells, bilinci tanımlarken, “Belirli bir düzeyde duyarlı olma: İncelediğimiz konuyu ilgilendiren bileşen ve bağlamı açıklayabilme; kendi olanak ve kısıtlarını bilme; istikrarlı bir yön seçmiş olma; dikkat nesnesi ile benlik arasında ilişki kurma” gibi özellikleri öne çıkarıyor. Michio Kaku, “Zihnin Geleceği” adlı kitabında, “Bilinç, farklı değişkenle, sıcaklık, uzay, zaman ve bunların ilişkili olduğu diğerleri için de çoklu geribildirim döngülerini kullanarak bir amaca ulaşmayı sağlayan; eş, yiyecek, barınak bulmak vb. bir dünya modeli yaratma sürecidir” tanımlamasını yapıyor.

Başta Michio Kaku olmak üzere, bilim insanları bilincin değişik düzeyleri olduğunu belirtiyorlar. Çok genel bir özetleme yaparsak, bilincin ilk düzeyi evrendeki konumu koruyacak bilgi ve beceriyle donanmaktır. Bütün canlı organizmalar bilincin ilk düzeyine sahiptir; canlarını korur ve nesillerini sürdürürler.

Bilincin bir üst basamağı, çevre ile ilişki kurarak sosyal mesafeleri dengelemektir. Gelişmeler, uygun alanları keşfederek, yapılacak işin tanımlanmasını yapıp sınırlarını belirleyerek ve gerekli ilişkileri kurarak, rakipler, müttefikler vb. sürdürülür. İnsan başta olmak üzere bazı canlı grupları bilincin bu ikinci düzeyindedir.

Bilincin üçüncü basamağı, evreni derinliğine kavramak için modeller kurmak, benzetimlerle-simülasyonlarla, erişmek istediğimiz sonuçlara ulaşabilmek için öngörülerde bulunmayı ve önlemler almayı becerebilmektir. Başka bir anlatımla “öngörme ve önlem

Ağaca bakarken ormanı gözden kaçırmamak gerekiyor; "dijital dönüşüm" konusunun "endüstri 4.0" bağlamıyla alabildiğince tartışılması çok önemli ve olumlu bir gelişmedir, ama yeterli değildir. Bir adım daha atarak "ekosistemin" değişmelere uyum sürecindeki etkilerini gerektiği kadar tartışma gündemine taşımak gerekiyor.

alma disiplinine" uymaktır ki bu, ağırlıklı olarak insana özgü olan bir bilinç aşamasıdır.

İş dünyasında birikim yeteneklerini koruyarak uzun dönemli geleceği güven altına almanın yol ve yöntemleri üzerinde kafa yoran entelektüel çevreler, önemli bir eğilime işaret ediyor: Geleceğe ilişkin modeller geliştirme ve benzetimler yapabilmeye düzeyinde örgütlenen, ekosistemlerin önemini kavrayan toplumlar daha hızlı toparlanıyor ve halkın refahını artırıyor.

İş yeri yönetimi ve ekosistem

Ron Adner ve Rahul Kapoor, HBR/Türkiye'deki "Doğru Teknoloji Yanlış Zaman" başlıklı makalelerinde önemli bir sorunun yanıtını arıyor: Neden bazı yeni teknolojiler, kendinden önceki teknolojilerin yerini hızla alırken, diğerleri çok uzun zaman gerektiriyor?

Düşünce insanları sorunun yanıtını verebilmek için iki şey düşmemizi öneriyorlar: Birincisi, sadece teknolojinin kendisine değil, daha kapsamlı olarak onu destekleyen ekosistemlere bakmalıyız. İkincisi de rekabeti güçlendiren teknolojiler olmaktan çok, yeni ve eski ekosistemler arasında olabileceğini anlamalıyız. Adner ve Rapoor bir adım daha ileri giderek, "pazara hâkim olma yarışında ekosistemler teknoloji kadar önemlidir" değerlendirmesini yapıyorlar.

"Ağaca bakarken ormanı gözden kaçırmamak gerekiyor", "dijital dönüşüm" konusunun "endüstri 4.0" bağlamıyla alabildiğince tartışılması çok önemli ve olumlu bir gelişmedir, ama yeterli değildir. Bir adım daha atarak "ekosistemin" değişmelere uyum sürecindeki etkilerini gerektiği kadar tartışma gündemine taşımak gerekir.

Dönüşüm üzerinde çalışan bilim insanları, ekosistemdeki tüm engellerin kavranması, açıklanması ve aşılmasının rekabet gücü yaratmada önemli bir değişken olduğu üzerinde ısrarlı.

Maxwell Wessel, Aaron Levie ve Robert Siegel "Geleneksel Ekosistemlerin Dezavantajları" başlıklı makalelerinde, müşterilerin her hareketinin izlenmesi ve bilgilerin içerik tavsiyesi ve kaynağı kadar diğer alanlarda da kullanılmasının etkili bir şekilde yapılabilmesi için "uygun hedefleri olan ekosistem ortaklarına ihtiyaçları var" diyorlar.

Nathan Furr, Kaete O'Keefe ve Jeffrrey H. Dyer, "Çok Partili İnovasyonu Yönetmek" başlıklı makalelerinde, şirket liderlerinin "İş ortaklarının ekosistem seviyesinde çözüm üretme becerisinden faydalanmaları gerekiyor" saptamasını yapıyor.

Yönetim biliminin tartışmasız önderi bir kurumun yayınındaki makalelerinde bilim ve uygulama insanları, ekosistemi dikkate almadan, eski ve yeni ekosistemlerin birbirini destekleyen ya da destekleyen yapılarını, işlevlerini ve kültürünü kavramadan teknolojik dönüşümleri etkin ve verimli yönetemeyeceğimizi söylüyor.

Ekosistem nedir?

Ekosistemin ne olduğunu anlamak için Ernst Mayr'ın "Biyoloji Budur"

adlı kitabına başvuralım. Mayr, İngiliz bitki ekoloğu A.G. Tansley'in tanımını paylaşıyor: "Birlik içindeki organizmalar ve bunların çevrelerindeki fiziksel etmenleri kapsayan tüm sistemleri ifade eder". Mayr, R.Lindman'ın belirtilen sistemin enerji dönüşümündeki rolü üzerindeki açıklamalarına gönderme yaparak, adını vermediği başka bir ekoloğun tanımını da aktarıyor: "Bir ekosistem, enerji ve maddenin canlıların ortamı ve etkinlikleri aracılığıyla dolaşımını, dönüşümünü ve birikimini içerir".

Eğer, hızla değişen dünyamızda kendi yerimizi sağlam bir konumlamaya taşıyacaksak; inanç ve düşünce sistemlerindeki dönüşümleri iyi bilmemiz gerekiyor. Ayrıca, eğitim sistemleri ile bilim ve teknoloji sistemlerinin karşılıklı bağımlılıklarını derinliğine kavramanın önemi artıyor. Yetmiyor, ticari sistemler ve finansman sistemlerindeki dönüşümlerin ve dönüşümlerin iş yerlerimize etkilerini ayrıntılarıyla bilmek gerek şartlardan biri. Hukuk sistemlerinin, hemen onun ardından sosyal ve siyasal sistemlerin işleyişini de derinliğine analiz ederek; son çözümlemede "sistemlerin sistemini" iyi kavramak "iş yaşamımızın ekosistemi" üzerinde kafa yormamak önemli bir sorumluluk haline geliyor. Yeraltı ve yerüstü zenginlerimiz, fiziki sermaye stokumuz, bilimsel ve teknolojik düzeyimiz ve insan kaynaklarımızın yetişkinlik düzeyinden oluşan "toplam kaynak verimini" artırmamız ekosistemi derinliğine anlayabilmenin bir türü.

Ekosistem, yönetim aracı

Diyoruz ki "nesnelerin interneti" aşamasındayız: Akıllı ve bağlantılı ürünler ve sistemler çığ gibi büyüyor. Otomasyon ve yapay zekâ alanındaki gelişmeler Hawking ve Musk'ı bile endişelere sevk ediyor. Kontrol sistemleri, uzaktan yönetim, hizmet ve bakım yapılarında değişime giderek hızlanıyor. Veri üretimi "büyük veri" çok önemli bir gelişme etkeni olarak hayatımızın derinliklerine indiriyor.

Dijital dönüşümle, daha düşük maliyet, daha etkin enerji kullanımını, daha küçük boyutlu araç-gereçler ve alan ihtiyacı, daha az iş ihtiyacı, daha etkin ve verimli bir dünyaya doğru ilerliyoruz.

Veri, entegrasyon, dönüşüm, görünebilirlik, uygulanabilirlik, ölçeklendirme sorunları ve artan bağımlılıklar yeni bir dünya düzenini işaret ediyor; bütün bu gelişmeler yepyeni ekosistemlerle yüzleştireceğimiz anlamına geliyor.

Başlıklar halinde aktarılan gelişmeler "eski ve yeni ekosistemlerin" dönüşümü destekleyen ve köstekleyen özelliklerini "anlamayı" çok önemli yönetim aracı haline getiriyor. Ezberlerimizi bozmadan, ekosistemlerin yapı, işlev ve kültürlerini kavramadan yeni dünyanın koşullarına uyum gösterebilir miyiz? Sorunun yanıtı kocaman bir "hayır" olacaktır... Ekosistemlerin rekabet üzerindeki etkileri günlük medyanın ilgi menziline yerini almalıdır; kitlelere erişebilirlik artırılmalıdır ki ülkemizin enerjisini boşa harcamayalım.

Uyku düzenini takip edin

SBS'in Beat Heart ve Beat Sleep model akıllı saatleri, atılan adım sayısını ve yakılan kalori miktarını gösterirken, uyku verilerini topluyor ve analiz ediyor. 15 gün bekleme süresine sahip ürünlerle, akıllı telefona gelen çağrı ve mesajlara ilişkin uyarılar da alınabiliyor. Beat Heart modeli, tüm bunlara ek olarak kalp atış hızını da göstererek, fiziksel aktivite sırasında nabzını kontrol altında tutmak isteyenlere yardımcı oluyor.

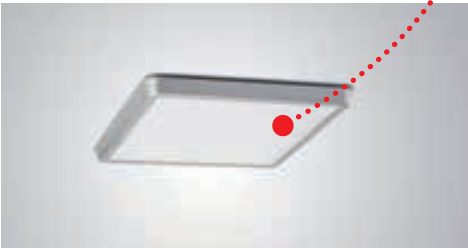


Cihazları güvenli ve hızlı şarj ediyor

TP-Link UP525 model çoklu şarj ünitesi, küçük, yuvarlak ve rahat taşınan bir tasarıma sahip. Üzerinde beş adet USB girişi olan ürün, akıllı şarj teknolojisi sunuyor. Bağlanan cihazın pil yapısını otomatik olarak algılayıp buna uygun akım sağlayan UP525, farklı nitelikteki ve pil yapısındaki cihazları güvenli ve hızlı şarj edebiliyor. Akıllı şarj özelliği sayesinde yüzde 65 daha hızlı şarj yapabilen ürün, şarj süresinden yüzde 40 tasarruf sağlıyor.

Wi-Fi sunan akıllı tavan lambası

KNBOR adındaki ürün stabil Wi-Fi sinyalleri sağlayabilen akıllı bir tavan lambası. Bir Kickstarter projesi aşamasında olan ürün, mobil uygulaması üzerinden çok sayıda programlanabilir aydınlatma seçenekleriyle övünüyor. Lambada renk tercihi yapılabilir ve müziğe bağlı olarak senkronize çalışabiliyor. Aynı zamanda günün belli saatlerine ya da kullanıcının uyku alışkanlıklarına göre daha loş bir aydınlık veriyor.



12 MP'lik 64 bin fotoğraf telefona nasıl sığar?

Bellek üreticisi Kingston Digital'ın duyurusunu yaptığı mobil cihazlar için ekstra depolama alanı sunan 256 GB kapasiteli yeni microSD kartı microSDXC Class 10 UHS-I, 12 megapiksel boyutunda yaklaşık 64.000 adet fotoğraf depolayabiliyor. MicroSD kart 976 dakika boyunca 1080p (30fps) video kaydına da imkan tanıyor.



Ev tipi bir meteoroloji istasyonu

Netatmo Weather Station adındaki cihaz evinizin ve çevrenizdeki hava kalitesini gözlemliyor. iOS ve Android yazılımlı cihazlarınızla uyumlu çalışan cihaz, havadaki karbondioksit ve nem oranının ölçümünü yaparak sizi ve çocuklarınızın aktivitelerini hava durumuna göre düzenleyebilme fırsatı tanıyor. Örneğin evinizdeki karbondioksit miktarı yüksek bir seviyeye ulaştığında evinizi havalandırmanız gerektiğiyle ilgili mobil cihazınıza bir uyarı geliyor.

Kablosuz ağınızı evinizin her yerine taşıyor



İnternet erişiminde kullanıcıların en büyük sıkıntısı kurdukları kablosuz ağın evin her köşesinde aynı sinyal seviyesine sahip olmaması olarak görülüyor. Zyxel WRE6505 kablosuz ağ genişletici evinizde ya da ofisinizde kablosuz ağ sinyal kaybını en aza indirecek bir ürün. Sinyal gücünü gösteren LED bir göstergeye sahip olan cihaz, en uygun kurulumun yapılabilmesi için üzerinde 3 farklı renkli tasarlanmış.

Taşınabilir boy ölçer

Çocuğunuzun her yeni yaşında boyunun ne kadar uzadığını öğrenmek artık çok daha basit hale geliyor. InBody Push adındaki cihaz elinizde tutabileceğiniz taşınabilir bir boyölçer. Ürünün adından da tahmin edileceği gibi InBody Push tek bir düğme ile çocuğunuzun boyunu hızlı ve doğru şekilde öğrenmenize olanak tanıyor.



Maceraperestlere özel hoparlör

Doğadaki macerasına müziğin de eşlik etmesini isteyenler için geliştirilen SBS Bluetooth hoparlör, IPX4 standardındaki suya dayanıklı yapısı ile dikkat çekiyor. 10 metreye kadar kablosuz müzik keyfi sunan 5W çıkış gücüne sahip ürünün üzerinde, gelen telefon çağrılarını yanıtlamak ve sonlandırmak için butonların yanı sıra 3,5 mm'lik jak girişı yer alıyor. Askı kayışı ise ürünün bileğe takılarak taşınmasını kolaylaştırıyor.





Kış aylarının korkulu rüyası: ZATÜRRE

Zatürreye neden olan mikroplar kişiden kişiye, bir iki metrelik mesafelerden yakın temas sonucu bulaşır. Hastalığın sağlıklı kişilere bulaşması, öksürük, aksırık ya da hasta kişilerin konuşması sırasında havaya yayılan damlacıkların doğrudan solunması yoluyla gerçekleşir.

Kiş mevsiminde artış gösteren zatürre (pnömoni) bir veya birkaç akciğer lobunun iltihaplanması şeklinde ortaya çıkan, daha çok küçük çocuklarda, ileri yaşta kişilerde ve kronik bir hastalığı bulunan kişilerde daha ağır seyreden ve bazen ölümle sonuçlanabilen ateşli bir hastalıktır. Bu hastalıkta akciğerlerde bulunan hava kesecikleri iltihabi bir sıvıyla dolar. Akciğerlerin görevi olan "oksijen alışverişi" fonksiyonu bozulur ve bu nedenle kanda oksijen düzeyi azalır.

TOBB ETÜ Hastanesi Göğüs Hastalıkları Uzmanı Prof. Dr. Numan Numanoğlu da zatürre ile ilgili deneyimlerini bizimle paylaştı.

"İngiltere ve Amerika Birleşik Devletleri'nde tüm ölüm nedenleri sıralamasını

da altıncı sıraya oturmakta, enfeksiyona bağlı ikincil ölümler arasında ise ilk sıraya almaktadır.

Dünya Sağlık Örgütü'nün verilerine göre dünyada her yıl her 1000 kişiden 10-15'i zatürreye yakalanmaktadır. ABD'de yılda 4 milyon kişide toplum kökenli zatürre olduğu ve bunların 1/5'nin de hastaneye yatırılarak tedavi edildiği bilinmektedir. Ayaktan tedavi edilen hastalarda ölüm oranı %1-5 arasında iken hastane tedavisi, özellikle de yoğun bakım gerektiren hastalarda ölüm birdenbire artmakta ve %25'e ulaşmaktadır.

Türkiye'de ise kayıtlı olarak yaklaşık 90 bin zatürre vakası görülmekte ve 2 bin 500 civarında kişi hayatını kaybetmektedir.

Belirtileri ve bu hastalığa yol açan nedenler

- Yüksek ateş
- Titreme
- Sarı veya yeşil renkte balgam çıkarma
- Pas renginde olan koyu kırmızımsı kıvamlı balgam
- Göğüs ağrısı
- Kuru ve hırıltılı öksürük
- Soluk alındığı zaman sırta çivi batırılı yormuş gibi ağrı hissi
- Şiddetli baş ağrısı
- Şiddetli bir titremenin ardından ateş yükselmesi
- Şuur kaybı
- Yorgunluk
- Önde meme bölgesi ve arkada ise kürek kemiğinin ucunda duyulan ağrı
- Solunum hareketleri ve öksürüğe bağlı olarak şiddetlenen göğüs ağrısı
- Kas ağrısı
- İştah azalması
- Dalgınlık
- Algılama bozuklukları
- Dudaklarda oluşan uçuklar
- Halsizlik
- Aşırı susama
- Hızlı solunum
- Bayılacak gibi olma
- Baş dönmesi

- Yüzde şişme
- Boğaz ağrısı
- Yan ağrısı
- Kuru ve beyaz dil
- Dudaklarda mavileşme
- Miktarı azalmış ve bekletildiğinde açık renk tortu bırakan idrar,
- Koma hali

Zatürreye hazırlayıcı faktörler

- Solunum savunma sistemlerinin bozulması.
- Oluşmakta olan bronş içi bir tümörün, bronşu tam veya kısmi tıkamasıyla, tıkanmanın ilerisinde salgı birikir, drenaj bozulur ve bakteriler kolayca ürerler.
 - Üst solunum yollarında kronik enfeksiyonların bulunması. Diş eti iltihabı, kronik bademcik iltihabı ve sinüzit.
 - Akciğer dokusunun ödemli olması. Kalp ve böbrek yetmezliği.
 - Sık geçirilen viral enfeksiyonlar.
 - Organizmanın direncinin kırılması.

Zatürrenin özellikle tehdit oluşturduğu risk grupları

- Alkol
- Uyuşturucu maddeler
- Sigara
- Kötü hayat şartları
- Yetersiz beslenme
- Huzurevinde yaşama
- Ağır geçen grip hastalığı
- 65 yaş üstü olmak

- Kreş çocuğu ile temas
- Yakın zamanda konaklamalı seyahat etmek, otel, ofis ortamında kalmak
- Ev su tesisatında değişiklik yapmak
- İsteğimiz dışında soluk borumuza kaçan yabancı cisim şüphesi
- Kişide bulunan hastalıklar;
- Kronik kalp ve akciğer hastalıkları
- Diyabet
- Kanser
- Karaciğer Hastalığı
- Serebrovasküler Hastalık
- Dalağın herhangi bir nedenle alınmış olması
- Kortizon tedavisi
- Fronkül, karbonkül, endokardit gibi diğer enfeksiyon odağının varlığı
- Dişeti hastalıkları, kötü ağız hijyeni
- Hava yolu tıkanması
- Kronik Böbrek Yetmezliği

Tedavi

- Antibiyotikler
- Yatak istirahati
- Ateş düşürücüler
- Öksürük kesici ilaçlar
- Oksijen alınması
- Su kaybını karşılayacak ölçüde sıvı alınması
- Bol vitaminli ve yüksek kalorili diyet

Zatürre bulaşıcı bir hastalık mıdır?

Zatürreye neden olan mikroplar kişiden kişiye, bir iki metrelik mesafelerden yakın temas sonucu bulaşır. Hastalığın sağlıklı kişilere bulaşması, öksürük, aksırık ya da



TOBB ETÜ Hastanesi Göğüs Hastalıkları Uzmanı
Prof. Dr. Numan Numanoğlu

hasta kişilerin konuşması sırasında havaya yayılan damlacıkların doğrudan solunması yoluyla gerçekleşir.

Korunma için yapmamız gerekenler

- Temizliğe dikkat etmek
- Aşı yaptırmak
- Sigara içmemek
- Alkolden kaçınmak
- Vitamin ve mineralleri düzenli almak
- Altta yatan tıbbi durumları kontrol etmek
- Zararlı alışkanlıklardan uzak kalarak düzenli bir hayat yaşamak
- İyi beslenmesini sağlamak
- İmmün sistemi güçlendirmek
- İnflüenza salgılarında kalabalıktan uzaklaşmak
- Aspirasyona neden olan risk faktörlerini azaltmak İsteğimiz dışında soluk borumuza kaçan yabancı cisim şüphesi
 - Yüksek riskli gruplarda, Amantadine veya Rimantidine ile influenza A koruması
 - Yıllık influenza aşıları
 - Pnömonokok aşıları

Zatürre hakkında bilinmeyenler

- Zatürre özellikle; küçük çocuklar, yaşlılar, kalp, şeker, böbrek ve bronşit hastalarında ölümlere yol açabilmektedir.
- Zatürre genellikle iki hafta kadar sürer ama hastalık düzeldikten sonra kişi bir aydan uzun süre kendini halsiz ve yorgun hissedebilir.
- Zatürreye erkekler kadınlara göre daha kolay yakalanırlar.
- Siyah ırktan kişiler hastalığa karşı daha duyarlıdır.



Dünya ekonomisine Atatürk'ün getirdiği yeni kavram:
DEVLETÇİLİK-KARMA EKONOMİ



Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi

Devletçilik, 1930'dan sonra Türk ekonomisinde dünya buhranının doğurduğu ortamdan kurtulmak için ortaya çıkmış bir sistemdir. Özü ekonomik hayata devletin müdahalesi olarak da tanımlanabilir. 30 Ağustos 1930'da Sivas demiryolunun açılışında Başbakan İsmet İnönü'nün kullandığı "mutedil devletçilik" sözünü başlangıç olarak alabiliriz.

Nazmi KAL | nazmikal@yahoo.com

“ *Avrupa'nın bütün ilerlemesine, yükselmesine ve medenileşmesine karşılık Türkiye tam tersine gerilemiş ve düşüş vadisine yuvarlanadurmuştur.*

Vaziyeti düzeltmek için mutlaka Avrupa'dan nasihat almak, bütün işleri Avrupa'nın emellerine göre yapmak, bütün dersleri Avrupa'dan almak gibi birtakım zihniyetler belirdi.

Halbuki, hangi istiklâl vardır ki ecnebilerin nasihatleriyle ecnebilerin planlarıyla yükselebilirsin? Tarih böyle bir hadiseyi kaydetmemiştir.

M. KEMAL ATATÜRK ”

İzmir İktisat Kongresi'nde alınan kararlar uyarınca liberal ekonomi ile büyümeyi hedefleyen Türkiye, 1929'da çıkan dünya iktisat buhranı ile yeniden sarsıldı. Bu buhran zaten kit olan birikimleri de aldı götürdü. Liberal ekonomi ile kalkınma hayalleri suya düştü. Ekonomisi Lozan'ın getirdiği kısıtlamalardan da o yıllarda kurtulan ve kalkınma çabaları gösteren Türkiye yeni bir model arayışındaydı.

Cumhuriyet kadroları nasıl bir sistem kuracaklardı? Kimi, hangi modeli örnek alacaklardı? Batı'da bir model vardı, kapitalizm; Doğu'da ise yepyeni bir akım vardı sosyalizm. Hiçbirine bağlanmadılar. Ama her birinin iyi, bize uygun yanlarını aldılar. Yepyeni bir model oluşturdular: Devletçilik...

Devletçilik, 1930'dan sonra Türk ekonomisinde dünya buhranının doğurduğu ortamdan kurtulmak için ortaya çıkmış bir sistemdir. Özü ekonomik hayata devletin müdahalesi olarak da tanımlanabilir. Devletçilik uygulamaları para ve dış ticaret ödemelerinin aşırı kontrolü olarak başladı. Dış ticarete takas gibi karşılıklı anlaşmalar şeklinde gelişti. Klering bir başka deyişle karşılıklı değişim sistemi yani "malımı alanın malını alırım" anlamına gelir.

Ekonomik anlamda da devletçilik özel sektörün kuramadığı işletmeleri devletin kurması ve işletmesi diye tanımlanır.

Devletçilik, 1930'da başladı

Türkiye'de devletçiliğin başlangıcına bir tarih vermek gerekirse 30 Ağustos 1930'da Sivas demiryolunun açılışında Başbakan İsmet İnönü'nün kullandığı "mutedil devletçilik" sözünü başlangıç olarak alabiliriz.

Atatürk devletçiliği şöyle açıklıyor: "Türkiye'nin uyguladığı devletçilik sistemi 19. yüzyıldan beri sosyalizm nazariyecilerinin ileri sürdükleri fikirlerden

alınarak tercüme edilmiş bir sistem değildir. Bu Türkiye'nin ihtiyaçlarından doğmuş, Türkiye'ye özgü bir sistemdir. Devletçiliğin bizce anlamı şudur: Fertlerin özel girişimlerini ve faaliyetlerini esas almak, fakat büyük bir milletin bütün ihtiyaçlarını ve birçok şeylerin yapılmadığını göz önüne alarak ülkenin ekonomisini devletin eline alması. Bizim izlediğimiz yol görüldüğü gibi liberalizmden başka bir sistemdir."

Alman iktisatçısı H. Laufenburger, "devletçilik sisteminin Türkiye'deki uygulaması 19. yüzyıldan beri savunulan düşüncelerden alınmış bir sistem değildir. Bu sistem Türkiye'nin ihtiyaçlarından doğmuştur ve bizzat Türkiye'ye özgü bir sistemdir" diyor.

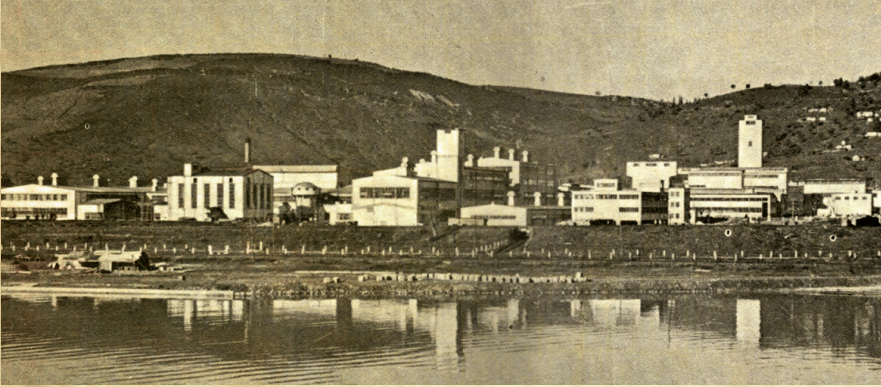
Bu model sosyalist değil, kapitalist değil, ferdiyetçi değil, bolşevik değil, sendikalist de değil. Yabancıların öğütlerine dayanmıyor. Her birinden kendimize uygun ilkeler içeriyor. Böyle bir model ne Keynes'te var, ne Marks'ta. Ne liberalizm de ne kapitalizm de ne komünizm de... Tamamen Türkiye'ye özgü demokratik düzen içinde dengeli ve hızlı bir planlı karma ekonomi modeli.

1929 buhranının etkileri

1929 buhranında başta buğday olmak üzere her şeyin fiyatı birdenbire düştü. Hazine geliri son yıllarda hızla artarken birden düşüşe geçti. Köylünün üretme gücü ve alım gücü hızla azaldı. Maliye birçok kısıntıya girmek zorunda kaldı.

Bugünkü tabiriyle bütçeye ambargo konmuştu. Ürüne taban fiyatı kondu. Köylünün böylece imdadına koşuldu. Biçilen fiyat üzerinden Ziraat Bankası'na alım zorunluluğu getirildi.

Bu suretle üretme gücü, hevesi yeniden tazelenip canlandı. Buğdaya konulmuş olan fiyat diğer ürünlere de geçti ve kriz atlatıldı.



Fabrikanın deniz tarafından görünümü.

1930-39 dönemi iktisat politikaları belirleyen kadrolar iki ana düşünceyi ön planda tuttular. Korumacılık ve devletçilik. Bu yıllarda dünya ekonomisi sıkıntı içinde çalkalanırken Türkiye ekonomisini dışa kapatarak ve tasarruf ederek devlet eliyle kalkınma ve sanayileşme modelini benimsedi.

Kalkınma yolunda sanayileşmeden başka çaresi olmayan, geçmişte yaşadığı acı deneyimlerle yabancı sermayeye ürkek bakan, teknolojisini, insan kaynağı kısıtlı bir ülkenin can havli ile bulduğu devletçilik sisteminin ne kadar başarılı olduğunu ileriki sayfalarda göreceğiz.

1930'a gelindiğinde Türkiye ekonomik yönden daha bağımsız hale gelmişti. Lozan Konferansı'nda kaldırılamayan ve hala 1929'a kadar dışa bağımlı olan dış ticaret ve kambiyo yükümlülükleri 1929'da kaldırıldı. 1930 yılında Merkez Bankası kuruldu ve kambiyo rejimini düzenleme ve para basma yetkisi aldı.

Sanayileşmede yeni hedef...

Yeni gümrük tarifelerini düzenlemek de bu yıllarda hükümetin yetkisine geçti. Atatürk ve kadrosu 1930'da sanayileşme konusunda karar vermelerine rağmen nasıl bir sistem ve teşkilatla kalkınacakları konusunun belirlenmesi 1932'ye kadar sürdü.

Sanayileşmede hedef, bütün ulusal kaynakları harekete geçirmektir. Sanayileşmede cumhuriyet kadroları ekonomik güçten yoksun bir cumhuriyetin yaşama şansını zayıflatacağından korkmaktadırlar. İnönü kendisine Lozan'da söylenen "Geleceksiniz, diz çökeceksiniz!" sözünün etkisi altındadır. Bütçe açıklarından korkmaktadır. Cumhuriyet hükümetleri sanayileşmeyi büyük bir arzu ile istemekle beraber sanayileşmede yabancıya muhtaç olmama, kendi olanakları ile kalkınma prensibini de hiç elden bırakmazlar. Bütün bu düşünceler ve çalışmaların meyvesi 1. Beş Yıllık Sanayi planı oldu.

Plan ve programa yönelen ülke Türkiye

Dünya Savaşı'ndan sonra Batı bloğunda yer alan demokratik ülkeler arasında ekonomik planlar hazırlayan ilk ülke Türkiye oldu. Türkiye 1930'dan sonra İzmir İktisat Kongresi'nde belirlediği kapitalist modeli kısmen terk ederek sosyalist denebilecek planlı kalkınma modeline geçti. O yıllarda yabancı sermayeye karşı tutum da değişmişti.

İktisat Vekili Celal Bayar 1933'de "Bu memleketin çocukları sanayi kurulsun diye büyük bir yükün altına girerken bunun nimetlerini ecnebilere kaptracak değiliz" diyordu.

İlk beş yıllık plan

Birinci Beş yıllık Sanayi Planı'nda ilkeler şöyle belirlendi;

- 1- Hammaddeleri Türkiye'de bulunan sanayilerin öncelikle ele alınması,
- 2- Çok büyük finansman gerektirmeyen sanayinin devlet tarafından kurulması,
- 3- Kurulacak sanayinin Türkiye'nin ihtiyaçlarına cevap vermesi,
- 4- Sanayin kurulacağı bölgelerin seçiminde stratejik planlamaya önem verilmesi.

Hangi sanayi kolları belirlendi?

Bu ilkeler doğrultusunda kurulacak sanayi kolları şöyle belirlendi:

- ✓ Suni İpek - Gemlik
- ✓ Semikok Zonguldak
- ✓ Gülyağı- Isparta
- ✓ Demir Çelik -Karabük
- ✓ Kağıt -İzmit
- ✓ Kükürt-Keçiözü
- ✓ Süngercilik- Bodrum
- ✓ Cam-Paşabağçe
- ✓ Pamuklu dokuma - Bakırköy, Kayseri, Ereğli, Nazilli, Malatya, Bursa Merinos
- ✓ Kendir- Kastamonu

Bunların hepsi 1938'e kadar gerçekleşti.

Plan 17 Nisan 1934'de açıklandı. İlk Beş Yıllık Sanayi Planı'na esas olan hazırlık araştırmaları Prof. Orlof başkanlığında bir Sovyet uzman heyetinin ülkenin çeşitli bölgelerinde yaptıkları incelemelerden sonra Türk uzmanların da katılımı ile hazırladıkları rapora dayanmaktadır. Raporda, başta tekstil sanayi olmak üzere kimya, maden, demir-çelik, kendir-keten, kağıt-selüloz, kükürt, seramik gibi iş ve sanayi kolları yer alıyordu.

Tüm bunlar 1. Beş Yıllık Sanayi Programı'nın konuları oldu. Plan iki ana bölümden oluşmaktaydı: Birinci kısımda dokuma, maden, selüloz, seramik, kimya sanayi dallarının



da kurulması önerilen 20 fabrika hakkında raporlar, ikinci kısımda ise iktisat vekaletinin yeniden kurulması için öneriler yer alıyordu.

Dönemin Başbakanı İsmet İnönü 1932 yılında sanayi planını başlatmak, gerekli krediyi bulmak üzere Sovyetler Birliği ve İtalya'yı ziyaret etti. Sovyetler Birliği'nden 8 milyon dolarlık bir krediden başka planlama uzmanları da istendi.

Sovyet kredisinden yararlanıldı

Birinci Sanayi Planı'nın uygulanması için 45 milyon lira öngörülmüşken bu rakam önce 65 milyona daha sonra 100 milyona çıkarıldı. Sovyet kredisi ile dokuma fabrikalarının dışında kalan tüm yatırımlar devlet bütçesi ile karşılandı. Sovyet kredisi karşılıklı mal değişimi ilkesi ile alınmıştı. Kredinin karşılığı ihracatla (narenciye) ödendi. Planda öngörülen 23 fabrikadan 19'u faaliyete geçti.

1930-39 arası sanayileşme doğrultusunda ilk ciddi adımların atıldığı yıllardır. Bu yıllarda büyüme hızı %11,6'dır. Dönem son bulduğunda Türkiye üç beyazları yani un, şeker ve dokumayı yerli üretimle karşıladı.

Metalürji, özellikle demir-çelik, kağıt ve kimya sanayi kollarında ilk modern tesisler bu yıllarda kuruldu. İnşaat malzemesi ve çimento üretiminde büyük artışlar gerçekleştirildi. Makine ve teçhizat yatırımlarındaki ortalama yıllık artış hızı %10 dolayında gerçekleşti.

Bütün bu başarılar ekonominin öz kaynakları ile borçlanılmadan gerçekleştirilmiş olması da ayrıca takdire değerdir.

Eğitim ile gelen başarı...

Bu dönemde dış ticaret açığı yoktu. 1938 hariç her yıl dış ticaret fazlası vermişti.

İthalatın 1923-29 yıllarındaki payı %15 iken bu dönemde bu pay %7 dolayına düştü. 1923-1929 arasında sanayi üretimin artış hızı % 11,3 olmasına rağmen 1930-39 yılları arasında %18 oldu.

1930-1939 yılları arasında dünyada kalkınan ülkeler sıralamasında Türkiye, Japonya ve Almanya'dan sonra 3. sırada gelmektedir. Bu rakamlar sanayileşme yolunda ne kadar sağlam adımlar atıldığının bir göstergesidir.

Bu başarılar nasıl bir eğitim ve yetişmiş insan gücü ile sağlandı? Bu dönemin Türkiye'deki eğitim ve yetişmiş insan gücü konusunda da bilgi vermek isterim. Örneğin dünya iktisat buhranının ardından başlatılan çalışmalarla devletçilik modelini bulan Türkiye'de 1930'lu yıllarda tek üniversite vardı.

Öğrenci sayısı (bin)					
Tarih	İlk	Orta	Lise	Meslek Teknik	Yüksek
1930	489,3	27,1	5,7	9,1	4,2
1933	591,2	42,3	9,6	7,7	5,9

Kaynak: DİE-Türkiye'de toplumsal gelişmenin 50 yılı.

Bugün bir lisenin mevcudu kadar lise öğrencisi ve tek üniversite ile bu başarıları sağlayan planlı kalkınma modeli maalesef

Atatürk'ten sonra terk edilecektir.

Türkiye planlı ekonomiye 1960'dan sonra tekrar döndü. Bu dönemde Türkiye Rusya'dan alınan 200 milyon dolar kredi ile İskenderun ve Sivas Demir-Çelik, Seydişehir Alüminyum, Artvin Yonga, Bandırma Gübre ve Petkim gibi temel sanayi kurumlarını kurdu.

Daha sonra iktidara gelen ve "Bize plan değil pilav gerek" diyen mühendis Başbakan Süleyman Demirel iktidarında plan terk edilecek popülist, eş dost hatırı için yapılan yatırımlar yerini alacak ve Devlet Planlama Teşkilatı sıradan bir kurum haline getirilecektir.

Birinci Beş Yıllık Sanayi Planı 1932 yılında İş Bankası başkanlığından İktisat Vekaleti'ne getirilen Celal Bayar'ın döneminde tamamlandı.

İlk Beş Yıllık Plan devletin bir sanayi yatırımları listesidir. Devletin alt yapı yatırımları, sağlık eğitim gibi harcamaları, tarım sektörü planda yoktur. Bu dönemde bu konularda da çok büyük yatırımlar yapılmıştır. Bu başka bir yazının konusudur. Sadece şu kadarını söyleyeyim 3170 km yeni demiryolu yapılmış yabancıların imtiyazında ve elinde olan 4180 km demiryolu satın alınmıştır.

Kaynak vergilerden oluşuyordu

Sanayi programının kaynağını vergiler oluşturmuştur. Kendi olanakları ile gerçekleştirmiştir. Devletçilik dış yardım ve krediler olmadan kalkınmanın mümkün olacağını göstermiştir. Özel kesimin itibar etmediği devletçilik sayesinde Anadolu tesislere kavuşmuştur. Ülkenin her tarafına sanayi götürülmüştür.

Konya Ereğli, Malatya, Nazilli, Tosya, Iğdır, Turhal, Karabük o zamanlara göre ücra köşelerdir. Oralara sanayi götürülmüş halk iş bulmuş yöresinde mutlu olmuştur. Daha sonraki yıllarda sanayi Bursa, Kocaeli ve İstanbul üçgenine yığılarak bölgesel dengeler bozulmuş hem nüfus bakımından hem kalkınmışlık bakımından doğu ile batı arasında büyük farklar oluşmuştur. Sunduğumuz harita Atatürk'ün bölgesel kalkınmaya ne kadar önem verdiğini, nerelerde hangi fabrikaların ve ekonomik işletmelerin kurulacağını göstermektedir.

Yiğit bir savaş...

Şevket Süreyya Aydemir "Tek Adam" isimli eserinde; "Bu başarıyı Lozan ruhuna, siyasi ve ekonomik bağımsızlık hırsına, emperyalist bir gayrete bağlamak ve milli ekonomi üstünde



**Afet İnan
Nazmi Kal'a 1981
yılında Atatürk'ün
yaptığı ve yapacağı
fabrikaların
haritasını
gösteriyor**

Şişe Cam fabrikası



gerek içten, gerek dıştan gelecek sorumsuz ve her türlü kontrole karşı yiğit bir savaş sayılmalıdır. Bu savaşta hele yönetim ve kontrolü doğrudan doğruya devlet elinde olan bu teşebbüslerde finansman, projeleme tesis ve işletme işlerinde dile düşen yolsuzlukların olmayışını bu işlerde görev ve sorumluluk kabul eden devlet ve iktisadi devlet teşekkülleri kadrolarının ahlak ve karakter sağlamlığının bir delili olarak övmelidir" demektedir.

İkinci Beş Yıllık Plan

Birinci Plan'ın başarılı olarak zamanından önce bitirilmesiyle İkinci Beş Yıllık Sanayi Planı'nın hazırlıklarına 1936'da başlandı. 1938 yılında da uygulamaya geçildi.

İkinci Dünya Savaşı'nın başlaması ile gerçekleşmeyen ikinci plan birinciye oranla daha geniş kapsamlı idi. Yüz dolayında fabrika kurulması öngörülen planda kurulacak fabrikalar için şu alanlar belirlenmişti:

Madencilik, kömür, elektrik santralleri, yakıt sanayi ve ticareti, toprak sanayi, gıda sanayi, kimya sanayi, makine sanayi, deniz ulaşımı.

Birincisinden hayli farklı alanlarda yatırımı öngören ikinci plan ihracata yönelmeyi hedeflemekte yatırım ve ara mallarına ve alt yapıya öncelik vermekte idi.

Atatürk'ün ölümünden sonra değişen ekonomik politikalar ve biraz da İkinci Dünya Savaşı nedeni ile uygulanamayan İkinci Beş Yıllık Sanayi Planı'nı hazırlayan Celal Bayar'ın Atatürk'ün kalkınmaya verdiği önemi anlatması bakımından buraya alıyorum

Celal Bayar: Atatürk Dolmabahçe Sarayı'nda son günlerini yaşıyordu ve ben de

kendisinden emir almak ihtiyacını duyuyordum. Beş senelik yaptığımız plan muvaffakiyet (başarı) ile bitmişti. İki buçuk senelik bir program hazırladım. Her şeyini tamamladım ilan edeceğim. Atatürk hastalığı sırasında matbuatı (basını) da takip eder, gözlüğünü takar, yatağının içerisinde gazeteleri gözden geçirirdi. Emrini almadan gazeteyle ilan edersem kendisini ihmal ettiğim manası çıkar. Ona izah edersem memleketin hayrına bir iş yapıldığını görmekten manen çok büyük bir zevk alır" diye düşündüm ve doktorlardan izin istedim. "Böyle bir vazifem var, bunu arz edeceğim" dedim. Bana 15 dakika mühlet (süre) verdiler. Hazırlanmış beni bekliyor. Beni dinlemek için gayret de gösteriyor. Anlatmaya başladım. 15 dakika dolduğu halde anlattıklarımın zevk alıyor ve kudret gösteriyordu. Devam ettim. Dışarıdan doktorlar Katibi Umumi vasıtası ile "Yorulunuz Paşam" diye haber gönderdiler. Onlara kızdı. "Ben bu işlerden yorulmam, oturunuz bakınız bu adam ne anlatıyor, siz de dinleyiniz" dedi. Bakın ne kadar önem veriyor. Bittikten sonra "Muvaffakiyet (başarı) temenni ederim, başlayınız. Ama izahatınız (açıklamanız) arasında bir sözünüzü daima tekrar ettiniz. Bir meseleyi anlatıyorsunuz bunun mali ciheti (yönü) de temin olunmuştur diyorsunuz. Bu dikkatimi çekti" dedi. Ben, bizim vazifemiz

memleketin ekonomisini inkişaf (yüceltmek) sanayileşmeyi mutlaka temin ederek cihazlanmaktadır. Bunun için yapılacak şey, milletin bütün gücünü seferber etmek, meydana çıkarmak, çalışmak ve çalıştırmaktır. Bunu duyurmak istiyorum" dedim.

Atatürk'ün en son söylediği budur. Bu memleketin ne kadar meydana çıkarılacak, ortaya dökülecek imkanı varsa sanayileşmemiz için seferber edilmelidir. Kuvvei membalarımızdan (kaynaklarımızdan) istifade etmelidir. Bunu söylemek istiyorum. Nur içinde yatsın (Atatürk'ten Duymadığınız Anılar. Nazmi Kal).

Aynı konuda Afet İnan'ın anısı da Atatürk'ün kalkınmaya bakış açısını çok iyi anlatmaktadır.

Prof. Dr. Afet İnan: Ekonomik meselelere hakikaten çok önem verirdi. Birçok yeni bakanlara verdiği talimatları hatırlıyorum. Hastalığında başbakanla konuşuyordu. Şöyle diyordu. "Dünya bir İkinci Cihan savaşına doğru gidiyor, biz dış siyasetimizi tarafsız olarak ve ittifaklarımıza riayet ederek sürdürmeliyiz. Fakat asıl mesele ekonomik planlarımızı tam manası ile uygulamak ve bunları bir an evvel yetiştirmektir".

İşte bu hükümet tarafından hazırlanmış bir harita (fotoğraf). Nerede ne kaynaklar var, hangi fabrikalar buralarda yapılabilir. Onları gösteriyor.

Bunun gibi daha pek çok harita var. Yani bir tane değil. Devletçilik zaman zaman münakaşa ediliyor, üzerinde duruluyor. Fakat benim bu konuda öğrendiğim ve bildiğim şudur. Altyapı kuruluşlarını yolları, elektrik ve diğer sulamaları hepsini hükümet yapacaktır. Nerede ne fabrikalar kurulacak onun etüdünü yapacaktır. Özel sektöre de bu etütler çerçevesinde izin verilecektir, gelişi güzel yerde fabrikalar kurulmayacaktır. Asıl hükümetin vazifesi bu olacaktır. Buna çok ehemmiyet vermiştir. Maalesef bugünkü tablo tam tersinedir. Her tarafta düzensiz plansız herkes istediği gibi fabrikalar kurmuştur (Atatürk'ten Duymadığınız Anılar-Nazmi Kal).



*Planlama döneminin
Başbakanı İsmet İnönü
Atatürk'le çalışırken.*



*Planlı dönemin İktisat Vekili
Celal Bayar (Sol başta) Atatürk
ile bir fabrikanın açılışında.*

Bir özet yapmak gerekirse şunları söyleyebilirim. 1923 yılından 1938 yılına kadarki dönemde:

- Yaklaştığı hissedilen İkinci Dünya Savaşı'na karşı Türk Silahlı Kuvvetleri güçlendirildi.
- Yabancı şirketlerin elindeki birçok işletme satın alındı.
- Yeni sanayi yatırımları yapıldı.
- Eğitim ve sağlık alanında büyük başarılar elde edildi;
- Bu yatırımlar borçlanmadan, denk bütçelerle, ulusal kaynaklarla yapıldı.
- Geçmişte ithal edilen birçok ürün ülkemizde üretilmeye başlandı.
- Her yıl da 5.milyon altın Osmanlı borcu son kuruşuna kadar ödendi.

Bu ekonomik siyasi başarıların sırrı ne idi?

"Kambiyo kelimesinin manasını başbakan olduktan sonra öğrendim" diye itiraf eden bir Başbakan (İsmet İnönü) hiçbir diploması olmayan bir İktisat Vekili ve Başbakan (Celal Bayar), hiçbir diploması olmayan bir Maliye Bakanı (Hasan Fehmi Ataç) ve hiçbir ekonomi eğitimi olmayan Atatürk'ün önderliğinde Türkiye borç almadan, 0 enflasyonla Cumhuriyet tarihinin en yüksek kalkınma hızını (% 9) nasıl yakaladılar?

Bu başarıya bir isim vermek bir ideoloji yayırtmak gerekirse ben buna "yurtseverizm" diyeceğim.

Aynı yıllarda bu kalkınma hızını yakala-

yan iki ülke daha vardı: Japonya ve Rusya.

Gayri safi milli hasılası 1,5 trilyon dolar olacaktı. Bu rakamla ABD, Japonya, Almanya ve Fransa'nın ardından dünyanın beşinci büyük ekonomisi olacaktık...

Bu başarıyı yakalarken eş dost kayırmadı, devlet soydurulmadı, kör kuruşun hesabı soruldu.

15 yılda Bahriye Naziri İhsan Eryavuz, Ticaret Bakanı Ali Cenani ve Osmaniye milletvekili Ali Rıza yolsuzluktan yüce divana verildiler ve mahkum oldular.

Tasarruf ediliyordu. Çankaya köşkünde çay kahve ikramı yasaklanıyordu... Atatürk lokantalarda, otellerde yediği yemeğin, içtiği kahvenin parasını kendisi veriyordu.

Kendi parası ile kurduğu çiftliklerden gelen sebze, meyve, et, yumurta parasını fatura karşılığı veriyordu.

Bütün bu başarılar gerçekleşirken Türkiye süt liman değildi.

Atatürk'e suikast girişimleri, yabancıların tahrikleri ile çıkarılan gerici ve etnik ayaklanmalar, siyasi çekişmeler, çok partili hayata geçiş denemeleri, partilerin kurulması kapatılması var.

Kısaca Türkiye 1938'e geldiğinde tarımda kendi kendine yeten, 2. Dünya Savaşı'nda buğday satan, sanayide demir, şeker, kağıt, çimento, kauçuk, deri, mensucat ürünlerinde ihtiyacını karşılayan bir ülke konumuna gelmişti.

1939 yılında Türkiye şeker, çimento, kereste, kauçuk ve deri ürünleri alanlarında tam olarak kendi gereksinimini karşılayacak duruma gelmişti. Ayrıca kendi gereksinimini pamuklu kumaşlarda % 43, yünlülerde % 83, kağıt ve mukavvada % 32, kükürtte % 70, cam eşyada % 63 oranında karşılamak düzeyine çıkmıştı.

Artık bakır ithal etmediği gibi kromda üretici ve ihracatçı olarak dünyada ikinci sırayı almıştı. Bunların sonucu dış ticaret açığı kapanmış, 1938 yılı hariç, ihracat fazlası doğmuştu.

Türkiye eğer Atatürk dönemindeki % 7,4'lük yıllık büyüme hızını devam ettirse idi 2000 yılında kişi başına düşen milli gelir 19.698 dolar olacaktı. Bu rakam Türkiye'ye İngiltere, İtalya seviyesinde bir yaşam seviyesi sunacaktı.

Özet olarak sunduğum bu bölüm hakkında geniş bilgi edinmek isteyenler 1923-1939 kalkınmasını anlattığım Atatürk'ün Diktiği Ağaçlar kitabımda okuyabilirler.

KOBİ'LERE NEFES VERMEK İÇİN GÜÇ BİRLİĞİ YAPTIK!

Ülkemizin can damarı KOBİ'lere destek olmak için
TOBB, DenizBank, Ziraat Bankası ve Kredi Garanti Fonu el ele verdik.
Yıllık sadece **%9,90** faiz oranıyla **12** ay vadeli Nefes Kredisi'ne imza attık.

Bu topraklardan aldığımız güçle Türkiye'nin geleceğine
yatırım yapmaktan gurur duyuyor, bu süreçte bize destek veren
Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a,
Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'a
teşekkür ediyoruz.

Düşük faiz olanağından faydalanmaları için tüm KOBİ'lerimizi en yakın
DenizBank ve Ziraat Bankası şubelerine bekliyoruz.



TOBB



**KREDİ
GARANTİ
FONU**

DenizBank



Ziraat Bankası

Kredi yalnızca KOBİ'ler tarafından kullanılabilir. Nefes Kredisi net limiti 1 ve 10'lere göre 50.000 TL ile 150.000 TL arasında değişmektedir. Nefes Kredisi aylık eşit taksitli ticari nakit kredidir. Nefes Kredisi'nin vadesi 12 aydır. Birimler aylık ve yıllık faiz oranlarına BSMV ve KDV dahil değildir. Sadece ticari takvimi kredi kullanılmamış olup bireysel amaçlı kullanılmamıştır. Her KOBİ bu krediden en fazla bir defa faydalanabilir. Nefes Kredisi, kesintili bankada getiri arzusu değerlendirilmesine izin verilmeyecek ve leaset edilebilirliği açısından başka bankalarda da faiz farkından dolayı gelir etile edilmesinde kullanıldığı izlenimi edinilmesinde kredi dehalı gen. çıkaracaktır. Ayrıca bu kredi, bankaların daha önce kullandığı kredilerin kapsamında kullanılmamıştır. Kredi başvuruları, Bankamız ve Kredi Garanti Fonu tarafından yapılacak nihai değerlendirme sonucu herhangi bir olumsuz duruma rastlanılması kaydı ile kesin onaya dönüştürülecektir. Kredi, kullanılmadık alınması durumunda alınacak sigorta primi yasa ve teminata göre değişiklik gösterebilir. Aylık ve yıllık maliyetler kullanılmadık tutara göre değişiklik gösterebilir. Banka kredi başvurusu ve sonrasında her türlü belge ve teminat talep etme hakkını saklı tutar. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Kredi Garanti Fonu, DenizBank A.Ş. ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş. kredi koşullarını değiştirme hakkına sahiptir. Ayrıntılı bilgi için www.denizbank.com ve www.ziraatbank.com.tr'dir.

Odalar ve Borsalar

- ▶ Gebze TO'nun eğitimleri yeni iş kapısı açıyor
- ▶ Batman TB'de Lisanslı Depoculuk Fizibilite Raporu tanıtımı
- ▶ Kuşadası TO'da girişimcilik eğitimi verildi
- ▶ ATSO Çalışma Grubu üçüncü toplantısını gerçekleştirdi
- ▶ Niğde TSO'dan Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma paneli
- ▶ Milas zeytinyağına MİTSO adına coğrafi işaret patenti
- ▶ Aydın TB uluslararası başarı elde etti
- ▶ Pasinler TSO emniyet güçlerinin acısını paylaştı
- ▶ Menemen TO'dan ilçe emniyetine başsağlığı ziyareti



▲ GEBZE TİCARET ODASI



▲ BATMAN TİCARET BORSASI



▲ KUŞADASI TİCARET ODASI



▲ ANTALYA TİCARET VE SANAYİ ODASI

Gebze TO'nun eğitimleri yeni iş kapısı açıyor

Gebze Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Nail Çiler öncülüğünde düzenlenen panelde Prof. Dr. Emre Alkin, ekonomide 2017 beklentilerini aktardı. Oda faaliyetlerinin sunumunun ardından panelin açılış konuşmasını gerçekleştiren Çiler, 365 Oda ve Borsa arasında ilk beşte olduklarını belirtti.

Çiler, şöyle konuştu: "Bölgemize kazandırılan Gebze Ticaret Odası Vakfı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 2016 yılında ikinci mezunlarını verdi. Ülkemizin en önemli organize sanayi bölgelerinden biri olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde, 26 bin metrekarelik bir alan üzerinde, son derece modern ve ülkemiz açısından önemli iş alanı olacak bölümleri bünyesinde barındıran, Teknik ve Mesleki Lise ile Meslek Yüksek Okulu ile kapalı spor salonunun inşaatına yakın zamanda başlanacak.

Oda olarak eğitimde birinciyiz

Gebze Ticaret Odası, bölgemizde ihtiyaç duyulan farklı yerlere beş adet 112 Acil Servis İstasyonu inşa ettirerek, Sağlık Bakanlığı'nın bünyesine kazandırdık. Dilovası'nda bir Halk Eğitim Merkezi inşasına başlanacak. Eğitim faaliyetlerinde Oda olarak birinci sırada yer alıyoruz. 2010 yılından beri KOSGEB işbirliği ile devam ettirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri'ne katılan 2705 kişiden 798'si kendi işletmesini açarak ekonomimize katma değer oluşturdu. Bu işletmelerin 598'i Gebze'de.

Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri Projesi kapsamında ise 1133 kişi çeşitli fabrika ve işletmelerde iş sahibi oldu. Gebze Ticaret Odası olarak daha önce çeşitli engeller veya yetersizlikler nedeniyle hiç veya düzenli ihracat yapmamış KOBİ'lerin küreselleşme sürecinde ayakta kalabilmelerine yardımcı olmak ve uluslararası pazarlara açılarak düzenli birer ihracatçı haline gelmelerini sağlamak amacıyla "İhracat Projesi" gerçekleştirerek, 28 firma ihracat yapar hale geldi. Ürettikleri ürünleri de dünyanın birçok ülkesine göndererek, bölgemizin marka değerine katkıda bulundular."

Yönetim Kurulu Başkanı Nail Çiler'in konuşmasının ardından sunumunu gerçekleştiren Prof. Dr. Emre Alkin, bu kadar güzel bir topluluk karşısında olmasını sağlayan Gebze Ticaret Odası ve Başkanının gurur duyması gerektiğini söyleyerek teşekkür etti ve 2017 yılı ekonomik beklentilerini katılımcılar ile paylaştı. ■

Batman TB'de Lisanslı Depoculuk Fizibilite Raporu tanıtımı

TRC3 Bölgesi Lisanslı Depoculuk Fizibilite toplantısı Batman Ticaret Borsası ev sahipliğinde gerçekleşti. Batman Ticaret Borsası Başkanı Arif Güneş, "Toplantıya ev sahipliği yapmaktan duyduğum memnuniyeti dile getirirken, ilin ticaret ve sanayisinin kalkınması ve ekonomisinin büyümesi için devlet kurumlarının, sivil toplum kuruluşlarının, finans sağlayıcıların, girişimcilerin ve üniversitenin ortak hareket etmesi gerektiğine vurgu yaparak, projeye ortak olan kuruluşlara teşekkür etti.

Güneş, "Proje sadece Batman için değil, bölge açısından çok önemli bir yatırım ve kazanç kapısı olacaktır. Tarım sektöründe verimliliğin ve kalitenin artırılması ve buna bağlı olarak ürünün doğru fiyat oluşumu açısından büyük öneme sahiptir. Bunu sağlamanın en önemli yollarından biri lisanslı depoculuk sisteminin oluşturulmasıdır" dedi.

Dika Genel Sekreteri Yılmaz Altındağ da yaptığı konuşmada "Batman'ın projeler konusunda iyi bir durumda olduğunu gözlemledim. Batman'a her gelişimde Batmanlılar beni heyecanlandırıyor ve yeni fikirler ile karşıma çıkıyor. Bu istekleri sadece finansal olarak değil her açıdan destekleyeceğiz" dedi.

Batman Üniversitesi Rektör Yardımcısı Ziyaettin Mamedov da üniversitenin içinde bulunduğu bu projenin kendilerini çok mutlu ettiğini; üniversite olarak STK ve sanayiciler ile daha fazla çalışması gerektiğini dile getirdi.

Arsa sorunu halledilecek

Batman Valisi Ahmet Deniz ise yaptığı konuşmada "Batman Ticaret Borsası ve Batman Üniversitesi'nin ana ortaklığında

ayrıca sekiz ayrı kurumun ortak olduğu bu projenin ilimiz için çok faydalı sonuçlar doğuracağına inanıyorum. Tarım dünyada çok önemli bir alandır. Türkiye bu anlamda dünyada sayılı ülkeler arasındadır. Türkiye kaynaklarını rekabetçi bir ortamda değerlendirirse, fiyat istikrarının sağlanması, tarımın gelişmesini ve kalitenin artmasını sağlayacaktır. Batman'daki arsa problemini seri bir şekilde halledeceğiz. Bölgemiz artık huzurlu. Önceki seneler gibi değildir. Yatırımın olması için huzur çok önemlidir. 15 Temmuz gecesi milletimiz birlikteliğini ve kardeşliğini ispatlamıştır. Biz hep beraber kardeşçe yaşamaya devam edeceğiz. İnşallah lisanslı depoculuk için arsa problemini seri bir şekilde halledeceğiz" diye konuştu.

Toplantı Batman Üniversitesi araştırma görevlisi Yavuz Elitok'un yaptığı Dünyada ve Ülkemizdeki Lisanslı Depoculuk sunumu ile son buldu. ■

Kuşadası TO'da girişimcilik eğitimi verildi

Kuşadası'ndaki girişimcilik potansiyelini artırmak amacıyla Kuşadası Ticaret Odası tarafından düzenlenen girişimcilik eğitimleri, yapılan seçmelerin ardından başladı.

Girişimcilik eğitimine katılmaya hak kazananlar, Kuşadası Ticaret Odası Konferans Salonu'nda yapılan mülakatlar sonucunda belirlendi. Kuşadası ticari hayatına hareket getirecek ve ekonomik girdi sağlayacak olan eğitimlerden dört ayrı grupta, kendi işini kurmak isteyen toplam 120 kişi yararlanıyor. Toplamda 32'şer saat eğitim gören adaylar, girişimcilik özelliklerinin sınanması, iş fikri geliştirme ve yaratıcılık egzersizleri, iş planı kavramı ve öğeleri, iş planı öğelerinin pekiştirilmesine yönelik atölye çalışmaları, iş planının yazılması ve sunumunda dikkat edilecek hususlar konularında eğitim alacaklar ve eğitimlerin sonunda alacakları katılım belgesi ve hazırlayacakları iş planları ile KOSGEB desteklerinden yararlanabiliyor.

Girişimciliğin ülke ve Kuşadası ekonomisi için çok önemli olduğunu söyleyen Kuşadası Ticaret Odası Yönetim Kurulu

Başkanı Serdar Akdoğan, girişimcilik eğitimlerinin ardından sağlıklı ve uzun ömürlü işletmelerin kurularak işsizlikte azalma olacağını belirtti.

KOSGEB'in desteğiyle, ekonominin çok da iyi olmadığı bu dönemde ilçeye sıcak para girişi olacağını sözlerine ekleyen Akdoğan; yoğun talep sonucu açılan kurslarla birçok sektörde bilinçli girişimcilerin kazanılacağını dile getirdi ve Kuşadası Ticaret Odası tarafından daha önce açılan kurslara devam ederek KOSGEB desteğiyle işyerlerini açan pek çok başarılı girişimci olduğunu sözlerine ekledi. ■

ATSO Çalışma Grubu üçüncü toplantısını gerçekleştirdi

Mesleki Eğitim ve İstihdam Seferberliği Protokolü kapsamında Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nda (ATSO) oluşturulan Çalışma Grubu'nun üçüncü toplantısı, ATSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa İssi başkanlığında İŞKUR İl Müdürlüğü'nden şube müdürleri Neva Akçayır ile Mustafa Akgül, ATSO Genel Sekreteri Vildan Demer, Genel Sekreter Yardımcısı Ercan Mutlu, Eğitim Müdürü Anıl Işıldağ ve MESEM Müdürü Tolga Cenk Türk ile Ticaret Borsası Ar-Ge Sorumlusu Çetin Baver Salman'ın katılımıyla Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirildi.

Toplantıda, katılımcılara bir önceki toplantıda alınan kararlar hakkında bilgi verildi. Protokolde oluşturulması istenen "hizmet noktası" konusunda, 2017 yılı Ocak ayında Oda bünyesinde bir yer ve bir personel isminin belirlenmesine, bu süre zarfında İŞKUR İl Müdürlüğü tarafından da bir iş ve meslek danışmanının belli zamanlarda görevlendirme yapılmasına karar verildi.

İşbaşı eğitim taleplerinin değerlendirilmesi ve yeni taleplerin alınması için İŞKUR tarafından standart bir başvuru formu oluşturularak, form üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu. Form üzerinde İŞKUR İl Müdürlüğü tarafından gerekli düzeltmelerin yapılmasına, 2017 yılı başında formun meslek komitelerinde değerlendirilmesine karar verildi. ■



▲ NİĞDE TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ MİLAS TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ PASINLER TİCARET VE SANAYİ ODASI



▲ MENEMEN TİCARET ODASI

Niğde TSO'dan Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma paneli

Niğde Ticaret ve Sanayi Odası (NİTSO) tarafından düzenlenen "Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma III" konulu panel, Ömer Halisdemir Üniversitesi 1923 Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Panele, Ömer Halisdemir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Adnan Görür, Ak Parti İl Başkanı Emrah Özdemir, Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Zafer Uyanık, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası Başkanı Hikmet Bekil, daire müdürleri, NİTSO üyeleri, Niğde Üniversitesi akademisyenleri ve öğrencileri katıldılar.

NİTSO Yönetim Kurulu Başkanı Şevket Katırcıoğlu açılış konuşmasında yaptığı açıklamada, "Bütün ülke ekonomilerinde olduğu gibi Türkiye'nin de bel kemiğini aile işletmeleri oluşturmaktadır. Aile işletmeleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin sosyo-ekonomik yapılarının gelişmesinde anahtar konumundadır. Yeni iş yaratma, başarılı girişimlerde bulunma, bölgesel gelişmişlik farklarını azaltma ve demokratik yaşamı destekleme konularında da aile işletmeleri önemli fonksiyonlara sahiptir. Bunlara ilaveten, aile işletmeleri tüm dünyada yeni girişimler için en önemli sermaye kaynağıdır. Ayrıca istihdam yaratma açısından da çok önemlidir. Niğde Ticaret ve Sanayi Odası olarak aile işletmelerinin ülkemiz ve ilimiz açısından önemini bilmekteyiz ve bu önemi vurgulamak için her yıl aile işletmelerinde kurumsallaşma konulu panelimizi gerçekleştirmeyiz. İlk olarak 2014 yılında düzenlediğimiz panelde sayın Abdülkadir Konukoğlu'nu ağırlamış, onun tecrübelerinden faydalanarak SANKO işletmesinde aile anayasası kavramına aşına olmuştu. 2015 yılında ikincisini düzenlediğimiz panelde ise sayın Murat Kolbaş'ını ağırlamış ve Arzum işletmesinde kurumsallaşma sürecine dair önemli bilgilere ulaşmıştık. Eminim bugün de kurumsallaşma süreciyle ilgili çok derin bilgiler ve tecrübeleri öğreneceğiz" dedi.

Gençlere tavsiyeler

Bu arada Yad Eğitim ve Danışmanlık Eğitimci Yenal Koçak'ın moderatörlüğünü yaptığı panelde NG Kütahya Seramik

Yönetim Kurulu Başkanı Erkan Güral ve Water Garden İstanbul Yönetim Kurulu Danışmanı Dr. Burak Köseoğlu panelist olarak yer aldılar. Köseoğlu, aile işletmelerinde kurumsallaşmanın öneminden bahsederek, ülkemizdeki ve dünyadaki aile şirketlerinden örnekler verdi. NG Kütahya Seramik Yönetim Kurulu Başkanı Erkan Güral da Kütahya Seramik markasının iş hayatına nasıl başladığını ve şu anki konuma nasıl geldiğini anlattı. Güral "Çok çalışın. Sadece çalışmak yetmez. Çok çalışmak gerekir. Rakiplerinizi çok çalışıyor çünkü" diye konuştu. ■

Milas zeytinyağına MİTSO adına coğrafi işaret patenti

Milas Ticaret ve Sanayi Odası, büyük bir başarıya imza attı; Milas zeytinyağlarına MİTSO adına coğrafi işaret patenti alınması kesinleşti. Türk Patent Enstitüsü Markalar Dairesi Başkanlığı tarafından 27 Mayıs 2016 tarihinde 28724 sayılı Resmi Gazete'de ilan edilen MİTSO tarafından Milas zeytinyağına coğrafi işaret patenti alınmasına altı aylık askı süresi boyunca itiraz gelmeyince tescil kesinleşmiş oldu.

MİTSO'nun Milas zeytinyağına coğrafi işaret patent tescili almasının kesinleşmesiyle birlikte Muğla'nın coğrafi işaret tescilli ürün sayısı üçe yükseldi. Bunlardan ikisine ise Milas sahip oldu. Muğla'da, 21 Haziran 1996 tarihinde Milas Halısı, Sümer Holding tarafından coğrafi işaret tescil patenti ile tescillenmişti. Bodrum mandalinası ise 3 Aralık 2009 tarihinde coğrafi işaret patenti ile tescil almıştı.

MİTSO'nun Milas zeytinyağı için coğrafi işaret patent tescili almasının kesinleşmesiyle Ayvalık Zeytinyağı, Edremit Körfez Bölgesi Zeytinyağı, Güney Ege Zeytinyağı ile birlikte Türkiye genelinde tescilli zeytinyağı sayısı dörde yükselmiş oldu. Zeytinyağlarının yanı sıra Gemlik zeytininin, Akhisar domat zeytininin, Akhisar uslu zeytininin, Edremit Körfezi çizik zeytininin de coğrafi işaret patentleri bulunuyor.

Makûs talihi yendik

MİTSO Yönetim Kurulu Başkanı Reşit Özer "Daha düne kadar rafinaçlık yağ diye

nitelendirilen Milas zeytinyağının makûs tarihini yendik. Artık göğsümüzü gere gere Milas zeytinyağının coğrafi işaret patent tesciline sahip, Türkiye'nin en iyi yağlarından birisi olduğunu söyleyebiliriz. Bunu MİTSO olarak başardık. Bu nedenle MİTSO olarak gururluyuz ve Milas zeytinyağının geleceği konusunda umutluyuz. Milas zeytinyağı, Muğla'nın üçüncü, Milas'ın ikinci coğrafi işaret patentli ürünü oldu" dedi. ■

Aydın TB uluslararası başarı elde etti

Laboratuvarların zeytinyağı konusunda üst düzeyde olduğunu gösteren ve her yıl tekrarlanan Uluslararası Zeytin Konseyi (International Olive Council / IOC) listeleri yayınlandı. Aydın Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol laboratuvarları, Türkiye'de zeytinyağında hem kimyasal hem de duyu analizleri ile listeye dahil olan tek laboratuvar oldu. Konu ile ilgili açıklama yapan Aydın Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bosnalı, "2010 yılından bu yana 70 uluslararası zeytinyağı laboratuvarı arasındayız. Borsa laboratuvarımız ülkemizde zeytinyağında hem kimyasal hem de duyu analizleri ile listeye dahil olabilen Türkiye'nin tek laboratuvarıdır. Liste Uluslararası Zeytin Konseyi'nin düzenlediği yeterlilik testleri vasıtasıyla kimyasal ve duyu analizlerin laboratuvarlar tarafından yapılabirlikleri kontrol edilerek hazırlanmaktadır. Düzenlenen bu yeterlilik testlerinde başarısız olan laboratuvar listeye girememektedir. Ülkemizde sadece kimyasal analizlerde listeye girebilen dokuz adet, duyu analizlerde listeye girebilen beş adet laboratuvar bulunmaktadır.

Büyük gurur duyuyoruz

Her iki listeye de girebilme başarısını elde eden tek laboratuvar Borsamızın laboratuvarıdır. Laboratuvarımız bu yeterlilik testlerinde 2010 yılından beri kimyasal ve duyu analizler ile sürekli başarılı olmuş, ülkemizde IOC logosunu kullanarak IOC adına her iki analizi de yapabilen tek laboratuvar olmaktan büyük gurur duymaktadır. Bu konumda olmamızda büyük

desteği olan personelimize, yönetim ve meclisimize teşekkürlerimi sunarım. Biz uluslararası arenada yarışan büyük bir aileyiz" diye konuştu. ■

Pasinler TSO emniyet güçlerinin acısını paylaştı

Pasinler Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Ayrancı ve yönetim kurulu üyeleri İstanbul'da meydana gelen patlamada 41 insanımızın ölümüne neden olan patlama sonrası İlçe Emniyet Müdürlüğü'nü ziyaret ederek üzüntülerine ortak oldular. Başkan Hikmet Ayrancı, "Yaşanan hadise bizleri son derece üzdü. İstedik ki bizler de bu vatana canını seve seve verecek ve gözünü budaktan esirgemeyecek olan emniyet teşkilatımızın ilçemizdeki değerli temsilcilerini ziyaret edip, aynı üzüntüyü paylaşmaktır" dedi.

Terörün her türlüünü lanetlediklerini belirten Ayrancı, "Bütün emniyet teşkilat mensuplarımızın acısını paylaşıyor, saldırı sonrası şehit düşen kardeşlerimize Allah'tan rahmet diliyorum" diye konuştu. Ayrancı, ayrıca ilçede görev yapan bütün emniyet mensuplarına Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da selamlarını getirdiklerini ifade etti. Pasinler İlçe Emniyet Müdürü İbrahim Coşkun ise Pasinler Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Ayrancı ve yönetim kurulu üyelerinin ziyaretlerinden dolayı mutlu olduklarını kaydetti. ■

Menemen TO'dan ilçe emniyetine başsağlığı ziyareti

İstanbul'da milletimize karşı gerçekleştirilen hain saldırılarda hayatlarını kaybeden güvenlik güçlerimiz ve vatandaşlarımız adına Menemen Ticaret Odası Meclisi ve Yönetim Kurulu tarafından Menemen İlçe Emniyet Müdür Vekili Metin Kartal'a başsağlığı ziyaretinde bulunuldu. Hain saldırıda yaşamını kaybedenlere başsağlığı, yaralılara da acil şifalar dileyen Meclis her zaman güvenlik güçlerimizin yanında olduklarını belirterek, böyle acıların bir daha yaşanmaması temennisinde bulundu. ■



TÜRKİYE'DEN İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ BUSINESS OPPORTUNITIES FROM TURKEY

Türk ihraç ürünleri ve firma tekliflerinin;

- Dış pazarlardaki alıcı firmalara duyurulması
- Tekliflerden hazırlanan aylık İngilizce bültenin 2700 ekonomi ve ticaret noktasına e-posta ile gönderilmesi
- Online sorgulanabilmesi
- Takip Edilebilmesi

- Announcing Turkish export products and offers
- Online monitoring
- Online search
- Sending monthly bulletins including offers to 2700 economy and trade points abroad by e-mail.



<http://boft.tobb.org.tr>

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey

Dış Ekonomik İlişkiler Dairesi - Foreign Economic Relations Department

PROJEKSİYON

GSYH:

TÜİK, GSYH serisini tümüyle yeniledi. 1998 olan baz yılının 2009 olarak değiştirilmesi bir yana hesaplama yöntemi kökten değiştirildi. Artık üçer aylık dönemler itibarıyla sabit fiyatlarla hesaplanmış GSYH büyüklüğü göremiyoruz. Sabit fiyatlara göre büyüme için zincirlenmiş hacim endeksi ve buna göre değişim hesaplanacak. Bu yılın üçüncü çeyreğinden itibaren yeni hesaplama da geçildi zaten. Geçmiş dönemlerin rakamları da tümüyle revize edildi.

GSYH'de seri bağı koptu, eskiyle bağlantı tümüyle yok edildi. Belki bu yeni seri çok daha gerçekçi, Türkiye ekonomisinin gerçek durumunu çok daha iyi yansıtıyor; bu mümkün. Ama GSYH serisini revize etmek için neden takvim yılı başlangıcının beklenmediği sorusuna doyorucu bir yanıt bulunamadı. Yeni seriyi 2015 sonuna yetiştiremediğimiz açıklandı, olabilir, madem öyle 2016'yı da eski seri ile tamamlayıp 2017'de de yeni seriye geçebiliriz. Yıl ortasında böylesine radikal bir değişikliğe gidilmiş olması doğrusu epeyce yadırgandı.

TÜİK 9 Aralık'ta "GSYH serisini yeniliyorum" açıklaması yaptı, 12 Aralık'ta da bu yenilemeye göre oluşturduğu verileri açıkladı.

Yapılan bu operasyonla daha şunun şurasında iki ay önce açıklanan orta vadeli programın büyüklükleri de çöpe atılmış oldu. GSYH ile kıyasladığımız tüm büyüklüklerle ilgili oranlar anlamını bir anda yitiriverdi.

Ayrıca baz yılı olarak kriz yılı olan 2009'un seçilmiş olması da izah edilebilir bulunmadı. Birçok göstergede, örneğin sanayi üretiminde kriz sonrasındaki yıl, yani 2010 alındığı için GSYH için de pe-kala 2010'un başlangıç yılı olabileceğine vurgu yapıldı.

Yüzde 1,8'lik küçülme

Türkiye ekonomisi 2009 yılı baz alınarak oluşturulan yeni seri GSYH'ye göre yılın üçüncü çeyreğinde sabit fiyatlarla yüzde 1.8 gibi tahminlerin çok ötesinde bir küçülme gösterdi. Üçüncü çeyrekte büyümenin sıfır dolayında gelmesi, yani çok az bir daralma ya da çok az bir büyüme oluşması bekleniyordu.

Artık "tedavülden kaldırılan" 1998 bazlı seriyeye göre de, 2009 bazlı yeni seriye göre de Türkiye ekonomisi son olarak 2009'un üçüncü çeyreğinde küçülmüştü. Söz konusu çeyrekteki küçülme, eski seriye göre yüzde 2.8'di, yeni seriye göre ise yüzde 1.5 olarak ölçüldü.

Türkiye ekonomisi aradan geçen 27 çeyrektir büyümekteydi. 28'inci çeyrekte bu dramatik küçülmeyi yaşadık. Aslında görünen köy kılavuz istemiyordu. Sanayi üretimindeki gidişattan, turizmde, özellikle piyasadaki durgunluktan zaten büyümede sona geldiğini hissederek olmuştu.

Kişi başına gelir 1757 dolar arttı

Üçüncü çeyrekte küçüldük ama yeni seri GSYH ile birlikte zenginleştiğimizi ya da diğer bir ifadeyle daha zengin olduğumuzu anladık.

1998 bazlı GSYH serisine göre geçen yılki kişi başına gelirimiz 9 bin 257 dolara inmişti. Bu yıl, özellikle de önümüzdeki yıl kur artışının da etkisiyle çok daha aşağılarda bir kişi başına gelir görebiliriz.

Ama GSYH hesaplama yöntemi değişince ve yeni hesaplamayla GSYH büyüklüğü yukarı yönlü revize edilince daha önce 2015 için 9 bin 257 dolar olarak ölçtüğümüz kişi başına gelirimiz bir anda 11 bin 14 dolara çıkıverdi.

Yıllık ortalama büyüme tırmandı

Yeni seri GSYH 2009 yılını baz alıyor ve TÜİK de artık sabit fiyatlara göre çeyrek dönemlik GSYH değil, zincirlenmiş hacim endeksi hesaplıyor. Buna göre 2009 yılı 100

Çeyrelere göre büyüme nasıl değişti? (Yüzde değişim)							Kişi başına gelir (\$)
	1.Çeyrek	2.Çeyrek	3.Çeyrek	4.Çeyrek	Yıllık	Endeks	
1998 bazlı seriye göre							
2009	-14,7	-7,8	-2,8	5,9	-4,8	100,00	8.561
2010	12,6	10,4	5,3	9,3	9,2	109,16	10.003
2011	12,4	9,3	8,7	5,3	8,8	118,73	10.428
2012	3,1	2,7	1,5	1,3	2,1	121,26	10.459
2013	3,1	4,7	4,3	4,6	4,2	126,34	10.822
2014	5,2	2,4	1,8	3,0	3,0	130,16	10.395
2015	2,5	3,7	3,9	5,7	4,0	135,33	9.257
2016	4,7	3,1	?				
2009 bazlı seriye göre							
2009	-14,4	-6,7	-1,5	3,1	-4,7	100,00	8.98
2010	7,0	8,1	8,7	9,7	8,5	108,49	10.56
2011	11,7	11,5	11,6	9,9	11,1	120,54	11.205
2012	6,8	5,0	3,6	4,2	4,8	126,32	11.588
2013	8,5	9,8	8,9	6,9	8,5	137,04	12.48
2014	8,7	2,9	3,7	5,9	5,2	144,12	12.112
2015	3,5	7,2	5,9	7,4	6,1	152,86	11.014
2016	4,5	4,5	-1,8				

kabul edilen zincirlenmiş hacim endeksi sabit fiyatlarla 2015 yılında 152.86'ya geldi. Yani Türkiye ekonomisi altı yılda yüzde 52.86 büyüdü.

Peki 1998 bazlı endekse göre bu dönemdeki büyüme kaçtı? Eski seriye göre büyüme oranları elimizde ve yapılan hesaplama göre 2015 itibarıyla son altı yıldaki toplam büyüme yüzde 35.33 düzeyinde.

Bu altı yıllık dönemde, eski seriye göre yıllık ortalama büyüme hızımız yüzde 5.17 olarak ölçülmüştü. Yeni seriye göre yıllık büyümemiz ise yüzde 7.33'e çıkmış oldu.

Çıkış çok güçlü olmayacak

Yeni seri GSYH'ye göre üçüncü çeyrekte yüzde 1.8 küçüldük, ilk iki çeyreğin veri-

leri de revize edildi. İlk çeyrek oranı yüzde 4.7'den yüzde 4.5'e indirildi, ikinci çeyrek ise yüzde 3.1'den yüzde yine yüzde 4.5'e yükseltildi. İlk üç çeyrek için yaklaşık yüzde 2.2'lik bir büyüme hesaplanıyor. Peki bu gerçekleşmeden sonra yılı hangi düzeyde kapatabiliriz, ona bakalım.

Hükümetin 2016 için revize büyüme tahmini yüzde 3.2. Her ne kadar bu oran eski seri GSYH setine göre ortaya konulan bir tahminse de, yeni seriye göre bir tahminde bulunulmadığı için bu oranı esas almak durumundayız. Yılın tümünde yüzde 3.2'lik bir büyümeye erişmek, yılın son çeyreğindeki büyüme hızının yüzde 6'ya ulaşmasını gerektiriyor. Bu, neredeyse olanaksız bir oran.

4. Çeyrek ne olursa, yıllık oran nasıl oluşur? (%)

Yüzde 6 olursa	3,2
Yüzde 5 olursa	2,9
Yüzde 4 olursa	2,7
Yüzde 3 olursa	2,4
Yüzde 2 olursa	2,1
Yüzde 1 olursa	1,9
Sıfır olursa	1,6

Son çeyrekteki büyüme hızını birer puan düşürüp sıfıra kadar indirerek olabilecek oranları sıraladık. Son çeyrekte büyüme sıfır olursa 2016 yılı büyümesi yüzde 1.6'ya kadar inecek. Sıfır, en düşük oran değil tabii ki. Türkiye ekonomisi son çeyrekte de küçülmeye devam eder ve oran negatif yüzde 1 olursa, bu kez yıllık büyüme yüzde 1.3'e gerileyecek.

ENFLASYON:

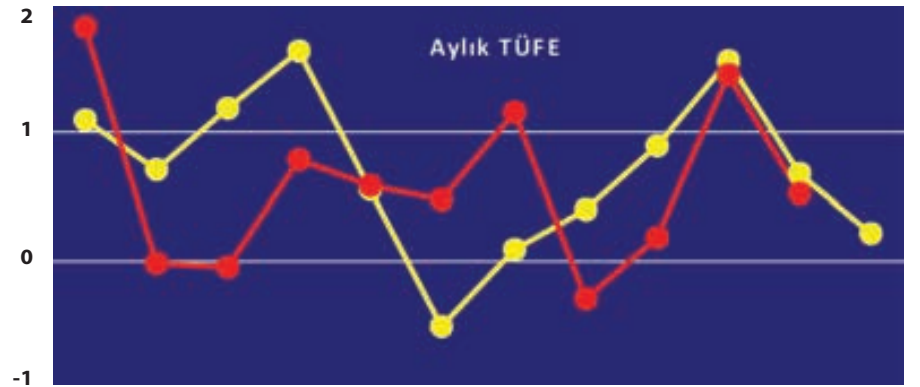
TÜFE artışı kasım ayında geçen yılın altında kalınca yıllık oran bir miktar daha geriledi ve yüzde 7'ye indi. Herhalde kasım sonundaki yıllık oranın yüzde 7 düzeyinde oluşacağını hükümet de bekleliyordu, Merkez Bankası da... Ama oran bu düzeye indi ve elbette bu memnun olunacak bir duruma işaret ediyor.

Ağustos, eylül, ekim ve kasım aylarında geçen yılın altında gerçekleşen artışlar sayesinde yıllık oran da bu dört ay boyunca sürekli geriledi. Temmuz sonunda yıllık bazda yüzde 8.79 olan oran, biraz önce de belirttik kasım sonunda yüzde 7'ye indi. İçinde bulunulan siyasi ve ekonomik koşulların vatandaştaki "para harcamama" dürtüsünü iyice güçlendirdiği ortada. Yani yıllık enflasyonun tahminin bile altına düşerek yüzde 7'ye kadar gerilemesinin altında durgunluğun yattığına, bunun da pek memnuniyet duyulacak bir durum olmadığına dikkat çekiliyor.

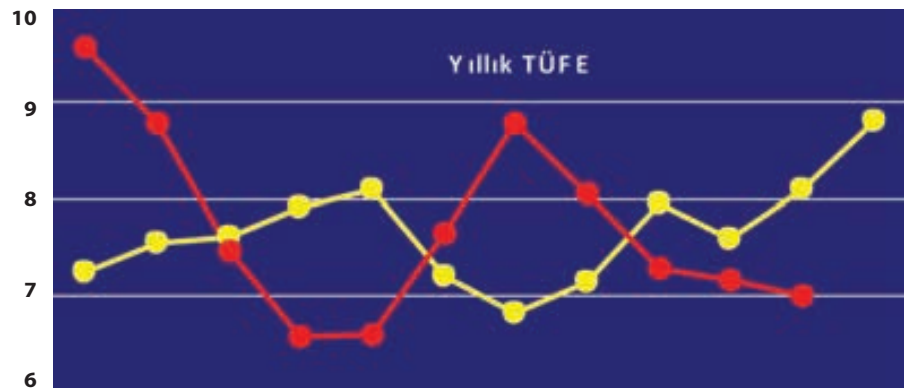
Enflasyonun düşmesinden neredeyse memnun olmayacağız, bugünleri de görecekmiz. Enflasyon tabii ki düşsün düşmeye ama hani klasik hale gelen ifadeyle "piyasada yaprak kımıldamadığı" için düşüyorsa bu enflasyon, ki öyle görünüyor, insan düşünmeden edemiyor:

"Acaba enflasyon biraz daha yukarıda oluşsaydı da işler daha canlı mı seyretseydi ki..."

Enflasyon hızla gerileyince sanki hep bu düzeylerde kalacak, hatta piyasadaki durgunluk yüzünden gerileme daha da belirgin hale gelecek gibi bir algı da oluştu. Daha durun! Dövizde son aylarda yaşanan hızlı artış henüz fiyatlara tam olarak yansımış değil. Enflasyon konusunda daha sağlıklı değerlendirme yapabilmek için çok acele etmeyip biraz beklemekte yarar var.



	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haz.	Tem.	Ağus.	Eylül	Ekim	Kas.	Ara.
2015	1.10	0.71	1.19	1.63	0.56	-0.51	0.09	0.40	0.89	1.55	0.67	0.21
2016	1.82	-0.02	-0.04	0.78	0.58	0.47	1.16	-0.29	0.18	1.44	0.52	



	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haz.	Tem.	Ağus.	Eylül	Ekim	Kas.	Ara.
2015	7.24	7.55	7.61	7.91	8.09	7.20	6.81	7.14	7.95	7.58	8.58	8.81
2016	9.58	8.78	7.46	6.57	6.58	7.64	8.79	8.05	7.28	7.16	7.00	

Bir bakışta üç yılın ekonomik göstergeleri

		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Tem.	Ağus.	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
TÜFE (Aylık) (% değ.)	2014	1.98	0.43	1.13	1.34	0.40	0.31	0.45	0.09	0.14	1.90	0.18	-0.44
	2015	1.10	0.71	1.19	1.63	0.56	-0.51	0.09	0.40	0.89	1.55	0.67	0.21
	2016	1.82	-0.02	-0.04	0.78	0.58	0.47	1.16	-0.29	0.18	1.44	0.52	
Yİ-ÜFE (Aylık) (% değ.)	2014	3.32	1.38	0.74	0.09	-0.52	0.06	0.73	0.42	0.85	0.92	-0.97	-0.76
	2015	0.33	1.20	1.05	1.43	1.11	0.25	-0.32	0.98	1.53	-0.20	-1.42	-0.33
	2016	0.55	-0.20	0.40	0.52	1.48	0.41	0.21	-0.08	0.29	0.84	2.00	
İhracat (Aylık) (milyon \$)	2014	12,400	13,053	14,680	13,371	13,682	12,881	13,345	11,387	13,583	12,892	13,067	13,269
	2015	12,302	12,232	12,520	13,349	11,080	11,950	11,129	11,022	11,582	13,240	11,682	11,751
	2016	9,547	12,367	12,758	11,952	12,101	12,879	9,827	11,835	10,913	12,841		
İthalat (Aylık) (milyon \$)	2014	19,286	18,240	19,932	20,659	20,875	20,793	19,941	19,498	20,596	19,185	21,385	21,788
	2015	16,646	16,941	18,726	18,373	17,869	18,199	18,225	15,969	15,403	16,918	15,973	17,992
	2016	13,453	15,578	17,763	16,189	17,196	19,475	14,695	16,612	15,297	17,004		
Cari denge (Aylık) (milyon \$)	2014	-4,825	-3,142	-3,018	-4,739	-3,469	-3,936	-2,168	-1,949	-1,993	-2,132	-5,521	-6,660
	2015	-2,455	-3,322	-4,780	-3,861	-4,277	-3,221	-3,139	262	158	-343	-2,237	-5,068
	2016	-2,201	-1,944	-3,728	-3,094	-3,166	-4,963	-2,512	-1,501	-1,684	-1,675		
İç borç stoku (milyar ₺)	2014	406.3	407.1	409.0	409.4	412.4	408.4	408.2	407.4	408.2	411.1	413.6	414.6
	2015	416.9	421.2	423.2	428.5	429.4	430.2	434.4	435.0	438.2	438.2	439.5	440.1
	2016	443.1	444.1	448.2	449.4	452.3	453.3	455.3	458.4	463.1	465.0		
Sabit faizli iç borçlanmanın ortalama maliyeti (%)	2014	10.81	10.87	11.07	10.43	9.17	8.67	8.57	9.24	9.35	9.82	8.28	8.81
	2015	7.83	8.06	8.20	9.70	9.64	9.85	9.63	10.47	11.33	10.84	10.26	10.93
	2016	11.14	10.95	10.13	9.56	9.63	9.32	9.11	9.73	9.25	9.66	10.66	
Bütçe geliri (Aylık) (milyon ₺)	2014	37,908	34,424	31,968	34,069	37,555	34,557	34,699	37,985	30,339	34,175	39,219	38,485
	2015	40,109	40,153	32,918	42,971	41,752	39,561	40,103	42,784	33,837	43,797	43,807	41,594
	2016	46,720	44,724	40,269	49,706	49,515	44,067	42,543	50,865	36,076	43,365	60,732	
Bütçe gideri (Aylık) (milyon ₺)	2014	36,001	32,756	37,060	36,789	36,080	35,170	39,990	32,038	39,550	37,185	35,618	50,515
	2015	36,342	42,511	39,761	41,597	40,113	36,338	45,506	37,546	47,937	36,562	43,009	58,771
	2016	42,521	42,308	46,838	44,348	45,853	51,983	42,414	47,273	52,982	43,469	50,712	
Reel kur end. (TÜFE'ye göre) (2003=100)	2014	95.15	95.82	96.30	101.91	104.12	103.59	103.76	103.11	102.59	103.23	106.39	104.95
	2015	107.68	104.62	102.95	101.31	99.83	97.60	98.98	94.56	90.51	93.69	98.61	97.49
	2016	98.59	99.74	100.67	101.52	98.92	100.18	100.92	99.65	99.76	98.38	95.24	
Aylık Ort. \$ (₺)	2014	2.2168	2.2128	2.2178	2.1275	2.0908	2.1157	2.1187	2.1583	2.2036	2.2583	2.2336	2.2877
	2015	2.3283	2.4552	2.5838	2.6481	2.6461	2.7019	2.6946	2.8456	3.0027	2.9296	2.8713	2.9172
	2016	3.0070	2.9407	2.8917	2.8347	2.9266	2.9170	2.9576	2.9629	2.9601	3.0679	3.2675	
Aylık Ort.Euro (₺)	2014	3.0215	3.0194	3.0658	2.9382	2.8745	2.8758	2.8764	2.8769	2.8501	2.8642	2.7872	2.8217
	2015	2.7162	2.7899	2.8047	2.8534	2.9551	3.0289	2.9710	3.1672	3.3749	3.2986	3.0894	3.1697
	2016	3.2669	3.2628	3.2063	3.2134	3.3147	3.2774	3.2710	3.3207	3.3165	3.3866	3.5344	
Mevduat (Milyar ₺)	2014	541.0	537.1	535.3	538.3	539.5	569.3	584.1	563.8	585.3	568.6	573.2	617.2
	2015	607.8	621.4	622.4	628.6	615.3	627.3	646.6	628.7	625.0	633.1	649.3	665.1
	2016	670.3	681.1	678.2	679.3	710.9	715.3	733.3	744.7	759.1	773.5	779.2	
DTH (Milyar \$)	2014	128.1	134.4	139.9	140.6	139.2	134.5	136.2	138.6	136.8	141.8	141.3	132.8
	2015	128.9	131.5	133.6	133.4	144.0	148.9	144.3	146.3	146.1	149.8	147.1	145.6
	2016	140.1	144.8	151.4	154.0	146.8	149.5	138.6	142.4	137.9	135.8	135.9	
Kredi (Milyar ₺)	2014	917.3	918.1	921.4	918.5	931.7	953.8	967.1	980.8	1,009.2	1,015.5	1,031.1	1,062.5
	2015	1,081.2	1,108.6	1,132.3	1,157.3	1,174.6	1,196.4	1,230.7	1,247.7	1,262.8	1,260.5	1,259.5	1,267.3
	2016	1,282.4	1,294.1	1,286.9	1,298.2	1,327.9	1,331.9	1,354.8	1,360.5	1,378.1	1,392.7	1,442.1	
Tük.kredileri (Milyar ₺)	2014	238.5	238.8	240.4	241.7	245.3	248.6	250.8	253.9	258.0	260.2	263.1	267.4
	2015	270.7	273.4	277.9	279.8	282.3	284.8	286.8	288.8	288.8	288.2	288.2	289.8
	2016	290.4	291.5	293.1	295.6	297.6	300.1	300.7	302.3	306.2	310.9	315.9	
Kredi kartları (Milyar ₺)	2014	92.7	89.4	87.2	85.4	84.7	84.5	83.7	82.8	83.7	83.5	82.7	82.8
	2015	84.2	83.2	83.2	83.9	86.2	86.5	88.9	89.0	91.0	90.5	89.8	90.8
	2016	91.4	91.4	91.2	93.5	94.0	95.1	95.5	97.0	99.2	98.3	98.4	
San.ür.ende.değ. (%) (Arındırılmamış endekse göre)	2014	7.6	5.1	4.5	4.9	1.8	1.6	-4.5	12.7	4.5	4.5	-1.2	4.4
	2015	-2.2	0.8	4.8	3.8	0.3	6.7	1.3	8.2	-7.9	14.7	3.7	4.5
	2016	3.6	8.6	4.8	0.7	7.1	1.2	-8.4	2.8	-4.1	0.2		
San.ür.ende.değ. (%) (Arındırılmış endekse göre)	2014	7.6	5.1	4.5	5.0	3.4	1.5	3.6	4.5	2.6	2.3	0.7	2.5
	2015	-2.1	0.8	4.7	3.8	2.2	4.8	0.1	6.9	1.3	4.3	3.6	4.6
	2016	5.6	5.8	2.9	0.8	5.6	1.3	-4.8	2.2	-3.1	2.0		
Protestolu senet (Milyon ₺)	2014	756.5	535.8	558.1	578.8	581.9	588.2	601.8	989.8	708.7	860.9	684.8	775.7
	2015	794.7	712.8	680.5	714.5	664.8	757.9	984.6	776.8	914.8	902.0	947.0	1,230.3
	2016	942.0	739.9	815.5	881.7	883.5	916.2	1,247.6	995.0	1,096.9	1,032.6		
Dış borç öde. (Milyon \$)	2014	2,585	2,151	1,023	796	488	595	691	494	801	1,113	413	786
	2015	915	492	3,566	929	475	356	761	434	903	300	329	589
	2016	1,287	491	2,163	675	568	415	576	449	2,712	585	498	

GSYH (% değişim) (2009 bazlı yeni seriye göre)				
	2016	2015	2014	2013
Birinci çeyrek	4.5	3.5	8.7	8.5
İkinci çeyrek	4.5	7.2	2.9	9.8
Üçüncü çeyrek	-1.8	5.9	3.7	8.9
Dördüncü çeyrek	7.4	5.9	6.9	
Yıllık	6.1	5.2	8.5	

Fiyatlar (% değişim)					
TÜFE	2016	2015	Yİ-ÜFE	2016	2015
.Kasım	0.52	0.67	.Kasım	2.00	-1.42
.On bir aylık	6.78	8.58	.On bir aylık	6.76	6.06
.Yıllık	7.00	8.10	.Yıllık	6.41	5.25
.Yıllık ortalama	7.79	7.61	.Yıllık ortalama	3.93	5.33

Dış Ticaret (Milyon \$)			
	2016	2015	Değ. (%)
Ekim			
. İhracat	12,841	13,240	-3.01
. İthalat	17,004	16,918	0.51
. Açık	-4,163	-3,678	13.19
. İhracat/ithalat (%)	75.5	78.3	
Ocak-Ekim			
. İhracat	117,020	120,406	-2.81
. İthalat	163,262	173,269	-5.78
. Açık	-46,242	-52,863	-12.52
. İhracat/ithalat (%)	71.7	69.5	
Yıllık (Ekim itibarıyla)			
. İhracat	140,453	146,743	-4.29
. İthalat	197,227	216,442	-8.88
. Açık	-56,774	-69,699	-18.54
. İhracat/ithalat (%)	71.2	67.8	

Merkez Bankası Döviz Rezervi (Milyon \$)			
	9/12/2016	11/12/2015	Değişim (%)
TOPLAM	112,320	116,502	-3.59
. Döviz rezervi	97,354	98,912	-1.58
. Altın	14,966	17,590	-14.92

Repo Hacmi (Bin ₺)			
	9/12/2016	9/12/2015	Değ. (%)
. Müşterilerle yapılan	1,708,710	1,681,558	1.61
. Mali kuruluşlar arasında yapılan	44,698,912	50,393,056	-11.30

Merkezi Yönetim Bütçesi (Milyon ₺) (Ocak-Kasım)			
	2016	2015	Değ. (%)
. Gelir	508,583	441,793	15.12
. Harcama	510,702	447,222	14.19
. Denge	-2,119	-5,429	-60.97
. Faiz dışı denge	46,295	45,842	0.99

Cari İşlemler Dengesi (Milyon \$) (Ocak-Ekim)			
	2016	2015	Değ. (%)
Cari İşlemler Dengesi	-26,468	-24,978	6.0
Döviz geliri	161,109	172,719	-6.7
. İhracat	123,274	127,298	-3.2
. Seyahat	16,754	23,954	-30.1
. Faiz	1,653	1,365	21.1
. Diğer	19,428	20,102	-3.4
Döviz gideri	187,577	197,697	-5.1
. İthalat	157,046	167,278	-6.1
. Seyahat	4,365	4,447	-1.8
. Faiz	4,535	4,086	11.0
. Diğer	21,631	21,886	-1.2
Cari işlemler dengesi (milyon \$) (Ekim itibarıyla yıllık)	-33,773	-37,159	-9.1

Yurtiçindekilerin toplam ₺ mevduatı (Bin ₺)			
	9/12/2016	11/12/2015	Değ. (%)
Toplam	760,713,459	650,981,564	16.86
. Vadesiz	140,236,569	123,666,118	13.40
. Vadeli	620,476,890	527,315,446	17.67

Reel Kur Endeksi (2003=100) (TÜFE'ye göre)			
Kasım 09	112.67	Kasım 13	102.54
Kasım 10	124.64	Kasım 14	106.39
Kasım 11	103.97	Kasım 15	98.61
Kasım 12	111.36	Kasım 16	95.24

Yurtiçi Yerleşiklere Ait DTH (Milyon \$)			
	9/12/2016	11/12/2015	Değ. (%)
. Toplam	136,332	147,446	-7.54
. ABD Doları	83,390	92,406	-9.76
. Euro (Dolar karşılığı)	46,514	49,305	-5.66
. Diğer dövizler (dolar karşılığı)	2,766	2,809	-1.53
. Kıymetli madenler depo hesapları (dolar karşılığı)	3,662	2,926	25.15

Mevduatın Vade Dağılımı (Bin ₺)			
	2/12/2016	4/12/2015	Değ. (%)
a- ₺ mevduat	793,738,105	653,967,130	21.37
. Vadesiz ve yedi gün ihbarlı	143,562,875	116,611,033	23.11
. Bir ay vadeli	124,683,341	101,863,990	22.40
. Üç ay vadeli	459,946,504	390,081,331	17.91
. Altı ay vadeli	35,255,346	23,212,768	51.88
. Bir yıla kadar ve daha uzun vadeli	30,290,039	22,198,008	36.45
b-Yabancı para mevduat	615,800,709	541,938,111	13.63
. Vadesiz ve yedi gün ihbarlı	117,340,617	98,023,484	19.71
. Bir ay vadeli	80,089,272	85,627,573	-6.47
. Üç ay vadeli	305,735,073	256,865,355	19.03
. Altı ay vadeli	30,958,445	36,720,019	-15.69
. Bir yıla kadar ve daha uzun vadeli	81,677,302	64,701,679	26.24

Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları (Bin ₺)			
	9/12/2016	11/12/2015	Değ. (%)
Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları	418,392,219	379,070,451	10.37
. Tüketici kredileri	318,894,868	289,310,562	10.23
. Konut	150,349,853	130,729,535	15.01
. Taşit	5,845,561	5,620,219	4.01
. Diğer	162,699,454	152,960,808	6.37
. Kredi kartları	99,497,351	89,759,889	10.85
Tasfiye olunacak			
. Tüketici kredileri	11,499,730	9,754,505	17.89
. Kredi kartları	7,942,517	7,237,279	9.74

Tüketici Güven Endeksi			
	Kasım 16	Ekim 16	Değ. (%)
Tüketici Güven Endeksi	68.9	74.04	-6.9
. Hanenin maddi durum beklentisi	89.0	94.09	-5.4
. Genel ekonomik durum beklentisi	95.1	101.62	-6.5
. İşsiz sayısı beklentisi (**)	71.3	77.16	-7.6
. Tasarruf etme ihtimali	20.3	23.27	-12.6

(*)Beklentiler gelecek 12 aylık dönem için sorgulanıyor.
(**)Söz konusu endeksin artması, işsiz sayısı beklentisinde azalış, azalması ise işsiz sayısı beklentisinde artışı gösteriyor.

Yatırım Teşvikleri Belgeleri (Milyon ₺) (Ocak-Ekim)			
	2016	2015	Değ. (%)
. Enerji	22,141	34,728	-36.2
. Hizmetler	25,892	27,762	-6.7
. İmalat	20,389	17,280	18.0
. Madencilik	3,705	2,305	60.7
Toplam	72,127	82,075	-12.1

Şirket Kuruluşları (Ocak-Kasım)			
	2016	2015	Değ. (%)
. Kurulan	58,891	60,583	-2.79
. Kapanan	9,305	10,285	-9.53

Ağırlıklı Ortalama Mevduat Faiz Oranları (Ekim 2016)

TL mevduata uygulanan faiz (%)		ABD Doları mevduata uygulanan faiz (%)		Euro mevduata uygulanan faiz (%)	
. Bir aya kadar vadeli	8.89	. Bir aya kadar vadeli	1.58	. Bir aya kadar vadeli	1.16
. Üç aya kadar vadeli	10.82	. Üç aya kadar vadeli	2.71	. Üç aya kadar vadeli	1.28
. Altı aya kadar vadeli	10.88	. Altı aya kadar vadeli	2.36	. Altı aya kadar vadeli	1.21
. Bir yıla kadar vadeli	10.21	. Bir yıla kadar vadeli	2.23	. Bir yıla kadar vadeli	1.13

İç Borç Stoku (Milyar \$)

	2016	2015	Değ. (%)
.Ekim	465.0	438.2	6.12

Para Arzı (Bin ₺)

	9/12/2016	11/12/2015	Değ. (%)
M1	356,898,829	304,226,799	17.31
DOLAŞIMDAKİ PARA	113,678,956	94,726,453	20.01
Dolaşıma Çıkan Banknot + Madeni Para	125,325,037	105,391,370	18.91
Banka Kasaları (-)	11,646,081	10,664,917	9.20
VADESİZ MEVDUAT (TL)	143,137,730	117,304,481	22.02
Mevduat Bankaları	131,991,353	107,674,657	22.58
Katılım Bankaları	11,134,843	9,613,204	15.83
TCMB	11,534	16,620	-30.60
VADESİZ MEVDUAT (YP)	100,082,143	92,195,865	8.55
Mevduat Bankaları	92,164,160	84,332,087	9.29
Katılım Bankaları	7,910,942	7,856,256	0.70
TCMB	7,041	7,522	-6.39
M2	1,366,359,225	1,200,466,454	13.82
VADELİ MEVDUAT (TL)	629,447,031	533,561,044	17.97
Mevduat Bankaları	596,741,888	504,109,685	18.38
Katılım Bankaları	32,705,143	29,451,359	11.05
TCMB	-	-	-
VADELİ MEVDUAT (YP)	380,013,365	362,678,611	4.78
Mevduat Bankaları	360,731,180	340,630,864	5.90
Katılım Bankaları	19,282,185	22,047,747	-12.54
TCMB	-	-	-
M3	1,409,417,313	1,243,747,244	13.32
REPO	5,575,777	5,047,773	10.46
PARA PİYASASI FONLARI (B TİPİ LİKİT FONLAR)	12,879,077	12,402,901	3.84
İHRAÇ EDİLEN MENKUL DEĞERLER	24,603,234	25,830,116	-4.75

Mevduat Bankaları Kredileri (Bin ₺)

	9/12/2016	11/12/2015	Değ. (%)
Toplam	1,451,143,819	1,269,303,746	14.33
Yurtiçi krediler	1,436,902,412	1,258,257,178	14.20
₺ krediler	1,004,175,077	900,453,650	11.52
.Yabancı para krediler	432,727,335	357,803,528	20.94
Yurtdışı krediler	14,241,407	11,046,568	28.92

Sanayi Üretimi Değişimi (%)

	Ekim 2016	Ekim 2015
.Arındırılmamış endekse göre (yıllık)	0.2	14.7
.Takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (yıllık)	2.0	4.2
.Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre (bir önceki aya göre)	3.7	-0.1

İnşaat Ruhsatı ve Yapı Kullanma İzin Belgesi

Daire sayısı (Ocak-Eylül)	2016	2015	Değ. (%)
.Ruhsat	692,136	640,130	8.12
.Yapı kullanma izin belgesi	504,814	521,889	-3.27

Turist Sayısı

	2016	2015	Değ. (%)
Ocak-Ekim	22,696,776	33,059,287	-31.35

Diş Borç Anapara ve Faiz Ödemesi (Milyon \$) (Ocak-Kasım)

	2016	2015	Değ. (%)
Toplam	10,418	9,460	10.13
. Kamu	10,136	9,049	12.01
. Merkez Bankası	282	411	-31.39

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (%)

	2016	2015
.Kasım	76.4	75.9

Protestolu Senetler (Ocak-Ekim)

	2016	2015	Değ. (%)
. Adet	838,354	825,657	1.54
. Tutar (Bin TL)	9,550,893	7,903,386	20.85

İşsizlik Verileri (Eylül 2016 itibarıyla)

	Toplam	Erkek	Kadın
. 15 ve daha yukarı yaşta nüfus (Bin kişi)	58,914	29,126	29,787
. İşgücü (Bin kişi)	31,087	21,121	9,966
...İstihdam (Bin kişi)	27,564	19,147	8,417
...İşsiz (Bin kişi)	3,523	1,974	1,550
. İşsizlik oranı (%)	11.3	9.3	15.5
. Tarım dışı işsizlik oranı (%)	13.7	10.7	21.0
. Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	25.8	16.4	35.3

DIŞ BORÇ STOKU (Milyon \$)

	2016 2.Ç.	2016 1.Ç.	2015	2014	2013
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	421,434	411,486	397,690	402,286	390,085
Kısa vadeli	107,469	106,647	102,424	131,598	130,296
Uzun vadeli	313,965	304,839	295,266	270,688	259,789
Kamu sektörü (toplam)	121,500	118,266	113,252	117,709	115,944
Kısa vadeli	16,486	17,559	14,550	17,866	17,605
Uzun vadeli	105,014	100,707	98,702	99,843	98,339
TCMB (toplam)	1,167	1,304	1,327	2,484	5,234
Kısa vadeli	157	173	176	342	833
Uzun vadeli	1,010	1,131	1,151	2,142	4,401
Özel sektör (toplam)	298,767	291,916	283,111	282,093	268,907
Kısa vadeli	90,826	88,915	87,698	113,390	111,858
Uzun vadeli	207,941	203,001	195,413	168,703	157,049

ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE FARK (Milyon Dolar)

	2016 2.Ç.	2016 1.Ç.	2015	2014	2013
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	9,948	13,797	-4,597	12,201	50,418
Kısa vadeli	822	4,223	-29,174	1,302	30,141
Uzun vadeli	9,126	9,574	24,577	10,899	20,277
Kamu sektörü (toplam)	3,234	5,014	-4,458	1,765	11,921
Kısa vadeli	-1,073	3,009	-3,316	261	6,565
Uzun vadeli	4,307	2,005	-1,142	1,504	5,356
TCMB (toplam)	-137	-23	-1,156	-2,750	-1,854
Kısa vadeli	-16	-3	-166	-491	-203
Uzun vadeli	-121	-20	-990	-2,259	-1,651
Özel sektör (toplam)	6,851	8,805	1,017	13,187	40,351
Kısa vadeli	1,911	1,217	-25,692	1,532	23,779
Uzun vadeli	4,940	7,588	26,709	11,655	16,572

ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM (Yüzde)

	2016 2.Ç.	2016 1.Ç.	2015	2014	2013
Türkiye brüt dış borç stoku (toplam)	2.4	3.5	-1.1	3.1	14.8
Kısa vadeli	0.8	4.1	-22.2	1.0	30.1
Uzun vadeli	3.0	3.2	9.1	4.2	8.5
Kamu sektörü (toplam)	2.7	4.4	-3.8	1.5	11.5
Kısa vadeli	-6.1	20.7	-18.6	1.5	59.5
Uzun vadeli	4.3	2.0	-1.1	1.5	5.8
TCMB (toplam)	-10.5	-1.7	-46.6	-52.5	-26.2
Kısa vadeli	-9.2	-1.7	-48.5	-58.9	-19.6
Uzun vadeli	-10.7	-1.7	-46.2	-51.3	-27.3
Özel sektör (toplam)	2.3	3.1	0.4	4.9	17.7
Kısa vadeli	2.1	1.4	-22.7	1.4	27.0
Uzun vadeli	2.4	3.9	15.8	7.4	11.8

TOBB President M. Rifat Hisarcıkılıoğlu: First, we should rebuild our legal and educational system

We see that the problems in the economy have been growing and the current structure cannot increase the growth pace in the desired level.

Primarily, we must rebuild our legal system that fell into a deep disrepute and our educational system that got out of date, and design a public administration system, which will not allow parallel organisms within the state structure again. Otherwise we cannot get over the trap of middle income that we have stuck in for the last eight years.

Of course, these are not as easy to carry into effect immediately. Yet, even to demonstrate that we have taken the action with this aim in mind, and started to take certain steps, would influence the perceptions for our country in a positive way and negative perception operations would be defeated. Therefore, Turkey should immediately calm down, normalize and turn back to the structural reform agenda.



Cover news TOBB will relieve 80 thousand SMEs



Exhale Credit realized with the leadership of Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey and the Chambers and Commodity Exchanges thereunder, under the guarantee of Garanti Fund and within the cooperation of Ziraat Bank and Denizbank, will help the SMEs to be relieved from the burden of interest. SMEs will be able to receive 1 year term loan with interest rates of 9.90% per year and 0.83% per month from the branches of Ziraat Bank and Denizbank, with the membership certificate, taken from the Chamber and Commodity Exchange they are the member of. President of TOBB, M. Rifat Hisarcıkılıoğlu said, "We have shouldered the responsibility as TOBB, along with our 365 Chambers and Commodity Exchanges. We have joined all our resources. And then our Treasury and Loan Guarantee Fund became a part of the effort. We will be a remedy to the problems of approximately 80 thousand SMEs within three months. We will not let our SMEs to be under the burden of interests."



We will not take this bait!

After the treacherous terrorist attacks organized in Istanbul and Kayseri, where we have high number of martyrs and injured, our fellow citizens, living almost all around the country exhibited an example of fraternity and solidarity against the at-

tacks and became "one voice, one body". TOBB President, M. Rifat Hisarcıkloğlu also cursed terror and those who appeal to it and emphasized that the terror is a crime against humanity that would do no good to anyone.

TOBB President Hisarcıkloğlu said, "We are standing united against terror and to those who would like to bring us down and want us to surrender. We will not let terror and the terrorist to fade out future. We will not take this bait. It is the day to be united".

"We have to have 90 thousand new entrepreneurs every year"

One of the most important events of the Global Entrepreneurship Week, celebrated simultaneously with over 160 countries in the world, sixth G3 Forum (Power of the Future: Entrepreneurs Forum) was organized in Istanbul. In the event hosted by TOBB, Berat Albayrak, Minister of Energy and Natural Resources and M. Rifat Hisarcıkloğlu, President of TOBB addressed to the entrepreneurs during the panel moderated by Hakan Güldağ, Executive Editor of Dünya Newspaper.



President of TOBB, M. Rifat Hisarcıkloğlu stated in the panel, "Today, the richest countries of the world are those that are the most entrepreneurial. One entrepre-

neur employs 10 people. We have to have 90 thousand entrepreneurs so that we can create employment opportunities for 900 thousand people".



“EU’s success is possible with Turkey’s full membership”

The 35th meeting of the Turkey-European Union (EU) Joint Consultative Committee (JCC) was hosted by TOBB Chairman and attended by EU Affairs Minister and Chief Negotiator Ömer Çelik, Turkey-EU JCC Co-chair Annie Van Wezel, and Ambassador Christian Berger, Head of EU Delegation in Turkey.

Acting also as Co-chair of the Turkey-EU

JCC, TOBB Chairman M. Rifat Hisarcıklıoğlu delivered the opening speech and said, “The EU’s future strategic success is likely with Turkey’s full membership.”

TOBB Chairman Hisarcıklıoğlu added, “The visa requirements for Turkish citizens should be lifted and the Customs Union negotiations should be commenced as soon as possible.”

Adıyaman wants the logistics network to be enhanced

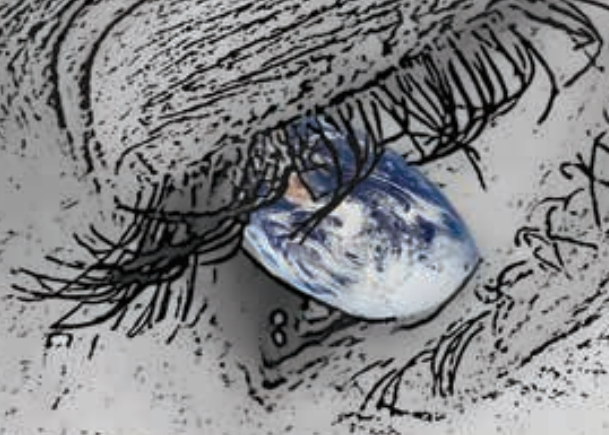


Adıyaman, hosting many civilizations throughout the history, is targeting to have a big leap on the path to become a “Trademark City”. The city expects the infrastructural deficiencies in terms of railroads and transportation to be removed in order to achieve its targets.

Mustafa Uslu, the president of the executive board of Adıyaman Chamber of Commerce and Industry stated: “As the Adıyaman Chamber of Commerce and Industry, we put our efforts to remove the biggest deficiency of railroad for our city become a Trademark City and to make our city more attractive”.

Mahmut Fırat, the president of executive board of Adıyaman Commodity Exchange Market said: “With Southeastern Anatolian Project, and the completion of our dams, which are under construction, and other irrigation projects, there will be much higher increase in fertility and productivity in our city, with the increase in irrigable land”.

Dünyanın gözü üzerimizde...



SANKO

www.sanko.com.tr



Dünyanın en büyük ulaşım ağlarından birine sahip olan Turkish Cargo, işinizi 117 ülkede 290'dan fazla noktaya taşıyor.

Uçuş No	Gün	Kalkış Yeri	Kalkış	Varış	Varış Yeri
TK 65745..	IST	13:10	16:10	VKO
TK 6574S..	VKO	18:10	18:40	BEG
TK 6574S..	BEG	20:10	23:50	IST

Tüm saatler lokaldir.

TURKISH CARGO  Globalize
your business

www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777