

ALT YAPI SEKTÖRÜNE YÖN VERECEK 10 TREND

“Gelişmekte Olan Trendler” raporuna göre bu yıl hükümetler ve sektör yöneticileri veri ile desteklenen kanıta dayalı karar vermenin değerini daha iyi anlayacak. Yine rapora göre bu yıl alt yapı sektöründe veri analizi daha fazla yer tutacak.



Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi

KPMG'nin "Gelişmekte Olan Trendler" raporu, bu yıl alt yapı sektöründe veri analizinin daha fazla yer tutacağını ortaya koyuyor. KPMG Türkiye Gayrimenkul ve Altyapı Sektör Lideri İsmail Önder Ünal, rapora ilişkin değerlendirmesinde şunları söyledi: "Hızla gelişen teknoloji ile birlikte verinin işlenerek değere dönüşmesi sektöre yön verecek.

Hayatımıza giren bu yeniliklerle birlikte yeni yatırım kararları işlenen verinin sonuçları ile desteklenecek. Bu da kaynakların daha etkin kullanılması ve yatırımlardan maksimum faydanın sağlanması imkanını verecek. Ancak bunu başarabilen öncü ülkelerden olmanın yolu bugüne kadar alışılmışın dışına çıkarak bütünsel bir yaklaşımla tüm alt yapı planlamasını entegre bir şekilde yönetmekle mümkün olacak."

Rapora göre 2019'da hükümetler ve sektör yöneticileri veri ile desteklenen, kanıta dayalı karar vermenin değerini daha iyi anlayacak. İşte alt yapı sektörüne yön verecek 10 trend:

1- KAMU YERİNİ SAĞLAMLAŞTIRACAK

Pazardaki değişimler, otoritelerin geleneksel rolünü sarstığı için hükümetler inovasyonu teşvik etme konusunda daha hevesli hale geliyor. Teknolojik ve sosyal değişimler, düzenlemelerden daha hızlı ilerlediği için mevcut yasal alt yapı kısıtlayıcı rol oynayabiliyor. Bu sene hükümetlerin hızla değişen teknolojiye ayak uyduracak, daha proaktif yaklaşımlar sergilemesi bekleniyor.

Bazı devletler uzun vadeli stratejiler geliştirirken çoğunluk kısa vadeli ihtiyaçlara cevap verecek taktiklerle hareket ediyor.

2- VERİMLİLİĞİ YÖNLENDİRİYOR

Dünya veri işlemede uzmanlaştıkça alt yapı sektörünün aktörleri için birçok fırsat ortaya çıkıyor. Veri analitiğinin tuttuğu ışık yeni yatırımların planlanmasında geçmiş trendler ve uzman görüşleri ile hareket edilmesini geride bırakacak.

Gelişen teknolojik imkânlarla muazzam boyutlara ulaşmış olan veriyi işleme ve bunu değere dönüştürme kabiliyeti de hızla büyüyor. Verinin serbestçe paylaşımı ve kullanılmasının önündeki güvenlik ve



kişi mahremiyeti gibi endişeleri ortadan kaldıracak araçların geliştirilmesiyle bu alandaki ilerleme daha hızlı olacak.

3- PROJE SAHİPLERİ İKİLEMDE

Son birkaç yılda mega projelerin büyüklük ve karmaşıklığının arttığı biliniyor, bu artışla birlikte yeni zorluklar da ortaya çıkıyor.

Projelerde hükümet işbirlikleri arttıkça politik rekabet de işin içine giriyor. Bu süreçte kapasite ve kabiliyet gitgide önem kazanıyor.

Proje sahipleri, deneyimli şirketlere yüksek meblağlar ödemek ve deneyimsiz oyunculara az meblağ ödeyip risk almak arasında kararsız kalıyor.

4- YENİ PAZAR FIRSATLARI

Gelişmiş pazarlardaki rekabet alt yapı oyuncularını geliştirmekte olan pazarlardaki

yatırım fırsatlarına yönlendiriyor. Fırsatlar arttıkça, "bankalarca kabul edilebilir" projelerin seçilmesi, özelleştirilmesi, geliştirilmesi ve üretilmesi önemli faktörler haline geliyor, fakat yine de risk-kazanç analizinin iyi yapılması gerekiyor. Gelişmekte olan pazarlardaki bu eğilim daha iyi alt yapı ile bu ülkelerde de yaşam kalitesinin ve rekabet gücünün artmasını vaadediyor.

5- KANITA DAYALI YAKLAŞIM

Hükümetler alt yapı yatırımlarının planlanması ve önceliklendirilmesi konularında daha analitik ve kanıta dayalı bir yaklaşım sergilemeye başladı. Kamu otoritesi tarafından bir şehrin alt yapısını etkileyen bir konuda alınacak muhtemel kararların birbirini etkileyen sistemler üzerindeki etkilerini görmek için bir şehrin elektronik

ortamda simülasyonunu hazırlamak teknoloji ile birlikte mümkün oluyor.

2019'da da bu yaklaşımın devam edeceği, bu sayede kamuoyu ihtiyaçları ve beklentilerinin daha iyi karşılanacağı öngörülmüyor.

6- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAYGINLAŞIYOR

Sürdürülebilirlik projeleri ortaya ilk çıktığında, proje amaçları çoğunluk tarafından beğenilse de ekonomik, sosyal ve politik ajandayı etkileyebileceğine dair şüpheler vardı. Günümüzde ise hem özel sektör hem de sivil toplum tarafından benimsendi; tüketici, kullandığı alt yapı hizmetlerinin iyi bir amaca hizmet etmesini istiyor.

Kamuoyu baskısı ve denetiminin bu sene alt yapı planlaması ve yürütmesi alanında küresel bir etki yaratacağı düşünülüyor.

7- KÜRESEL ANLAŞMALAR ZOR

2018, politik ayrılığın arttığı, toplumların kırılmaya başladığı, ticaret anlaşmalarının başarısızlığa uğradığı, ittifakların bozulduğu ve belirsizliğin hüküm sürdüğü bir sene oldu. Küresel anlaşmalar zorlaşıyor gibi görünse de çok uluslu ortaklıkların ve küreselleşmenin ilerlemeye devam ettiği görülüyor. Bu yıl alt yapı oyuncularının uzun zamanlı stratejilerini hem ilerleme odaklı hem de riskleri azaltacak şekilde modelleyeceği öngörülmüyor, bu şekilde küresel alt yapı oyuncuları da birbirine kenetlenecek.

8- YENİ TEKNOLOJİ REKABETİ

Günümüzün teknolojik ortamında fikirler bir coğrafyaya veya sektöre bağımlı kalmıyor. Örneğin; Avrupa ve batısında hem yenilenebilir kaynaklar hem de elektrikli araçlar için rekabet artmış durumda.

Üreticiler en iyi teknolojiyi yaratmak için, şehirler de teşvik edici bir ortam sağla-

mak için uğraşılıyor. Teknolojik değişim sayesinde, ortaya çıkan pazarlar bu rekabette olgun pazarların önüne geçebilir.

9- YENİ 'KRAL' MÜŞTERİ

Yeni teknolojiler, müşterilerin alt yapı hizmetleri ile ilişkisini değiştirdiği için alt yapı planlamacılarına ve sağlayıcılarına rollerini yeniden düşündürüyor. Sanallaşan dünyada, tüketicilerin bilgi edinmeye ve teknolojik iletişime verdiği önem artıyor: Veriye erişim, fiziksel hizmetlere erişim kadar önemli bir faktör haline geliyor.

10- KARŞILIKLI BAĞIMLILIK

Alt yapı planlaması günümüzde birçok faktöre bağlı olarak yapıldığı için hem fırsat hem de risk artıyor. Tek bir alanda kapasite ve kabiliyet artırımı yapmak isteyen planlamacılar, amaçlarına ulaşmak için diğer alanları da kritik şekilde düşünmek durumunda.

Mega projelerde 'kararsızlık' sorunu

Son yıllarda mega projelerin büyüklük ve karmaşıklığı artıyor. Bu artışla birlikte yeni zorluklar da ortaya çıkıyor. Projelerde hükümet işbirlikleri arttıkça politik rekabet de işin içine giriyor. Bu süreçte kapasite ve kabiliyet daha da önem kazanıyor. Proje sahipleri, deneyimli şirketlere yüksek meblağlar ödemek ve deneyimsiz oyunculara az meblağ ödeyip risk almak arasında kararsız kalıyor.

