EKONOMİK
FORUM
KASIM 2019 / 304. SAYI



2020

KÜRESEL EKONOMİYİ NELER BEKLİYOR?

BORA®

TAKIM TEZGAHLARI

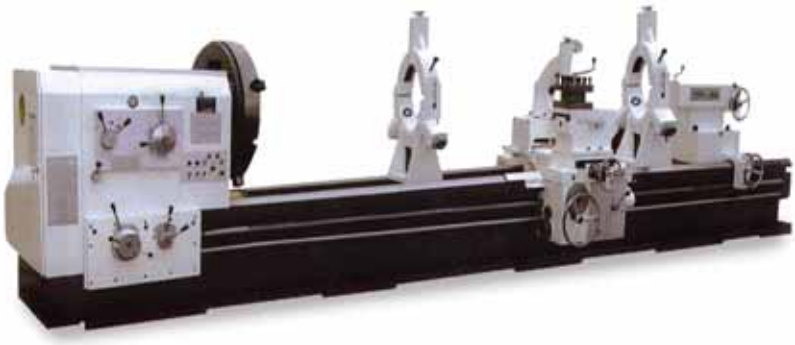
24 AYA VARAN VADE İMKANI

40 Yıllık Tecrübeden Kaliteye...

Universal Torna Tezgahları | Universal Ağır Tip Torna Tezgahları | Kalıpçı Freze Tezgahları
Universal Freze Tezgahları | Matkap Tezgahları | Radyal Matkap Tezgahları | Planya Tezgahları





1448. Sokak No:17 İvedik OSB
www.boratakimtezgahlari.com.tr

0312 354 2672
BORA

DOĞAL KAL, RENKLİ YAŞA!



Beypazarı Karakoca

444 3 223

beypazarimadensuyu | beypazarimadensulari | bypzrimadensuyu

İÇİNDEKİLER

EKONOMİK FORUM
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
Aylık Yayın Organı

YÖNETİM
TOBB Yönetim Kurulu Adına Sahibi
M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

SORUMLU MÜDÜR
Azmi ÖZGÜR
TOBB Dumlupınar Bulvarı No: 252
Eskişehir Yolu / ANKARA
Telefon : (0312) 218 20 00
Faks : (0312) 219 40 90

EDİTÖR
Güntan MAVİGÖZLÜ
guntan.mavigozlu@dunyaeko.com
Telefon: (0212) 285 10 12/14
Dahili: 1148

HAZIRLANMASINDA KATKIDA BULUNANLAR
Hakan GÜLDAĞ, Recep ŞEN
Musa ATA, Özgür ŞAHİN
İzzet ÜNALDI

GÖRSEL TASARIM
Ömer OZAN

FOTOĞRAF
Ender ÇEPEL, Mustafa KARACA
İbrahim KARADENİZ

EDİTORYAL HAZIRLIK
Ajans D
Dünya Eko Basım Yayın Dağıtım Tic. ve San. A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. N0:37 Kat:4 Maslak İş Merkezi
Sarıyer/İstanbul
Tel: 0(212) 285 10 12/14

GÖRSEL DESTEK
- TOBB Basın Yayın Müdürlüğü
- Dünya Gazetesi Arşiv ve Dokümantasyon Servisi

REKLAM VE SATIŞ UZMANI
Ceylan ÖZDEMİR
Tel: 0 (212) 285 10 12/14
Dahili: 1149

BASKI
WPC Matbaacılık San. Tic. A.Ş.
Osmangazi Mah. Mehmet Deniz Kopuz Cad. No:17
Esenyurt / İSTANBUL
Telefon: (0212) 886 83 30
Sertifika No: 35428

DAĞITIM
POİNT POST
Dağıtım ve Kurye Hizm. Tic. Ltd. Şti.
Adres: Çağlayan Mah. Park Sok. Park Plaza No:10-309
Kağıthane/İSTANBUL

YAYIN TÜRÜ
Süreli, ayda bir yayımlanır

Sayı: Kasım 2019/304. Sayı

Ekonomik Forum'da yer alan yazılar, aksi belirtilmedikçe TOBB'un resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Ekonomik Forum dergisi ayda bir yayımlanır. 15 bin adet basılır. Dergi ağırlıkla özel seçilmiş adreslere gönderilir. Abonelik için yeni taleplerin ***yayin@tobb.org.tr*** adresine yapılması gereklidir.

6 **Başyazı**

8 **Geçtiğimiz Ay Türkiye**

10 **Geçtiğimiz Ay Dünya**

16 **Ayın Sözü**

TOBB Ulusal
30 "Milli yapay zekâ stratejimizi oluşturmalıyız"

TOBB Uluslararası
60 "Türkiye-Katar ortaklığını bütün dünyaya kabul ettirelim"



ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşı, Brexit ve Hong Kong'taki belirsizlikler gibi son dönemde yaşanan siyasal ve ekonomik olaylar yeni yıl için küresel ekonomide endişeleri artırıyor. Uzmanlar, özellikle Brexit ve ticaret savaşlarını 2020 yılında olası bir resesyonun tetikleyicileri olarak görüyor. Türkiye'de ise "büyüme dostu mali politikalar"ın ekonomiye olumlu yansıdığı belirtiliyor. IMF'ye göre de Türkiye 2020 yılında yüzde 3 büyüyecek.



78 Türkiye'de e-ticarette yıl sonu itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen 185 milyar liralık işlem hacminin gelecek yıl 213 milyar liraya yükselmesi ve internet üzerinden alışveriş oranının yüzde 35'i bulması bekleniyor.



İŞ DÜNYASINDA OYUNUN YENİ KURALI 'ÇEVİKLİK'

82 2019 CEO Araştırması'na göre Türkiye'deki CEO'ların yüzde 56'sı iş dünyasında oyunun yeni kuralının 'çeviklik' olduğunu söylüyor. Geçen yıl yüzde 44 olan değişime öncülük ettiğini belirten Türk CEO'ların oranı ise bu yıl yüzde 92'ye yükseldi.



BAKIR VE NİKEL 2020'DE SEVİNDİRECEK

Uzmanlar, gelecek yıl bakır fiyatlarının yüzde 9, nikel fiyatlarının ise yüzde 18 artacağını öngörüyor. Artan taleple fiyatların uzun vadede yüzde 22 yükseleceği tahminleniyor. Çinko ve kurşunun ise hem talepteki zayıflama hem de arz fazlası nedeniyle fiyatı düşen metallerden olması bekleniyor.



Denizli, tekstil, sanayi, turizm, tarım ve hayvancılık olmak üzere birçok alanda ülkemizin önde gelen şehirlerinden biri konumunda. İhracatta ilk 10 içinde yer alan Denizli ulaşımda ise sıkıntılar yaşıyor. Limanlara ulaşacak demiryolu hattına yıllardır kavuşamayan Denizli hava ulaşımında da yetkililerden çözüm bekliyor.



88 ABD'yi ziyaret eden Çin Başbakan Yardımcısı Liu He ile yaptığı görüşme sonrasında Başkan Trump iki ülke arasında "birinci safha" anlaşmaya varıldığını ilan etti. Küresel ekonominin en büyük iki gücünün yirmi aydır sürdürdükleri ticaret savaşında yakınlaşma sağlandığı düşüncesi uluslararası piyasalarda sınırlı bir rahatlama yaratti.

Karikanomi
93 Osmanlı'nın Manchester'ı

Haber
96 En bonkör Türkler en hesaplı Ruslar

TOBB ETÜ
109 Hukuk Fakültesi 10. yılını kutladı

Sağlık
110 İmplant uygulamaları

TOBB ETÜ MED
112 "Tavsiyelere kulak verilmeli"

124 **Göstergeler**

128 **Select News**

ANALİZ

Stiglitz "Neoliberalizmin sonu ve tarihin yeniden doğuşu" başlıklı yazısında eleştirilerde bulunuyor.

100

GÖRÜŞ

Sachs, ABD'nin Çin'in teknolojik alandaki yükselmesini kontrol altına almak için politikalar geliştirdiğini anlatıyor.

102

YÖNETİM

R. Bozkurt, yazısında iş dünyasına tavsiyelerde bulunuyor ve atılması gereken beş adımdan bahsediyor.

104

115 Sektör Meclisleri

- Dayanıklı tüketim malları satışları arttı, ihracat düştü
- Yenilenebilir enerji santrallerinin izin süreçlerinde sıkıntı yaşanıyor
- Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı Meclisi bir araya geldi
- Brexit sürecinin tekstil sektörüne etkisi değerlendirildi
- Kozmetik ve temizlik ürünleri sektörünün sorunları masaya yatırdı

121 Odalar ve Borsalardan Haberler

- 4. Hatay Tarım Fuarı büyük ilgi gördü
- Aydın TB, coğrafi işaret çalışmalarını hızlandırıyor
- Marmaris TO, turizmi çeşitlendirme atağına kalktı
- Giresun Tanıtım Günleri yapıldı



▲ ANTAKYA TİCARET VE SANAYİ ODASI


▲ MARMARİS TİCARET ODASI


▲ AYDIN TİCARET BORSASI


▲ GİRESUN TİCARET VE SANAYİ ODASI

ESKİ ALIŞKANLIKLARDAN, ESKİ BAKIŞ AÇISINDAN KURTULMALIYIZ

Gelmekte olan bu yeni çağda siyasetten hizmete, eğitimden eğlenceye kadar her şeyi yeniden düşünmemiz lazım. Eski alışkanlıklardan, eski bakış açısından kurtulmak lazım. Sanayi devriminden sonra teknoloji devrimini de ıskalamak istemiyorsak teknolojik gelişme karşısında ülkemizde hep öne çıkan yasaklama odaklı tutumu değiştirmemiz şart. Yoksa eller aya biz yaya demeye ve başkalarının arkasından bakmaya devam edeceğiz.



Geçen ayın dikkat çeken konularından biri NATO üyesi ülkelerin liderlerinin yıllık olağan toplantısındaki konularından birinin uzay olmasıydı. Liderler NATO'nun uzay ile ilgili hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gereken stratejileri tartışacaklar. Ortaya bir yol haritası konulacak.

Aslında bu konu savunma ve güvenlik çevreleri için yeni değil. Soğuk Savaş döneminde ABD'nin meşhur Yıldızlar Savaşı projesi kapsamında da çokça konuşulmuştu. Sovyetler Birliği'ni daha fazla askeri harcama yapmaya ve ekonomisini çökertmeye yönelik bu proje 1980'lerin sonunda beklenen sonucu vermişti.

Birkaç ay önce ABD Başkanı Trump "Uzay Kuvvetleri Komutanlığı" kurulmasına dair açıklamasında değişen güvenlik ve tehdit ortamına vurgu yapmıştı. Buradaki amaç hem ülke topraklarının hem de stratejik öneme sahip uyduların saldırılardan korunmasıydı. Görünen o ki ABD bu yeni risk ve tehdit algısını müttefikleriyle paylaşmış ve konuyu NATO liderleri gündemine taşımış.

İlk uydunun gönderildiği 1957 yılından beri dünya yörüngesine yaklaşık dokuz bin uydu yerleştirildi. Halen bunun beş bine yakını dönmeye devam etmekte ancak bunlardan sadece iki bine yakını faal durumda. Bunların yarıya yakını ABD'ye ait. Çin ise son dönemde artan uydu sayısıyla Rusya'yı geçip ikinci sıraya yükselmiş durumda.

ABD'nin bu konuya verdiği önemi artırması Çin'in uzay konusunda artan aktiviteleriyle de yakından ilgili. Uydular modern bu çağda çok önemli bir yere sahip. TV'den telefona, navigasyondan iş ve finans dünyasına, meteorolojiden çevre ve iklim gözetlemeye, güvenlikten doğal kaynakların izlenmesi ve tespitine, sosyal, ekonomik değişimin izlenmesinden, uzay bilimlerine ve

M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

TOBB Başkanı
Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği
(Eurochambres) Başkan Yardımcısı
İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA) Başkan Yardımcısı ve
Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Yönetim Kurulu Üyesi
baskanlik@tobb.org.tr

istihbarata kadar geniş bir yelpazede kullanılıyor.

Çin sadece uzayda değil sanal ortamda da dikkat çekiyor. Akıllı telefonlarda hızla yaygınlaşan bir Çin uygulaması yaklaşık 10-15 saniyelik kişisel videolar hazırlayıp, paylaşabilmeyi sağlıyor. Özellikle gençler arasında hızla yaygınlaşıyor. Kullanıcılarının yarıya yakını 16-24 yaşları arasında. İşte Z kuşağı böyle bir şey. Bir araştırmaya göre son bir yıl itibarıyla bu uygulama 750 milyondan daha fazla indirilerek en çok indirilen uygulamalar listesinde birinci sırada yer aldı. Facebook 715 milyon indirme ile ikinci, Instagram 450 milyonla üçüncü sırada. Neredeyse üç yıllık bir geçmişi olan bir Çin uygulaması, Amerikalı rakiplerini geride bırakmış.

Dünyada bu sürece uyum sağlayanlar da var. Yeni Zelanda'nın genç Başbakanı'nın iki yıllık icraatını anlattığı video yalnızca iki dakika. Oysa bizler klasik siyasetçilerin saatlerce konuşup, aynı şeyleri tekrarlamasına alışmıştık. Yani zamanın ruhuna uyum sağlamış. Bundan sonra yeni çağın yeni nesline uygun yeni siyasetçilerin de gelmesi beklenebilir. Zira bu dönemin sosyal medya kullanıcıları yani gençler, lafı uzatmadan, dallandırıp budaklandırmadan iletişim kurmanın peşinde. Bu kısa ve hızlı iletişimi de zamansızlıktan değil, yaratıcılık ve özgürlük alanı tanıdığı için tercih ediyorlar.

Gelmekte olan bu yeni çağda siyasetten hizmete, eğitimden eğlenceye kadar her şeyi yeniden düşünmemiz lazım. Eski alışkanlıklardan ve eski bakış açısından kurtulmak lazım. Ne yazık ki bu son getirilen dijital hizmet vergisi bizim bunun daha uzağında olduğumuzu gösteriyor. Türkiye hala ekonominin öncelikleri yerine, kamu maliyesi öncelikleri ile düşünmeyi sürdürüyor. Oysa öncelik memlekette daha fazla unicorn olsun, yeni teknoloji şirketleri çıksın olmalıydı. Plaka rantını korumak uğruna Uber gibi çağdaş hizmetlerden memleketi mahrum bırakmak, yarını bugüne feda etmek demek. Türkiye'nin teknoloji yarışında geride kalması demek.

Dolayısıyla dönüşecek sektör ve alanları dönüşüme direnişin değil, dönüşümün parçası yapmak gerekir. Yeni teknolojilerin içerdiği dönüşüm dinamiğini hayata daha süratli aktarmak için, dönüşecek sektör ve alanları daha süratli bir biçimde dönüşüme hazır hale getirmek önem taşıyor. Eğer böyle yapmazsanız, en hızlı dönüşme potansiyeli olan sektörler ve alanlarda kamu idaresi, dönüşümün değil, statükonun sesi haline geliyor ve dönüşümü zorlaştırıyor.

İşte biz bu yeni çağ uygun vizyonla hareket ederek TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde Türkiye'nin ilk Yapay Zeka Mühendisliği programını açtık. TOBB ETÜ Yapay Zeka Mühendisliği Bölümü'nün amacı sadece mühendisliği değil, mühendislik dışı alanları da dönüştürmektir. İktisat, işletme, tıp, siyaset bilimi, uluslararası ilişkiler, mimarlık, şehir planlama ve hukuk gibi mühendislik dışı alanlarda şekillenmeye başlayan değişime, müfredatımızı ve üniversitede sınıf dinamiklerini değiştirerek, yön vermek, katkıda bulunmak istiyoruz.

Zira dünyada ve ülkemizde yaşananların ve yaşanacakların teknolojik değişimle gelen son derece doğal bir süreç olduğunu vurgulamak önem taşıyor. İşte o vakit insanların hadiseye şimdi benim başıma neler gelecek diye değil, ben bundan nasıl yararlanacağım ya da bundan nasıl yeni iş fikirleri çıkabilir diye bakmasını kolaylaştırmak mümkün olur. Sanayi devriminden sonra teknoloji devrimini de ıskalamak istemiyorsak teknolojik gelişme karşısında ülkemizde hep öne çıkan yasaklama odaklı tutumu değiştirmemiz şart. Yoksa eller aya biz yaya demeye ve başkalarının arkasından bakmaya devam edeceğiz.

Faruk Kula son yolculuğuna uğurlandı



İstanbul'da tedavi gördüğü hastanede vefat eden Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Kula son yolculuğuna uğurlandı. 15 Aralık 1953'te Balıkesir'de doğan Faruk Kula, Özel İzmir Ege Türk Koleji'ni bitirdikten sonra iş hayatına atıldı. 1992 yılından itibaren Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı olan Faruk Kula, TOBB Ticaret Borsaları Konsey Üyesi, TOBB Strateji Geliştirme Yüksek Kurulu Üyesi, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti Üyeliği, Balıkesir Yumurta Üreticileri Birliği Başkanlığı, Balıkesir Yüksek Öğretim Vakfı Başkanlığı, Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. (ELİDAŞ) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İstanbul Dünya Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Balıkesir İlini Tanıtma ve Güçlendirme Vakfı (BALGÜÇ) Yönetim Kurulu Üyeliği, Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) Denetim Kurulu Üyeliği ve Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiş olup bir dönem de Balıkesirspor Asbaşkanlığı görevinde bulundu. Faruk Kula, Kula Yağ Emek Yem A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmekteydi.

Kişi başına tasarruf 16 bin 480 liraya çıktı

Türkiye'de tasarruf mevduatları, yılın 9 ayında 2018'in aynı dönemine göre yüzde 14,8 artarak 1 trilyon 351,4 milyar liraya yükselirken, kişi başı tasarruf miktarı 16 bin 480 lira oldu. BDDK verilerinden derlenen bilgilere göre Türkiye'de tasarruf mevduatları, Eylül sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 14,8 arttı ve 1 trilyon 351 milyar 431 milyon 439 bin lira düzeyinde gerçekleşti. Geçen yıl için nüfusu 82 milyonu aşan Türkiye'de böylece kişi başına ortalama tasarruf miktarı da 16 bin 480 lira olarak hesaplandı. Bu rakam 2018'in Ocak-Eylül döneminde 14 bin 359 lira düzeyinde bulunuyordu.





Global altın rezervinde dört sıra yükseldik

Türkiye en yüksek altın rezervine sahip ülkeler arasında dört sıra yükseldi. Dünya Altın Konseyi tarafından açıklanan raporda bir önceki dönem 18. sırada yer alan Türkiye 3. çeyrek raporunda 14. sıraya çıktı. Dünya Altın Konseyi (World Gold Council) tarafından açıklanan verilere göre Türkiye'nin altın rezervleri 2019 yılı 3. çeyrekte 385,5 ton olarak açıklandı. Bir önceki dönem 314,1 ton seviyesindeydi. Türkiye böylece Özbekistan, Kazakistan, Portekiz, Suudi Arabistan'ı geride bırakarak dört sıra birden yükseldi. ABD 8 bin 133,5 ton rezervle ilk sıradaki yer alırken, Almanya 3 bin 367 ton ile ikinci sırada, IMF 2 bin 814 ton ile üçüncü sırada bulunuyor.

İş Bankası'ndan ticari bankacılıkta bir ilk:

TEKCEP!

Siz de hesabınızı her an bilmek istiyorsanız İşCep'i indirin ya da İnternet Şubemizi ziyaret edin. Farklı bankalardaki ticari hesaplarınızı tek ekrandan görüntüleyin, hesap hareketlerinizi kolayca takip edin.



HEMEN İNDİRİN

App Store'dan İndirin | Google Play'DEN ALIN

Ayrıntılı bilgi ve ek koşullar: isbank.com.tr

TekCep, Softtech A.Ş.'nin bir ürünü olup İşCep ve İş Bankası İnternet Şubesi üzerinden sunulmaktadır.
Diğer banka hesap bilgileri ilgili bankanın hesap ekstre servisleri kapsamı ile sınırlı olarak gösterilmektedir.

İşCep



Vergi Konseyi'nin oluşumu, üyelerin seçimi, görevlendirilmesi ve görev süreleri ile çalışma usul ve esasları düzenleyen Vergi Konseyi Yönetmeliği Resmi Gazete'de yayımlandı. Konseyin Onursal Başkanı Hazine ve Maliye Bakanı olacak. Konsey, doğal, temsilci ve seçilmiş üyelerden oluşacak. Konseyin doğal üyeleri olarak bakanın görevlendireceği bakan yardımcısı, Gelir İdaresi Başkanı, Vergi Denetim Kurulu Başkanı ile genel sekreter görev yapacak. Konseyin temsilci üyeleri, kurumlarınca seçilen veya görevlendirilen vergi, ekonomi, finans, hukuk veya maliye alanlarında birikim ve deneyim sahibi kişilerden oluşacak.

Yasal takip sayısı yüzde 14 arttı

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi raporuna göre bu yılın ilk 9 ayında bireysel kredi veya bireysel kredi kartı borcundan dolayı yasal takibe intikal etmiş kişi sayısı, yüzde 14 artarak 1 milyon 205 bin kişiye ulaştı. Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi tarafından yapılan açıklamaya göre, bireysel kredi kartı borcundan dolayı yasal takibe intikal etmiş kişi sayısı 2019 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 9 oranında artarak 673 bin kişi oldu.





İhracatçılara yeşil pasaport verilme şartları arasında bulunan yıllık ihracat tutarı alt limiti değiştirildi. Daha önce en az bir temsilciye pasaport verilmesi için konulan üç yıllık ortalamalarda, yıllık 1 milyon dolar olan ihracat şartı 500 bin dolara indirildi. Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı kararına göre, üç yıllık dönemde yıllık en az 500 bin dolar ihracat yapan firmaların bir temsilcisine yeşil pasaport verilecek. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan daha önce yeşil pasaport alan ihracatçı sayısının 11 bin 952 kişi olduğunu açıklamıştı.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK), 2018 yılına ilişkin sağlık harcamaları istatistiklerine göre 2017 yılında 1751 lira olan kişi başı sağlık harcaması 2018'de yüzde 15,9 artarak 2 bin 30 liraya yükseldi. Toplam sağlık harcamasının gayrisafi yurt içi hasılaya (GSYH) oranı, geçen yıl yüzde 4,4 oldu. Genel devlet sağlık harcamasının GSYH'ye oranı ise yüzde 3,4 olarak hesaplandı. Hane halkları tarafından tedavi, ilaç ve benzeri amaçlı yapılan cepten sağlık harcaması 2018'de bir önceki yıla göre yüzde 19,4 artarak 28 milyar 655 milyon liraya ulaştı.



TURQUALITY®



GONCA YILMAZ BATUR
T.C. TİCARET BAKAN
MÜSTEŞARI

DR. SALİM ÇAM
PROGROUP ULUSLARARASI
DANIŞMANLIK YÖNETİM KURULU BAŞKANI

HASAN BÜYÜKDEDE
T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKAN MÜSTEŞARI

Ekovitrin Ekonomi dergisinin yapmış olduğu araştırma sonuçlarına göre Progroup Uluslararası Danışmanlık **TURQUALITY YÖNETİM DANIŞMANLIK ÖDÜLÜNE** layık görülmüştür.

Teşekkürler TÜRKİYE...
Progroup Uluslararası Danışmanlığa ödül yağıyor.

0 212 356 29 60
info@progroup.com.tr
www.progroup.com.tr

Milli Markaları Dünyaya Açıyoruz

PROGROUP



Global iklim endeksi son 10 yılın dibinde

IFO Global Ekonomik İklim Endeksi, son 10 yılın en düşük seviyesine indi. Ekonomi Araştırma Enstitüsü (Ifo) tarafından açıklanan verilere göre Ifo Global Ekonomik İklim Endeksi, yılın 4. çeyrek döneminde -18,8 puana indi. Bir önceki dönem endeks -10,1 puan seviyesinde bulunuyordu. Böylece endeks 2009 yılı ikinci çeyreğinde gördüğü -35,8 puandan bu yana en düşük seviyesine indi.

Avrupa'ya 'hazırlık yap' uyarısı geldi

IMF, yayınladığı Avrupa Ekonomik Görünüm Raporu'nda Avrupa bölgesinde ticaret ve imalat sanayinin zayıfladığını ve bunun bölge geneline yayılmaya başladığını; hizmetler sektörü ve tüketimin hala göreceli olarak güçlü göründüğünü ancak yatırımların ivme kaybettiğini açıkladı. 2018 yılında yüzde 2.3 olan büyüme oranının 2019'da yüzde 1.4'e ineceğini ve bunun son altı yılın en düşük büyüme oranı olacağını vurgulayan raporda, 2020'de büyümenin yüzde 1.8 beklendiği ancak aşağı yönlü risklerin olduğu konusunda uyarı yapıldı.



AB ekonomisi yüzde 0,3 büyüdü



Eurostat verilerine göre, AB ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde ikinci çeyreğe kıyasla yüzde 0,3 büyüme kaydetti. İşsizlik oranı ise değişmedi ve yüzde 7,5 seviyesinde gerçekleşti. AB'de mevsimsellikten arındırılmış GSYH, 2019'un üçüncü çeyreğinde ikinci çeyreğe göre yüzde 0,3, önceki yılın üçüncü çeyreğine kıyasla da yüzde 1,4 arttı. Euro Bölgesi ve AB, ikinci çeyrekte yüzde 0,2 oranında büyüme kaydetmişti. Bu arada Euro Bölgesi'nde işsizlik, eylül ayında yüzde 7,5 seviyesinde gerçekleşti. AB'de işsiz sayısı Eylül'de 15 milyon 635 bin olurken, bunun 12 milyon 335 bini Euro Bölgesi'nde yer aldı.

Çin'de 5G dönemi resmen başladı



Çin'in başkenti Beijing'de başlayan bilişim ve iletişim temalı PT Expo China Fuarı'na 5G teknolojisi damga vurdu. Fuarda Çin, 5G teknolojisinin resmi ticari kullanımını ilan etti. Fuara katılan birçok şirket de operatörlerle iş birliğini geliştirip kaliteli bir 5G hizmeti sağlayacağını açıkladı. Öte yandan Çin'in üç kamu telekom kuruluşu 5G mobil hizmetlerine başladı. China Mobile, China Unicom ve China Telecom web-sitelerinde ve internet mağazalarında 5G kurulumlarının ayda 128 Yuan'dan başlamak üzere satışa sunulacağını bildirdi.



Topraklık Mah. Kayalık Cd. Ulucarşı İş Merk. No:3, K:5, 20150 Pamukkale / DENİZLİ
Telefon: 0258 264 1990 Fax: 0258 264 1989 E-Posta: iletisim@dtb.org.tr

DenizliBorsa denizlitb denizliticaretborsasi



sahibinden.com

Otomobil alırken bir yığın iş varsa

sahibinden.com'da Oto360 var!

Artık araç değerlemeden, alım satım rehberine, ekspertizden kredi tekliflerine otomobil alırken size gereken her şey bir arada.
sahibinden.com Oto360





Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, bağımsız daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin bel kemiğidir.

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK
(19 MAYIS 1881 - 10 KASIM 1938)



DENİZLİ



KÖKLÜ BİR GELENEKTEN DAHA GÜÇLÜ YARINLARA

DENİZLİ TİCARET ODASI
DTO
1926

93 yıl



TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, TOBB Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde verdiği 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kabul törenine katıldı.

TOBB, 70. Yıl ile 29 Ekim Cumhuriyet bayramı filmi hazırladı

TOBB, 70. kuruluş yılı ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı için özel bir film hazırladı. 140 saniyelik filmde TOBB'un Türk özel sektöründeki işlev ve hizmetleri dört hikâyenin içine yedirildi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), 70. kuruluş yılı ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı için özel bir film hazırladı. TOBB'un, iştiraklerinin ve Oda ile Borsaların üyelerine verdikleri hizmetlerin de yer aldığı film, Cumhuriyetin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün görüntüleri ve "Bugün en büyük bayramdır, kutlu olsun" sözüyle bitiyor.

140 saniyelik filmde TOBB'un Türk özel sektöründeki işlev ve hizmetleri dört hikâyenin içine yedirildi. Sanayi 4.0, yapay zekâ, tarım, ihracat ve sanayi alanlarında TOBB'un düzenleyici ve kolaylaştırıcı rolü birer aile hikâyesiyle anlatılırken, TOBB ailenin bir üyesi gibi konumlandırıldı.

Cumhuriyete sahip çıkmanın, onu sonraki yüzyıllarda da yaşatmanın yolunun hamaset değil, üretim ve hizmetle gerçekleşeceği; dünyaya örnek olan Kurtuluş Savaşı'nın, ekonomik savaşın kazanılarak yaşatılacağı filmin temel mesajlarından biri olarak kurgulandı. Filmde, kuruluş ilkelerinden biri olan 'iktisat mücadelesinin kazanılması'nın olmazsa olmaz bir görev olduğu ve dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olma hedefinin altı çizildi.

Filmin giriş sahnesi TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nin girişimci kuluçka merkezi olan TOBB ETÜ Garaj'da başlıyor. Masasında Atatürk Çiçeği olan genç bir yazılımcı, kodlama yaparken tam bunaldığı anda TOBB'un Sanayi 4.0 ile ilgili bir yayınının açık olduğu tabletine gelen bir bildirimle mutlu oluyor. Gelen bildirimde "Türkiye'nin ilk yapay zeka mühendisliği bölümü" olan TOBB ETÜ Yapay Zeka Mühendisliği Bölümü'nü yüzde 100 burslu kazandığı yazıyor.

TOBB, kadim bir dost, yol arkadaşı olur

Bir çiftçi tarlasından elde ettiği buğdayını TMO-TOBB tarafından hayata geçirilen lisanslı depoya götürürken torunları tarafından uğurlanır. Çiftçi, ürününü lisanslı depoya teslim edip elektronik ürün senedini alır ve TOBB'un ve 53 Ticaret Borsası'nın kurmuş olduğu Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nda (TÜRİB) satışa sunar.

TOBB, güvence altına alır, emeğe değer katar

TOBB-CERN Sanayi İrtibat Ofisi aracılığı ile CERN ihalesini kazanmış bir ihracatçı, yüksek teknolojili ürünlerini TOBB'un GS1 Türkiye Vakfı'ndan aldığı barkodlar ile limana getirir. İhracatçı TOBB'dan aldığı menşee şahadetnamesi ile ürünlerinin ihracatını gerçekleştirir.

TOBB, fırtınalı denizlerin tecrübeli kaptanıdır

Bir girişimcinin ürünleri TOBBUND Lojistik Yatırım'ın teminatı ve kefaletiyle yine TOBB GTİ'nin modernize ettiği sınır kapısından geçerek Avrupa'ya doğru yola çıkar.

TOBB'un tecrübesi ile girişimciler engelleri aşar

Bir sanayici üretim tesisini gezerken, TOBB'un iştiraki olan KGF'nin teminatıyla banka kredisinin hazır olduğu mesajını alır. Daha sonra İstihdam Seferberliği kapsamında sağlanan teşviklerle yeni istihdam ettiği işçilerin öğle molasında olduğu yemekhaneye girer ve 'bir çift mavi göz, doğru yolda ilerlediğimizi hatırlatır bize' sözü ile Atatürk tablosunu düzeltir.

TOBB, üretmenin verdiği mutluluğu ortaya çıkarır

Yazılımcının, çiftçinin, ihracatçının ve girişimcinin ve sanayicinin görüntüleri farklı renkler altında birleşerek 'çokluktan birliğe yol alırız' sözü ile TOBB'un logosunu oluşturur.

Film, Atatürk'ün görüntüleri ve şu sözlerle devam eder: "Cumhuriyetimizin ilkelerine sarılıyor; dünya var oldukça sürecek iktisat mücadelesinde, en büyük ekonomiler arasında daha üst sıralara tırmanmayı hedefliyoruz. Türkiye'nin girişimci gücü olarak, Cumhuriyetimizin yüz yılını, yeni yüzyıllara taşımaya söz veriyoruz."

Ve film son olarak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İkiz Kuleler ve Anıtkabir'in aynı ekranda yer almasıyla "Bu yolda yetmiş olmak bize yetmez" sloganı ve Atatürk'ün "Bugün en büyük bayramdır, kutlu olsun" sözleriyle sona erer.

70. kuruluş yılını kutlayan TOBB, "yetmiş olmak bize yetmez" sloganıyla Türk özel sektörü ve üyeleri için bitmek bilmeyen bir azim ve heyecan ile durmadan çalışmaya devam edeceğini; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Oda-Borsa camiası bu vizyonla Cumhuriyetimizin yüz yılını, yeni yüzyıllara taşımaya söz verdiğini vurgular.

TOBB
EKONOMİ VE TEKNOLOJİ
ÜNİVERSİTESİ



Teknoloji Destekli Eğitimin TAM YERİ TOBB ETÜ

Öğrenciler yeni teknolojileri kullanarak araştırmaya özendiriliyor, cazip burs imkanları ve deneyimli akademik kadronun desteği ile kaliteli eğitim görüyor.


2020



KÜRESEL EKONOMİYİ NELER BEKLİYOR?

ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşı, Brexit ve Hong Kong'taki belirsizlikler gibi son dönemde yaşanan siyasal ve ekonomik olaylar yeni yıl için küresel ekonomide endişeleri artırıyor. Uzmanlar, özellikle Brexit ve ticaret savaşlarını 2020 yılında olacak bir resesyonun tetikleyicileri olarak görüyor. Türkiye'de ise "büyüme dostu mali politikalar"ın ekonomiye olumlu yansıdığı belirtiliyor. IMF'ye göre de Türkiye 2020 yılında yüzde 3 büyüyecek.

Fotoğraflar: *Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi*

ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşı, Brexit ve Hong Kong'taki belirsizlik gibi son dönemde yaşanan siyasal ve ekonomik olaylar küresel ekonomide endişeleri artırdı.

Uzmanlar, özellikle Brexit ve ABD ile Çin arasında devam eden ticaret savaşının 2020 yılında olası bir resesyonun tetikleyicileri olarak görüyor. Küresel ekonomide 2019 yılı rakamları ise kötü gidişi doğrular nitelikte…

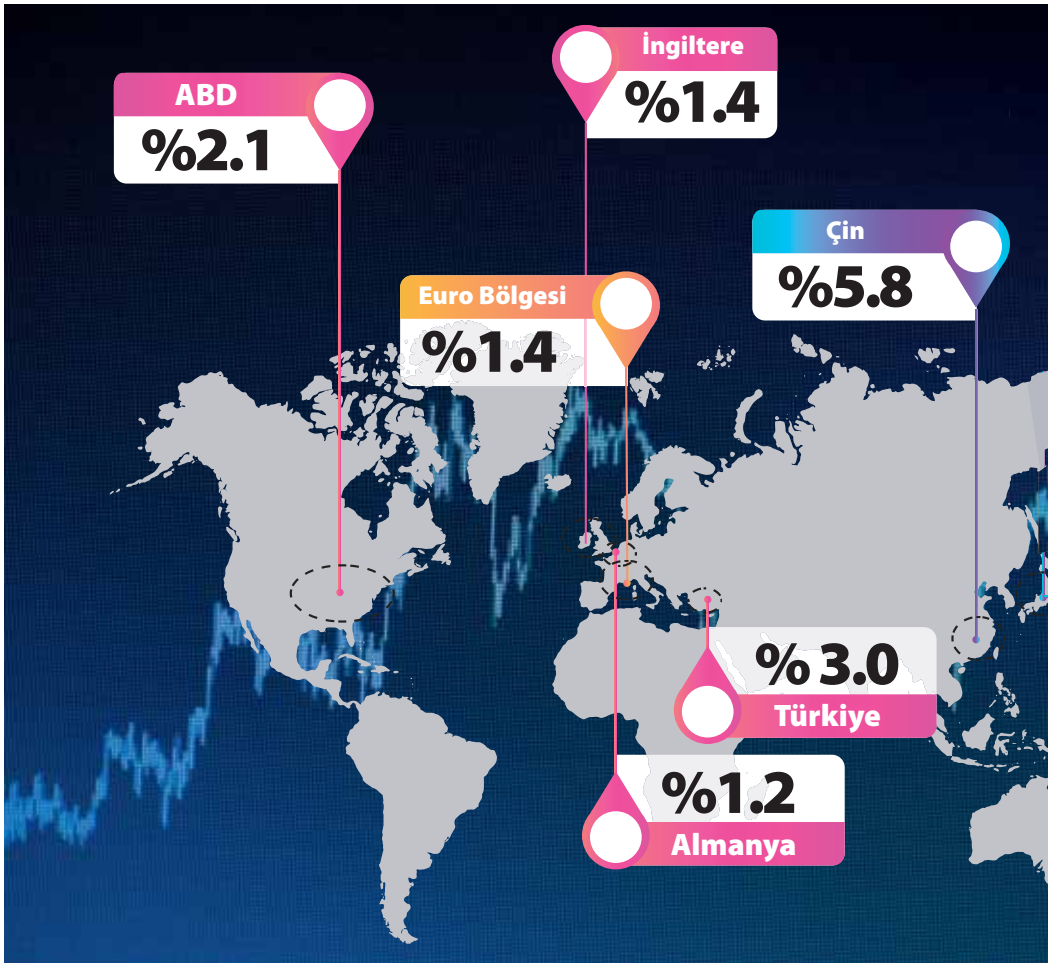
2019 yılının ilk yarısında dünya ekonomisinde büyüme yüzde 2,6'ya kadar geriledi, dünya mal ticareti ise yılın ilk yarısında yüzde 2,4 daraldı. Dünya sanayi üretimi ise 2019 yılı Mayıs ayından itibaren gerilemeye başladı.

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) Ekim ayında yayımlanan son dünya ekonomisine bakış raporu ve yeni başkanı Kristalina Georgieva'nın ilk konuşması da 2020 için tehlike çanlarını çaldırdı…

IMF Başkanı Georgieva ticaret anlaşmazlıkları nedeniyle küresel ekonominin 2020 yılında 700 milyar dolar tutarında, yani (küresel) gayrisafi yurt içi hasılanın (GSYH) yüzde 0.8'i kadar azalabileceğini ifade etti.

Göreve 1 Ekim'de geçen Georgieva ilk konuşmasında kuruluşun yeni araştırmasına atıfta bulunarak küresel ekonominin yavaşladığı uyarısında bulunup ticaret anlaşmazlıkları nedeniyle 'senkronize yavaşlamaya' girildiğini ve bunun önüne geçilmesi gerektiğini söyledi.

Georgieva'nın verdiği bilgiye göre GSYH'de oluşacak kaybın büyük bölümü işletmelerin ekonomiye duyduğu güvenin bozulmasından ve piyasanın vereceği olumsuz tepkiden kaynaklanacak.



Küresel ekonomik büyüme rakamları revize edildi

IMF başkanı şöyle konuştu: "Küresel ekonomi şu anda senkronize şekilde yavaşlıyor. Bu da ekonomik büyümenin bu yıl 2010'lu yılların başından bu yana en düşük seviyeye inmesi demek oluyor."

Ülkelere küresel ticaret düzenlemelerini herkes için daha sürdürülebilir hale getirmek için çalışma çağrısında bulunan Georgieva, Çin'in eleştirilen dış ticaret politikalarına da atıfta bulundu ancak ülke adı vermedi.

"Bu durum sübvansiyon, fikri mülkiyet haklarına ve teknoloji transferi konusuna eğilmeyi gerektiriyor" diyen IMF Başkanı modern hale getirilecek uluslararası ticaret sistemi sayesinde hizmet ve e-ticaret alanlarının potansiyelinden daha çok yararlanılacağına dikkat çekti.

> IMF'nin açıkladığı en son rapora göre küresel ekonomik büyüme 2020 yılında yüzde 3.4 olacak.

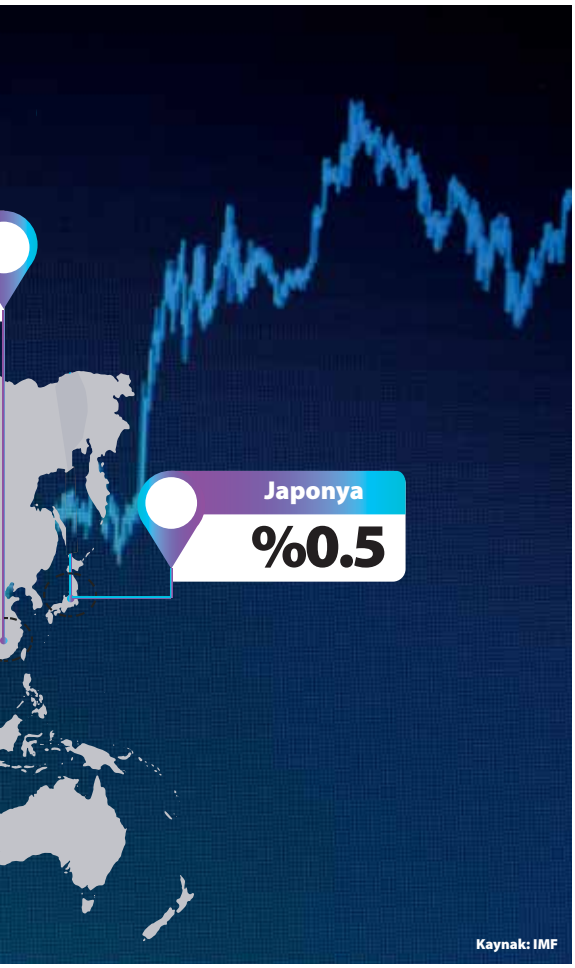
IMF'nin "Küresel İmalatın Gerileme Dönemi, Artan Ticaret Engelleri" başlıklı raporuna göre küresel ekonomik büyümenin bu yıl için yüzde 3,2'den yüzde 3'e, 2020 için de yüzde 3,5'ten yüzde 3,4'e çekildiği belirtildi.

IMF'nin raporunda, "Küresel ekonomi 'senkronize yavaşlama' ile karşı karşıya bulunuyor. 2019 küresel büyüme tahmini bu nedenle yeniden aşağı yönlü revize edilerek yüzde 3'e düşürüldü. Bu küresel finansal krizden sonra en yavaş hız" değerlendirmesine yer verildi.

Düşük büyümenin artan ticaret ihtilaflarının bir sonucu olduğu belirtilen raporda, "ticari ve jeopolitik yüksek belirsizlikler", "bazı gelişmekte olan ekonomilere ait özel faktörlerin makroekonomik baskıya neden olması", "düşük verimlilik artışı ve gelişmiş ekonomilerde yaşlanan nüfus gibi yapısal etkenler" küresel ekonominin düşük büyümesini etkileyen diğer unsurlar olarak gösterildi.

Raporda, ekonomik görünümdeki aşağı yönlü risklerin arttığına vurgu yapılarak, "Ticaretin önündeki engeller ve Brexit'e bağlı riskler dahil olmak üzere artan jeopolitik gerilimler tedarik zincirlerini daha da bozabilir ve güveni, yatırımı ve büyümeyi zedeler" ifadesine yer verildi.

"Senkronize bir yavaşlama" ve "belirsiz





bir toparlanma" ile küresel ekonomik görünümün "riskli" kaldığı aktarılan raporda, küresel olarak yüzde 3'lük bir büyümede politika hatalarına yer olmadığı vurgulanarak, politika yapıcılarına, iş birliği içinde "acil" olarak ticari ve jeopolitik gerginlikleri giderme çağrısı yapıldı.

Büyüme tahminleri

IMF raporuna göre, ABD için büyüme tahmini 2019'da yüzde 2,6'dan yüzde 2,4'e düşürülürken, 2020 yılı için yüzde 1,9'dan yüzde 2,1'e yükseltildi. Euro Bölgesi için 2019 büyüme tahmini de yüzde 1,3'ten 1,2'ye, 2020 için yüzde 1,6'dan yüzde 1,4'e düşürüldü. Japonya için 2019'da büyüme öngörüsü yüzde 0,9'da sabit tutulurken, 2020 için yüzde 0,4'ten yüzde 0,5'e yükseltildi. Almanya'nın bu yıl için yüzde 0,7'den yüzde 0,5'e düşürülen büyüme tahmini, 2020 için de yüzde 1,7'den yüzde 1,2'ye revize edildi. İngiltere için 2019'da büyüme tahmini yüzde 1,3'ten yüzde 1,2'ye düşürülürken, 2020 için yüzde 1,4'te sabit bırakıldı.

Gelişmekte olan ülke ekonomilerinde büyüme tahmini 2019 için yüzde 4,1'den yüzde 2,9'a, 2020 için de yüzde 4,7'den yüzde 4,6'ya indirildi. Çin ekonomisi için büyüme öngörüsü bu yıl yüzde 6,2'den yüzde 6,1'e, 2020 için de yüzde 6'dan yüzde 5,8'e düşürüldü.

IMF, temmuzda küresel ekonomik büyüme tahminini bu yıl için yüzde 3,3'ten yüzde 3,2'ye, 2020 için de yüzde 3,6'dan yüzde 3,5'e çekmişti.

IMF raporunda, Türkiye için 2019'da büyüme beklentisi yüzde eksi 2,5'ten yüzde 0,2'ye, 2020 için de yüzde 2,5'ten yüzde 3'e yükseltildi. Fonun Türkiye için enflasyon tahmini de bu yıl için yüzde 17,5'ten yüzde 15,7'ye ve gelecek yıl için de yüzde 14,1'den yüzde 12,6'ya çekildi. Türkiye için işsizlik oranı beklentisini artıran IMF, bu yıl için yüzde 12,7'den yüzde 13,8'e ve 2020 için de yüzde 11,7'den yüzde 13,7'ye yükseltti.

Raporda neler var?

Diğer yandan IMF yayınladığı Avrupa Ekonomik Görünüm Raporu'nda ise Avrupa bölgesinde ticaret ve imalat sanayinin zayıfladığını ve bunun bölge geneline yayılmaya başladığını; hizmetler sektörü ve tüketimin hala göreceli olarak güçlü göründüğünü ancak yatırımların ivme kaybettiğini açıkladı.

Raporda Avrupa ekonomisinin sağlığı ve gelecek görünümü konusunda şunlara değiniliyor:

► Başta makine ve ulaştırma araçları sektörleri olmak üzere Avrupa'da imalat ve ticarette zayıflama var özellikle gelişmiş ülkelerde ekonomik faaliyet yavaşladı. Ancak bölgedeki yavaşlama dünya genelindeki yavaşlamadan daha sert ilerliyor.

► Ticaret ve imalattaki zayıflama, ekonomik güvendeki azalma ve dış ticaretteki belirsizlik ile birleşince pek çok Avrupa ülkesindeki yatırımlara da olumsuz etki gösteriyor. Hizmetler sektörü daha güçlü bir seyir izlemesine rağmen güçlü eğilimin zayıfladığına yönelik işaretler var. Bununla birlikte özel tüketim hala gücünü koruyor.

► Avrupa'da işgücü piyasası sağlam ve işsizlik oranları küresel kriz öncesindeki düzeylerinde. Fakat zayıflama işaretleri gelmeye başladı. Örneğin imalat sanayinde açılan yeni iş pozisyonlarının sayısı azalırken, tüm sektörlerde boş pozisyonların sayısı da azalıyor. Yani ekonomi artık istihdam yaratma konusunda daha güçsüz.

► IMF raporundaki en dikkat çekici nokta, ekonomide aşağı yönlü risklerin artması durumunda Avrupa'nın buna müdahale etme konusunda elinde fazla araç bulunmadığına yönelik yapılan vurgu da. Anlaşmasız Brexit ve artan ticari gerilimlerin ticaret ve imalat sanayi üzerindeki kısa dönemli temel riskler olduğu, bunların özellikle hizmetler sektörüne hızla sirayet etme olasılığı olduğu dile getiriliyor.

Aşağı yönlü risklerin gerçekleşme ihtimaline karşı anında yürürlüğe konabilecek alternatif planların hazırlanması gerektiği vurgulanan raporda; para politikası tarafında elde fazla kurşun kalmadığı için mali politikaların devreye alınmasının gerekebileceği ancak ülkelerin farklı borç ve bütçe açığı oranlarına sahip olduğu için uygulanması gerekebilecek stratejilerin ülkeden ülkeye farklılık göstermesi gerekebileceği de ifade ediliyor.



OECD: BÜYÜME RAKAMLARI 10 YILIN EN DÜŞÜĞÜ OLACAK

Merkezi Paris'te bulunan Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), yayınladığı Ara Ekonomik Görünüm Raporu'nda, küresel ekonominin, ticaret ve jeopolitik gerilimlerin artması nedeniyle kara bir tablo çizdiği tespitini paylaştı.

OECD, küresel ekonomide daralmaya dikkat çekerek, büyüme tahminlerini düşürdü. Ticaret savaşları, Brexit, Çin ekonomisindeki yavaşlama ve Körfez'de yaşanan krizlerin dünya ekonomisini olumsuz etkilediğini belirten OECD, bu yıl büyüme rakamlarının son 10 yılın en düşük seviyesine ulaşacağı ve 2008 finansal krizi sonrasındaki yüzde 2,9 seviyesine gerileyeceğini açıkladı.

Büyüme rakamları, OECD'nin şu an tahmin ettiği gibi gerçekleşirse, 2019'da % 2,9, 2020'de ise % 3 olacak. OECD'ye göre, küresel ekonomi, 2008'de yaşanan mali krizinden bu yana en kötü performansını kaydedecek. Raporda, diğer ülke ekonomilerindeki daralmalara da değinen OECD, devletleri harcamaları kısmaya ve yatırım yapmaya çağırdı. Raporda, ABD ekonomisi için 2019 büyüme tahmini yüzde 2,8'den 2,4'e çekilirken, 2020 beklentisi de yüzde 2.3'ten 2'ye revize edildi.

OECD Küresel Tahminleri (%)

	2018	2019	2020	2021
Dünya GSH Büyümesi	3,5	2	2,9	3
OECD	2,3	1,7	1,6	1,7
ABD	2,9	2,3	2	2
Euro Bölgesi	1,5	1,9	1,2	1,1
Çin	6,6	6,2	5,7	5,5
Hindistan	6,8	5,8	6,2	6,4
İşsizlik	5,3	5,2	5,1	5,1
Enflasyon	2,3	2	2,1	2,1
Küresel Ticaret Reel Büyüme	3,7	1,2	1,6	2,3

Euro Bölgesi için büyüme tahminlerini de indiren OECD, AB'nin güçlü ekonomilerinin 2019'da yüzde 1,2'den 1,1'e, 2020 yılı için de yüzde 1,4'den 1'e gerileyeceği tespitini yaptı.

AB'nin en güçlü ekonomisi Almanya'ya bütçe uyarısı yapılan raporda, Alman ekonomisinin 2019'da yüzde 0,5, önümüzdeki yıl ise yüzde 0,6 oranında büyüyeceği tahmin ediliyor.

Brexit belirsizliği ile sarsılan İngiliz ekonomisinin ise 2019'da yüzde 1, gelecek yıl da yüzde 0,9 oranında büyümesi öngörülüyor.

Güçlü büyüme rakamına sahip olan Çin'in de 2019'da yüzde 6,1 oranında büyümesi, gelecek yıl ise bu rakamın yüzde 6'nın da gerisine düşmesi bekleniyor.

Devletlere harcama uyarısı

Rapora göre büyümede fren, hem zengin, hem de gelişmekte olan ülkelerde hissedilecek. OECD'nin baş ekonomisti Laurence Boone, Çin ile ABD arasındaki ticaret müzakerelerinin, ekonomide korumacı politikaların yarattığı tansiyonun, Brexit'de giderek daha olası bir senaryoya dönüşen anlaşmasız ayrılık tehdidinin veya Basra Körfezi'nde yaşanan yeni gerilimlerin ekonomileri zorladığını belirterek, "küresel ekonomide yapısal bir yavaşlama riskine" dikkat çekti.

Rapora göre, ABD başta olmak üzere, büyük ekonomilerin Dünya Ticaret Örgütü gibi kurumları baypas ederek, ikili ticaret anlaşmalarına geçmesi ve korumacı eko-

nomik politikalar ticari değişimi zayıflattı.

Raporda, yeni gümrük tarifelerinin, şirketleri üretim merkezlerini yeniden konumlandırmaya zorlayabileceği ve tedarik zincirlerini zedeleyerek verimlilik artışlarını azaltabileceği uyarısında da bulunuluyor.

Türkiye için tahminlerini yükseltti

Bu arada OECD en son yayımladığı "Kasım Ayı Geçici Dönem Ekonomik Görünüm Raporu"nda ise küresel ekonomideki büyümeyen ilişkin yüzde 2,9'luk büyüme tahminini değiştirmezken, 2020 için büyüme öngörüsünü ise yüzde 3,0'ten 2,9'a düşürdü. OECD Türkiye hariç diğer rakamlarda revize yapmadı.

OECD bu son raporunda Türk ekonomisi için 2019 büyüme tahminini yüzde -0,3'ten yüzde 0,3'e yükseltirken, 2020 yılı için büyüme beklentisini de yüzde 1,6'dan 3,0'a çıkardı.

Raporda, Türk ekonomisinde büyümenin son aylarda toparlandığı, hükümetin sağladığı teşviklerin iç talebi tahmin edilenden daha fazla canlandırdığı, TL'deki değer kaybının da ihracatı desteklediği vurgulandı.

AB KOMİSYONU: İMALAT SEKTÖRÜNDE ZAYIFLAMA VAR

AB Komisyonu'nun 2019 Sonbahar Ekonomik Tahminler Raporu'nda Euro Bölgesi'nin 2019 ve 2020'ye ilişkin büyüme tahminleri bir önceki rapora kıyasla düşürüldü.

Önceki raporda Euro Bölgesi'nin 2019'da 1,2, 2020'de 1,5 büyüyeceği tahmin edilirken, son raporda bu oranlar 2019 için 1,1'e, 2020 için 1,2'ye indirildi.

Büyüme tahmini 2021 için ise yüzde 1,2 olarak öngörüldü. Raporda, AB büyüme tahmini 2019, 2020 ve 2021 için yüzde 1,4, seviyesinde belirlendi. Raporda, 2019 yılı büyüme oranı Almanya'da yüzde 0,4, Fransa'da yüzde 1,3, İngiltere'de yüzde 1,3, İtalya'da yüzde 0,1, İspanya'da yüzde 1,9, Hollanda'da yüzde 1,7, Yunanistan'da yüzde 1,8 seviyesinde öngörüldü.

AB'deki ortalama enflasyonun bu yıl yüzde 1,5 olacağı belirtilen raporda, 2020'de de enflasyonun aynı oranda gerçekleşeceği tahmininde bulunuldu. Raporda, AB'de işsizliğin 2019'da yüzde 6,3, 2020'de yüzde 6,2 seyredeceği öngörüldü.

Ekonomik görünüme ilişkin bazı riskler olduğuna dikkat çekilen raporda, ticari ve jeopolitik gerilimlerin artması veya Çin'in beklenenden daha fazla yavaşlamasının belirsizlikleri artıracağına vurgu yapıldı.

İngiltere'nin AB'den anlaşmasız biçimde ayrılmasının ve imalat sektöründe zayıflamanın Avrupa ekonomisini riske sokacağı ifade edilen raporda, ticaret gerilimlerinin azalması, Çin'in beklenenden daha fazla büyümesi ve jeopolitik gerilimlerde azalmanın büyümeyi destekleyeceği kaydedildi.

"Türkiye hızlı toparlanıyor"

AB Komisyonu'nun 2019 Sonbahar Ekonomik Tahminler Raporu'nda Türkiye ekonomisinin 2020 yılında yüzde 3,1, 2021 yılında yüzde 3,5 büyüyeceği tahmini de yer aldı. Türkiye'de işsizlik oranının 2020'de 13,3, 2021'de 12,9 olacağı öngörülen raporda, TÜFE'nin ise 2020'de 10,3, 2021'de 9,3 olacağı tahmininde bulunuldu.

> **AB Komisyonu, Türkiye ekonomisinin 2020 yılında yüzde 3.1, 2021 yılında ise yüzde 3.5 büyüyeceğini açıkladı.**

Raporda, Türkiye'de ekonominin geçen yıl yaşanan döviz krizinin ardından mali teşvikler ve ihracattaki artışla birlikte beklenenden daha hızlı biçimde toparlandığına dikkat çekildi.

İş gücü piyasalarının zayıf olduğu ve şirket bilançolarının toparlanması gerektiği belirtilen raporda, belirsizliklerin tüketim ve yatırımları baskıladığı kaydedildi.



FİTCH: KÜRESEL BÜYÜME SEKİZ YILIN EN DÜŞÜĞÜNE GERİLEYECEK



Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in tahminine göre küresel büyüme 2020'de yüzde 2.5 ile 2012'den beri en düşük seviyesine gerileyecek. Küresel büyüme 2018'de yüzde 3.2 seviyesinde gerçekleşmişti.

Ekonomik görünümün ABD - Çin ticaret savaşından kaynaklı olarak önemli ölçüde bozulduğunun altını çizen kredi derecelendirme kuruluşu, Haziran'dan bu yana en az 16 ülke için büyüme beklentisinin aşağı revize edildiğini vurguladı.

Fitch baş ekonomisti Brian Coulton, "1930'lardan beri küresel büyüme beklentilerinin ticaret politikasındaki bozulmalardan bu kadar çok etkilendiği az zaman oldu" dedi.

Bununla birlikte Fitch Ratings, Fed'in son dönemdeki döngü ortası 'sigorta' faiz indirimlerinin uzun sürecek bir indirimler serisinin başlangıcı olmasını beklemiyor.



DEUTSCHE BANK: TİCARET SAVAŞLARI EN BÜYÜK ENDİŞE

Deutsche Bank Şef Ekonomisti Torsten Slok, 2020'de sermaye piyasalarını bekleyen 20 riski sıraladı. ABD'deki seçim belirsizliği, ticaret savaşları ve Brexit belirsizliği gibi risklerin olduğu listenin başında servet eşitsizliği geliyor. Ticaret savaşlarının şirket harcamalarını baskılaması da yine en büyük endişelerden biri olarak gösterildi. Trump'ın azil süreci, Fed'in faiz indirimlerine ara vermesi, kişisel verilere ilişkin mevzuat tartışmaları, negatif faizler diğer risklerden bazıları.

Dünyayı bekleyen 20 risk

1- Servet, gelir ve sağlık hizmetlerinde eşitsizliğin artmaya devam etmesi.

2- Birinci faz anlaşmanın imzalanmaması ve ilk faz sonrasında neler olacağına ilişkin belirsiz-

Fitch Ratings'e göre küresel büyüme 2020'de yüzde 2.5 ile en düşük seviyeye gerileyecek.

liğin devam etmesi.

3- Ticaret savaşlarının yarattığı belirsizliğin şirketlerin sermaye harcaması kararlarını baskılamaya devam etmesi.

4- Çin, Avrupa ve Japonya'da büyümedeki yavaşlığın devam etmesi ve bunun doları güçlendirmesi.

5- Azil sürecinin yarattığı belirsizlik ve hükümetin kapanması riski.

6- ABD seçim belirsizliği, vergiler, mevzuat ve sermaye harcamalarına olan etkileri.

7- Antitröst, mahremiyet ve teknolojiye ilişkin düzenlemeler.

8- Yabancı yatırımcının başkanlık seçimleri sonrası ABD kredilerine ve ABD devlet tahvillerine olan iştahının kaybolması.

9- Modern Para Teorisi stili mali genişlemenin ABD ve Avrupa'da büyümeyi ciddi şekilde hızlandırması.

10- ABD hükümeti borç düzeylerinin uzun vadelerde kritik bir duruma gelmeye başlaması.

11- Hazine bonolarında arz ve talebin birbirine uymaması ve repo faizlerde bir hızlı artış daha görülmesi.

12- Fed'in seçim yılında faiz indirmeye çok istekli olmaması.

13- CCC ve BBB kalitedeki kurumsal kredilerin arasındaki ayrımın keskinleşerek kredi koşullarını sıkılaştırması.

14- CCC ve BBB kalitedeki tüketici kredilerin arasındaki ayrımın keskinleşerek kredi koşullarını sıkılaştırması.

15- Giderek daha fazla şirketin varlıklarının BBB'ye düşmesi, BBB'den de yüksek getirili kağıt düzeyine düşmesi.

16- Negatif faizli borçlanmadaki artışın küresel yatırımcıyı tekrar yüksek getiriyi ABD kredilerinde aramaya yöneltmesi.

17- Düşen şirket kârlarının şirketlerin hisse geri alımları için yeterli doları olmaması anlamına gelmesi.

18- Küçülen otomotiv endüstrisinin küresel piyasalar ve küresel ekonomi için bir risk olması.

19- Avustralya, Kanada ve İsveç'te konut sektöründeki fiyatların çökmesi.

20- Brexit belirsizliğinin devam etmesi.



MOODY'S: GLOBAL BÜYÜME İKİ YIL ZAYIF DEVAM EDECEK

Moody's Investors Service, global ekonominin daha uzun vadeli bir trende doğru yavaşlamaya devam ettiğine, büyük ekonomilerde iş dünyası güveninin ticaret politikası belirsizliğinin etkisi ile kötümser hale gelmeye başladığına işaret ederek, global büyümenin gelecek 2 yıl da zayıf olmayı sürdüreceğini savundu.

Global ekonominin 2020 veya 2021'de bir resesyona girmesini beklemediklerini belirten Moody's, "Bununla birlikte, yapısal şekilde düşük büyüme, düşük enflasyon ve sınırlı politika hareket alanının olduğu cari ekonomik ortam global ekonomiyi negatif gelişmelere karşı daha kırılgan hale getiriyor" ifadelerini kullandı.

"Global Makro Görünüm" raporunda global ekonomi için tahminlerin genel olarak değişmediğini belirten Moody's, G20 ekonomilerinde yıllık büyümenin 2020'de 2019'da olduğu gibi yüzde 2,6 olacağını tahmin etti. ABD ve Çin'de büyümenin 2020'de de yavaşlamaya devam edeceğini belirten Moody's, G20'de ekonomilerinde büyümenin 2021'de yüzde 2,8'e toparlanacağını, ancak geçtiğimiz birkaç on yılın ortalamasının altında kalmayı sürdüreceğini vurguladı.

G20'deki 9 gelişmiş ekonominin 2019'da yüzde 1,6, 2020'de yüzde 1,4 ve 2021'de yüzde 1,6 büyüyeceklerini tahmin eden Moody's, gelişmekte olan ekonomilerde büyümenin 2020 ve 2021'de istikrar kazanacağını veya hızlanacağını da belirtti. Gelişmekte olan G20 ekonomilerden 2019'da yüzde 4,3 olması beklenen büyümenin 2020'de yüzde 4,6'ya ve 2021'de 4,8'e hızlanacağı öngörülüyor.

"Türkiye'de büyüme dostu mali politikalar etkili oldu"

Raporda, Türkiye ekonomisinin büyüme beklentisinin yukarı yönlü revize edilerek 2019 için yüzde eksi 2'den yüzde 0,2'ye, 2020 için de yüzde 2'den yüzde 3'e yükseltildiği ve 2021'de ise yüzde 3 büyüme öngörüldüğü bildirildi.

Raporda, yukarı yönlü revizeye gerekçesine ilişkin, "Türkiye'de büyüme ivmesi önceden beklenenden daha hızlı şekilde gerçekleşiyor. Türkiye'de büyüme ivmesinin iyileşmesinde büyüme dostu mali politikalar etkili oldu" ifadelerine yer verildi.

ŞİRKET EVLİLİKLERİNE KÜRESEL BELİRSİZLİK ENGELİ



Baker McKenzie ve Oxford Economics tarafından hazırlanan rapora göre makro ekonomik ve jeopolitik belirsizlikler halka arz faaliyetlerini 2019'da olduğu gibi 2020'de de yavaşlatmaya devam edecek. Rapor küresel satın alma ve birleşmelerin toplam büyüklüğünün 2020'de, 2019'daki 2.8 trilyon düzeyinden 700 milyar dolar düşüşle 2.1 trilyona gerileyeceğini öngörüyor. Anlaşma ve halka arz faaliyetlerinin düşmesinin en önemli iki nedeni olarak "hisse piyasalarındaki volatilite ve ekonomideki türbülanslar" gösteriliyor. ABD ekonomisinin Avrupa ve Asya'ya görece daha iyi olması ülkeyi satın alma ve birleşmelerde daha güçlü kıldı. Bu yılki en büyük hacimli işlemler Walt Disney'in 84 milyar dolara Century Fox'u, DowDuPont'un 40 milyar dolara Dow Inc'i alması oldu.

Raporda anlaşma ve halka arz faaliyetlerinin 2020'de ABD ve Doğu Asya dışındaki bölgelerde, düşmesinin en önemli nedeni başta hisse piyasalarındaki volatilite ve küresel ekonomideki türbülanslar olarak gösteriliyor.

Öte yandan ABD'deki gevşek finansman koşulları, vergi muafiyetlerinin öncü etkileri ve ABD ekonomisinin Avrupa ve Asya'ya görece daha güçlü olması ülkeyi satın alma ve birleşmelerde istisnalardan biri yapıyor.

Büyük halka arz ile satın alma ve birleşmeler

Bu yıl gerçekleşen büyük halka arz, satın alma ve birleşmelerden bazıları ise şöyle: Walt Disney'in 84 milyar dolara Century Fox'u satın alması, DowDuPont'tan Dow Inc'in 40 milyar dolarlık spin-off 'u ve 8.1 milyar dolarlık Uber ilk halka arzı.

Raporda Kuzey Amerika bölgesindeki birleşme ve satın almalarının bu yıl geçen yıla göre yüzde 8 azaldığı, 2020'de ise başkanlık seçimlerinin anlaşmaları beklemeye alacağı öngörülüyor ve 2019'daki 1.5 trilyon dolar düzeyinden 1.15 trilyon dolara gerilemesi bekleniyor. Rapora göre Avrupa'da ise bu yıl 557 milyar dolar olması beklenen birleşme ve satın almalar 2020'de 427 milyar dolara gerileyecek. Avrupa'daki zayıflamanın en önemli nedenlerinden biri ise Almanya sanayisindeki yavaşlama ve Brexit belirsizliği olarak görülüyor. Öte yandan rekabet otoritelerinin bazı büyük anlaşmaları engellemesi de Avrupa'daki birleşme ve satın almaları gölgeleyen başka bir etken.

Ortadoğu ve Afrika'da düşüş yüzde 25'in üzerinde

Asya Pasifik ve Latin Amerika'da da 2019'dan 2020'ye şirket birleşme ve satın almalarında düşüş öngörülüyor. Ortadoğu ve Afrika'da da 2019 yılında 60 milyar doların üzerinde satın alma ve birleşmelerin 2020 yılında 30 milyar doların altına düşerek yüzde 25'in üzerinde bir düşüş kaydetmesi bekleniyor.

Küresel IPO faaliyetlerinin 2019'daki 152 milyar dolardan 2020'de 215 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Bu da yüzde 23'lük bir düşüş anlamına geliyor.

> Küresel satın alma ve birleşmelerin toplam büyüklüğünün 2020'de, 700 milyar dolar düşüşle 2.1 trilyona gerileyeceği öngörülüyor.

EULER HERMES: KÜRESEL İFLASLAR YÜZDE 8 ARTACAK

Dünyanın önde gelen alacak sigortası şirketlerinden Euler Hermes, küresel ekonomik öngörülerini paylaştı. Öngörülere göre siyasetçilerin ve merkez bankalarının küresel durgunluğu önleyeceği belirtiliyor. Önümüzdeki süreçte de yaşanacak yatay büyümeler 2015-16 yıllarındaki ekonomik karışıklığı hatırlatacak. Küresel İflas Endeksi'nde hem 2019 hem 2020'de yüzde 8 oranında Asya özelinde ise 2019'da yüzde



15, 2020'de yüzde 16'lık bir artış bekleniyor.

Yaz aylarında yaşanan ABD-Çin rekabeti, Brexit belirsizliği, İtalya'da yeni hükümetin başa geçmesi gibi gelişmeler siyasi riskleri artırırken, yılın ilk yarısında ticaret, imalat gibi sektörlerde ve birçok ekonomide durgunluğa sebep olabilir. 2020'de küresel mal ve hizmet ticareti 2009'dan bu yana en düşük rakam olan yüzde 1,7 oranında büyüyecek. Hizmet ve inşaat gibi yerel sektörler 2020'nin ikinci yarısında parasal koşulların hafifletilmesine ve imalat sektörünün ekonomik olarak toparlanmasına yardımcı olacak.

Değişken piyasalar ve kararsız sermaye akımları bekleniyor

İlliberal döngüye giren dünyada 2020'de daha değişken piyasalar ve kararsız sermaye akımları bekleniyor. ABD – Çin ticaretinde ABD faydacılığının, ekonomi yavaşlarken gerilimi artırması beklenirken, gelişmekte olan piyasalardaki neo – otoriter liderler ise maliye ve para politikalarını seçimleri kazanmak üzere kurgulayacak.

> 2020'de küresel mal ve hizmet ticareti 2009'dan bu yana en düşük rakam olan yüzde 1.7 oranında büyüyecek.

Önümüzdeki süreçte bu politikaların getirisinin düşük olması bekleniyor.

2020 yılında gelişebilecek negatif olasılıklar arasında ABD'de zombi kuruluşların temerrüde düşmesi, ABD-Çin arasında ticaret ve para savaşının alevlenmesi durgunluğu tetikleyebilir. Önümüzdeki dönemde artan volatilite ile birlikte küresel pazarların yönünü belirlemek daha da zor olacak. Şiddetli ekonomik gerilemeler hisse senedi piyasalarında aşağı yönlü bir harekete yol açacak.

Altın fiyatları daha da artabilir

Hala devam eden belirsizlik dolayısıyla yeterli güven ortamı gelişmediğinden bu durum altın fiyatlarının daha yüksek seviyelere çıkmasına neden olacak. ABD ile Çin arasındaki ticaret çatışmasından kaynaklanan yüksek volatilite, doların güçlü kalmasını sağlayacak. 2019'un sonunda EUR / USD için kurun 1.10 ve 2020'nin sonunda 1.12 olması bekleniyor.

Allianz Makroekonomik Araştırmalar Küresel Başkanı ve Euler Hermes Baş Ekonomisti Ludovic Subran ise yaptığı değerlendirmede, "Mevcut iflas görünümü, dünyanın her yerinde risk yöneticilerinin ve liderlerin seçici olmalarını gerektiriyor. Politika ile ilişkili konuların her ne kadar sene içerisinde olumlu sonuçlar doğurmasını beklesek de mevcut görünüm, potansiyel risklerin yakından takip edilmesini de gerekli kılıyor" dedi.

Küresel mal ve hizmet ticareti en düşük hıza gerileyecek

2020 ekonomik gelişmelerini Türkiye açısından değerlendiren Euler Hermes Türkiye CEO'su Özlem Özüner, "2019, küresel belirsizliklerin olumsuz etkilerinin yaşandığı, piyasalarda volatilitenin yüksek olduğu bir sene olarak geçti. Yavaş büyümenin uzun süreceği bir döneme giriyoruz. Küresel mal ve hizmet ticareti sadece %1,7'lik büyümeyle 2009 yılından beri görülen en düşük hıza gerileyecek. Bu nedenle Türkiye'de ihracatın büyümeye katkısı daha az olabilir. Bu yıl Türkiye'de birçok sektör talep daralması kaynaklı ciro küçülmesi yaşadı. 2020 yılına yönelik şirketlerin ciro artış beklentilerinde ihtiyatlı bir bakış açısı söz konusu. Bunun yanısıra bankacılık sektörünün yeni kredi verebilmesi için ödenmeyen krediler ile ilgili sorunun 2020 yılı içinde çözülmesi şart" yorumunda bulundu.





DÜZCE

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Türkiye'nin ilk yapay zekâ mühendislerinin TOBB ETÜ'den mezun olacağını söyledi.

"Biz de milli yapay zekâ stratejimizi oluşturmalıyız"

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Özellikle savunma sanayiinde artık toplar, tüfekler değil, teknolojiler yarışıyor. Çok yakın zamanda insanların yerine belki robotlar savaşacak. Bu anlamda biz de milli yapay zekâ stratejimizi vakit kaybetmeden oluşturmalıyız" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce Üniversitesi'nde Liderlik ve Girişimcilik Dersi verdi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Düzce Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nigar Demircan Çakar'ı da makamında ziyaret etti.

Öğrencilere hitap eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Düzce Üniversite'sinde olmaktan büyük mutluluk duyuyorum. Üniversitemiz hızla gelişiyor. Takip ediyorum, sıralamalarda her sene yükseliyor. Hem gençlerimizin hem de bölgenin kalkınmasında önemli bir rol oynuyor. İş dünyası ve sektör temsilcileriyle yakın ilişki kuruyor. Düzce TSO ile de yakın çalışıyorsunuz. Eğitim alt yapısı ve proje geliştirme konularında birçok iş birliğiniz var" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Düzce Üniversitesi'nin en girişimci üniversiteler arasında ilk 50 içinde yer aldığını, öğrenci memnuniyetinde ise A artı bir üniversite olduğunu, akademik teşvikte de ilk 20 içine girdiğini söyledi.

Gençlerle birlikte olmaktan büyük mutluluk duyduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Gençlik enerji demek, gelecek demek, zenginlik demek. Bir yerde ne kadar eğitimli genç varsa, o kadar yeni fikir, o kadar zenginlik vardır. Aslında arkadaşlar yapay zekâyla ilgili bir konuşma hazırlamışlar. Çok önemli bir konu. Dünyanın geleceğini ve tüm iş yapış biçimlerimizi değiştirecek bir teknoloji. Bugüne kadar 10 milyar dolar yatırım yapılan bir sektörden söz ediyoruz. Bu miktarın 2021 yılında 57 milyar dolara çıkması bekleniyor. Yani tüm dünya yapay zekâ teknolojisine odaklanmış durumda. Özellikle savunma sanayiinde artık toplar, tüfekler değil, teknolojiler yarışıyor. Çok yakın zamanda insanların yerine belki robotlar savaşacak. Bu anlamda biz de milli yapay zekâ stratejimizi vakit kaybetmeden oluşturmalıyız" dedi.

"Ülkeler artık girişimci ithal ediyor"

TOBB ETÜ'de yapay zeka mühendisliğini kurduklarını anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin ilk yapay zekâ mühendislerinin TOBB ETÜ'den mezun olacağını söyledi. Değişimlere liderlik edebilmenin ve girişimci olabilmenin önemine değinen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, lider ve girişimci gençler yetiştirebilirsek bu değişimlere hızlıca ayak uydurabileceğini ve liderlik edebileceğini ifade etti.

Fotoğraflar: *TOBB Fotoğraf Servisi*

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, dünyada bugün milletlerin gücünün toplarıyla tüfekleriyle değil girişimci gücüyle ölçüldüğünü, en zengin 20 ülkenin, en girişimci 20 ülke olduğunu vurguladı.

Ülkelerin artık girişimci ithal ettiğine dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Silikon vadisindeki girişimcilerin yüzde 51'i ABD dışında doğmuş. İşsizliğin çözümü de girişimcilikte. 1.5 milyon girişimcisi var, yanında 15 milyon kişiyi istihdam ediyor. Türkiye'de bir girişimci 10 kişiyi istihdam ediyor. Demek ki daha çok girişimci çıkartmamız lazım. İşte bu vizyonla, ülkemizi karış karış gezdim. Girişimciliği anlattım. Türkiye'nin en büyük kadın, genç girişimci kurullarını hayata geçirdik. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ni kurduk. Şükür artık girişimcilik moda oldu" şeklinde konuştu.



Düzce Valiliği ziyaret edildi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce programı kapsamında Düzce Valisi Zülkif Dağlı'yı makamında ziyaret etti.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Vali Dağlı'ya TOBB tarafından hazırlatılan ve bastırılan Dede Korkut Kitabı hediye etti.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Düzce Belediyesi'nde

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce Belediye Başkanı Faruk Özlü'yü makamında ziyaret etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Başkan Özlü'ye annesinin vefatı nedeniyle taziyelerini iletti.



Batı Karadeniz Oda ve Borsa başkanları Düzce'de buluştu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce'de düzenlenen Batı Karadeniz Oda Borsalar İstişare Toplantısı'na katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, ekonomik gelişmeleri değerlendirdiği sunumundan sonra Oda ve Borsa başkanlarının sorunlarını ve taleplerini dinledi.





Düzce

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Eskiden yıllar süren davalar artık günler haftalar içinde sonuçlanıyor" dedi.

"Düzce'nin ürünleri 124 ülkeye ihraç ediliyor"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce TSO ve TB'nin emekleri ve çalışmaları sonucunda, Düzce'de önceden bir olan organize sanayi bölgesi sayısının beşe çıktığını, Düzce ürünlerinin 124 ülkeye ihraç edilir noktaya geldiğini söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Düzce Üniversitesi Teknopark'ta düzenlenen Sanayiciler ile İş İnsanları Buluşması'na katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu burada yaptığı konuşmada, Düzce TSO ve Düzce TB'nin akredite Oda ve Borsa olduklarını, üyelerine Avrupa standardında beş yıldızlı hizmet sunduklarını söyledi.

TOBB Başkanı, Düzce TSO ve TB'nin emekleri ve çalışmaları sonucunda, Düzce'de önceden bir olan organize sanayi bölgesi sayısının beşe çıktığını, Düzce ürünlerinin 124 ülkeye ihraç edilir noktaya geldiğini anlattı.

Zor bir dönemden geçtiklerini ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Sizler de zaten içinde yaşıyorsunuz. Bizim asli görevimiz, camiamızın, üyemizin bu sıkıntılarını, önerilerini toplayıp, bunları bürokratlara ve Hükümete iletmek. Sizlerin bize gönderdiği taleplerin pek çoğu da hayata geçti" dedi.

"Sizlerin talebi ile kamu bankaları devreye girdi"

Sadece son birkaç ay içinde gerçekleşen talepleri paylaşan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları kaydetti: "En büyük şikâyetimiz bankalardandı. Sizlerin talebi ve hükümetimizin aldığı inisiyatifle, kamu bankaları burada devreye girdi. Hem faizleri bir miktar düşürdüler. Hem de yeni kredi vermeye başladılar. Bu konuda ikinci şikâyetimiz, yüksek POS komisyonlarıydı. Son bir yıldır her yerde bunu vurguladık. Nihayet bu konuda da adım atılmasını sağladık. POS komisyonları için yüzde 1,60'lık üst sınır getirildi. Çek-Senet tahsilatı önemli bir diğer sıkıntıydı. Çeklere kare kodlu sistemi getirmiştik. Şimdi senetlerde de benzer bir sistem üzerinde çalışıyoruz. Yine uzun zamandır üzerinde çalıştığımız bir konu vardı. Ticaret alacak sigortası. Halkbankası ve Halk Sigorta bu işin başını çekti. Kredi yapılandırma işi bir türlü işlemiyordu. 25 milyon lira ve üzeri kredi borcu bulunanlar için yeni bir uygulama başlatıldı. Küçük ölçekli şirketlerin de buna eklenmesini istedik. Bunun da hayata geçmesini bekliyoruz.

Kamuda bekleyen alacaklarımız, çok önemli bir sıkıntıydı. Bu ödemelere ne kadar çok ihtiyaç olduğunu hep anlattık. Temmuz ayında Merkez Bankası'nın ihtiyat akçesi Hazine'ye aktarılınca, özel sektöre olan gecikmiş borçların bir kısmı, buradan ödendi. Bir miktar rahatlama sağlandı. Bunları da takip ediyoruz. Mesleki Eğitim konusu camiamız için çok önemliydi. İş dünyası olarak, her zaman şikayet ettiğimiz bir konu da yargı sistemi-

nin yavaş işlemesiydi. Burada alternatif çözümlerin devreye girmesini sağladık.

"Takip ettiğimiz daha pek çok konu bulunuyor"

Arabuluculuk sistemi başlatıldı. Önce iş-işveren uyuşmazlıklarında, sonra ticari davalarda zorunlu hale getirildi. Şu ana kadar buraya başvuruların yüzde 65'i anlaşmayla sonuçlandı. Eskiden yıllar süren davalar, günler-haftalar içinde sonuçlanıyor. Ticari uyuşmazlıklarda, TOBB Tahkimi kullanın. Çok daha ucuz ve çok daha hızlı sonuç alıyorsunuz. Son olarak bir de Mesleki Yeterlilik Belgesi konusu var. Tehlikeli" ve "çok tehlikeli" gruplardaki 143 meslek için mesleki yeterlilik belgesi zorunlu. Bu mesleklerde, belgesiz işçi çalıştıran işverenlere yüksek para cezası uygulanacak. TOBB bünyesinde, MEYBEM - Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri'ni kurduk. Mesleki yeterlilik sınavının, işverene veya sınava girecek kişiye hiçbir maliyeti yok. Devlet karşılıyor. Ayrıca belgeli kişi çalıştıran işverenler, dört yıla kadar varabilen süreyle, SGK işveren payı ödemiyor. Yani SGK maliyetiniz, bir anda yarı yarıya azalıyor."



TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, elektrik zamları, e-hacizler, KOSGEB gibi teşviklerin aksaması, özel bankaların çıkardığı zorluklar, kıdem tazminat yükü gibi takip ettikleri daha pek çok konu olduğunu ve bu konuları da her fırsatta bakanlara anlattıklarını söyledi.



Düzce TOBB İlkokulu açıldı

Düzce TOBB İlkokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katıldığı törenle hizmete açıldı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu daha sonra TOBB-MEB Mesleki Eğitim İşbirliği Okulu Mevlana Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, liseyi gezerek bilgi aldı.

İhracat Çalışma Grubu toplandı

İhracat Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) gerçekleştirildi. Toplantıya TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoğlu, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Zeki Kıvanç ve Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Asilhan Arslan da katıldı.

Toplantıda, ihracatın artırılmasına yönelik yapılacak çalışmalar ve projelere dair değerlendirmelerde bulunuldu.



Türkiye 2020'de 450 fuara ev sahipliği yapacak

Türkiye, 2020'de savunmadan tarıma, tekstilden teknolojiye birçok ürünün sergileneceği 136'sı uluslararası olmak üzere toplam 450 fuara ev sahipliği yapacak.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından 2020 yılı fuar takvimi belirlendi. Türkiye'de gelecek yıl çeşitli alanlarda 450 fuar düzenlenecek. Tekstilden giyime, tarımdan teknolojiye, turizmden sağlığa birçok ürünün sergileneceği bu fuarların 136'sı uluslararası olacak.

Gelecek yıl düzenlenecek ulusal ve uluslararası ihtisas fuarları birçok sektörde katılımcının Türkiye'ye yönelmesini sağlayacak.



AYVALIK

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Biz zeytini yağa çevirip markalaştırıp satabilmeyi beceremiyoruz" dedi.

"En sağlıklı üç gıda bizde ama kıymetini bilmiyoruz"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Allah en sağlıklı üç tane gıdayı bize vermiş, bu millete vermiş. Yine kıymetini bilmiyoruz. Birincisi zeytin, ikincisi üzüm, üçüncüsü fındık. Bunların üçü de en önemli gıda malzemeleri. Bütün doktorlara gittiğiniz zaman, bu üçünü sayar size" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Ayvalık Ticaret Odası'nın evsahipliğinde düzenlenen toplantıya katıldı.

Burada Ayvalık Ticaret Odası Meclis üyeleri ile sanayici ve iş insanlarının sorunları ve taleplerini dinleyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, zeytinin Allah'ın insanoğluna bahşettiği en önemli gıda maddelerinden biri olduğunu söyledi.

Zeytin ağacının bin yıl yaşadığına işaret eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Zeytini ye, zeytini tüket, Allah da 'Sana hastalıksız, sağlıklı uzun ömür vereyim' diyor. Zeytin bunun en somut göstergesi. Ama biz maalesef, millet olarak zeytinin kıymetini biliyoruz. Zeytinyağını bile yeni keşfetmeye başladık. Buna da üzülüyorum" dedi.

"Eskiden yabancı ülkelerin baskılarıyla zeytinyağından uzaklaşmıştık"

Çocukluk döneminde, toplumda zeytinyağının insan sağlığına zararlı olduğuna ilişkin olumsuz ve bilinçli yapılan spekülasyonların bulunduğunu kaydeden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Peki buna karşın bize ne önerdiler; Mısırözü yağı yağını televizyondan hatırlıyorum. Mısırözü yağını yiyorsun, sanki havalanmış gibi gidiyorsun. O dönemler ayçiçek yağını da ithal ediyorduk. Yabancı ülkelerin bu baskılarıyla kendi özümüz olan zeytinyağından uzaklaştık. 'Her türlü hastalığın sebebi zeytinyağı' dedik. Zeytinyağından uzaklaştık. Ötekini de ucuz diye, ithal ederek tükettik. Ama bugün sağolsun bazı profesörlerimizin de sayesinde zeytinyağının kıymetini anlamaya başladık" ifadelerini kullandı.

Günümüzde halen daha palm yağının ülkemize ithal ürün olarak geldiğini hatırlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Hem de yüzde 100 ithal. Hiç yetiştirdiğimiz de yok. Bugün tükettiğimiz pek çok gıdada palm yağı var. Tamamen kansorejen. Ama kendi yağımız olan zeytinyağı en sağlıklı yağdır. Ama buna rağmen kişi başı zeytinyağı tüketiminde, zeytin ve zeytinyağı üreten ülkeler arasında en sonuncuyuz" hatırlatmasında bulundu.

Türkiye genelinde pek çok zeytin hasatı etkinliklerin yapılmasının mimarının Ayvalık ve Ayvalıklılar olduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Zeytin Hasadı Şenliği" aslında Ayvalıklıların. Ben geçmişten bu yana bu organizasyonun yapılmasını sağlayan başta ticaret odası başkanlarımıza, kaymakamlarımıza ve belediye başkanlarımıza teşekkür ediyorum. Ayvalık'ın farkı burada ortaya çıktı. Birçok yerde zeytin hasadı şenliği ya-

pılmıyordu. Şimdi onlarda başladı. Ayvalık bu işin öncüsü oldu. Doğru olan da bu festivali Ayvalıklının yapması gerekiyordu. Öyle de oluyor" ifadelerini kullandı.

"Fındıktan 450 bin aile geçimini sağlıyor"

Türkiye'de sağlıklı üç gıda maddesinin bulunduğunu savunan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Allah en sağlıklı üç tane gıdayı yine bize vermiş, bu millete. Yine kıymetini bilmiyoruz. Birincisi zeytin, ikincisi üzüm, üçüncüsü fındık. Bunların üçü de en önemli gıda malzemeleri. Bütün doktorlara gittiğiniz zaman, bu üçünü sayar size. Öyle bir şey ki bu üç gıdayı tükettiğinizde neredeyse hiçbir hastalığa yakalanmayacak gibi olursunuz. Ama belirttiğim gibi bizler, bunların hiçbirinin değerini bilemedik. Ne ticarileştirebildik ne de başka bir şey yapabildik" şeklinde konuştu.



Türkiye'de, fındıktan 450 bin ailenin geçimini sağladığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Ülkemizde fındıktan yılda 2 milyar dolar gelir elde ediliyor. Ama öte yandan bir adam bizim fındığı olmadık ülkelerde üretiyordu. Geldi şimdi burada, Trabzon'da üretmeye başladı. Adam bizim fındığın içine sadece kakaoyu koyarak 10 milyar dolar gelir elde ediyor. Dünyada fındığın yüzde 88'ini yetiştiren ülke olarak elde ettiğimiz gelir ise sadece 2 milyar dolar. Allah bizim elimize bu kadar büyük nimet verecek, biz bu fırsatı değerlendiremeyeceğiz" dedi.



Ayvalık'ta zeytin hasat festivali düzenlendi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Ayvalık Ticaret Odası tarafından bu yıl 15'incisi düzenlenen Uluslararası Zeytin Hasat Festivali'ne katılarak, stantları gezdi.

Hisarcıklıoğlu DentAdal's Diş Kliniği'nin açılışına katıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Rukiye Göçer'in DentAdal's isimli diş kliniğinin açılış törenine katıldı.

Girişimciliğin önemine işaret eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, yeni işyeri için hayırlı olsun ve başarı dileklerini ileterek kurdele kesimini gerçekleştirdi. Törene Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran ve Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir de katıldı.

Burhaniye Ticaret Odası'na ziyaret

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Burhaniye Ticaret Odası'nı ziyaret ederek, Burhaniye Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Akyel ve Meclis üyeleri ile görüştü.





İSKENDERUN

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu İskenderun Teknik Üniversitesi'nin ayrı bir başarı öyküsü yazdığını söyledi.

"Benim için girişimci sınırları aşan kişidir"

Üniversite gençliğine girişimci olmaları çağrısında bulunan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Zengin olmanın ve istihdam sorununu çözmenin yolu girişimcilikten geçiyor. En zengin 20 ülkeye baktığınızda en girişimci 20 ülke olduğunu görürsünüz. Şimdi ülkeler girişimci ithal ediyor. Benim için girişimci sınırları aşan kişidir" dedi.

İskenderun Teknik Üniversitesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na fahri doktora unvanı verdi. İskenderun Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Türkay Dereli, üniversite senatosunun, teknolojinin ekonomi ile buluşmasına öncülük eden TOBB ETÜ'yü kurması ve girişimcilik, inovasyon ve teknoloji yönetimi alanlarındaki çalışmalarından dolayı TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nu doktoraya layık gördüklerini söyledi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu da törende yaptığı konuşmada üniversite gençliğine girişimci olmaları çağrısında bulundu. Zengin olmanın ve istihdam sorununu çözmenin yolunun girişimcilikten geçtiğini vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "En zengin 20 ülkeye baktığınızda, en girişimci 20 ülke olduğunu görürsünüz. Şimdi ülkeler girişimci ithal ediyor. Benim için girişimci sınırları aşan kişidir" dedi.

Gençlere konfor alanlarından çıkmaları çağırısı yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları söyledi: "Mutlaka dünya vatandaşı olun, bol bol seyahat edin, yeni kültürler öğrenin. Okumaktan, araştırmaktan hiç vazgeçmeyin. Sorgulayın, okuyun, araştırın. Yaptığınız her işte, bulunduğunuz her ortamda vicdanlı ve adaletli olun. Güçlünün haklı olduğu değil, haklının güçlü olduğu bir dünya için çalışın. Başkasının değil, kendi hikâyenizin kahramanı olun. Ben ülkemin geleceğinden umutluyum. Son 30 senede nereden nereye geldik ama daha gidecek çok yolumuz var. Karamsarlığa yer yok."

"İşsizliğin çözümü girişimcilikte yatıyor"

Her sene yüzlerce toplantıya katıldığına işaret eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, en mutlu olduğu ortamın, üniversitede gençlerin yanı olduğunu söyledi. İskenderun Teknik Üniversitesi'nin ayrı bir başarı öyküsü yazdığını ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "2015 yılında kurulmuş. Çok genç bir üniversite ama geçtiğimiz yıla göre en hızlı yükselen devlet üniversitesi olmuşsunuz.

19 sıra yükselmişsiniz. 2015'ten sonra kurulanlar arasında ilk sıradasınız. Kat ettiğiniz mesafe çok önemli. Bu başarının mimari olan Rektörümüz Prof. Dr. Türkay Dereli

hocamızı ve tüm ekibini yürekten kutluyorum" dedi. Böyle dinamik bir üniversiteden, "inovasyon, girişimcilik ve teknoloji yönetimi" alanında fahri doktora unvanı almanın büyük bir gurur olduğunu bildiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İskenderun Teknik Üniversitemizin ilk fahri doktora unvanının bana tevdi edilmesi de benim için ayrı bir şeref" diye konuştu.

İşsizliğin çözümünün de girişimcilikte olduğunu bildiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları ifade etti: "Şu anda sadece bir girişimci 10 kişiyi istihdam ediyor. Demek ki daha çok girişimci çıkartmamız lazım. İşte bu vizyonla, ülkemizi karış karış gezdim. Girişimciliği anlattım. Türkiye'nin en büyük kadın, genç girişimci kurullarını hayata geçirdik. TOBB ekonomi ve teknoloji üniversitesini kurduk. 'Peki başkan girişimciyi





tek cümle ile anlat' derseniz; benim için girişimci sınırları aşan kişidir. Eskiden uzay kelimesi kiminle anılırdı? Rusya ve ABD. Uzayda iki ülke güç savaşına girerdi. Şimdi ise uzay denince, akla ülke değil, Elon Musk geliyor. İşte uzaya gönderdiği Tesla, güneş etrafındaki ilk turunu tamamladı. Girişimcilik için hayal kurmak çok önemli. Ben 40 yıllık girişimciyim hala her gün hayal kuruyorum."



İskenderun Atatürk Anıtı'na çelenk

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı sebebiyle İskenderun protokolü ile birlikte İskenderun Atatürk Anıtı'na çelenk koydu. Atatürk ve silah arkadaşlarını rahmet ve minnetle andıklarını söyleyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, törene katılanlarla sohbet etti.

Sayısal Takograf Yönlendirme Komitesi toplandı

Sayısal Takograf Yönlendirme Komitesinin 10. toplantısı geniş katılımlı bir kitleyle TOBB'un ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Sayısal takograf sisteminde etkin denetimlerin sağlanmasına yönelik atılacak adımların ve önerilerin paydaşlarca müzakere edildiği söz konusu toplantıda, Sayısal Takograf Veri Analizi Projesi'nde gelinen son durum ve uluslararası gelişmeler ile ilgili bilgilendirme yapıldı.



İskenderun Belediyesi'ne ziyaret

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu İskenderun Belediye Başkanı Fatih Tosyalı'yı makamında ziyaret etti. Tosyalı'ya görevinde başarılar dileyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, iş dünyasından birisinin bu görevi üstlenmesinden mutlu olduklarını ifade etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ziyarette yaptığı konuşmada marka şehir olmanın bir tek formülü olduğunu, onun da birlik ve beraberlikten geçtiğini anlattı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Birlik beraberliğin etkilerinin burada da görüldüğünü ifade etti.



İSKENDERUN

“Hassa – Dörtyol Tüneli dünyaya açılan kapı olacak”

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu “Hükümetin aldığı inisiyatif ile kamu bankaları devreye girdi. Faizleri bir miktar düşürdüler” dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Hassa – Dörtyol Tüneli’nin İpekyolu’nu da bölge ticaretini de canlandıracağını belirterek, “Bu tünel sadece İskenderun’a para kazandırmayacak, Diyarbakır, Gaziantep Adıyaman dâhil bütün bölgenin dünyaya açılan kapısı olacak” diye konuştu.

İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası ile Ticaret Borsası’nın müşterek olarak düzenlediği istişare toplantısında konuşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Hassa – Dörtyol Tüneli’nin İpekyolu’nu da bölge ticaretini de canlandıracağını belirterek, “Bu tünel sadece İskenderun’a para kazandırmayacak, Diyarbakır, Gaziantep Adıyaman dâhil bütün bölgenin dünyaya açılan kapısı olacak. Unutmayın, eğer şehrin kanaat önderleri bir ve beraber hareket ederse o şehirde başarı oluyor” dedi.

“İnşallah seneye yüzde 5 büyüyeceğiz”

İstişare toplantısına bölge iş dünyasını dinlemek, istek ve sıkıntılarını not almak için geldiğini dile getiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, toplantının başında herkesin 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı’nı kutladı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, “Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarını şükranla anıyoruz. Barış Pınarı harekâtında da devletimizin yanında olduğumuzu her yerde ifade ettik. Siyasi parti liderlerimizi ziyaret ettik. 190 ülkedeki muhataplarımıza mektup göndererek harekâtın neden yapıldığını anlattık” diye konuştu.

“İskenderun bugün Akdeniz’e açılan ihracat kapısı” diyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu kentin, Gaziantep ve çevredeki bütün iller için de çok önemli bir yer olduğuna dikkat çekti. Ülke olarak zor bir dönemden geçildiğine değinen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, bu kadar olumsuzluğa rağmen, yıl sonunda yüzde 1’e yakın büyüme gerçekleşmesinin beklendiğini, bunun da küçümsenmemesi gerektiğini bildirdi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, “İnşallah seneye de yüzde 5 büyüyeceğiz” dedi.

Son bir yılda en fazla şikâyetin bankalardan geldiğini belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, “Hükümetin aldığı inisiyatif ile kamu bankaları devreye girdi. Faizleri bir miktar düşürdüler. Yeniden kredi verilmeye başlandı. İnşallah yakın zamanda da istihdam odaklı bir teşvik paketi de çıkacak” dedi. Talepleriyle hayata geçen düzenlemeler hakkında da bilgi veren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu bu konuları ise “POS makineleri, çek ve senet tahsilatı, elekt-

ronik çekin yürürlüğe girecek olması, ticari alacak sigortası, kamuda bekleyen alacaklar, mesleki eğitim, ürün ihtisas borsası, mesleki yeterlilik belgesi, kredi garanti fonu, arabuluculuk ve tahkim" olarak sıraladı.

"Dünyada dinamikler her geçen gün değişiyor"

İskenderun TSO Yönetim Kurulu Başkanı Levent Hakkı Yılmaz da küreselleşen dünyada dinamiklerin her geçen gün değiştiğine işaret ederek, "İş dünyası içinde bu dinamikleri dikkate alan iş modellerinin geliştirilmesi kaçınılmaz. Teknolojiyi ülkemizde üretmeliyiz. Ekonomiye güven henüz istenilen seviyede değil. Sıkıntıların ardındaki nedenleri ortadan kaldırmadan yüksek büyümeye ulaşamayız" dedi. İskenderun Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Ozan Kara ise Hatay'ın birbirinden



farklı kültürlerin bir arada yaşadığı bir şehir olduğuna dikkat çekerek kentin potansiyeli hakkında bilgi verdi.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki programı sırasında kentin kadın ve genç girişimcileri ile de bir araya geldi. Burada girişimcilerin sorunlarını dinleyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, kendileriyle görüş alışverişinde bulundu.

İMEAK Deniz Ticaret Odası İskenderun Şubesi'ne ziyaret



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, İMEAK Deniz Ticaret Odası İskenderun Şubesi Başkanı Kemal Kutlu ve Meclis üyelerini ziyaret etti.

Sektörün sorunları ve beklentilere ilişkin görüş alışverişinde bulunan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Oda'nın çalışmalarını yakından takip ettiğini dile getirdi. İskenderun'un tarih boyunca önemli bir liman kenti olduğuna dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, sahip olduğu potansiyelden daha fazla yararlanılması gerektiğini söyledi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, İskenderun'dan İskenderiye'ye tekrar ro-ro seferleri yapılabilmesi hususunun takip edilmesini istedi.

Hisarcıklıoğlu, Turizm Meclisi'nin toplantısına katıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Turizm Meclisi'nin toplantısına katıldı.

Meclis Başkanı Osman Ayık'ın başkanlığında TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Davut Çetin'in de yer aldığı toplantıda sektörün gündemindeki konular ele alındı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'na sektördeki son gelişmeler ve beklentilere ilişkin bir sunum yapıldı.





MERSİN

TOBB Başkanı "Mersin gibi bir şehir daha yok. Allah'ın izniyle Mersin'in geleceği parlak" dedi.

"Artık dünyada ülkeler değil, şehirler yarışıyor"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Nasıl ürünlerin hizmetlerin marka değeri varsa, günümüzde artık şehirlerin de marka değeri var. Artık dünyada ülkeler değil, şehirler yarışıyor. Dünyanın en önemli 600 şehri marka olmuş dünya ekonomisinin yarısını oluşturuyorlar" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Mersin Narenciye Festivali'ne katıldı. Festivalin açılışında konuşan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Akdeniz'in incisi Mersin'de bulunmaktan dolayı duyduğu mutluluğu ifade ederek, 7. Mersin Narenciye Festivali'nin hayırlı olmasını diledi.

Pek çok şehirde bu tür festivallere şahitlik ettiğini anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Ama açık söylüyorum, Mersin bu işin en iyisi. İşin tasarımından lojistiğine kadar, dünya standartlarında bir festivali yapıyorsunuz. Uluslararası bir festival haline gelmeli. Mersin'e, Mersinli'ye de bu yakışır hepinizi kutluyorum. Bu işin püf noktası ne biliyor musunuz? İşte şuradaki tablo. Başta tecrübeli valimiz, Camiamızın içinden çıkan Belediye Başkanımız, Rektörümüz, ilçe Belediye Başkanlarımız, Mersin Ticaret Borsam, Mersin Ticaret ve Sanayi Odam, Mersin Deniz Ticaret Odam, diğer STK'lar hepsi burada. El ele, gönül gönüle verdiler. Şehrin simgesi narenciye etrafında birleştiler. Mersin'in marka değerini artırmak için ellerini taşın altına koydular" dedi.

'Birlikte rahmet ve bereket, ayrılıkta azap var' sözünü hatırlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Rahmet, bereket gelmiş. Başta sayın valimiz, belediye başkanımız olmak üzere emeği geçen herkesi yürekten kutluyorum. Bir özel teşekkürüm de Mersin Ticaret Borsası Başkanım Ömer Abdullah Özdemir'e. Festival İcra Kurulu Başkanı olarak ciddi bir yükü sırtladı. Bu büyük organizasyonu planladı, ekibiyle hayata geçirdi. Bu güzel anlayışı ve başarısından dolayı, Ömer Abdullah Özdemir Kardeşim ile iftihar ediyor, kendisini de yürekten kutluyorum" şeklinde konuştu.

"Narenciyeye değer katacak işler yapmalıyız"

Narenciyenin Mersin için çok önemli olduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları kaydetti: "Türkiye'nin narenciye üretiminin yüzde 25'ini, ihracatının yüzde 37'sini Mersin yapıyor. Pek çok aile bu işten ekmek yiyor. Bu şehrin ekonomisinin bel kemiği. Burada özel bir parantez açmak istiyorum. Narenciyeyi sadece narenciye olarak satmak yerine ona değer katarak satmalıyız. Suyundan tutun da kurutmasına kadar narenciyeye değer katacak işler yapmalıyız. Mersin'in bunu yapacak

vizyonu da var, potansiyeli de var. Bu festivalin değeri anlamı bunun çok ötesinde. Bakın burada 30 ülkeden insanlar var. Bu sadece narenciyenin değil, Mersin'in markalaşması için atılan çok vizyoner bir adım. Nasıl ürünlerin, hizmetlerin marka değeri varsa, günümüzde artık şehirlerin de marka değeri var. Artık dünyada ülkeler değil, şehirler yarışıyor. Dünyanın en önemli 600 şehri marka olmuş, dünya ekonomisinin yarısını oluşturuyorlar."

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Mersin'in müthiş bir potansiyeli olduğunu ifade ederek, "Mersin çok önemli bir tarım şehri. Meyvede, sebzede Türkiye'yi besleyen şehir. Mersin aynı zamanda bir sanayi şehri. Burada bin 500 sanayi tesisi var. Türkiye'nin en büyük bin sanayi kuruluşundan dokuzu burada. Mersin bir ticaret ve fuarlar şehri. Önümüzdeki yıl bu şehir 12 fuara ev sahipliği yapacak. Mersin bir eğitim şehri. Dört tane üniversitesi var. Ve Mersin bir turizm şehri. Buraya ne diyorlar biliyor musunuz?



Mersin Türkiye'nin Miami'si diyorlar. Miami'yi göreniniz var mı? Şu sahil şeridine bakın, işte Miami de bu. Açık söylüyorum. Bütün bu potansiyeliyle, doğasıyla, iklimiyle, Mersin gibi bir şehir daha yok. Allah'ın izniyle Mersin'in geleceği parlak. Yeter ki biz şuradaki birlik beraberliği muhafaza edelim. Bir ve beraber olalım. Birbirimizi ötekileştirmeyelim. O zaman Mersin'i kimse tutamaz. Rahmeti ve bereketi de görürüz" dedi.



TÜSİAD Başkanı Kaslowski'den ziyaret

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Başkanı Simone Kaslowski, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nu ziyaret etti. Karşılıklı görüş alışverişinde bulunulan ziyaret basına kapalı olarak gerçekleşti.



Hisarcıklıoğlu, Adana Ticaret Odası'nda

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Adana Ticaret Odası'nı ziyaret ederek, Adana Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Atila Menevşe, Yönetim Kurulu ve Meclis üyeleri ile biraraya geldi.

Hisarcıklıoğlu, Bakan Selçuk ile görüştü

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu; Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'u ziyaret etti. Görüşmede işgücü piyasasına ilişkin konular ele alındı.





MİLAS

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu kişi başına düşen zeytinyağı tüketiminin artırılması gerektiğini belirtti.

"Markalaşmaya önem verin coğrafi işaretlerinizi alın"

6. Milas Zeytin Hasatı Şenliği kapsamında düzenlenen panelde konuşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Ürettiğiniz ürünlerin değerinin katlanabilmesi için mutlaka markalaşmaya önem verin. Coğrafi işaretlerinizi alın" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, 6. Milas Zeytin Hasatı Şenliği kapsamında düzenlenen panele katıldı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu festivaldaki stantları da gezerek, ürünler hakkında bilgi aldı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Muğla Valisi Esengül Civelek ve ilin ileri gelenleri ile Oda ve Borsa başkanlarının katılımıyla Milas festival alanında düzenlenen Zeytin Paneli'nde bir konuşma yaptı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, zeytin ve zeytinyağının bölge için önemli bir değer olduğuna dikkat çekerek, "Ürettiğiniz ürünlerin değerinin katlanabilmesi için mutlaka markalaşmaya önem verin. Coğrafi işaretlerinizi alın" çağrısında bulundu.

Zeytinin ve zeytinyağının tanıtımına verdiği önem üzerinde duran TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Sizler burada hem zeytini tanıtıyor, zeytinyağı kullanım kültürünü geliştiriyorsunuz" dedi. Kişi başına düşen zeytinyağı tüketiminin artırılması gerektiğine vurgu yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, kişi başına zeytinyağı tüketiminin beş litreye çıkarılması halinde herkesin kazanacağını ifade etti.

Dünyaya açılmak gerektiği üzerinde duran TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, bunun yolunun markalaşmadan geçtiğini vurguladı. Coğrafi işaretin markalaşmanın ilk adımı olduğundan söz eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Coğrafi işaret ürettiğiniz ürünün değerinin katlanabilmesi için önemli. 230 çeşit peynirimiz var 200 milyon dolar kazanıyoruz. Adamlar 1 peynir ile milyar dolar elde ediyor" diye konuştu.

"Yerel ve doğal ürünler daha çok ilgi görüyor"

Tüm dünyada insanların yerel ve doğal ürünlere ilgi gösterdiğinin altını çizen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İki sene önce Reşit Başkan coğrafi işaretleri alacağına dair söz vermişti. Bugün sözünü tuttuğunu görüyorum ve kendisini tebrik ediyorum" diye konuştu.

Markalı ve kaliteli zeytinyağı üretiminin artırılması konusundaki çalışmaları için Milas TSO'ya teşekkür eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Milas'tan pek çok şirketin zeytinyağı alanında ödül kazandığına dikkat çekti.

Hisarcıklıoğlu, Milas'ta iş insanları ile buluştu



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu Milas ve çevre il ile ilçelerin iş dünyasıyla biraraya geldi. Milas Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Reşit Özer'in ev sahipliğinde Milas TSO üyeleri ile çevre Oda ve Borsa başkanlarının katılımıyla düzenlenen istişare toplantısında TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun yanı sıra Muğla Valisi Esengül Civelek, Milas Kaymakamı Eren Arslan ve İl Emniyet Müdürü de yer aldı.

Toplantıda, TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu katılımcıların görüş ve önerilerini dinleyerek not aldı. Konuşmasında Milaslılara kendi değerlerine sahip çıktıkları için teşekkür eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu zeytin için yapılan çalışmaların takdir edildiğini ifade etti.

"Zeytin çok önemli hazine"

'Tane tane lezzet, damla damla sağlık' denilen zeytinin çok önemli bir hazine olduğunun altını çizen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, en uzun yaşayan insanların Akdeniz mutfağı ve zeytinyağı ile beslendiklerini hatırlattı. Reşit Özer'in kendisine iki yıl önce verdiği sözü tutarak tepsi böreği ve el halısı için coğrafi işaret aldığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Milas TSO'nun çalışmalarını ve vizyonunu takdir etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Milli Eğitim Bakanı Selçuk'un mesleki eğitimin iş dünyasına verilmesi konusunda inisiyatif alarak bu isteklerinin gerçekleşmesine katkıda bulunduğunu ifade ederken, "Mesleki eğitimde başarılı olmak mecburiyetindeyiz" dedi. Son dönemde yapılan icraatlar hakkında da bilgi veren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu 15 yıl uğraşarak çıkarttıkları alacak sigortası sisteminin yürürlüğe girdiğini belirterek, iş dünyasını bu uygulamadan yararlanmaya çağırdı.

Kredi Garanti Fonu aracılığıyla son bir yılda 250 bin girişimciye kredi için kefil olduklarını bildiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Oda ve Borsalar daha ne yapsın. Üyesi olduğunuz kurum size kefalet sağlıyor. Bunu bana oğula yapmaz" dedi.

U-ETDS ve Sayısal Takograf Veri Analizi Projesi Antalya'da tanıtıldı



Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetleme Sistemi ve Sayısal Takograf Veri Analizi Projesi bölgesel bilgilendirme seminerlerinin 25'incisi, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Seminerde projeye ilişkin detaylar aktarılarak, sektörün bu uygulamalar kapsamındaki yükümlülükleri hakkında genel bilgilendirmelerde bulunuldu. Seminer, soru-cevap bölümünün ardından sona erdi.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni yapıldı



ATO Congresium'da 7. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni düzenlendi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Selçuk Öztürk de törene katıldı.

Törende Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank bir konuşma yaptı. Bakan Varank konuşmasında, KOBİ'lerin finansmana daha kolay erişimi için KOSGEB'in bankalarla yaptığı protokolde firmalar lehine değişikliğe gittiklerini belirterek, "KOSGEB, bankalarla yaptığı yeni anlaşmayla Finansman Destek Programı'nda faiz oranlarını aşağı yönlü revize ederek 175 baz puanlık bir indirim yaptı" dedi.

Bakan Varank, küresel rekabette ayakta kalabilmek için teknolojinin tüketicisi değil, üreticisi olunması gerektiğini söyledi. Teknolojiyi üretmek için iyi işleyen bir Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin gerekliliğine dikkati çeken Bakan Varank, "17 sene boyunca, bilime ve teknolojiye yaptığımız alt yapı yatırımları sayesinde güçlü bir ekosistem inşa ettik. 200'ü aşkın üniversite, bin 500'ün üzerinde Ar-Ge ve Tasarım Merkezi, 84 Teknoloji Geliştirme Bölgesi ve 112 bin araştırmacı bu ekosistemin temel aktörleri. Bu aktörler aynı zamanda, milli teknoloji hamlemizin de vazgeçilmez paydaşları" diye konuştu.



ANKARA

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Takım halinde çalışabilme becerisi 21. yüzyılın en önemli becerilerinden biri" dedi.

"Çağın gerisinde kalanlar geriye düşüyor ve kaybediyor"

Hiçbir işin garantisinin olmadığı ve iş bulmanın giderek zorlaştığı bir çağı yaşadıklarını söyleyen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Çağın gerisinde kalanlar rekabet edemiyor, ayakta kalamıyor, geriye düşüyor ve kaybediyor. Bilgi hızla artıyor. İş yapma biçimlerimiz ezberlerimizi bozuyor" diye konuştu.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından düzenlenen "Geleceğin Meslekleri Mesleklerin Geleceği Kongresi"nde konuşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, hayatta her yatırımın bir riski olduğunu vurgulayarak, "Her yatırımdan zarar edebilirsiniz ancak tek bir yatırımın zararı olmaz. O da eğitime yapılan yatırımdır" dedi.

Dünyanın hızla değiştiğine dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, ilk bilim insanı Arşimed'in torunları olarak dünyayı muazzam şekilde değiştirmeyi başardıklarını, sürücüsüz otomobiller, dronelar, asistan robotlar, yapay zeka ve sanal gerçekliğin dünyanın yeni gerçekleri olduğunu söyledi.

"Geleceğin fabrikasında yalnızca iki adet canlı olacak"

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, dünyanın mobil yaşadığını, müşteri, pazar, tedarikçi, bütün unsurların tek bir bilgisayara bağlı olduğunu ifade etti. Bu çağın resmi adının teknoloji, bilim, internet çağı olduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, artık zengin olmak için tek bir bilgisayar, iyi bir ekip ve iyi fikrin yeterli olduğunu söyledi.

Hiçbir işin garantisinin olmadığı ve iş bulmanın giderek zorlaştığı bir çağı yaşadıklarını anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Çağın gerisinde kalanlar rekabet edemiyor, ayakta kalamıyor, geriye düşüyor ve kaybediyor. Bilgi hızla artıyor. İş yapma biçimlerimiz ezberlerimizi bozuyor" dedi.

Amerikalı düşünür Warren Bennis'in 1991'de söylediği 'Geleceğin fabrikasında yalnızca iki adet canlı olacak, Bir köpek ve bir insan' sözünü hatırlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İnsanın görevi fabrikadaki köpeği beslemek, köpeğin görevi ise insanın fabrikadaki makinelere yaklaşmasını engellemek olacak. Kısacası, geleceğin fabrikasında canlılara pek ihtiyaç olmayacak, her şeyi makineler yapacak. Ama bugün geldiğimiz noktada, geleceğin fabrikasına ilişkin düşündüklerimiz önemli ölçüde değişmeye başladı. Artık daha fazlasına ihtiyacımız var. Geleceğin fabrikası artık daha sonuç odaklı düşünen, değerlendirme yapmayı ve problem çözmeyi bilen çalışanlar istiyor. Geleceğin fabrikasında makinalar çalışırken sürecin bir şekilde aksaması, işleyişin durması çok pahalıya mal olacağından onu işletecek çalışanların son derece becerikli olmaları gerekiyor. Esnek bir şekilde, çıkacak problemlere anında müdahale edebilecek, çözüm üretebilecek kabiliyete sahip olmaları gerekiyor. Dolayısıyla da o fabrikada ne iş yapıldığını bir bütün olarak kavrayabilmeliler. Disiplinlerarası düşünebilmeliler. Doğru bilgiye hızla ulaşabilmeliler" şeklinde konuştu.

Bu nedenle, bu yeni sanayi devrimi çağının üniversitelerini ve tüm okullarını değiştirmek gerektiğine dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, eğitim modelini yeni çağın gerekliliklerine uygun hale getirmek gerektiğini, bu yüzden Türkiye'nin ilk yapay zeka mühendisliği bölümünü TOBB ETÜ'de kurduklarını söyledi.

İş dünyasının talep ettiği insan kaynağını yetiştirmek için yapılması gerekenlere değinen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Gençlerimizi sınırlamamalıyız. Onları yıllarca 'hayalperest olma' diye yetiştirdik. Elbette hedef koymaya teşvik etmeliyiz. Elbette çalışma alışkanlığını kazandırmalıyız. Bugün en hızlı büyüyen şirketlerin hepsinin bir ortak özelliği var: Teknolojiyi kullanmak…

Gelecekte birbirimizle konuştuğumuz kadar makinelerle konuşmak zorundayız. Artık Türkçe'ye hakim olmak ve yanına bir de yabancı dil eklemek yetmez. Tüm meslek gruplarına bir programlama dilini de muhakkak öğretmeliyiz" dedi.

"Büyük başarıların arkasında başarısızlık ve azim vardır"

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, gençlerin başarısız olmaktan, hata yapmaktan korktuklarını vurgulayarak, "Çalışma arkadaşlarıma söylediğim bir şey var: İş olan yerde hata olur. Büyük başarıların arkasında muhakkak başarısızlık ve azim vardır. Google dünyanın 21. arama motoru. Yani Google, Google olmadan önce 20 kez başarısız olmuş bir fikir. Korkutmayan, denemelerini teşvik eden bir yaklaşımımız olmalı" şeklinde konuştu.

Topyekun bir zihniyet değişimine ihtiyaç olduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, devrin artık icat çıkarma, eski köye yeni adet getirme devri olduğunu söyledi.

Ortaklık kültürünün zayıf olduğuna dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Takım halinde çalışabilme becerisi 21. yüzyılın en önemli becerilerinden biri. Biz birlikte iş yapmayı sevmiyoruz. Kavga, ego devreye giriyor. Kazanmanın yolu güçleri birleştirmekten geçiyor. Bu kültürü değiştirmek zorundayız. Pratiğe dayalı, gerçek problemleri esas alan bir eğitim modeli geliştirmeliyiz. Üzülerek görüyorum ki gençler işe başladıklarında tamamen teorik bilgiyle dolu. Başarıyla üniversiteden mezun olmuş ama daha öğrendiği o bilginin sahada ne işe yarayacağını bilmiyor. Tabii bir de o bilgi de belki birkaç yıla eskiyecek. O nedenle gençlere öğrenmeyi öğretmek zorundayız. Ve iş dünyasının ihtiyaç duyduğu gerçek problemlerle onları daha öğrenciyken karşılaştırmalıyız. İşte bakın ben sadece TOBB Başkanı değil aynı zamanda Türk İş Dünyası'nın üniversitesi olan TOBB ETÜ'nün de Mütevelli Heyeti Başkanıyım. Türkiye'de üniversite sanayi iş birliğini gerçek anlamda, Ortak Eğitim Modeli ile biz başlattık. Öğrencilerimiz üç dönem eğitim görüyor. Hem sırada hem sahada öğreniyorlar. Bizim öğrencilerimiz bir yıllık iş tecrübesi ile mezun oluyorlar. Çok şükür bu sistem başarıyla işliyor. Mezunlarımızın yüzde 48'i ilk bir ay, yüzde 82'ü ilk bir yıl içinde iş buluyor. Ortak Eğitim Modeli tüm partilerin seçim beyannamelerine girdi" dedi.

Milli Teknoloji Hamlesi seferberliği

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, girişimci gençler yetiştirmek zorunda olduklarını vurgulayarak, zengin olmanın yolunun girişimcilik olduğunu, ülkelerin girişimci ithal ettiğini ve işsizliğin çözümünün de girişimcilikte olduğunu söyledi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay da ülkenin en önemli zenginliğinin sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden insan kaynağı olduğunu belirtti.

Sürdürülebilir kalkınma ve gelişimi sağlayacak toplum yapısını oluşturmanın, alt yapı ve eğitim olanaklarını şekillendirmenin içinde bulunulan dijital dönüşüm çağında tüm karar alıcıların öncelikleri arasında yer aldığını ifade eden Oktay, robotik sistemler, otomasyon, yapay zeka ve biyoteknoloji gibi alanlardaki gelişmelerin bambaşka bir geleceğe kapı araladığını söyledi.

Kalkınma Planı kapsamında milli teknoloji hamlesi için ihtiyaç duyulan iş gücü profilinin belirlenmesi ve bu ihtiyaca dönük ortaöğretim ve yükseköğretim programlarında güncelleme yapılmasının eylem planları arasında yer aldığını anlatan Oktay, "Aynı zamanda teorinin yanında pratik bilgi ve tecrübelerin artırılması için de staj programlarıyla iş dünyasının eğitime entegre edilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. 11. Kalkınma Planı'nın yanı sıra, dünyayı yakından izleyen ve beşeri sermayenin gelişmesine öncelik veren politikalar oluşturmak, Milli Teknoloji Hamlesi seferberliğinin altı temel bileşeni arasındadır. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yükseköğretim programlarında hiç vakit kaybetmeden güncelleme çalışmalarına başlayan Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na ve yeni bölümleri hızlı şekilde akademik programlarına dahil eden üniversitelerimize teşekkür ediyorum" dedi.





EDİRNE

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Kapıkule TIR parkını yaparak burada yaşanan sıkıntıları çözdük" dedi.

"Trakya'ya üç alanda önemli yatırımlar yaptık"

TOBB olarak Trakya'ya üç alanda önemli yatırımlar yaptıklarını anlatan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Lojistik alanında İpsala, Hamzabeyli ve Kapıkule gümrük kapılarını modernize ettik. Şimdi de kapasitelerini artırıyoruz" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Edirne Ticaret Borsası'nın evsahipliğinde düzenlenen Trakya Bölgesi Oda ve Borsalar Müşterek İstişare Toplantısı'na katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, toplantının açılışında yaptığı konuşmada, yurt içinde ve dışında terör örgütleriyle mücadele eden asker ve polislere selamlarını göndererek, "Şehitlerimizin mekanı cennet olsun. Barış Pınarı harekâtında camia olarak devletimizin yanında durduk. Cumhurbaşkanımızla, CHP ve MHP liderleriyle, Milli Savunma Bakanımızla bir araya geldik. 190 ülkedeki muhataplarımıza ve uluslararası kuruluşlara, harekatın meşru ve haklı olduğunu anlattık. Türkçe konuşan ülkelerin ortak iş örgütü, Türk TSO Başkanı olarak Bakü'de Türk dünyası iş örgütleriyle bir araya geldik. Onların da desteğini aldık. Sizlerle birlikte, tüm Türkiye'de eş zamanlı açıklama yaptık. Bu milli meselede, bir arada ve birlikte hareket ettiğiniz için, Allah sizlerden de razı olsun" dedi.

"Trakya, bereketli topraklarıyla tarım ve hayvancılığın merkezi"

"Hemşeriniz olarak Edirne'de, memleketimde sizlerle birlikte olmaktan büyük mutluluk duyuyorum" diyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Trakya, bereketli topraklarıyla tarımın ve hayvancılığın merkezi. Tekirdağ, sanayisiyle; Edirne, tarih ve kültürüyle; Kırklareli, doğal güzellikleriyle çok önemli değerlere sahip. Burada liman var, havayolu var, demiryolu var, otoyol var. Trakya aynı zamanda Avrupa'ya açılan kapı ve 500 milyonluk zengin bir nüfusun hemen yanı başında" şeklinde konuştu.

TOBB olarak Trakya'ya üç alanda önemli yatırımlar yaptıklarını anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları söyledi: "Lojistik alanında İpsala, Hamzabeyli ve Kapıkule gümrük kapılarını modernize ettik. Şimdi de kapasitelerini artırıyoruz. Birleşmiş Milletler de bunu tescilledi. Bu projelerimizi bütün dünyaya rol model olarak örnek gösterdi. Dereköy için de çalışmalara başladık. Kapıkule TIR parkını yaparak, burada yaşanan sıkıntıları çözdük. Çağ dışı görüntülere son verdik.

İkinci olarak tarih ve turizm alanında önemli yatırımlar yaptık. Tarihimizin en büyük eserlerinden olan Selimiye Camisi'nin bakım onarım masraflarını karşıladık. Sinan ve Selimiye Vakfı'nı kurarak, bu ata yadigârının gelecek nesillere aktarılmasını garanti altına aldık.

Üçüncü olarak da eğitim alanında çalıştık. Trakya'daki şehirlerimizde okul yaptık. Bugün öğlen Trakya Üniversitemize kazandırdığımız fakülteyi ziyaret ettik. Tüm bunları, Oda ve Borsalarımızın yani sizlerin talepleriyle yaptık. El birliğiyle, güç birliğiyle yaptık. Bundan dolayı sizlere yürekten teşekkür ediyorum."

Edirne'de çeşitli görüşmelerde bulunuldu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, bölge toplantısı için geldiği Edirne'de Edirne Valisi Ekrem Canalp, Edirne Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Gürkan ile bölge Oda ve Borsa başkanları ile akşam yemeğinde biraraya geldi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, yemek sonrasında beraberindekiler ile birlikte Edirne'yi gezdi.

Yemeğe, Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi de olan Meclis eski Başkanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdulkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun ve Yüksek Seçim Kurulu Başkanı Sadi Güven de yer aldı.



Edirne Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edildi



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, beraberindeki heyetle birlikte, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret ederek, Yönetim Kurulu üyeleri ile sohbet etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve beraberindekiler daha sonra Edirne Ticaret Borsası Canlı Hayvan Satış Salonu'na giderek, satış simülasyonunu inceledi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun ziyaretinde, Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi de olan eski Meclis Başkanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdulkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun ve Yüksek Seçim Kurulu Başkanı Sadi Güven de yer aldı.

Trakya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde inceleme

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, beraberindeki heyetle birlikte TOBB'un katkıları ile hizmete açılan Trakya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ni ziyaret etti.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, öğrencilere Nurettin Topçu'nun Ahlak kitabını hediye etti.



Lüleburgaz'da taziye ziyaretleri yapıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Lüleburgaz'da taziye ziyaretlerinde bulundu.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, annesi vefat eden Lüleburgaz Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Kenan Var ve kayınvalidesi vefat eden Lüleburgaz Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı İlhami Cebelli'yi ayrı ayrı ziyaret ederek, taziyelerini iletti.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun ziyaretinde, Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi de olan Meclis eski Başkanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdulkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun ve Yüksek Seçim Kurulu Başkanı Sadi Güven de yer aldı.





DURSUNBEY

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu lojistik istasyonu yapılması halinde yatırımcının Dursunbey OSB'ye geleceğini ifade etti.

"Türkiye, dünyaya OSB konusunda örnek oldu"

Türkiye'nin OSB'ler konusunda dünyaya örnek olduğunu ve bilgi ihraç ettiğini vurgulayan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Eğer bugün Türkiye, İtalya ile Çin'in arasında bir sanayi devi ise bunun arkasında OSB'ler var. Türkiye'de 300'den fazla OSB bulunuyor ve bu bölgelerde Odaların büyük katkısı var" şeklinde konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu beraberindeki heyetle birlikte Dursunbey Organize Sanayi Bölgesi'nin (OSB) tanıtım toplantısına katıldı. OSB alanındaki toplantıya TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun yanı sıra TOBB Yönetim Kurulu üyeleri Hakan Ülken ve Özer Matlı, TBMM eski Başkanı, Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdülkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun, YSK Başkanı Sadi Güven, Balıkesir Valisi Ersin Yazıcı, Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz, Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Erdoğmuş ile Balıkesir TSO Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi Kula da katıldı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarckılıoğlu, Dursunbey'in kereste ve orman ürünleri alanında önemli potansiyeli bulunduğuna işaret ederken, OSB'lerin önemine işaret etti. "Eğer bugün Türkiye, İtalya ile Çin'in arasında bir sanayi devi ise bunun arkasında OSB'ler var" diyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Türkiye'de 300'den fazla OSB bulunduğunu ve bu bölgelerde Odaların büyük katkısı olduğunu söyledi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Türkiye'nin OSB'ler konusunda dünyaya örnek olduğunu ve bilgi ihraç ettiğini vurguladı. Lojistik istasyon yapılması halinde yatırımcının Dursunbey OSB'ye geleceğini ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, özellikle bölgede ahşap ve mobilya sektörleri üzerinde odaklanılmasını ve kümeleşmeye önem verilmesini tavsiye etti.

"Balıkesir'i üç ayrı ekonomik bölgeye böldük"

Dursunbey Belediye Başkanı Ramazan Bahçavan da konuşmasında TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'ndan özellikle emek yoğun fabrikaları bölgeye getirmesini istedi.

Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz ise "Biz Balıkesir'i üç ayrı ekonomik bölgeye böldük. Biri Güney Balıkesir, biri merkez Balıkesir, bir de Batı Balıkesir. Sadece kendi iliyle, ilçesiyle ilgilenen yerel yöneticilerin başarılı olma ihtimalinin olmadığının farkında olarak seçim kampanyalarımızda da bundan önceki çalışmalarımızda da kendini bilen, ama etrafında ne olup bittiğini iyi bilen bir Balıkesir olması için Odalarımızla, yerel yöneticilerimizle, tüm arkadaşlarımızla çalıştık" ifadesini kullandı.

Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Cemil Çiçek ise Dursunbey'de yapımı devam eden OSB ile bölgenin kalkınacağını ifade ederek, "Bugün burada önemli ve güzel bir buluşma oldu. Dursunbey bir doğum sancısı çekiyor, inşallah bu doğum hayırlı olacaktır, ben buna inanıyorum. Bir gayrete ihtiyaç vardı, sanayi bölgesinin kurulmuş olması için devlette uğraşıyor" dedi.

Balıkesir Ticaret Borsası'nda istişarede bulunuldu



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Balıkesir Ticaret Borsası'nı ziyaret etti. Ziyarette TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri Hakan Ülken ve Özer Matlı, TBMM eski Başkanı Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdülkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun, YSK Başkanı Sadi Güven, Balıkesir Valisi Ersin Yazıcı, Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz ile Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Erdoğmuş ve Meclis üyeleri yer aldı.

Geçtiğimiz günlerde hayatını kaybeden Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Kula ve Balıkesir Ticaret Borsası Meclis Başkanı Ferhan Şensoy'un annesi için bir kez daha taziye dileklerini ileten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Doğum da ölüm de elimizde değil. Sayın Kula'ya camiamıza hizmetlerinden dolayı şükran duyuyoruz. Allah rahmet eylesin. Mekanı cennet olsun" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve beraberindeki heyet daha sonra Balıkesir Ticaret Borsası Meclis Başkanı Ferhan Şensoy'un evine taziye ziyaretinde bulundu.

"Bankalarda yavaş yavaş hareketlilik başladı"



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, beraberindeki heyetle birlikte Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret ederek, Çorlu TSO Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Volkan, Yönetim Kurulu ve Meclis üyeleri ile biraraya geldi.

Program sonunda gazetecilere kısa bir açıklama yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Yüzde 5 büyüme bekleniyor. Bu tabii ekonomimizi olumlu yönde pozitif yönde etkiliyor. Şu anda banka kredileri faizleri düşmeye başladı. Bankalarda yavaş yavaş hareketlilik başladı. Piyasa dönmeye başladı ve umudumuz ve gelecek açısından iyi olacak inşallah. İyiye doğru da gidiyoruz" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Barış Pınarı Harekatı ile ilgili olarak ise "190 ülkeye 190 ülkedeki bizim muhataplarımıza iş dünyası olarak bizler işçiler işçi sendikalarına, memurlar memur sendikalarına, esnaf kuruluşlarımız esnaf kuruluşlarına, ziraat odalarımız ziraat odalarına bütün dünyadaki ziraat odalarına Barış Pınarı Harekatı'nın nasıl haklı olduğumuzu anlatan mektupları gönderdik" diye konuştu.

Dursunbey Belediyesi'ne ziyaret

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu beraberindeki heyetle birlikte Dursunbey Belediye Başkanı Ramazan Bahçavan'ı ziyaret etti.

Ziyarette; TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri Hakan Ülken ve Özer Matlı, TBMM eski Başkanı, Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Cemil Çiçek, İçişleri eski Bakanı Abdülkadir Aksu, Sanayi ve Ticaret eski Bakanı Ali Coşkun, YSK Başkanı Sadi Güven, Balıkesir Valisi Ersin Yazıcı, Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz, Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Erdoğmuş ile Balikesir TSO Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi Kula da yer aldı.





ANKARA

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Atlantik'ten Pasifik'e kadar Türkçe konuşarak gidilebildiğini kaydetti.

"Kim daha fazla işbirliği yapıyorsa o kazanıyor"

19 ülkeden 50 girişimci ile biraraya gelen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, 'ticaret ve işbirliğini' artırma tavsiyesinde bulundu. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Dünyada tek başına iş yapma dönemi kapandı. Kim daha fazla işbirliği ortaklık yaparsa o kazanıyor" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, 22. Türkçe Konuşan Girişimciler Programı katılımcıları ile görüştü.

19 ülkeden 50 girişimci ile biraraya gelen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, 2005 yılında başladıkları bu projede bugüne kadar 900'ün üzerinde Türkçe konuşabilen girişimci ile buluştuklarını ifade etti. Atlantik'ten Pasifik'e kadar Türkçe konuşarak gidilebildiğini kaydeden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Dünyanın her yerinde Türk girişimci bulursunuz. Bu aslında büyük bir sinerji. Bütün mesele network oluşturmak. Bu programın amacı da o. Kültürümüzde güzel bir söz var: 'Birlikte rahmet ve bereket, ayrılıkta azap var' diyor. Biraraya gelebildiyseniz ne mutlu size" diye konuştu.

Aynı dili değil, aynı duyguyu paylaşanların anlaştığına vurgu yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, sadece dilin de yeterli olmadığını aynı şeyleri hissedebilmenin önemli olduğunu bildirdi.

"40 sene önce toplam ihracatımız 3 milyar dolardı".

TOBB'un yapısı ve çalışmaları hakkında da konuklara bilgi veren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları söyledi: "Askeri gücünüz olsa da ekonomik gücünüz yoksa zengin değilsiniz. 40 sene önce toplam ihracatımız 3 milyar dolardı. Bunun büyük bölümü de tarımsal ürünlerdi. Rahmetli Özal bizim ufkumuzu açtı. Bugün Türkiye; Çin ile İtalya arasındaki en büyük sanayi devi. Yılda 170 milyar dolar ihracat yapar hale geldik. Bunun yüzde 92'si sanayi malı. İhracatımızın yüzde 50'den fazlasını ABD ve Avrupa ülkelerine yapıyoruz. Avrupa'da satılan her dört beyaz eşyadan, her üç televizyondan birisi Türk malı. Avrupa'ya en çok otomobil satan ülke Türkiye." Zengin olmanın yolunun mal alıp satmaktan geçtiğini hatırlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'nin doğalgazı, petrolü yok. Tek servetimiz girişimci ruh" dedi. Cesaret olmadan bu işin olmayacağını ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, risk almadan para kazanılmayacağına değindi.



TOBB2B Uluslararası Dijital İşbirliği Platformu, Ankara TO'da tanıtıldı



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından geliştirilen TOBB2B Uluslararası Dijital İşbirliği Platformu, Ankara Ticaret Odası Meclis üyelerine tanıtıldı.

Toplantıda, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran, Ankara Ticaret Odası Meclis Başkanı Mustafa Deryal, Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Ali Rıza Koç, TOBB Dış Ticaret Müdürlüğü ve Meclis üyeleri yer aldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve ATO Yönetim Kurulu Başkanı Baran, TOBB Dış Ticaret Müdürü Dr. Ayşe Mehtap Ekinci tarafından gerçekleştirilen sunumdan sonra TOBB2B standını ziyaret etti.

TOBB2B Uluslararası İşbirliği Portalı, yerli ve yabancı iş dünyasını bir araya getiren ve işbirliklerini geliştirmeyi amaçlayan TOBB tarafından kurulmuş, hızlı, ücretsiz, kurumsal B2B dijital platformu.

Portalda, firmaların mal alım, satım ve işbirliği teklifleri ile ihale, özelleştirme ve yatırım projeleri yer alıyor. Türkiye ihracatının artırılmasına katkı sağlamak, Türk firmalarını yurt dışı pazarlara açabilmek amacıyla geliştirilen TOBB2B Dijital Portalı, firmaların yeni iş bağlantıları kurmalarına imkan tanırken, aynı zamanda 7/24 sanal fuar ortamı ile elektronik ticarete katkı sağlamayı hedefliyor.

TOBB2B Portalı'na www.tobb2b.org.tr web adresinden ulaşılabiliyor.



Atık İthalatı Çalıştayı Antalya'da yapıldı

Atık İthalatı ile uygulamaların güçlendirilmesi, geliştirilmesi ve ilgili paydaş gruplarla bilgi alışverişinde bulunulması, aynı zamanda Çevrenin Korunması Yönünden Kontrol Altında Tutulan Atıkların İthalat Denetimi Tebliği ile ilgili yapılacak iş ve işlemlerin müzakere edilmesi amacıyla düzenlenen "Atık İthalatı Çalıştayı" Antalya'da gerçekleştirildi.

Toplantıya Türkiye Odalar Borsalar Birliği'ni (TOBB) temsilen katılan Yönetim Kurulu Üyesi Zeki Kıvanç, çalıştayın açılışında gerçekleştirdiği konuşmada, süreci özetlerken 11 Eylül tarihinde TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Türk- İş Başkanı Ergün Atalay başkanlığında tüm tarafları bir araya getirdiklerini ve o toplantıda mutabakata vardıklarını ifade etti. Kamuoyuyla da paylaşılan 9 maddelik mutabakatın maddelerinin her birinin önemli olduğu belirten Kıvanç, tüm paydaşlar olarak ton başı fona kesinlikle karşı olduklarını sözlerine ekledi.

Kamunun, jeopolitik ve küresel iktisadi risklerin her geçen gün arttığı bir dönemde, sektörleri zora sokacak kararlar almayacağını ümit ettiklerini de belirten Zeki Kıvanç; ayrıca zehirli atık, kontrolsüz atık ve çöp ithalatına da mutlak suretle karşı olduklarının altını çizdi.

3. Tarım Şurası düzenlendi

3. Tarım Şurası'nın açılış toplantısı Ankara Congresium Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını Tarım ve Orman Bakanı Dr. Bekir Pakdemirli'nin yaptığı açılışa Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni (TOBB) temsilen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Kopuz ve Sayman Üye Faik Yavuz katıldı.

TOBB'u temsilen Ali Kopuz'a Şura'ya TOBB'un yaptığı katkılar sebebiyle Tarım ve Orman Bakanı Dr. Bekir Pakdemirli tarafından plaket takdim edildi. TOBB'un da destek olduğu Şura Çalışması kapsamında 21 adet çalışma grubu oluşturuldu. Oda ve Borsalardan temsilcileri katılım sağladığı çalışma gruplarının raporları hazırlandı.





KAYSERİ

İç Anadolu Bölgesi'nin Oda ve Borsaları Kayseri'de buluştu

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "İllerimizdeki dönüşüme öncülük eden Oda ve Borsalarımıza teşekkür ediyorum" dedi.

İç Anadolu Bölgesi Oda/Borsa İstişare Toplantısı Kayseri Ticaret Odası'nın evsahipliğinde yapıldı. Toplantıda bir konuşma yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İçinde bulunduğumuz bu bölge, imkansızlıklar içinde imkânsızı başaran insanların olduğu bir bölgedir" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kayseri Ticaret Odası'nın evsahipliğinde düzenlenen İç Anadolu Bölgesi Oda/Borsa İstişare Toplantısı'na katıldı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu konuşmasına, kadın girişimcilerin Dünya Kadın Girişimciler Günü'nü kutlayarak başladı. Zengin olmanın yolunun girişimcilikten geçtiğini vurgulayan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, 2007 yılında Kadın Girişimci Kurulları'nı kurana kadar kadın girişimcilerin oranının yüzde 5 olduğunu belirterek, "81 ilde kadın girişimcilerimiz reklamı, tanıtımı en iyi şekilde yaptılar. Bugün 1 milyon 500 bin girişimci içerisinde kadın girişimci oranı yüzde 9,5'a geldi. Bunda Kadın Girişimci Kurulları'nın çok büyük katkısı var. Bugün artık Oda ve Borsalarımızda kadın yönetim kurulu başkanı, meclis başkanı, yönetim kurulu üyeleri, meclis üyeleri var. Kadın girişimci sayısını artırmak istiyoruz" dedi.

Yurt içinde ve dışında terör örgütleriyle mücadele eden asker ve polislere selamlarını gönderen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Şehitlerimizin mekanı cennet olsun. Bu son Barış Pınarı Harekâtı'nda camia olarak devletimizin yanında durduk. STK'lar ve meslek örgütleri ile birlikte devletimizin yanında olduğumuzu bildirdik. Cumhurbaşkanımızla, CHP ve MHP liderleriyle, Milli Savunma Bakanımızla bir araya geldik. 190 ülkedeki muhataplarımıza ve uluslararası kuruluşlara, harekatın meşru ve haklı olduğunu anlattık. Türkçe konuşan ülkelerin ortak iş kuruluş, Türk TSO Başkanı olarak, Bakü'de Türk dünyası iş örgütleriyle bir araya geldik. Altı ülkenin iş insanları aynı çatı altında toplandık. Onların da desteğini aldık" şeklinde konuştu.

"Kayseri ahde vefaya büyük önem verir"

"Baba ocağım Kayseri'de, memleketimde sizlerle birlikte olmaktan büyük mutluluk duyuyorum" diyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Kayseri'nin ahde vefaya ne kadar önem verdiğini vurgulayarak, "Kayseri Erciyes Üniversitesi'nin şahsıma tevdi ettiği fahri doktora unvanı ve akademik yıl açılış törenindeydik. Bana layık gördüğünüz bu unvanı, Kayseri iş dünyası başta olmak üzere tüm Türk iş dünyası adına aldım. Allah sizlerden ve emeklerinizden razı olsun" dedi.

Aksaray, Kayseri, Kırşehir, Nevşehir, Niğde, Sivas ve Yozgat'tan girişimciler ve OSB başkanlarıyla bir arada olduklarını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İçinde bulunduğumuz bu bölge, imkansızlıklar içinde imkansızı

başaran insanların olduğu bir bölgedir. Geçmişte bu illerimizin durumunu hepiniz çok iyi bilirsiniz. Bugün geldiğimiz noktada bu iller; Türkiye'nin önemli tarih-kültür, tarım-hayvancılık, sanayi, turizm ve eğitim kentleri haline geldiler. İllerimizdeki bu dönüşüme öncülük eden Oda ve Borsalarımıza teşekkür ediyorum. Şimdi illerimizi gelecek hedeflerine taşımak için çalışmak zorundayız, üyelerimize yol göstermek, önünü açmak zorundayız. Bunun için son dönemde sizlerin talepleriyle birçok düzenlemenin hayata geçmesini sağladık. Şimdi de istişare toplantımızda bunları ele alacağız" şeklinde konuştu.

"Ülkesini en çok seven en çok üretendir"

Kayseri Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Gülsoy da 'ülkesini en çok seven en çok üretendir' sözünü hatırlatarak, tasarrufu esas alarak daha çok çalışmak gerektiğini söyledi. Gülsoy, faizlerdeki düşüşlere özel bankaların direncinin kırılması gerektiğini, asgari ücret üzerinden uygulanan teşviklerin de devam etmesini talep etti.

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Recep Bağlamış ise üyelerinin sıkıntılarını çözmek için var güçleriyle çalıştıklarını ve çalışmaya devam edeceklerini ifade etti.

Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitci de Kayseri'nin üç organize sanayi bölgesi ve bir serbest bölgesi ile bölgeye ve Türkiye'ye katkı vermeye devam ettiğini söyledi. Büyüksimitci, İç Anadolu'yu Marmara üretim havzası gibi bir üretim havzası haline getirmek istediklerini ifade etti.

Toplantıda TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun doğum günü kutlanarak, pasta kesildi. Toplantı sonrasında TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve katılımcılar, Kayseri Ticaret Borsası tarafından verilen akşam yemeğine katıldılar.



Kayseri Sanayi Odası ziyaret edildi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kayseri Sanayi Odası'nı ziyaret etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitci ve Meclis üyeleri ile öğle yemeği yedi.

Erciyes Üniversitesi Rektörü Çalış'la görüşüldü

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Erciyes Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Çalış'ı makamında ziyaret etti.





Erciyes Üniversitesi'nden Hisarcıklıoğlu'na fahri doktora

Kayseri Erciyes Üniversitesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na fahri doktora unvanı verdi.

Erciyes Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Çalış, Üniversite senatosunun, Türkiye ekonomisi, bölgesel kalkınma ve girişimcilik konularında çalışmaları ve başarılı yöneticiliği ile Türkiye ekonomisine kazandırdıklarından dolayı, Uluslararası Ticaret ve İşletmecilik alanında TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nu doktoraya layık gördüklerini söyledi.

Törende konuşan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, her sene yüzlerce toplantıya katıldığını, ama en mutlu olduğum ortamın üniversitede öğrencilerin arasında olmak olduğunu söyledi.

Erciyes Üniversitesi'nin ayrı bir başarı öyküsü yazdığını ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Bugün Türkiye'deki 11 araştırma üniversitesi arasındasınız. 39 araştırma merkeziyle; nanoteknolojiden, biyokimyaya, modern çağın ihtiyaç duyduğu tüm alanlarda, araştırmalar yapıyorsunuz. Güzel bir de fikir üretmişiniz; 'kampüste üniversite değil sahada üniversite.' Böylece, Kayserili sanayicinin ve ticaret erbabının da yanındasınız" dedi.



ANKARA

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Dünya kadın girişimcileri sıralamasında ilk 20 ülke arasında biz de olmalıyız" dedi.

"Kadın girişimci sayısını iki katına çıkaracağız"

Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanları ve TOBB Kadın Girişimciler Kurul Üyeleri ile bir araya gelen TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "İnşallah bundan sonra çok daha hızlı ilerleyeceğiz. Bütün il kurulu başkanlarımız bir söz verdi. Önümüzdeki dönemde, her ilde kadın girişimci sayımızı iki katına çıkaracağız" diye konuştu.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanları ve TOBB Kadın Girişimciler Kurul Üyeleri, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde biraraya geldi. TOBB İkiz Kuleler'deki toplantıya Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da katıldı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğu, burada yaptığı konuşmada, 81 ilden gelen kadın girişimcilerden kendi şehirlerindeki genç kızlara rol model olmalarını ve onları girişimciliğe teşvik etmelerini istedi. Zenginleşmek ve istihdam sorununu çözmek için girişimci sayısını artırmak gerektiğine vurgu yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Kadın ve erkek bir kuşun iki kanadı gibidir. Tek kanatla uçulmaz. Dünya kadın girişimcileri sıralamasında ilk 20 ülke arasında biz de olmalıyız. Kendi başarı hikayenizi anlatın ve genç kızlarımıza umut olun. Onları girişimci olmaya yönlendirin" dedi.

TOBB Kadın Girişimciler Kurulu İl Başkanlarına proje geliştirmeleri tavsiyesinde bulunan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, girişimcilerin toplumun çimentosu olduğunu belirtti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu artık ülkelerin girişimci ithal ettiğine dikkat çekerek, ABD Silikon Vadisi'ndeki yabancı kökenli yatırımcıları örnek verdi.

Bakan Pekcan'ın kendi camiaları içerisinden çıkan önemli bir değer olduğunu ifade eden TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, özellikle kadın girişimciliğinin gelişmesi ve yaygınlaşması konusundaki çabaları için Bakan Ruhsar Pekcan'a teşekkür etti.

"Tek amacımız bayrağı daha ileriye taşımak"

Kadın girişimci kurullarımızda yeni süreci tamamladıklarını anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Bu sene seçim sisteminde önemli bir değişiklik yaptık. Daha rekabetçi, demokratik bir sistem olsun istedik. Önceden üst kurula TOBB'un üye atama yetkisi vardı. Bu sene bu yetkiyi bölge temsilcilerine devrettik. İl seçiminin ardından, bölge ve üst kurul seçimlerimizi bitirdik.

Ben her zaman söylerim. Bu kurum Türkiye'nin en demokratik kurumudur. TOBB tabandan gelen güçtür. Tabanın sesidir. Bu bir bayrak yarışı. Bayrağı seçimde kim devraldıysa tek amacımız daha ileriye taşımak. 81 ildeki kadın girişimci kurul başkanlarımız ve icra komitemizin üyeleri var. Bayrağı onlar devraldı. Şimdi inşallah çok daha



ileriye taşıyacaklar" dedi. Tek dertlerinin girişimci sayısını artırarak, ülkenin ve milletin zenginliğini, refahını artırmak olduğuna değinen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şöyle konuştu: "Türkiye'yi dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına sokmak istiyoruz. Burada da en büyük avantajımız, umudumuz kadınlar. Ben bunu yaşayarak gördüğüm için bütün samimiyetimle ifade ediyorum. Kadınlar iş hayatında da sosyal hayatta da imkan sağlandığı takdirde erkeklerden daha başarılı. Girişimcilik konusunda ihmal ettiğimiz bu alanı, 2007 yılında TOBB Kadın Girişimciler Kurulu'nu kurarak doldurmaya başladık. Allah'a şükür başarılı da olduk. Biz bu işe başladığımızda yüzde 6 olan kadın girişimci oranımız, yüzde 9'a çıktı. Artık bu yapı kurumsallaşmasını tamamladı. Türkiye ve dünyadaki Oda camiasında bir marka haline geldi. Bu yapıyı örnek alan farklı ülkelerde, Oda camiaları altında kadın girişimci kurulları kurulmaya başlandı.

Yani artık bu yapı sadece ülkemizin değil, aynı zamanda bölgemizin de zenginleşmesine hizmet ediyor. İnşallah bundan sonra çok daha hızlı ilerleyeceğiz. Sabahki toplantıda bütün il kurulu başkanlarımız bir söz verdi. Önümüzdeki dönemde, her ilde kadın girişimci sayımızı iki katına çıkaracağız."



"Kadın elinin değmediği ekonomi büyüyemez"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kayseri'de katıldığı İç Anadolu Bölgesi Oda/Borsa İstişare Toplantısı'nda kadın girişimcilerin Dünya Kadın Girişimciler Günü'nü kutladı.

Kadın girişimciler ile birlikte pasta kesen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Kadın elinin değmediği bir ekonomi büyüyemez. Başta TOBB Kadın Girişimci Kurulu üyelerimiz olmak üzere ülkemiz ekonomisine katkıda bulunan tüm kadın girişimciler ile gurur duyuyorum" dedi.



Hisarcıklıoğlu "Geleceğe Nefes" Kampanyası'na katıldı

Geleceğe Nefes Kampanyası'na katılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyet Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu TOBB ETÜ Hatıra Ormanı'na fidan dikti. Hisarcıklıoğlu'na TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Güven Sak da eşlik etti.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, daha sonra, TOBB ETÜ Hatıra Ormanı'nda incelemelerde bulundu; öğrenciler, akademik ve idari personel ile anı fotoğrafı çektirdi.

TOBB ETÜ öğrencileri de Tarım ve Orman Bakanlığı'nın düzenlediği ve Türkiye çapındaki 2023 noktada 11 milyon fidanın dikildiği "Geleceğe Nefes" kampanyasına katıldı. Bu kapsamda yaklaşık 108 bin metrekarelik alan üzerinde yeni kurulan TOBB ETÜ Hatıra Ormanı'nda beş bini aşkın sayıda fidan toprakla buluştu.

'Geleceğe Nefes' Kampanyasında, TOBB ETÜ Hatıra Ormanı'nın değişik bölgelerinde yüzlerce öğrenci gün boyu fidan dikimini sürdürdüler. TOBB ETÜ Hatıra Ormanı'ndaki fidan dikimine başta Türk Traktör olmak üzere TOBB ETÜ'nün işbirliği yaptığı birçok ortak eğitim firması da davet edilerek katılımları sağlandı.



İSTANBUL

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "Binlerce kadınımızı iş hayatına kattık girişimci yaptık" diye konuştu.

"Hayallerinizin takipçisi, kendi hikâyenizin kahramanı olun"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, kadın girişimcilere verdikleri öneme vurgu yaptı ve "Kadınlarımızdan bir ricam var. Hayal kurun, azmedin, çalışın. Hayallerinizin takipçisi, kendi hikâyenizin kahramanı olun. İnanıyorum ki, hep birlikte çalışarak, yeni başarı hikâyeleri yazacağız" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), TOBB Kadın Girişimciler Kurulu ve Turkcell işbirliği ile Geleceği Yazan Kadınlar Projesi'nin Final ve Ödül Töreni Programı düzenlendi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan'ın da katılımıyla Turkcell Plaza'da gerçekleştirilen Final ve Ödül Töreni organizasyonunda, proje kapsamında başarılı olanlara ödülleri verildi. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu yaptığı konuşmada, ülkenin geleceği açısından mutluluk ve gurur duydukları anları yaşadıklarını söyledi. Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketi Turkcell ve Türkiye'nin en geniş kadın girişimci ağı olan TOBB Kadın Girişimciler Kurulu ortaklığından doğan sinerjiyle, büyük bir başarıya imza attıklarını anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Binlerce kadınımızı iş hayatına kattık, girişimci yaptık. Şimdi onların arasından ilk üçe girenleri ödüllendireceğiz. Ama benim gözümde, bu işe cesaretle giren kadınlarımızın hepsi bu ödülü fazlasıyla hak ediyorlar. Zira sizler, sadece bu çetin hayat ve iş koşullarıyla mücadele etmekle kalmadınız. Pek çoğunuz bir de önünüze engel çıkaran erkekleri aşıp, buralara geldiniz. Hepinizle ayrı ayrı iftihar ediyorum ve sizleri alkışlıyorum" dedi.

"Dünyada ses getiren başarı hikâyesine imza attılar"

Proje ortağı Turkcell'e de teşekkürlerini ileten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Maddi ve manevi bir çok katkı sağladılar. Türkiye'nin insan kaynağına yatırım yaptılar. Kadın girişimcilerimizin ürettiği fikirleri hayata geçirdiler. Dünyada ses getiren, ödüller alan, müthiş bir başarı hikâyesine imza attılar. İşte bu, çağdaş özel sektör vizyonudur. Turkcell Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ahmet Akça ve Genel Müdür Sayın Murat Alkan nezdinde, tüm Turkcell ailesini kutluyorum" diye konuştu.

TOBB Kadın Girişimci Kurullarının, hem kadın girişimci sayısını artırmak ve hem de mevcut kadın girişimcileri desteklemek için, canlı başla çalıştığına değinen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu şunları söyledi:

"81 ilde, bu amaçla seferber oldular. Kadınlarımızı bu projeye katılmaya teşvik ettiler. İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu Başkanımız Hatice Hanım, en başında itibaren bu projeye inandı, emek verdi ve gerçekleşmesini sağladı. Başta kendisi olmak üzere tüm Kadın Girişimci Kurullarımızı yürekten tebrik ediyorum. Bu projeye dahil olan illerdeki, Oda ve Borsa başkanlarımın da büyük katkıları

oldu. Kadınlarımıza destek verdiler, eğitimlere ev sahipliği yaptılar. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, İstanbul Gedik Üniversitesi, İzmir Demokrasi Üniversitesi, İzmir Ekonomi Üniversitesi ve Konya TO Karatay Üniversitesi sınıflarını bize açarak destek sağladılar. Allah onlardan da razı olsun. Bugün çok kıymetli isimlerle birlikte, bu ödül törenini gerçekleştirmek, bize ayrı bir mutluluk veriyor.

Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar Pekcan, başarılı biri girişimci ve saygın bir iş kadını. Sayın Bakanımızla birlikte 12 yıldır büyük bir mücadele verdik. Kadın Girişimciler Kurulumuz'da bu proje dahil, pek çok projeyi, onunla hayata geçirdik. 10 sene önce ülkemizde kadın girişimci sayısı sadece 75 bindi, şimdi 130 bin. Bu artışta başta kendisi olmak üzere, Kadın Girişimci Kurullarımızın çok büyük payı var. Camiamız mensubu Sayın Bakanımızla ayrıca gurur duyuyoruz.

Çalışma Bakanımız Sayın Zehra Zümrüt Selçuk, hem başarılı akademik geçmişe, hem de özel sektör tecrübesine sahip. Pek çok ulusal ve küresel teşkilatta üst düzey görevleri başarıyla üstlenmiş, genç kızlarımızın örnek alması gereken birisi. Çalışma Bakanlığı gibi, en zor görevlerden birini üstlenerek, istihdama yönelik tarihi destekleri hayata geçmesini sağladı. Gençlere ve kadınlara yönelik, pek çok yeni teşvik başlattı. Sayın Bakanımıza tüm bu emekleri ve başarılı icraatları için teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Bugün sağolsunlar, çok kıymetli hanımefendi, teşrifleriyle toplantımızı onurlandırdı. Kendilerinin, kadınlar konusundaki hassasiyetlerini çok iyi biliyor, çalışmalarını yakından takip ediyoruz. Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi, kadınların olmadığı bir siyaset, ekonomi, bürokrasi eksik kalır diyerek, bize ilham veriyor. Bizlere yol gösteren, bu güzel vizyonları için, kendilerine şükranlarımızı sunuyorum. Sayın Hanımefendinin destekleriyle, bundan sonra da, çok daha büyük başarılar yakalayacağız."

"Teknolojiyi tasarlamak bir imtiyaz alanı olmaktan çıktı"

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan da konuşmasında, teknolojiyi tasarlamanın sadece belli bir şehirli zümreye ait imtiyaz alanı olmaktan çıktığını belirterek, "Fikri olan, kendine güvenen her kadın, dünyanın geleceğine katkıda bulunabileceğini görüyor. Umuyorum, ülkemizin tüm kurumları, kadın zekâsını işlerine katmada yarışır hale gelirler. Çünkü büyük başarılara imza atmanın tek yolu budur. Şu bir gerçek ki bizi, dünyada kadın ruhunun daha etkin olacağı bir gelecek bekliyor" dedi.

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ise "Kadınlarımızın biz artık sadece girişimci olmasını istemiyoruz, yüksek teknolojili ürün üretiminde sadece faydalanıcı değil, üretici olmalarını bekliyoruz" diye konuştu.

Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk da kadın istihdamını ve iş gücüne katılım oranlarını artırmak ne kadar önemliyse mevcut potansiyeli daha nitelikli hale getirmenin de en az onun kadar önemli olduğunu belirtti. Turkcell Genel Müdürü Murat Erkan, "Türkiye ekonomik olarak yukarı çıkmak için teknolojiyi kullanmak zorunda. Toplam potansiyelin yüzde 50'si kadınlardan oluşuyor. Biz de Geleceği Yazan Kadınları Türkiye'nin potansiyelinin yüzde 50'sini ayağa kaldırmak için tasarladık" dedi.

2019 yılının birincileri, Look adlı projeleri ile Şahika Betül Yaylı ve Eda Nur Ersu oldu. İkinciliği Gamze Hatice Bilen, Derya Uzmay Okutan ve Hazal Çelik'ten oluşan ekibin Engelsiz Ulaşın projesi alırken, üçüncülük ödülü de DIGI-TAR projesi ile Büşra Göral'ın oldu. Ayşe Sena Kayalı ise Deniz Temizleme Aracı projesi ile Jüri Özel Ödülü'ne layık görüldü. Kazananlara, ödülleri Emine Erdoğan tarafından verildi.



CHP Genel Başkanı Kılıçdaroğlu ile görüşüldü



Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi Türkiye kanadı temsilcileri; Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu'nu ziyaret etti. Ziyarette; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), TESK, Hak-İş, Türkiye Kamu-Sen, Memur-Sen, TİSK, Türk-İş, TZOB ve Türkiye Emekliler Derneği yer aldı. Kılıçdaroğlu'nun kabulü, parti genel merkezinde basına kapalı olarak gerçekleşti. Kabulün ardından genel merkezden ayrılan heyet adına açıklamada bulunan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi olarak daha önce Barış Pınarı Harekâtı çerçevesinde görüşlerini aktardıklarını söyledi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Ana muhalefet Partisi Genel Başkanı Sayın Kılıçdaroğlu'na özellikle Barış Pınarı Harekâtı çerçevesindeki görüşlerimizi aktarma fırsatı oldu" dedi.

Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi MHP'de

MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi Türkiye kanadı temsilcilerini kabul etti. Kabulün ardından genel merkezden ayrılan heyet adına açıklama yapan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Bahçeli'ye şifalar dilemek üzere ziyarette bulunduklarını belirtti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Barış Pınarı Harekâtı kapsamında Türk özel sektörü çalışanlarının, ziraatçısının, esnafının görüşlerini aktarma fırsatımız oldu" dedi.



Milli Savunma Bakanı Akar'a "destek" ziyareti

Türkiye - Avrupa Birliği (AB) Karma İstişare Komitesi (KİK) Türkiye Kanadı Üyeleri ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeleri; Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar'ı ziyaret etti.

Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar Güler'in de bulunduğu ziyarette; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu (TESK), Hak İşçi Sendikaları Konfederasyonu (HAK-İŞ), Türkiye Kamu Çalışanları Sendikaları Konfederasyonu (KAMU-SEN), Memur Sendikaları Konfederasyonu (MEMUR-SEN), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu (TÜRK-İŞ), Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB) başkan ve temsilcilerinin yanı sıra TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri yer aldı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ziyarette Akar ve Genelkurmay Başkanı Orgeneral Güler ile bir araya gelmekten duydukları mutluluğu dile getirdi. "Suriye'nin kuzeyinde yuvalanan teröristleri hedef alan Barış Pınarı Harekatı'nın arkasında olduk ve destekledik" diyen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, harekâta verdikleri destekle ilgili Türkiye-Avrupa Birliği Karma İstişare Komite Kanadı olarak yaptıkları açıklamayı hatırlattı.



TOBB
EKONOMİ VE TEKNOLOJİ
ÜNİVERSİTESİ



İş deneyimi ile mezun olmanın TAM YERİ TOBB ETÜ

Türkiye'de sadece **TOBB ETÜ**'de uygulanan ortak eğitim sistemi ile öğrenciler 3 farklı iş yerinde toplam 1 yıllık iş deneyimi ile mezun oluyor.

www.etu.edu.tr



TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Katar'ın ortaya koyduğu "2030 Ulusal Vizyonu"nu yakından takip ettiklerini söyledi.

"Türkiye-Katar ortaklığını bütün dünyaya kabul ettirelim"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Katar-Türkiye İş Forumu'nda yaptığı konuşmada Türk girişimcisinin tecrübeli ve cesur olduğunu belirterek, "Katar'da ise bizde olmayan sermaye birikimi ve finansal tecrübe var. Somut projelerle bunları bir araya getirelim. Türkiye-Katar ortaklığını da bütün dünyaya kabul ettirelim" dedi.

Katar-Türkiye İş Forumu, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Katar Başbakanı Şeyh Abdullah bin Nasır bin Halife Al Sani, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Katar Ticaret ve Sanayi Bakanı Ali bin Ahmed Al-Kuwari'nin katılımıyla JW Marriott Otel'de gerçekleştirildi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, etkinlikteki konuşmasında, Türkiye ve Katar'ın ekonomi dahil olmak üzere pek çok alanda birlikte hareket ettiğini söyledi.

Karşılıklı ticaret hacminin son 10 yılda yaklaşık 500 milyon dolardan 3 milyar dolara yaklaştığına dikkat çeken TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "10 yıl önce ülkemizde yatırım yapan Katar sermayesi 100 milyon dolar iken, şimdi 2.5 milyar dolar. Türk firmalarının Katar'da üstlendiği projelerin değeri 17 milyar dolara ulaştı. Bunlar çok önemli gelişmeler ama işin daha başındayız" diye konuştu.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, 2022 FIFA Dünya Kupası'nın Katar'da düzenlenmesinin bu ülkenin tanıtımı ve turizmi için çok büyük bir fırsat olduğuna işaret ederek, ilk kez Müslüman bir ülkenin organizasyona ev sahipliği yapmasından en az Katarlılar kadar gurur duyduklarını dile getirdi. Katar'ın ortaya koyduğu "2030 Ulusal Vizyonu"nu yakından takip ettiklerini anlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Katar çok doğru bir adım atıyor. Ekonomiyi çeşitlendirme yolundaki bu vizyonu destekliyoruz. Bunu başaracağınıza yürekten inanıyoruz. Zira biz Türkiye olarak yakın geçmişte benzer bir dönüşümü yaşadık" değerlendirmesinde bulundu.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, iki ülkenin güçlerini birleştirmesi yönünde çağrıda bulunarak, şunları kaydetti:

"Bizde büyük bir tecrübe ve cesur girişimciler var. Katar'da ise bizde olmayan sermaye birikimi ve finansal tecrübe var. Somut projelerle bunları bir araya getirelim. Türkiye-Katar ortaklığını da bütün dünyaya kabul ettirelim. Bu hattı, bölgenin huzur-ticaret-zenginlik hattı yapalım."

"Yolumuzdan dönmeyeceğiz"

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ise konuşmasında, "Tarihimizi ve teröre karşı duruşumuzu parlamentolarında kötülemeye çalışanlar bilmelidir ki tehditlere aldırmayacak, yolumuzdan dönmeyeceğiz" dedi.

Her iki devlet başkanlarının arasındaki yakın dostluk vesilesiyle, Türkiye-Katar ilişkilerinin özellikle son yıllarda samimi ve vizyoner bir seyir izlediğini ifade eden Oktay, ülkeler arasındaki ikili ticari ve ekonomik ilişkilerin samimi kardeşliğin gücüyle gönül köprüleri üzerinde

Fotoğraflar: *TOBB Fotoğraf Servisi*

yükseldiğini söyledi. Katar Başbakanı ve İçişleri Bakanı Şeyh Abdullah bin Nasır bin Halife Al Sani'nin gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında dostluk ilişkilerini güçlendirme iradesinin bir kez daha kuvvetle teyit edildiğini aktaran Oktay, diplomatik ilişkilerin 46. yıl dönümünün kutlandığı bugünlerde iş birliğinin ulaştığı seviyeyle gurur duyduklarını belirtti. Oktay, iki ülkenin karşılıklı ekonomik ilişkilerinin toplamının 30 milyar dolar seviyesine ulaşmasının sevindirici olduğunu da vurguladı.

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da Katarlı yatırımcılarla stratejik projeleri paylaşmaya hazır olduklarını belirterek, "Onları Türkiye'nin dinamik ekonomisinden yararlanmaya, Türkiye'de daha fazla yatırım yapmaya davet ediyoruz" dedi.

Bakan Pekcan, forum kapsamında düzenlenen panelde yaptığı konuşmada, iş insanlarının Türkiye ile Katar arasındaki dostluk ve kardeşlik ilişkilerini, karşılıklı ticaret hacmini ve yatırımları artırarak geliştirmesi gerektiğini söyledi.



Kazakistan Başbakanı Askar Mamin TOBB'da

Resmi ziyaretlerde bulunmak üzere Türkiye'ye gelen Kazakistan Cumhuriyeti Başbakanı Askar Mamin, beraberindeki heyet ile birlikte Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni (TOBB) ziyaret ederek, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile görüştü. Konuk Başbakan'ın heyetinde; Kazakistan Sanayi ve Altyapı Geliştirme Bakanı Beibut Atamkulov, Kazakistan Ticaret ve Entegrasyon Bakanı Bakhyt Sultanov, Kazakistan Ulusal Ekonomi Bakanı Ruslan Dalenov, Kazakistan Sağlık Bakanı Yelzhan Birtanov, Astana Uluslararası Finans Merkezi Başkanı Kairat Kelimbetov ve Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly yer aldı.

Kazakistan'dan Hisarcıklıoğlu'na tebrik

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly ile makamında görüştü.

Türkiye ile Kazakistan arasındaki ticari ve ekonomik işbirliği hakkında görüş alışverişinde bulunulan görüşmede, TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, TOBB'un yakın dönem faaliyetleri hakkında bilgi vererek, Büyükelçi Saparbekuly'e TOBB olarak her türlü işbirliğine açık olduklarını söyledi.

Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly ise Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı'na seçilen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nu tebrik etti.





Türkiye ile Mısır arasındaki ilişkiler ele alındı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Mısır Ankara Maslahatgüzarı ve Misyon Şefi Amr Soliman El Hamamy ile görüştü. Görüşmede, Türkiye ile Mısır arasındaki ticari ve ekonomik ilişkiler ele alındı.



Türk ve Kazak iş insanları biraraya geldi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kazakistan Başbakanı Askar Mamin'in katılımıyla Türkiye ve Kazakistan iş insanlarını bir araya getiren ticaret ve yatırım konulu toplantıya katıldı. İstanbul Ritz Carlton Otel'deki toplantıda işbirliğini ve ticareti geliştirebilmenin yolları ele alındı.



TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'na Pakistan Devlet Başkanı Arif Alvi tarafından ödül verildi.

"İslam ülkeleri arasındaki ticareti artırmamız gerekiyor"

Pakistan'da çeşitli temaslarda bulunan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı ve İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası Başkan Yardımcısı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, İslam ülkeleri arasındaki ticaretin artırılması için çalışmaya devam edeceklerini vurguladı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası Başkan Yardımcısı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, beraberindeki iş insanları ile birlikte Pakistan'da çeşitli temaslarda bulundu. Türkiye-Pakistan Ticaret ve Sanayi Odası Forumu toplantısına da katılan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu burada bir konuşma yaptı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'na, İslam ülkeleri arasındaki ticaretin gelişimine yaptığı katkılardan dolayı Pakistan Cumhurbaşkanı Arif Alvi tarafından ödül verildi.

Ödülü Türk iş dünyası adına aldığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası olarak İslam ülkeleri arasındaki ticaretin artırılması için çalışmaya devam edeceklerini vurguladı.

İstanbul'da kurulacak İslam Tahkim Merkezi'nin ekonomik ilişkilere ivme kazandıracağını belirten TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'nin İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) dönem başkanlığında Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, İstanbul'da İİT Tahkim Merkezi kurulması için talimat vermişti. İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası'na (ICCIA) bağlı kuruluşu olarak kurulması öngörülen İİT Tahkim Merkezi için tüm teknik çalışmalar TOBB tarafında yürütmüş ve tamamlanmıştır. Tahkim Merkezi'nin kuruluşa ilişkin anlaşma Ticaret Bakanlığı ile ICCIA arasında 27 Kasım 2019 tarihinde İstanbul'da imzalanacak" dedi.



Yatırım imkânları Karaçi'de anlatıldı

Türkiye-Pakistan Ticaret ve Sanayi Odası Forumu 2. Ortak Toplantısı, Karaçi'de TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun da katılımıyla gerçekleştirildi. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve Türkiye'nin İslamabad Büyükelçisi Mustafa Yurdakul toplantıda görüşlerini iş dünyası ile paylaştılar. Toplantıya TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Selçuk Öztürk ile Türkiye'den ve Pakistan'dan çok sayıda iş insanı katıldı.

Türkiye-Pakistan Ticaret ve Sanayi Odası Forumu, Dr. Ömer Bolat ve Pakistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu (FPCCI) Başkanı Engr. Daroo Khan Achakzai eşbaşkanlığında gerçekleşti ve Türkiye ile Pakistan'daki yatırım imkânları hakkında sunumlar yapıldı. Türkiye-Pakistan Ticaret ve Sanayi Odası Forumu 2020 Eylem Planı üzerinde görüş alış verişinde bulunuldu. Ayrıca Türk ve Pakistanlı firmalar arasında ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.



EİT TSO 27. Yürütme Kurulu Toplantısı düzenlendi



TOBB Başkan Yardımcısı Selçuk Öztürk, Pakistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu (FPCCI) ev sahipliğinde Karaçi'de EİT TSO 27. Yürütme Kurulu Toplantısı'na katıldı. Yürütme Kurulu Toplantısı'na onur konuğu olarak Sindh Valisi Imran Ismail katılarak bir konuşma gerçekleştirdi.

Toplantıda Turgutlu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Aydın, Yüksekova TSO Yönetim Kurulu Başkanı Abdurrahman Pınar, Milas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Reşit Özer, Karadeniz Ereğli TSO Yönetim Kurulu Başkanı Arslan Keleş, Vezirköprü TSO Başkanı Abdülkadir Fişekçi, Akşehir TSO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Emin Makascı ile TOBB Kadın Girişimcilerden Zühal Gözüküçük ve Zerrin Özel de yer aldı. Diğer yandan İslam Ticaret Sanayi ve Tarım Odası'nın Pakistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu ile işbirliğinde Karaçi'de düzenlediği Yatırım Konferansı'na TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Selçuk Öztürk katılarak bir konuşma gerçekleştirdi.

Konferansa Türkiye'den Oda ve Borsa Başkanları ile iş insanlarından oluşan bir heyet katıldı. Belucistan Başbakanı Jam Kamal Khan konferansta onur konuğu olarak yer aldı ve katılımcılara bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgi verdi.



ICCIA 29. Yönetim Kurulu toplantısı yapıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası Başkan Yardımcısı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Karaçi'de düzenlenen İslam Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası (ICCIA) 29. Yönetim Kurulu toplantısına katıldı.



TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu Türkiye'nin bugün Çin ile İtalya arasında bir sanayi devi olduğuna işaret etti.

"Kırgızistan'la tecrübe ve bilgimizi paylaşmaya hazırız"

Türkiye-Kırgızistan İş Forumu'nda konuşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, bilgi ve tecrübelerini Kırgızistanlı kardeşleriyle paylaşmaya hazır olduklarının mesajını vererek, iş dünyası olarak karşılıklı ticaret hacmini büyütmek istediklerini vurguladı.

Türkiye-Kırgızistan İş Forumu; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Kırgızistan Başbakan Yardımcısı Kubatbek Boronov, Dış Ekonomik İlişikler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle'nin katılımıyla, Conrad İstanbul Bosphorus Oteli'nde gerçekleştirildi.

Türkiye Kırgız Cumhuriyeti 9. Dönem Karma Ekonomik Komisyon Toplantısı vesilesiyle düzenlenen İş Forumu'nda; açılış konuşmalarının ardından, işbirliği fırsatlarına ilişkin sunumlar ile Türk ve Kırgız işadamları arasında ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.

"Türk TSO, Türk dünyasını bir araya getirdi"

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, iş forumunun açılışında yaptığı konuşmada, daha güçlü ve rekabetçi bir ekonomi olmak için girişimciliğin özendirilmesi ve desteklenmesi gerektiğini bildirdi. Ticaret yapmanın kolaylaştırılması gerektiğinin altını çizen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, 40 yıl önce 3 milyar dolar ihracatı olan Türkiye'nin bugün Çin ile İtalya arasında bir sanayi devi olduğuna işaret etti. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, bilgi ve tecrübelerini Kırgızistanlı kardeşleriyle paylaşmaya hazır olduklarının mesajını verdi.

Toplantıda hem Türkiye iş dünyasının çatı örgütü olan TOBB'un, hem de 1,1 trilyon dolarlık bir ekonomik büyüklüğe sahip Türk dünyasını bir araya getiren Türk TSO'nun Başkanı olarak konuştuğunu hatırlatan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Kırgızistan'ın da kurucu olarak yer aldığı Türk TSO'nı, altı devlet, ama tek millet vizyonuyla kurduk. Kırgızistan ve Türkiye ile birlikte, Azerbaycan, Kazakistan, Özbekistan ve Türkmenistan, iş dünyaları güç birliği yaptı. Kırgızistan'la ortak kültürümüzün harcıyla ördüğümüz bağlarımız, geçmişte olduğu gibi, gelecekte de bizi ayrılmaz dostlar kılmaya devam edecektir" dedi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ise konuşmasında, "Kırgızistan ile ticaretimiz 2018 yılında 424 milyon dolar olmuştur. 2019 yılının dokuz ayında ise ticaretimiz 326 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir" dedi.

Türkiye ve Kırgızistan'ın tarihi, sevinçleri ve hüzünleri iç içe geçmiş iki devlet olduğunu kaydeden Oktay, Kırgızistan Cumhurbaşkanı Sooronbay Ceenbekov'un geçen sene Nisan ayında Türkiye'ye yaptığı ziyaretin iki ülke arasında

önemli bir kilometre taşı olduğunu söyledi. Küresel ekonomide son dönemde yaşanan gelişmelere bakıldığında, dünya ekonomisinin büyüme oranlarının aşağı yönlü revize edilmesine ve korumacı ekonomi politikalarının yaygınlaşmasına neden olduğunu belirten Oktay, "Türkiye ise yatırım fırsatlarıyla yatırımcılar ve iş insanları için bulunduğu coğrafyada güvenli bir liman olma özelliğini koruyor. Büyüme oranları ise tam aksine, yukarı yönlü revize edilmektedir. Kaptanın hüneri dalgalı denizde belli olur. Biz de dünyadaki bu dalgalı dönemde, ekonomimizden ve ortak değerlerimizden aldığımız güçle, ikili ticari ilişkilerimizi daha ileri bir seviyeye taşımak istiyoruz. Bunda da kararlıyız" diye konuştu. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle ise dost ve kardeş ülkelerden olan Kırgızistan ile karşılıklı ticaretin başta ikili ilişkilerin geleceği konusunda bugün oluşturulan ekosistem ile kritik neticeler alınacağına yürekten inandığını söyledi. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak da Türkiye'nin 1991 yılında Kırgızistan Cumhuriyeti'nin bağımsızlığını ilk tanıyan ülke olduğunu anımsatarak, aynı yıl DEİK Türkiye-Kırgızistan İş Konseyi'nin kurulmasının da ayrıca önemli olduğunu kaydetti.



Türkiye-Kanada İş Forumu'nda 'kotaları kaldırma' talebi

Türkiye-Kanada İş Forumu TOBB İkiz Kuleler'de düzenlendi. Törene katılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyesi Cihat Lokmanoğlu, burada yaptığı konuşmada, "Korumacılık ticarete ve ilişkilere zarar veriyor. Kanada'nın demir -çelik ve makarnaya uyguladığı kotaları artık kaldırması gerektiğini düşünüyoruz" dedi.



ABD ile savunma ve havacılık ilişkileri TOBB'da ele alındı

Türkiye – ABD Savunma ve Havacılık Çalıştayı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) ve ABD Ticaret Odası işbirliğinde gerçekleştirildi. Çalıştayın açılışında TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Büyüksimitci, TOBB Savunma Sanayi Sektör Meclis Başkanı Yılmaz Küçükseyhan, TOBB Sivil Havacılık Sektör Meclis Danışmanı Yıldırım Saldıraner, ABD Ticaret Odası Türkiye-ABD İş Konseyi İcra Direktörü Jennifer Miel ve ABD Ticaret Odası Savunma ve Havacılık İhracat Konseyi (DAEC) Başkanı Keith Webster birer konuşma yaptı. TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Büyüksimitci konuşmasında, TOBB ile ABD Ticaret Odası'nın bir çok alandaki ortaklığının buraya da taşıdığını, bu etkinlikte, ABD Ticaret Odası ile de birlikte çalışarak, Türkiye'de faaliyet gösteren ABD'li savunma ve sivil havacılık firmalarıyla, TOBB bünyesinde faaliyet gösteren, Türkiye Savunma Sanayi Sektörü ile Türkiye Sivil Havacılık Sektörü üyelerini bir araya getirdiklerini ifade etti. TOBB Sivil Havacılık Sektör Meclis Danışmanı Yıldırım Saldıraner ise sivil havacılıkla ilgili bilgiler verdi. ABD Ticaret Odası Türkiye-ABD İş Konseyi İcra Direktörü Jennifer Miel de Türkiye'nin çok önemli ticaret ortaklarından bir tanesi olduğunu söyledi. ABD Ticaret Odası Savunma ve Havacılık İhracat Konseyi (DAEC) Başkanı Keith Webster ise ABD'nin uluslararası piyasalarda inovasyon sayesinde ayakta kaldığını belirtti.



ABD'de İş Yapma Semineri TOBB'da düzenlendi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile ABD Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarlığı ve ABD Ticaret Odası işbirliğinde, "ABD'de İş Yapma Semineri" düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Faik Yavuz ve ABD Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı William Czajkowski tarafından yapıldı. Seminerin devamında ABD Ataşe Yardımcısı Yaprak Çakılcıoğlu tarafından "Select USA Programı" ve Avitus Group Temsilcisi Frank Levene tarafından "12 adımda ABD Pazarına Giriş" isimli sunumlar gerçekleştirildi. Panel oturumuna katılan Ada Strategies Temsilcisi Zeynep Sönmez İhtiyar, Yatırım ve İş Vizesi; Vakıf Bank USA Genel Müdür Yardımcısı Güldal Şişman, ABD'de Ticari Bankacılık ve "Ongur and Partners" Hukuk&Danışmanlık Bürosu Yönetici Ortağı Av. Arzu Ongur, ABD Yatırım Hukuku konusunda kapsamlı bilgiler verdi. Video konferans yönetimi ile seminere katılan Minnesota Ticaret Ofisi Yabancı Yatırım Direktörü Laurence Reszetar ve New York Eyaleti Kalkınma Ajansı Ortaklıklar Direktörü Lauren A. Merkel, Minnesota ve New York eyaletlerine ilişkin bilgiler verdi.

DENİZLİ ULAŞIMDA "ACİL ÇÖZÜM" İSTİYOR

Denizli tekstil, sanayi, turizm, tarım ve hayvancılık olmak üzere birçok alanda ülkemizin önde gelen şehirlerinden biri konumunda. İhracatta ilk 10 içinde yer alan Denizli ulaşımda ise sıkıntılar yaşıyor. Limanlara ulaşacak demiryolu hattına yıllardır kavuşamayan Denizli hava ulaşımında da yetkililerden çözüm bekliyor.







Fotoğraflar: Denizli SO, Denizli TO, Denizli TB









Türkiye'nin en önemli kentlerinin başında gelen Denizli ulaşımda sorunların bir an önce çözülmesini istiyor. Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci, "Yıllardır limana doğrudan erişimimizi sağlayacak bir demiryolu hattının geliştirilmesi için çaba sarf ediyoruz ancak ne yazık ki bu konuda en ufak bir gelişme olmadı" diyor. Denizli Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Tefenlili ise "Limanlara ulaşımda sıkıntı yaşıyoruz. Şehire yakın yeni bir havaalanına da ihtiyacımız var" diye konuşuyor.
Denizli Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Erdoğan da Marka Kent olmak yolunda tanıtıma öncelik verilmesi gerektiği ifade ediyor.



"LİMANA ERİŞİMİMİZİ SAĞLAYACAK DEMİRYOLU HATTI GELİŞTİRİLMELİ"



Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci, Denizli'nin en öncelikli sorununun ulaşım olduğunu belirterek, "Yıllardır limana doğrudan erişimimizi sağlayacak bir demiryolu hattının geliştirilmesi için çaba sarf ediyoruz ancak ne yazık ki bu konuda en ufak bir gelişme olmadı" diye konuştu.

Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci, "Yıllık 3,5 milyar dolar ihracat yapan bir şehrin yurt dışı bağlantısının olmaması ciddi bir handikapken tek yurt içi bağlantımız olan İstanbul uçuşlarımızda yaşanan problemleri dahi henüz çözebilmiş değiliz. Bu sorunlar yüzünden misafirlerimizi Denizli'ye getirmekte çok zorlanıyoruz" diye konuştu. Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci, sorularımızı şöyle yanıtladı:

Denizli sanayisinin bölge ve Türkiye için önemini anlatır mısınız?

Denizli, girişimci ruhu sayesinde, herhangi bir destek almadan sanayici olmuş bir kenttir. Denizli, sanayileştiği 1970'li yıllardan bu yana hiçbir devlet yatırımı almadan sanayici olabilmeyi başarmış bir kenttir.

Bugüne kadar ne öğrendiyse kendi çabasıyla, kendi emeğiyle öğrenmiş ve uygulamıştır. Öyle ki adında deniz olmasına rağmen denize kıyısı olmayan bu kentin 50 yıldır aktif olarak ihracat yapması ciddi bir başarıdır. Bu müteşebbis gücün geçmişten gelen miras olduğu Denizli ve çevresinde gerçekleştirilen arkeolojik kazılarda da ortaya çıkmıştır. Ancak bu müteşebbis gücü,

> *"Makine imalat sektörünü destekleyerek, bu konuda Denizli'yi bir üs haline getirmek istiyoruz."*

tüm Türkiye'de örnek alınan bir birlikte iş yapma yeteneği haline dönüştürmüş olmak, Denizli'nin ve Denizlili sanayicilerin gücüdür. Bugün Türkiye'nin en çok ihracat yapan ilk 10 ili arasında başkent Ankara dışında limana doğrudan bağlantısı olmayan yegâne il Denizli'dir. İhracat, üretimi tetiklemiş ve Denizli'nin hem girişimciler hem de çalışanlar için bir çekim merkezi olmasını sağlamıştır.

Girişimci ruhumuz komşu illerimize de sirayet etmiş ve buralarda da yatırımı tetiklemiştir. Özellikle bölgesel teşvik uygulamaları nedeniyle daha az gelişmiş komşu illerde fason yatırımı yapan birçok sanayicimiz mevcuttur. Dolayısıyla Denizli, girişimci ruhu ve yılların verdiği ihracat birikimiyle hem kendi insanına hem de bölge insanına iş ve aş yaratan bir il olmuştur.

Denizli'nin bölgeye bir diğer etkisi kadın istihdamı yönünde olmuştur. Özellikle istihdamının yarısı kadın çalışanlardan oluşan tekstil sektörü sayesinde kadınların iş hayatındaki varlığı hem ilde hem de bölgede kanıksanmış bir olgu haline gelmiştir. Bugün tarım dışı sektörlerde kayıtlı olarak en yoğun kadın istihdam eden il Denizli'dir. Bu da sosyo-ekonomik anlamda hem ilin hem de bölgenin kalkınmasında önemli bir rol oynamaktadır. Türkiye'de kadınların işgücüne katılma oranında OECD ortalamasına en çok yaklaşan illerden biri Denizli'dir ve bu özelliğiyle Türkiye ortalamasına da olumlu katkı yapmaktadır.

Denizli'nin ihracatı her zaman ithalatının üstünde olmuştur. Cari fazla veren bir kent durumunda olması, Denizli'nin ülke ekonomisine yaptığı katkının bir göstergesidir.

Kentin öncelikli sorunlarını öğrenebilir miyiz?

Denizli'nin en öncelikli sorunu ulaşımdır. Daha önce de belirttiğim gibi, Türkiye'nin

en büyük ihracatçı illeri arasında limana doğrudan erişimi olmayan yegane illerden biriyiz. Gelişmiş ülkelerde yıllardır ve belki de yüzyıllardır deniz, nehir ve demiryolu ile sağlanan lojistik, ilimizde hala en ilkel yöntem olan karayolu ile sağlanmaktadır. Yıllardır limana doğrudan erişimimizi sağlayacak bir demiryolu hattının geliştirilmesi için çaba sarf ediyoruz ancak ne yazık ki bu konuda en ufak bir gelişme olmadı. Nemrut Limanı'na ulaşılamıyor; Çandarlı Limanı ise yapılamıyor. Bu aslında yalnız Denizli'nin değil, Ege Bölgesi'nin bir sorunudur.

Diğer taraftan, bir havaalanımız var ama yeterli uçuşumuz yok. Yıllık 3,5 milyar dolar ihracat yapan bir şehrin yurt dışı bağlantısının olmaması ciddi bir handikapken tek yurtiçi bağlantımız olan İstanbul uçuşlarımızda yaşanan problemleri dahi henüz çözebilmiş değiliz. Uçakların bizi bağladığı tek yer İstanbul; onda da uçak saatleri yüzünden ciddi zorluklar yaşıyoruz. Uçuş iptalleri, rötarlar, uçak saatlerinin uygunsuzluğu en büyük sorunlarımız. Bu sorunlar yüzünden misafirlerimizi Denizli'ye getirmekte çok zorlanıyoruz. Biz iş adamları olarak da iş için İstanbul'a gitmek istediğimizde sabah gidip akşam dönemiyoruz maalesef.

Odanızın Denizli'nin Marka Kent olması için yaptığı çalışmaları anlatır mısınız?

Markanın önemini bilen firmalarımızdan yıllar önce uzun bir yol olan markalaşma yolculuğuna çıkmış ve başarı elde etmiş firmalarımız bulunuyor. Bu firmalarımızın Denizli'ye katkısı büyük ancak kent düzeyinde bakıldığında, Denizli'nin tekstil konusunda Marka Kent olduğunu söyleyebiliriz. Özellikle ev tekstili konusunda yurt dışında da bu durumu rahatlıkla gözlemleyebiliyoruz. Bu sıfatımızı korumanın yanında biz şu anda daha katma değerli ürünler üzerine yoğunlaşmaya çalışıyoruz. Hazır giyim ve konfeksiyon alanında güzel gelişmeler var. Doğal Hayatı Koruma Vakfı ve uluslararası markaların işbirliği ile şu anda "temiz üretim"in marka şehri olmak ve bu konuda sadece Türkiye'ye değil dünyaya örnek olmak istiyoruz.

Bir diğer odak noktamız da makine imalat sektörü. Bundan yaklaşık beş sene önce Denizli'de gelişen her sektörün arkasından o sektörle ilgili makine imalat sektörünün de gelişmeye başladığını gözlemledik. Tekstil makinaları, mermer makinaları ve kablo



makinaları konusunda dünya çapında marka yaratmış olan firmalarımız var. Öyle ki makine imalat konusunda isim yapmış olan İtalyanlar ve Almanlar artık rakibimiz değil, müşterimiz. Makine imalat öyle bir sektör ki üretim yaptığı sektörü de geliştiriyor. Bu nedenle önümüzdeki beş yıllık süreçte öncelikli olarak makine imalat sektörünü destekleyerek bu konuda Denizli'yi bir üs haline getirmek istiyoruz. Yakın zamanda sektör temsilcilerini biraraya getireceğimiz modern bir ihtisas organize sanayi bölgesinin de açılışını yapacağız.

> *"Bugün tarım dışı sektörlerde kayıtlı olarak en yoğun kadın istihdam eden il Denizli' dir."*

Cumhuriyet'in 100. yılı olan 2023 tarihinde nasıl bir kent hayal ediyorsunuz?

Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 aynı zamanda Denizli Sanayi Odası'nın kuruluşunun da 50. yılı. Hayalimiz, sanayinin kurumsallaşmasının 50. yılında Cumhuriyetimize yakışır bir sanayi kenti olmak. Çevre sorunları çözümlenmiş, tarım arazileri üzerine fabrikaların kurulmadığı, üretim yapmak isteyenlere organize sanayi bölgeleri içerisinde uygun yerlerin gösterildiği bir sanayi kentidir hayalimiz. İklim ve bitki örtüsü nedeniyle sanayi üretimine dayalı bitkilerin yetişebildiği Denizli her zaman tarımıyla, hayvancılığıyla ve imalat sektörüyle kendi kendine yetebilen bir kent olmuştur. Denizli'nin bu durumu aşıp hem kendini hem de ülkesini besleyen ve bunu doğaya ve insana saygılı örnek üretim mekanizmalarıyla destekleyen bir kent olması hepimizin ortak hayali. Arzum odur ki Denizli, sürdürülebilir bir kalkınma için herkesin örnek aldığı bir şehir olsun ve önderimiz Gazi Mustafa Kemal'in işaret ettiği müreffeh medeniyet çizgisinin üzerine çıkarak ülkemizin kalkınmasında üstlendiği lokomotif görevini sürdürsün.



"MARKA KENT YOLUNDAKİ ÖNCELİĞİMİZ TANITIM OLMALI"



Denizli Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Erdoğan, "Marka Kent olmak yolundaki önceliğimiz tanıtım olmalı. Fuarlara katılmamızın önemli olduğunu düşünüyorum. Babadağ Buldan ve Kızılcabölük gibi ilçelerimizin özgün ürünlerinin tanıtımı için nitelikli festivaller ile fuarlara katılmalıyız" diye konuştu.

Denizli Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Erdoğan, "İlimizin Marka Kent olması sanayi ve ticaretin ötesinde eğitim, kültür ve spor alanlarında da başarılı olmasına bağlıdır. Yerel yönetimler, üniversite, iş dünyası ve sivil toplum örgütleri, bu anlamdaki iş birliğini sürdürmeli, daha fazla birlikte hareket etmelidir" dedi. Denizli Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Erdoğan, sorularımızı yanıtladı.

Denizli'nin ticari hayatını değerlendirebilir misiniz?

Denizli ekonomisi ihracata dayalı emek yoğun sektörlerdeki girişim ve yatırımlardan oluşuyor. En önemli alıcıları Avrupa Birliği ülkeleri ile Amerika Birleşik Devletleri olan üreticimiz, bu ülkelerle olan ikili ilişkileri önemsiyor ve yakından takip ediyor. Nitekim, Denizli İhracatçılar Birliğimiz'den edindiğimiz verilere göre Denizli olarak, 28 Avrupa Birliği üyesi ülkeden 27'sine ulaştırdığımız ihracatımız, Ekim ayında yüzde 5,79 azalışla 130 milyon 535 bin 103 dolarda kaldı. Geçen yıl Ekim ayında AB ülkelerine ihracatımız 138 milyon 553 bin 996 dolar idi. Ocak-Ekim 2019 döneminde, geçen yıla kıyasla Avrupa Birliği'ne ihracatımız da yüzde 6,79 azaldı. Geçen sene ilk 10 aylık dönemde 1 milyar 370 milyon 488 bin 313 dolar olan ihracatımız, bu yıl 1 milyar 277 milyon 408 bin 966 dolara indi.

> *"Odamız, adeta uyumayan ve 7 gün 24 saat online çalışan bir yapıya kavuştu."*

İlimiz, Denizli Organize Sanayi Bölgesi, Serbest Bölge, ihtisas organize sanayi bölgeleri ile güçlü üretim ve ticaret merkezidir. Her yıl İstanbul Sanayi Odası tarafından belirlenen Türkiye'nin en büyük 1000 firması arasında, 23-25 civarında firmamız yer alıyor.

Denizlimiz'de Pamukkale ve Hierapolis Ören Yeri'ne dayalı iç ve dış turizm de önemli bir sektördür.

Denizli'nin 'Marka Kent' olması için hangi çalışmaları yürütüyorsunuz?

Haziran ayında kısa adıyla DİP'i yani Denizli İndirim Programı'nı başlattık. Denizli Ticaret Odası üyelerine çeşitli oranlarda indirimler sağladık. Kampanyamız, firma sayısını artırarak yoluna devam ediyor; aynı zamanda ticari hayata da önemli bir katkı sağlıyor. Yurt genelinde, 11 ayrı hizmet kalemi ve 140 farklı adrese ulaşan Denizli İndirim Programımıza katılmak isteyen firmalarla protokol imzaladık; DTO üyelerine değişen oranlarda özel indirim imkânı tanıdılar.

Denizli Ticaret Odası olarak Şubat ayında başlattığımız DTO'dan Herkese Konut Desteği Kampanyamız'da yüzde 0,98'den başlayan oranlarla inşaat sektörünü hareketlendirecek faiz oranlarına inmiştik. Bizden sonra kamu ve özel bankaların konut kredilerinin faiz oranlarında indirime gitmesiyle de bu büyük kampanyamızın ne derece doğru bir girişim olduğunu gördük.

Kampanyamızı Akbank, Halkbank, Yapıkredi, Kuveyt Türk ve Türkiye Finans iş birliğiyle gerçekleştirilmiştik. Dört ay boyunca yoğun bir çalışma yürüttük; 21 ayrı banka

ve finans kuruluşuyla tek tek görüşmemizin sonucunda, hali hazırdaki konut stokunu piyasaya arz ederek ekonomiye 120 milyon TL'lik bir finansal hareketlilik getirdik.

Odamız, adeta uyumayan ve 7 gün 24 saat online çalışan bir yapıya kavuştu. Üyelerimiz, Odamızla ilgili işlemlerinin çok önemli bir kısmını oturdukları yerden internet üzerinden yapabiliyorlar.

İş ve işlemlerin hızlı yerine getirilmesi ve takibinde, dijitalleşmeyi önemsedik. Bunun için gerekli alt yapı çalışmalarımıza odaklandık. Bu kapsamda ihracatçılarımız, Odamızın A.TR Dolaşım Belgesi ve EUR.1 Dolaşım Sertifikası imkanından faydalanıyorlar. Ayrıca üyelerimizin Kapasite Raporları, İş Makinası Tescilleri, Sigorta Acenteliği, K Belgesi tanzim ve onay işlemleri de dijital ortamda takip ediliyor.

Her yıl girişimcilik eğitimlerimizden 2 bin 300 mezun veriyoruz. Bunların yüzde 11'ini ekonomiye kazandırıyoruz. Kendi işyerini kuranlar oldu, oluyor…

Moda Tasarım Atölyesi kurup, kurs verdik. DTO bünyesindeki Tekstil Yenilik ve Tasarım Merkezi'nde, kursiyerlerimiz, altı ay boyunca iyi bir eğitim aldı. Sadece kurumumuzdaki atölye ortamında değil, bizzat sahada yani işyerlerinde de bu alanda neler yapıldığını gördüler. Öncü işletmelerimize teknik geziler düzenledik; kursiyerlerimizin her birinin yetişmiş ve gerekli donanıma sahip bir şekilde sektöre kazandırılmaları için ayrı bir hassasiyet gösterdik.

Şehrimizi moda ve tasarımın merkezi haline getirmek için çabalarımız var. Bu anlamda, Avrupa Birliği'nden 5 milyon Euro kaynak bulduğumuz Denizli'de Teknik Tekstile Dönüşüm Projemizi çok önemsiyoruz. Projemizin çalıştayını yaptık; iki ayrı üniversiteden akademisyenlerle iş dünyasının bu konuya meraklı önemli isimlerini buluşturduk. İzmir'den Dokuz Eylül Üniversitesi ile Denizlimiz'den Pamukkale Üniversitesi'nin çok değerli akademisyenlerini biraraya getirip projemiz için bir yol haritası hazırladık. Amacımız, şehrimize yeni ve yenilikçi üretim merkezleri kazandırmak.

"Firmalarımızı yurt içi ve yurt dışı fuarlara gönderiyoruz"

Denizli OSB'de 1000 metrekarelik kapalı bir alan ayarladık yeni teknoloji, modern makinalarla bir laboratuar oluşturacağız. Firmalarımız yenilikçi fikir ve tasarımlarını prototip üretime dönüştürebilecek.

Denizli Ticaret Odamızın girişimi olan Denizli ABİGEM, KOBİ'lerin kurumsallaşma, pazarlama, üretim ve markalaşma alanlarında başta olmak üzere, ihtiyaç duydukları tüm konularda danışmanlık hizmeti vermektedir.

İhracatta Teşvik Uygulaması ile Devlet Destekleri ve Eximbank Programları ile İngilizce Dış Ticaret Eğitim Programı eğitimleri gerçekleştirdik. 2019 için finans, satış, inovasyon, maliyet muhasebesi, e-ticaret, etkili ve doğru iletişim, dış ticaret ve markalaşma gibi konularda 24 eğitim planladık.

Her yıl 1500 firmamızı, yurt içi ve yurt dışı fuarlara gönderiyoruz. Bünyemizdeki KOSGEB Destek Ofisi, İhracat Destek Ofisi, KGF Şubesi, EBiC-EGE ve Denizli ABİGEM gibi birimlerle firmalarımızın hizmetindeyiz.

> *"Herkese Konut Desteği Kampanyamız ile inşaat sektörünü hareketlendirdik."*

Hedefimiz, dünyaya açılma ve küresel piyasalarda kendi ürettiğimiz ürünlerle rekabet edebilmek. Uzun yıllardan beri firmalarımız ile işçilerimizin nitelikli çalışmalarının sonucunda, hazır giyim, tekstil ve konfeksiyon sektöründe, dünya çapında tanınır marka şehir haline geldik.

Marka Kent olma yolunda Denizli'nin önceliği ne olmalı?

Marka Kent olmak yolundaki önceliğimiz, tanıtım olmalı. Fuarlara katılmamızın, önemli olduğunu düşünüyorum. Babadağ, Buldan ve Kızılcabölük gibi ilçelerimizin özgün ürünlerinin tanıtımı için nitelikli festivaller ile fuarlara katılmalıyız. Küçük ve orta ölçekli firmaların pazarlama ve ihracat faaliyetlerini desteklemek için kooperatifler kurulmalı. Sektörel dış ticaret şirketleri yeniden kurulabilir. Bu şirketler, geçmişte yaşanan deneyimlerden de ders alınarak daha küçük ölçekli kurulabilir ve ortak markalar ortaya çıkarılabilir.

İlimizin Marka Kent olması; sanayi ve ticaretin ötesinde eğitim, kültür ve spor alanlarında da başarılı olmasına bağlıdır. Yerel yönetimler, üniversite, iş dünyası ve sivil toplum örgütleri bu anlamdaki iş birliğini sürdürmeli, daha fazla birlikte hareket etmelidir.



"ŞEHİRE YAKIN YENİ BİR HAVAALANINA İHTİYACIMIZ VAR"



Denizli Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Tefenlili "Limanlara ulaşımda sıkıntı yaşıyoruz. Şehire yakın yeni bir havaalanına da ihtiyacımız var. Kara hava ve demiryolunda yapılacak olan geliştirmeler, iyileştirmeler ilimizin potansiyelinin ortaya çıkmasını sağlayacak" dedi.

Denizli Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Tefenlili, "Marka Kent olma yolunda potansiyelimiz fazlasıyla var fakat önümüzde de çeşitli engeller de mevcut" dedi. "Örneğin limanlara ulaşımda sıkıntı yaşıyoruz. Hem demiryolu hem de karayolu ile kolayca limanlara ulaşabilmeliyiz" şeklinde konuşan Denizli Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Tefenlili sorularımızı yanıtladı.

Denizli'nin tarım ve hayvancılık potansiyelini değerlendirebilir misiniz?

Borsamız 683 aktif üyesi ile Denizli ili sınırları içerisinde hizmet vermektedir. Kotasyonumuzda 66 çeşit ürün bulunmaktadır. Borsamızda en çok işlem gören ürünlerimiz süt, tütün, üzüm, ayçekirdeği, buğday, arpa, mısır gibi ürünler bulunmaktadır.

Denizli tekstil, sanayi ve turizm şehri olmakla birlikte tarım ve hayvancılık açısında da önemli bir şehirdir. İlimizde 130 rakımdan 1700 rakıma kadar olan mesafede ekonomik öneme haiz 125 farklı tarım ürünü yetişmektedir. İlimiz topraklarının yüzde 32'si tarım alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu da yaklaşık olarak 376 bin hektardır. Bu alanın 182 bin hektarlık kısmı sulanan, 40 bin hektarı sulanabilir, 153 bin hektarı da sulanamayan arazilerdir. Arazilerimizin büyük bir kısmı tarla bitkileri, bağ alanları ve sebze alanları olarak değerlendirilmektedir.

> *"Ceviz Alanlarını Geliştirme Projesi" ni hayata geçirdik. Bu yıl projemizin 2. yılındayız.*

Denizli olarak kekik üretiminde dünyada ve ülkemizde birinci sıradayız. Çerezlik ayçekirdeği, adaçayı, şaraplık üzüm ve tütün üretiminde yine ilk sıradayız. Anason, sofralık çekirdeksiz üzüm üretiminde ikinci, haşhaş, ceviz üretiminde üçüncü sırada yer almaktayız.

Denizli'nin 'Marka Kent' olması için Borsanız hangi çalışmaları yürütüyor?

Denizli Ticaret Borsası olarak ilimiz ekonomisinin, tarım ve tarıma dayalı gıda sanayinin gelişmesi için paydaşlarımız ile birlikte birçok proje yürütüyoruz. Projelerimiz hedefine ulaştığında üreticilerimiz, tüccarlarımız ve ülke ekonomimiz kalkınmış olacak.

Projelerimizden bahsedecek olursak ilk olarak Ceviz Projemize değinmek istiyorum. Türkiye olarak yılda 60 bin ton ceviz ithal ediyoruz. 200 milyon doların üstünde bir para harcayarak bunu yapıyoruz. Denizli Ticaret Borsası olarak ihracatı azaltmak için "Ceviz Alanlarını Geliştirme Projesi"ni hayata geçirdik. Bu projeyi paydaşlarımız olan Denizli Valiliği, Denizli Büyükşehir Belediyesi ve Denizli Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile yürütüyoruz. Proje kapsamında 5 yılda 500 bin sertifikalı ceviz fidanını köylümüz ve üreticilerimizle buluşturmayı hedefliyoruz. Bu yıl projemizin 2. yılındayız ve toplamda 150 bin aşılı, sertifikalı ceviz fidanını üreticilerimiz ile buluşturduk. Hedefimiz 500 bin fidan dedik. Bu 500 bin fidan verime geçtiği zaman ceviz ithalatı-

mız yüzde 20 oranında azalacak. Yani 40-45 milyon dolarımız içeride kalacak. Hem ülkemiz kazanacak hem de üreticilerimiz, köylülerimiz kazanacak.

Bir diğer önemli projemiz de "Nükleer Teknikler Kullanılarak Leblebilik Nohut Islahı" projesi. Türkiye'deki leblebi üretiminin yüzde 70'i ilimizde gerçekleşmektedir. Biz Denizli Ticaret Borsası olarak ilimizdeki leblebi imalatçısı üyelerimizle, nohut yetiştiricisi çiftçilerimizle bir araya gelerek sektördeki sorunları tespit ettik. Hazırladığımız rapor neticesinde yerli nohutların kalitesinin ve veriminin son yıllarda düştüğü, leblebi sektörünün hammadde için yurt dışına yöneldiğini tespit ettik. Borsa olarak elimizi taşın altına koyduk ve Türkiye Atom Enerjisi Kurumu, Eskişehir Geçit Kuşağı Araştırma Enstitüsü ve Denizli Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile birlikte "Nükleer Teknikler Kullanılarak Leblebilik Nohut Islahı" projemizi hayata geçirdik. Proje sonunda leblebi sektörünün ihtiyacı olan hastalıklara karşı dayanıklı, işlem görmeye uygun, kabuğu çabuk soyulabilen nohut tohumları ıslah edeceğiz. Her yıl deneme ekimleri yapıp ıslah ettiğimiz tohumların gelişimini yakından takip ediyoruz.

"Yerli tohumlarımızın da kalitesi bozuldu"

Denizli çerezlik ayçiçeği üretiminde birinci sırada. Bu konuda da üreticilerimizin ve tüccarlarımızın sıkıntıları mevcut. Örneğin son yıllarda Çin'den ithal edilen siyah ayçekirdeği piyasaya girdi. Yerli tohumlarımızın da kalitesi bozuldu, verimi düştü. Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü, Pamukkale Üniversitesi, Denizli Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile birlikte "Denizli Yöresinde Yetiştirilen Çerezlik Ayçiçeği Beyaz ve Kırkağaç Köy Popülasyonlarının İyileştirilmesi ve Yöreye Uygun Çerezlik Hibrit Çeşitlerin Geliştirilmesi" projesini hayata geçirdik. Belirlediğimiz alanlarda deneme ekimlerimizi yapıyoruz. Proje sonunda topraklarımızdaki tohumların kalitesini yükselterek verimi artırmayı hedefliyoruz.

İlimizin kalkınması, ilimizdeki ekonomik hareketliliğin artması için Lisanslı Depoculuk çalışmalarımıza devam ediyoruz. Lisanslı Depoculuk için Çivril ve Tavas bölgelerimizi belirledik. Burada kurulacak olan tesisler hem ilimizin hem de çevre illerin ekonomisine büyük katkı sağlayacaktır.



Projelerin tamamlanmasıyla üreticilerimiz ürünlerini uygun koşullarda saklayabilecek. Lisanslı Depolara konulan ürünler belirli bir standartta olacağı için tüccarlarımız için de kolaylık olacak. Bu projelerimiz için arazilerimiz, fizibilite çalışmalarımız tamamlanmış durumda. İlimiz ekonomisini canlandıracak bir diğer önemli projemiz de Hububat ve Yağlı Tohumlar Ticaret Merkezi projemiz. Kurmayı amaçladığımız Ticaret Merkezi ile hububat ve yağlı tohumların uygun koşullarda saklanmasını ve alınıp satılmasını hedefliyoruz. Ayrıca ilimizde Gıda Organize Bölgesi kurulması için de proje çalışmalarına başladık. Gıda sanayisi ile uğraşan işletmelerimiz tek bir bölgede toplanacak.

Marka Kent olma yolunda Denizli'nin önceliği ne olmalı?

Denizli tekstil, sanayi, turizm, tarım ve hayvancılık olmak üzere birçok alanda ülkemizin önde gelen şehirlerinden biri konumunda. İhracatta sekizinci sıradayız ve ihracat rakamlarımız yıldan yıla yükseliş

> *"İlimizde Gıda Organize Bölgesi kurulması için proje çalışmalarına başladık."*

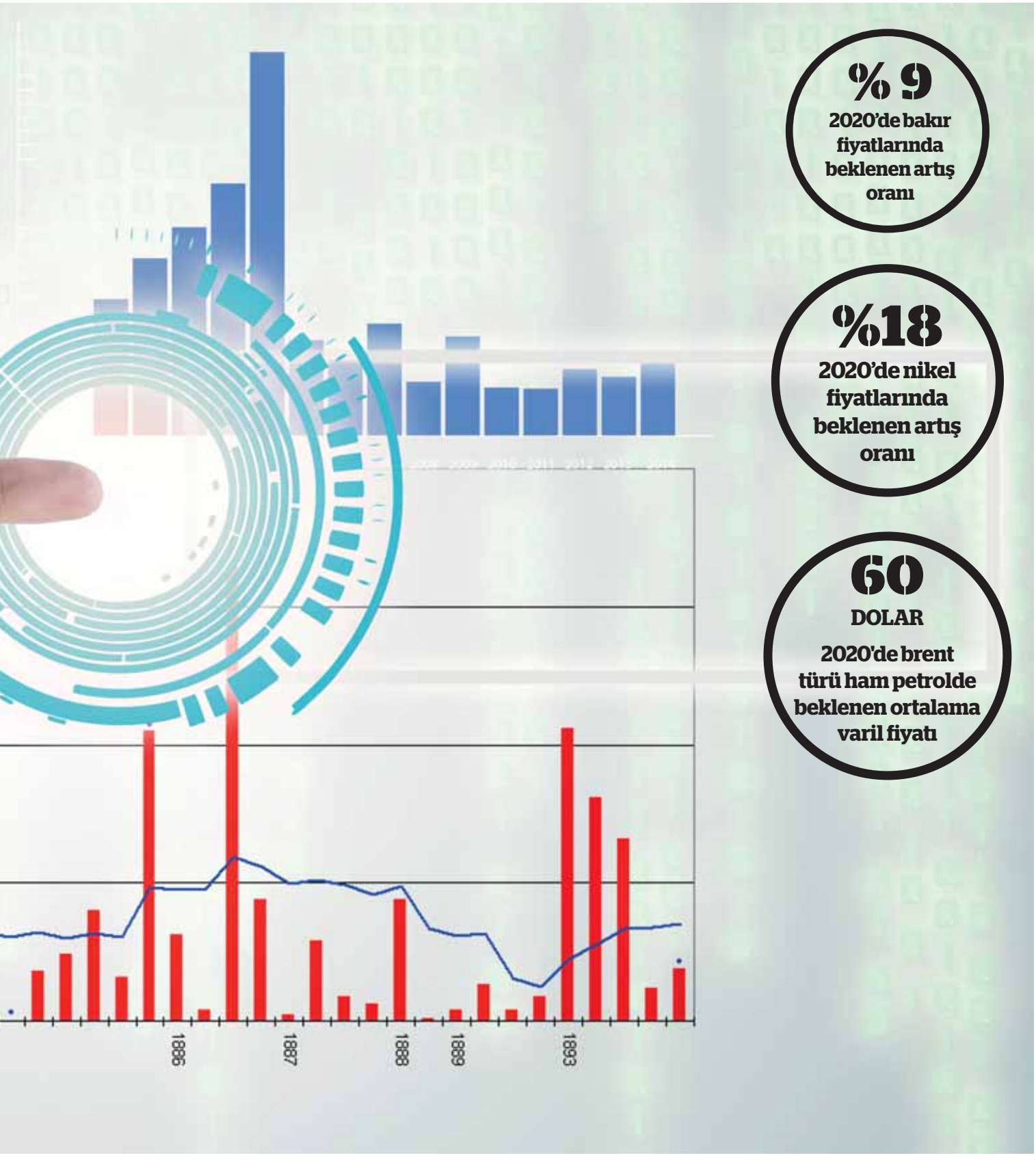
gösteriyor. Marka Kent olma yolunda potansiyelimiz fazlasıyla var fakat önümüzde de çeşitli engeller de mevcut. Örneğin limanlara ulaşımda sıkıntı yaşıyoruz. Hem demiryolu hem de karayolu ile kolayca limanlara ulaşabilmeliyiz. İhracatın artması, ilimizin ekonomik anlamda daha fazla gelişmesi için bu olmazsa olmaz. Şehire yakın yeni bir havaalanına da ihtiyacımız var. Kara, hava ve demiryolunda yapılacak olan geliştirmeler, iyileştirmeler ilimizin potansiyelinin ortaya çıkmasını sağlayacaktır.

Ayrıca ilimizde kurulmasını planladığımız Lisanslı Depoculuk Tesisleri, Hububat ve Yağlı Tohumlar Ticaret Merkezi, Gıda OSB gibi projelerin de hayata geçmesi ilimizin kalkınması için son derece önem arz etmektedir. Bu konuda da ilgililerden destek beklemekteyiz.

BAKIR VE NİKEL 2020'DE SEVİNDİRECEK

Uzmanlar, gelecek yıl bakır fiyatlarının yüzde 9, nikel fiyatlarının ise yüzde 18 artacağını öngörüyor. Artan taleple fiyatların uzun vadede yüzde 22 yükseleceği tahminleniyor. Çinko ve kurşunun ise hem talepteki zayıflama hem de arz fazlası nedeniyle fiyatı düşen metallerden olması bekleniyor.





%9

2020'de bakır fiyatlarında beklenen artış oranı

%18

2020'de nikel fiyatlarında beklenen artış oranı

60

DOLAR

2020'de brent türü ham petrolde beklenen ortalama varil fiyatı

Fotoğraflar: *Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi*

Londra Metal Borsası'nda yapılan bir ankete göre uzmanlar gelecek yıl ikinci çeyrekte bakır fiyatlarının yüzde 9, nikel fiyatlarının ise yüzde 18 artacağını öngörüyor. Artan taleple fiyatların uzun vadede yüzde 22 yükseleceği tahminleniyor.

Bakırda arz açığı bulunduğunu belirten uzmanlar, halen 4.4 milyon metrik ton olan küresel bakır arzının birkaç yıl önceki seviyenin altında olduğuna dikkat çekiyor. BMO emtia stratejisti Comil Hamilton "Bakırda bu yıl açık var ve gelecekte daha fazla arz projesine ihtiyaç duyacağız" diye konuşuyor. Elektrikli araçların şarj alt yapıları ve diğer elektrifikasyon projelerinin yaratacağı taleple fiyatların uzun vadede yüzde 22 yükselmesi öngörülüyor. Endüstriyel metallere ilişkin yapılan bir yatırımcı anketine göre bakır ve nikel fiyatları 2020'nin ikinci çeyreğinde sırasıyla yüzde 9 ve yüzde 18 yükselecek. Çinko ve kurşun ise hem talepteki zayıflama hem de arz fazlası nedeniyle fiyatı düşen metallerden olacak.



Kurşun ve çinko görünümü en karamsar metaller

Bakırda arz açığı bulunduğunu belirten uzmanlar, şu anda 4.4 milyon metrik ton olan küresel arzının birkaç yıl önceki seviyenin altında olduğuna dikkat çekiyor. Kurşun ve çinko görünümü en karamsar metaller.

BMO Capital Markets tarafından yapılan ankette katılımcıların yüzde 60'ı şu anda hükümet karşıtı gösterilerle ekonomisi sekteye uğrayan Şili'de yer alıyor. Uluslararası Bakır Çalışma Grubu verilerine göre Şili'de bakır madeni üretimi yılın ilk yılında geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 1.3 düşüş kaydetti. BMO bakır fiyatlarının arzda yaşanan kısıtlar nedeniyle artacağını öngörüyor.

Arz açığı 290 bin metrik ton olacak

BMO emtia stratejisti Comil Hamilton "Bakırda bu yıl açık var ve gelecekte daha fazla arz projesine ihtiyaç duyacağız" diyor. Şu anda yıllık bakır arzının 4.4 milyon metrik ton olduğunu belirten Hamilton "Sırada birkaç proje var fakat 2 milyon metrik ton daha gelmeli" diye konuşuyor. BMO öngörülerine göre bu yıl 160 bin metrik ton olan bakır arzı açığı, 2020'de 290 bin metrik tona yükselecek. Öte yandan bu açığın 2021'de 115 bin metrik ton arz fazlasına dönmesi öngörülüyor. Bakır fiyatlarının 2020 ikinci çeyreğinde şu andaki spot seviyelerinden yüzde 9 yukarıda seyretmesi, elektrikli araçların şarj alt yapıları ve diğer elektrifikasyon projelerinin yaratacağı taleple fiyatların daha uzun vadede yüzde 22 yükselmesi öngörülüyor. LME üyesi Amalgamated Metal Trading araştırma direktörü Tom Mulqueen de "Bakırda fiyatların yeniden yükselmesi için çok güçlü bir potansiyel görüyoruz" diyor. Fakat her yıl 3 milyon metrik ton bakır ithalatı gerçekleştiren Çin'in bakır katotlara doğru geçiş süreci fiyatların seyri için yakından izlenmesi gereken bir etken.

Endonezya'dan nikele yeni yasak

BMO anketinde yatırımcıların ikinci favori metali nikel ise Endonezya'nın 2014 yılında nikel cevheri ihracatını yasakla-



masıyla yükselmişti. Ülke tekrar 2020'de yürürlüğe girecek yeni bir nikel cevheri ihracat yasağını duyurdu. Fakat sevkiyatlarda ciddi bir artış olması nedeniyle nikel cevheri ihracatına getirilen yasağın askıya alındığı açıklandı.

BMO raporunda 2020'nin ikinci çeyreğinde nikel fiyatlarının yüzde 18 artacağı uzun vadede ise düşeceği öngörülüyor.

Diğer yanadan ABD Enerji Enformasyon İdaresi (EIA), gelecek yıla ilişkin petrol fiyatı tahminini korudu.

EIA'nın "Kasım 2019 Kısa Dönem Enerji Görünümü Raporu"na göre 2020'de Brent türü ham petrolün ortalama varil fiyatının 60 dolar, ABD'nin Batı Teksas (WTI) tipi ham petrolünün ortalama varil fiyatının da 54,50 dolar olacağı öngörülüyor.

Petrol fiyatları ne olacak?

Ayrıca, Brent türü ham petrolün varil fiyatının bu yılı 63,50 dolar, WTI tipi ham petrolün varil fiyatının ise 56,50 dolar seviyelerinden tamamlaması bekleniyor.

Saudi Aramco'ya eylülde düzenlenen saldırının ardından ülkenin ham petrol üretiminin normal seviyeye döndüğüne işaret edilen raporda, dünya genelinde bazı ekonomik faaliyetlerin yavaşladığı ve Çin'in üçüncü çeyrek büyümesinin 1992'den bu yana en düşük seviyesinde gerçekleştiği kaydedildi.

Raporda, ayrıca, ABD Merkez Bankası (Fed) başta olmak üzere bazı merkez bankalarının faiz indirimi gerçekleştirdiği anımsatılarak, bunun sermaye ve yatırım harcamalarını artırabileceğinin altı çizildi.

Üretim beklentisi yukarı çekildi

ABD'nin gelecek yıla ilişkin ham petrol üretim beklentisi ise günlük ortalama 100 bin varil yukarı çekildi.

Ülkenin günlük ortalama ham petrol üretiminin bu yıl 12,3 milyon varil, gelecek yıl ise 13,3 milyon varil seviyelerinde gerçekleşeceği öngörülüyor.

EIA'nın ekim ayı raporunda, ABD'nin günlük ortalama ham petrol üretiminin 2020'de 13,2 milyon varil olacağı tahmin edilmişti.

Yıllık bazda en fazla nikel kazandırdı

Bu arada emtia piyasasında yılın 9 aylık dönemine bakıldığında, yatırımcısını en çok sevindiren nikel oldu. Söz konusu dönemde yatırımcısına yüzde 60,8 kazandıran nikeli, yüzde 32,1 ile paladyum, yüzde 15 ile platin ve yüzde 14,8 ile altın takip etti.

9 aylık dönemde yatırımcısına en fazla kaybettiren ise yüzde 18,3 ile doğal gaz oldu. Doğal gazı yüzde 15,7 ile pamuk, yüzde 9,5 ile alüminyum ve yüzde 5,7 ile çinko izledi.



E-TİCARETTE REKOR HEDEF

Türkiye'de e-ticarette yıl sonu itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen 185 milyar liralık işlem hacminin gelecek yıl 213 milyar liraya yükselmesi ve internet üzerinden alışveriş oranının yüzde 35'i bulması bekleniyor.





994

MİLYAR DOLAR

2020'de küresel pazarda ulaşılması beklenen büyüklük

634

MİLYAR DOLAR

Çin'in 2018 yılında küresel e-ticaret pazarında ulaştığı büyüklük

% 35

Türkiye'de 2020 yılında e-ticaret üzerinden yapılan alışveriş oranının yüzde 35'i bulması bekleniyor

Fotoğraflar: *Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi*

Türkiye'de e-ticarette yıl sonu itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen 185 milyar liralık işlem hacminin gelecek yıl 213 milyar liraya çıkması ve internet üzerinden alışveriş oranının yüzde 35'e yükselmesi planlanıyor.

2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'ndan yapılan derlemeye göre Türkiye'nin kalite odaklı, yenilikçi uygulamalarla ticaretin kolay ve güvenli yapıldığı, tüketici haklarının korunduğu önemli ticaret merkezlerinden biri olması hedefleniyor.

Tarım ve imalat sanayi sektörlerinde tüketicilerin faydası gözetilerek, toptan ve perakende ticaret sektöründe piyasa işleyişinde karşılaşılabilecek aksaklıklar giderilecek. Bu kapsamda, Perakende Bilgi Sistemi'nin (PERBİS) yazılım işlemleri tamamlanacak.

Toptan ticareti geliştirmek amacıyla toptancı hallerinin ve benzeri yapıların modernizasyonu için mevzuat çalışmaları hayata geçirilecek.

e-Ticarette güvenin sağlanması için Güven Damgası Sistemi'nin kullanımı yaygınlaştırılacak.



Yerli firmalara elektronik pazar desteği verilecek

Özellikle coğrafi ve kültürel yakınlık nedeniyle Türkiye'nin rekabet avantajı olan bölgelerde pazar payı artırılacak.

e-Ticaret aracılığıyla ihracatın artırılması için yerli firmaların elektronik pazarlarda bulunmaları desteklenecek.

Sınır ötesi e-ticarette ürünlerin iade alınması sürecinin kolaylaştırılmasına ilişkin mevzuat düzenlemeleri yapılacak ve uygulama iyileştirilecek. Buna ilişkin kullanıcı kılavuzu hazırlanacak.



e-Ticarette ürün güvenliği denetimlerinin sağlanması için model geliştirilecek ve ihtiyaç duyulan yasal düzenlemeler yapılacak. Tüketicinin korunmasına ilişkin mevzuat güncel gelişmelere uygun olarak gözden geçirilecek.

Bu kapsamda Satış Sonrası Hizmetler, Ticari Reklam ve Haksız Ticari Uygulamaları ile Mesafeli Sözleşmeler yönetmelikleri değiştirilecek.

e-Ticarette işlem hacmi hedefi 213 milyar lira

Bilinçli tüketimi yaygınlaştırıcı tanıtım ve farkındalık faaliyetleri yürütülecek. Buna yönelik afiş, broşür, kamu spotu, internet sitesi gibi eğitici materyaller hazırlanacak.

Tüketici örgütleri ve diğer paydaşlarla eğitim ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecek. Bütün çalışmalar kapsamında, lisanslı depo sayısının 2020'de 100'e çıkarılması planlanıyor.

Gelecek yıl, perakende pazarında e-ticaret oranının yüzde 6'ya, güven damgası alan e-ticaret sitesi sayısının 500'e çıkarılması hedefleniyor. e-Ticarette, bu yıl sonu itibarıyla gerçekleşmesi beklenen 185 milyar liralık işlem hacminin gelecek yıl 213 milyar liraya yükseltilmesi, internet üzerinden alışveriş oranının yüzde 35'e ulaştırılması öngörülüyor. Bu rakamlar Türkiye'de e-ticaret alanında rekor olacak.

2019'un ilk rakamları umut veriyor

Diğer yandan Türkiye'nin önemli e-ticaret alt yapı şirketlerinden IdeaSoft, 2019 yılının ilk üç ayında KOBİ'lerin e-ticaret hac-



mindeki değişimi inceledi. Ideasoft kullanıcısı 7 binden fazla sanal mağazanın verilerinden hareketle paylaşılan rapora göre Ocak, Şubat ve Mart aylarında online dükkanların e-ticaret satışlarından elde ettikleri gelir 2018 yılına göre yüzde 64 büyüdü. 2019'un ilk çeyreğinde verilen 1 milyonun üzerinde siparişin analiz edildiği rapora göre internetten verilen toplam sipariş sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 21 arttı.

Küresel pazar lideri Çin

Bu arada TÜSİAD ile Deloitte Digital iş birliğinde hazırlanan 'E-Ticaretin Gelişimi, Sınırların Aşılması ve Yeni Normlar: 2019' başlıklı rapora göre dünyanın e-ticaret pazar lideri olarak Çin ve ABD başı çekiyor.

Geçen yıl e-ticaret pazar büyüklüğünde ilk sırayı 634 milyar dolarla Çin alırken, Çin'i, 504 milyar dolarla ABD, 123 milyar dolarla Japonya, 86 milyar dolarla Birleşik Krallık ve 70 milyar dolarla Almanya takip etti. Bu alanda küresel pazarın 2019'da 3,5 trilyon dolara ulaşması bekleniyor.

Sınır ötesi e-ticaret pazarı, 2016'da küresel çapta yaklaşık 401 milyar dolar değerinde hacim yarattı. Pazarın, yıllık yüzde 27,3 büyümeyle 2020'de 994 milyar dolara yaklaşması bekleniyor. Çin'in sınır ötesi işlemleri incelendiğinde her geçen gün dünyaya daha fazla ürün pazarladığı görülüyor.

Türkiye büyüme sinyalleri gönderiyor

Türkiye için Avrupa'nın yanı sıra Orta Doğu'da tüketici profili ve bu bölgenin konjonktürü nedeniyle sınır ötesi e-ticaret açısından önemli bir potansiyel taşıyor.

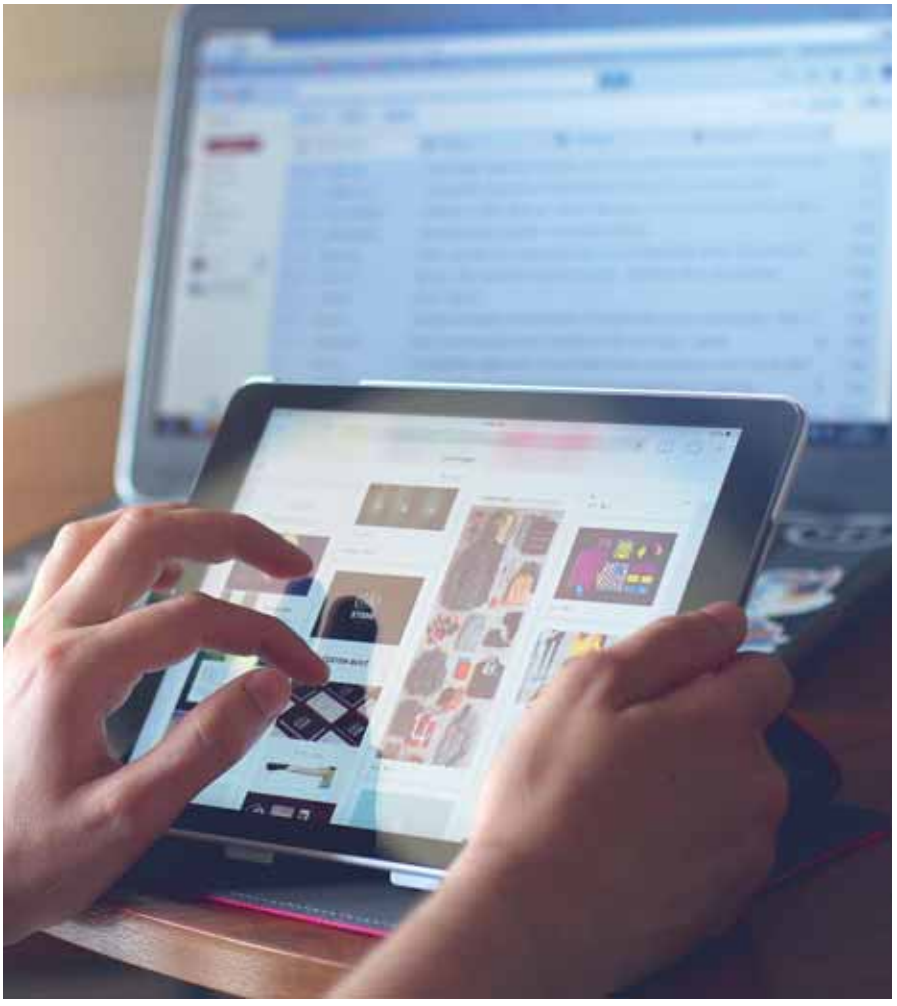
Dünyada B2B e-ticaret hacmi, toplamda yaklaşık 10 trilyon dolarla B2C e-ticaretin 5 katına ulaştı. Ölçümlemede yaşanan zorluklara karşın pazarda son birkaç yıldaki gelişmelere bakıldığında

Türkiye'de de B2B e-ticaret alanında büyüme sinyalleri görülüyor.

Raporda, "Sektör büyüklükleri sırasıyla perakende işlemleri için 31,5 milyar lira, perakende dışı işlemler (tatil-seyahat ve online yasal bahis) için de 28,4 milyar TL olarak gerçekleşti" bilgisine yer verildi.

Rapora göre gelişmiş ülkelerin toplam perakende karşısında online perakende oranı ortalaması yüzde 11,1'e, gelişmekte olan ülkelerde yüzde 5,9'a, Türkiye'de ise yüzde 5,3'e ulaştı.

Özel günlere yönelik pazarlama faaliyetlerinin düzenlenmesi, dünyadaki genel trende paralel olarak Türkiye'de de yıl içerisinde alışveriş dinamiklerini ve tüketicilerin harcama alışkanlıklarını değiştiriyor.



İŞ DÜNYASINDA OYUNUN YENİ KURALI 'ÇEVİKLİK'

2019 CEO Araştırması'na göre Türkiye'deki CEO'ların yüzde 56'sı iş dünyasında oyunun yeni kuralının 'çeviklik' olduğunu söylüyor. Geçen yıl yüzde 44 olan değişime öncülük ettiğini belirten Türk CEO'ların oranı ise bu yıl yüzde 92'ye yükseldi.



Büyümeyi tehdit eden riskler

Türkiye	Küresel
Operasyonel Riskler (%24)	Çevresel sorunlar ve iklim değişikliği (%21)
Yeni gelişen/yıkıcı teknoloji (%20)	Yeni gelişen/yıkıcı teknoloji (%19)
Ülkeselliğe geri dönüş (%20)	Ülkeselliğe geri dönüş (%16)
Siber güvenlik (%20)	Siber güvenlik (%14)
Çevresel sorunlar ve iklim değişikliği (%8)	Operasyonel riskler (%14)



Fotoğraflar: Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi

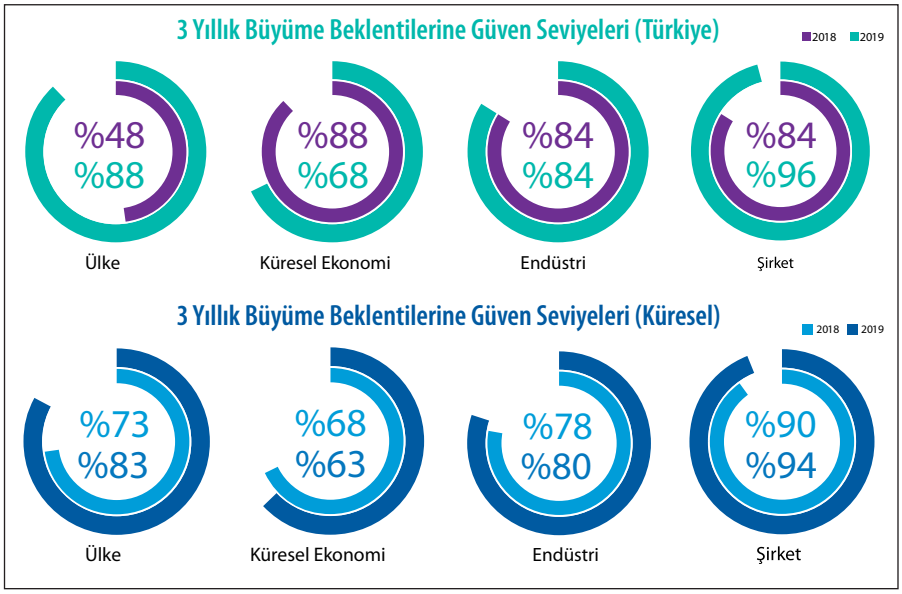
KPMG'nin beşinci kez düzenlediği 2019 CEO Araştırması'na ekonomiye yön veren 11 ülkeden bin 300 CEO katıldı. Araştırmada Türkiye'den de 25 CEO yer aldı. "Çevik Olmak ya da Geride Kalmak" başlığıyla yayımlanan araştırma sonucuna göre on yıllardır süregelen geleneksel iş modelleri büyük bir hızla değişimden geçerken, teknoloji dönüşümünü erteleyen şirketler her zamankinden daha fazla zorlanıyor...

CEO'lar, yönettikleri şirketin ayakta kalması için 'çeviklik' yeteneğine sahip olması gerektiğini söylüyor.

KPMG 2019 CEO Araştırması'ndan öne çıkan bazı başlıklar şöyle:

Türkiye'deki CEO'ların yüzde 56'sı iş dünyasında oyunun yeni kuralının 'çeviklik' olduğunu söylüyor. Küresel tarafta bu oran yüzde 67.

1935'te bir şirketin ortalama ömrü 90 yıl, 1955'te ise 75 yıl. Teknoloji ve dijital yıkıcı dönüşümün etkisiyle bu süre 2018'de 12 yıla geriledi.



Risk sıralamasında ilk beş değişmiyor

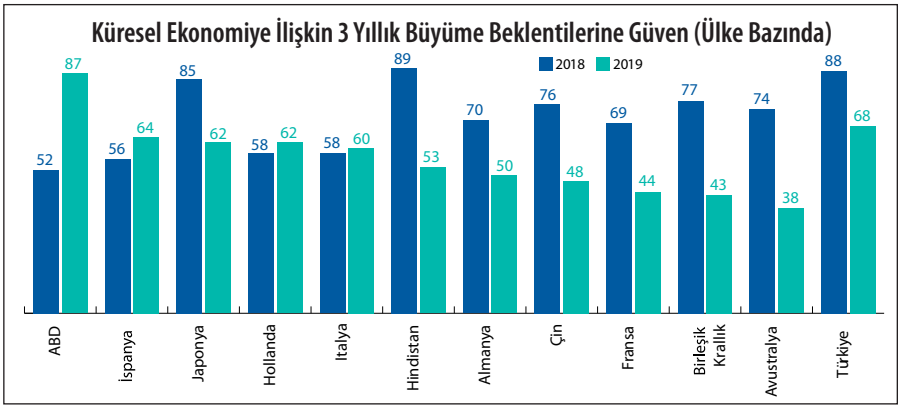
CEO'ların ajandasındaki risk sıralamasında ilk beş değişmiyor ama hepsi sürekli yer değiştiriyor. Küresel araştırmada iklim değişikliği geçen yıl risk gündeminin dördüncü sırasındayken bu yıl ilk sıraya yükseldi. İkinci sırada yıkıcı teknolojiler, üçüncü sırada ekonomik milliyetçilik geliyor.

Türkiye'de ise geçen yıl beşinci sırada olan operasyonel riskler bu yıl liste başında. İkinciliği üç risk paylaşıyor; 'yıkıcı teknoloji', 'siber güvenlik riski' ve geçen yıl terminolojiye giren 'ülkesellik'. Ülkeselliğin risk sıralamasında üstte kalmasının sebebi, artan korumacılığın yarattığı öngörülmezlik... Çevre ve iklim değişikliği ise Türk CEO'ların listesinde son sırada.

Ticaret savaşları 'güveni' vurdu

Küresel CEO'ların yüzde 94'ü, kendi şirketlerinin büyüme potansiyeline güveniyor ancak yalnızca yüzde 62'si küresel ekonomi için büyüme potansiyeli olduğunu düşünüyor. Benzer durum Türkiye'deki CEO'lar için de söz konusu. Türkiye'deki CEO'ların yüzde 96'sı kendi şirketlerinin büyüme potansiyeline güvense de sadece yüzde 68'i küresel ekonomide bir büyüme yaşanacağını düşünüyor (Geçen yıl küresel ekonomiye güven duyan CEO'ların oranı yüzde 88'ken bu yıl oran yüzde 68'e geriledi).

Küresel ekonomiye duyulan güvenin azalmasında son yıllarda yükselen korumacılık etkili oluyor. Çünkü ticaret savaşlarının da etkisiyle küresel ticaretin büyüme hızı ciddi şekilde düşüyor.



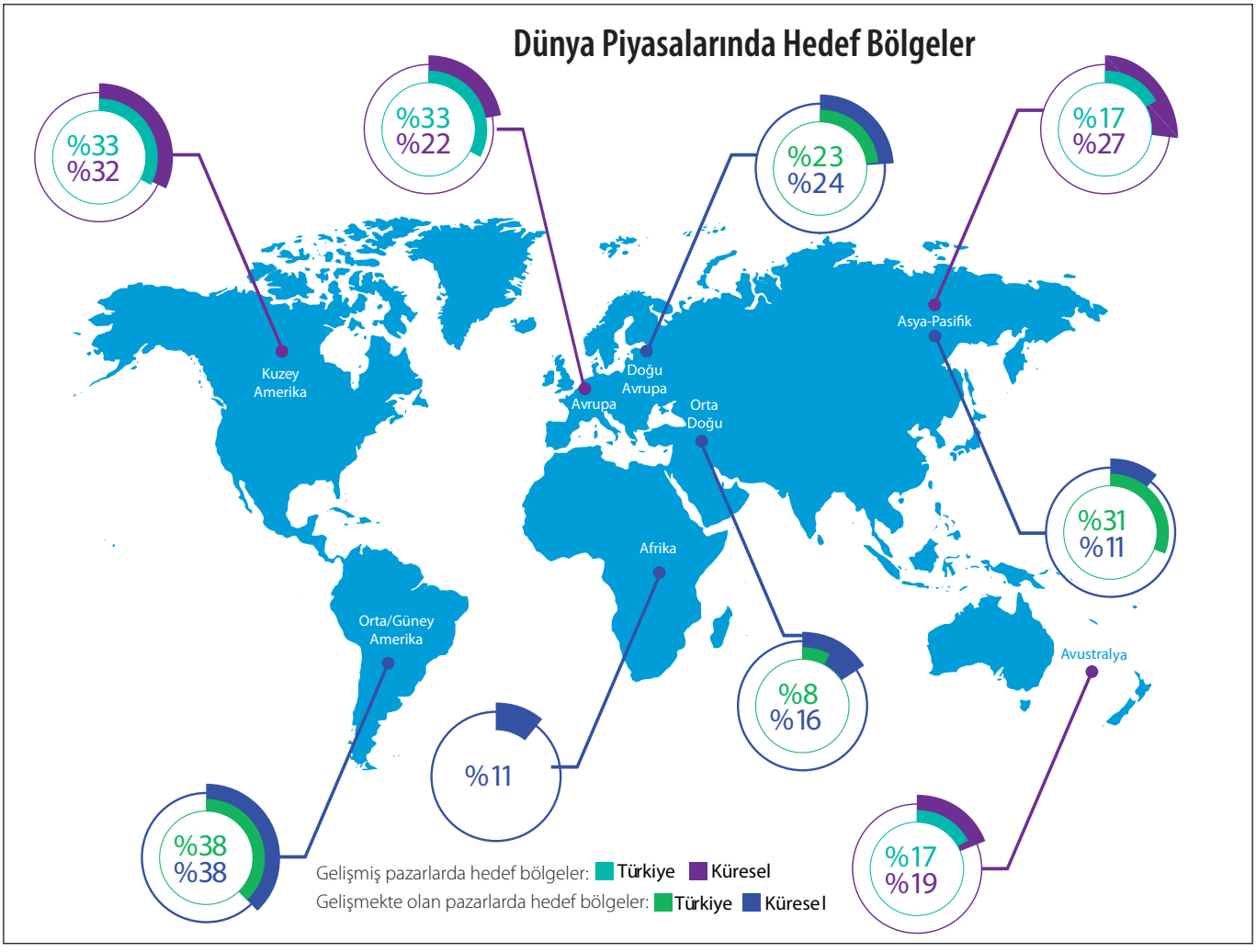
Türk CEO'lar değişimin öncüsü

Türkiye'de değişim rüzgârının kendilerini vurmasını beklemeden şirketlerinin sektördeki kökten değişime öncülük ettiğini belirten CEO'ların sayısında kayda değer bir artış var. 2018 yılında, CEO'ların yüzde 44'ü şirketlerinin kökten değişime öncülük ettiğini söylüyordu. 2019 yılında bu oran yüzde 92'ye yükseldi.

Belirsizliklere rağmen 'Büyüme nereden gelecek?' diye sorulduğunda, CEO'lar inorganik yöntemleri işaret ediyor. Bunların başında da üçüncü taraflarla stratejik iş birlikleri geliyor. 2018'de küresel CEO'ların yüzde 33'ü, Türk CEO'ların yüzde 52'si ilk sıraya bu seçeneği koyarken, bu yıl küresel CEO'ların yüzde 34'ü, Türk CEO'ların ise yüzde 36'sı, bu yöntemin büyüme hedeflerini gerçekleştirmekte daha öncelikli olduğunu düşünüyor.

Yapay zeka işe giriyor

Yapay zekâ tabanlı teknolojiler kurumsal performansı dönüştürmek için fırsatlar sunuyor. Bu teknolojiler, yapılandırılmış ve yapılandırılmamış verilerin toplandığı devasa veri havuzlarından öngörüler çıkarmak için kullanılıyor. Türkiye'de ise CEO'ların yüzde 8'i süreçlerinin otomasyonunda yapay zekâ uygulamala-



rını hayata geçirdiklerini, yüzde 36'sı deneme aşamasında olduğunu, yüzde 56'sı ise bu uygulamaları sınırlı olarak hayata geçirdiğini söylüyor. Küresel CEO'ların yüzde 74'ü ortalama görev sürelerinin beş yıl olduğunu söylüyor. Türkiye'deki CEO'ların yüzde 60'ı bu görüşte. Tamamı, kariyerlerine başladıklarında bu sürenin daha uzun olduğunu belirtiyor. Türkiye'deki CEO'ların yüzde 68'i bir CEO'nun görevde kaldığı ortalama süre azaldıkça, çeviklikle hareket etme mecburiyetinin arttığını ifade ediyor.

Müşteri ihtiyaçları değişiyor

Bu arada sonuçları değerlendiren KPMG Türkiye Başkanı Murat Alsan, "CEO'ların şirketlerinin büyümesi ve gelişmesine yönelik sağlamaları beklenen katkı artık değişiyor. Değişen müşteri ihtiyaçlarına, hızla gelişen teknolojik yeniliklere ve rakiplerin değişim hızına aynı hızla karşılık vermek gerekiyor" dedi.

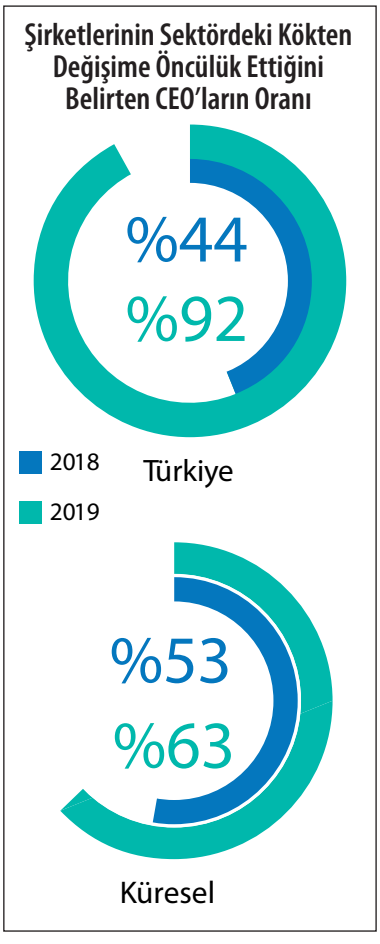
Küresel şirketlerin artık yalnızca birer işletme değil siyasi etki sahibi aktör olarak da görüldüğünü belirten Alsan, şöyle devam etti: "CEO'lar bu etki sahibi kurumların gerçek yönlendirici gücü. Değişim, hazırlıksız yakaladığını yok etme tehdidiyle üzerimize gelirken CEO'ların yönettiği kurumların yapısı artık dünden daha karmaşık, politik ve ekonomik belirsizliklere her zamankinden daha açık. Şirketler çok uluslu yapılara dönüşüyor, teknolojinin büyüttüğü rekabet geleneksel yapıları sarsıyor."

Alsan, teknolojinin Türkiye'deki CEO'ların gündeminde çok hızlı yükseldiğini belirterek, "Türkiye'deki iş liderleri, teknolojinin sektörleri yıkarak dönüştürdüğünün artık farkında. Teknoloji yıkmadan önce kendilerinin öncülük ederek sektörlerini dönüştürmeye başladıklarını gördük" diye konuştu.

CEO'lar neler yapmalı?

CEO'lar, gitgide daha belirsiz ve değişken hale gelen bir iş ortamı ile karşı karşıya. Çok karmaşık riskleri yönetebilmek için, risklerin birbirleriyle bağlantısını tam ve ayrıntılı olarak anlamaları ve üst yönetim kadrosunun aksiyon planlamasına dâhil olmasını sağlamaları gerekiyor. Küresel ekonomide muhtemel bir yavaşlama konusunda artan endişelerle birlikte; CEO'lar, bir yavaşlama olduğu takdirde şirketlerinin buna hazırlıklı olması için gereken erken uyarı sistemlerine sahip olduklarından emin olmalı ve farklı senaryolar üzerinde çalışmış olmalı. Ayrı-

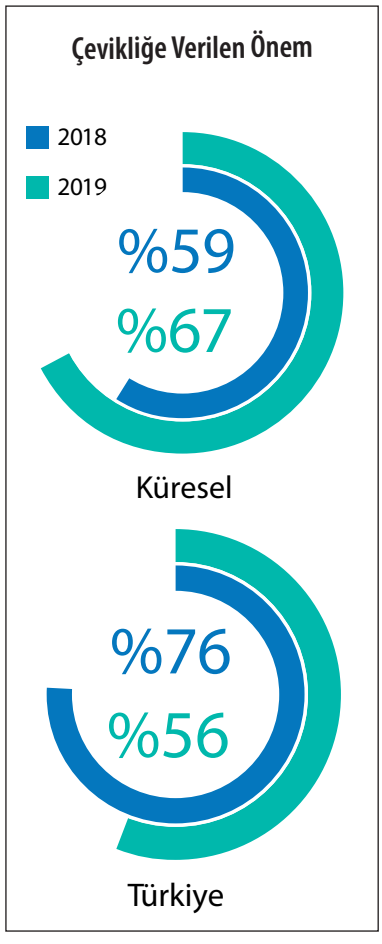




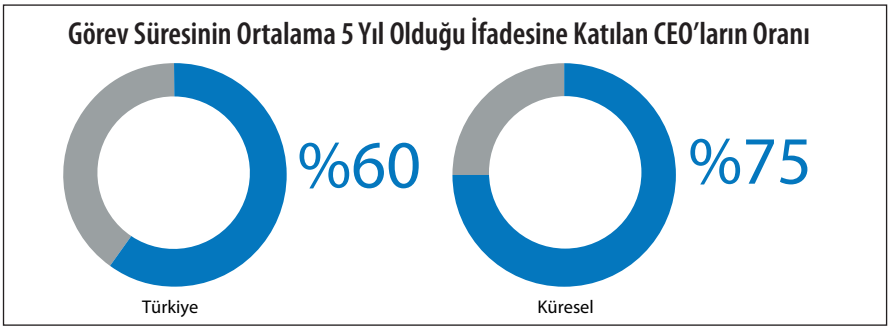
ca; dijital dönüşümün on yıllardır kullanılmakta olan iş modellerine yönelik gitgide artan tehdidi nedeniyle, CEO'lar, kendi geleneksel stratejilerini ve iş modellerini kökten değiştirmek ve uzun yıllardır şirketlerine ve bulundukları sektöre hâkim olan öğretileri sorgulamak zorunda.

Belirsizlik döneminde liderlik

CEO'ların, değişime öncülük etmek suretiyle şirketlerinin değişime uyum becerisini artırmaları gerekiyor; bu ise şirket bünyesindeki gerilimlerin dikkatli bir şekilde yönetilmesini gerektiriyor. Bir yandan, sonuca giden yolda başarısızlığın kabul gördüğü bir kültür yaratarak yenilik girişimlerini teşvik ederken; diğer yandan, kaliteden ödün vermeyen bir disiplin anlayışını yerleştirmeleri gerekiyor. Bu amaçla,







CEO'lar, üst yönetim kadrolarının kabiliyetlerini değerlendirmeli ve zayıflıklar varsa giderilmesini sağlamalı.

Ayrıca, çalışma modellerinin kökten dönüşümüne öncülük etmeli ve çalışma modelinin yeniden tasarımını ileri teknolojiler ile birleştirmek suretiyle çevik, müşteri odaklı ve bağlantılı bir işletme yaratmalıdır.

İçeriden gelen değişim

CEO'lar, şirketleri genelinde bir dijital yeniden yapılanma süreci başlatmalı, siber alanda değişime uyumu artırmalı ve teknoloji alt yapısının kökten yeniden şekillendirilme sürecini ve iş gücüne beceri ve yetkinlik kazandırma eğitimlerini planlı bir şekilde uygulamalı. CEO'lar, şirketlerini tehdit eden siber güvenlik risklerinin her yönüyle anlaşılmasını teşvik etmeli ve en iyi güvenlik uygulamalarının işletmenin DNA'sına yerleşmesini sağlayacak programları devreye almalılar.

Hem sistemlerin hem de insan kaynağının yeniden şekillendirilmesi hedefini gerçekleştirmek için, CEO'lar, öğrenim ve gelişim ekiplerine gereken stratejik desteği ve kaynakları sağlamalı. Ayrıca, kaynak ve yatırımların en büyük etkiyi yaratacakları alanlara yoğunlaştırılması amacıyla, etkin yönetişim çerçevesini tesis etmeliler.

Son olarak; yeni yapay zekâ (AI) teknolojilerinin nasıl, nerede ve ne zaman en iyi sonucu verecek şekilde kullanılabileceğine ilişkin olarak, şirketlerinin AI stratejilerinde kilit rol oynamalılar.

CEO'nun evrimi

Günümüz CEO'ları, daha az zamanda daha çok iş yapmak zorunda olduğu gerçeğini kabul etmeli ve buna göre davranmalı. Yönetim doktrinlerini ve kemikleşmiş uygulamaları sorgulayarak, kendi işletmelerinde kökten değişimi içerden başlatan taraf olmalılar. Müşterileriyle daha güçlü bağlar kurmaları ve müşterilerinin ihtiyaçlarını verilere dayalı analizlerden toplanan öngörüler yardımıyla öngörmeleri gerekeceğini kabul etmeliler. Ayrıca, yeni fikirlerin önyargısız bir şekilde denenebildiği ve değişmeye istekli olmanın bir zayıflık değil, aksine bir güç olarak kabul gördüğü bir ortam yaratmalılar.





ABD - ÇİN TİCARET SAVAŞINDA "BİRİNCİ SAFHA" ANLAŞMASI

NE ANLAMA GELİYOR?

HAZIRLAYAN:
BOZKURT ARAN
TEPAV - TİCARET ÇALIŞMALARI MERKEZ DİREKTÖRÜ

ABD'yi ziyaret eden Çin Başbakan Yardımcısı Liu He ile yaptığı görüşme sonrasında Başkan Trump iki ülke arasında "birinci safha" anlaşmaya varıldığını ilan etti. Küresel ekonominin en büyük iki gücünün yirmi aydır sürdürdükleri ticaret savaşında yakınlaşma sağlandığı düşüncesi uluslararası piyasalarda sınırlı bir rahatlama yarattı.



Fotoğraflar: *Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi*

Başkan Trump seçim kampanyası sırasında, ABD'nin diğer ülkelerle, ABD'nin kandırılarak yaptığı "kötü" ticaret anlaşmalarının sonucu olarak, Amerikan orta sınıfının küreselleşmenin sağladığı refah artışından gerekli payı alamadığını savunmuştu. Bu savdan hareketle yönetimi devir aldıktan sonra farklı bir yaklaşım sergileyeceğine söz vermişti. Böylece Başkan Trump, Ocak 2018'den bu yana ABD'nin açık verdiği diğer ülkeler arasında özellikle Çin'i hedef tahtasına koymuştu. Aradan geçen süre içinde iki ülke arasındaki ticaret savaşının değişik yoğunlukta ancak sürekli devam ettiği görülmektedir.

ABD Yönetimi'nin Ocak 2018 tarihinde Çin'den ithal ettiği güneş panelleri ile çamaşır makinelerine koyduğu ilave vergilerle başlayan süreç, ekonomik savaş veya soğuk savaş olarak nitelendirmelere konu olmuştur.



ABD Başkanı Trump "En büyük anlaşma" demişti

Bu defa 11 Ekim 2019 tarihinde on üçüncü tur görüşmeler için ABD'yi ziyaret eden Çin Başbakan Yardımcısı Liu He ile yaptığı görüşme sonrasında Başkan Trump iki ülke arasında "birinci safha" anlaşmaya varıldığını ilan etmiştir. Başkan Trump varıldığını ifade ettiği anlaşmayı yazıya dökülmesi şartı ile bugüne kadar yapılan "en büyük anlaşma" olarak nitelendirmiştir. Çin tarafı bir süre sessizliğini muhafaza ettikten sonra dördüncü gün kısaca "ABD ile aynı sayfada olduklarını" duyurmuştur. Çin yetkilileri bu konuda yaptığı açıklamalarda "sonuç alındı, ilerleme sağlandı" şeklinde tanımlamıştır.

Tabiatıyla küresel ekonominin en büyük iki gücünün yirmi aydır sürdürdükleri ticaret savaşında yakınlaşma sağlandığı düşüncesi uluslararası piyasalarda sınırlı bir rahatlama yaratmıştır.

Anlaşmanın içeriği

Varılan anlaşma ile ABD Çin'den ithal ettiği bazı mallara 15 Ekim'de uygulayacağı gümrük vergisi oranını yüzde 25'den yüzde 30'a çıkarmayı askıya alması karşısında, Çin'in ABD'den 50 milyar dolar tutarında soya fasulyesi ve domuz eti ithal edeceği ilan edilmiştir. Çin tarafının fikri mülkiyet, finans hizmetleri ve kur konularında bazı açılımlar yapma sözü verdiği ancak bunların ABD tarafının beklentilerinin altında kaldığı ifade edilmiştir. Varılan anlaşmanın Çin'in kamu iktisadi teşebbüslerine sağladığı destek ve temel bazı alanlarda verdiği sübvansiyonlar konularına değinilmediği anlaşılmaktadır.

Ayrıca Çin tarafının bu güne kadar ABD'den yılda 50 milyar dolar tutarında soya ve domuz eti almadığı belirtilmektedir. Çin ise alımların talep ve adil fiyat temelinde yapılmasını öngörmektedir.

Varıldığı söylenen mutabakatın anlaşma metnine dönüştürülmesi çalışmaları devam etmektedir. ABD tarafının Çin ile ticari ilişkilerinin normalleşmesi için üzerinde özenle durduğu konuların ileriye bırakıldığı anlaşılmaktadır. ABD, fikri mülkiyet hırsızlığı, zorla teknoloji transferi ve tarife dışı engeller konularındaki iddiaları ile ilgili bir çözüm mekanizması kurulmasını talep etmektedir. Ayrıca düzenlemenin uygulamaları doğrulayacak (verify) bir mekanizma da içermesini istemektedir.

Değerlendirme

Gelinen aşama sınırlı bir yakınlaşmaya işaret etmekle beraber ilişkilerdeki tırmanmanın şimdilik durmasını sağladığı için genel bir memnuniyet yaratmıştır. Çin ve ABD ekonomilerinde sürdürülen ticaret savaşının belirli ve ciddi bir sıkıntı yarattığı görülmektedir.

Çin ikili ticarette karşılaştığı sorunla-



rı, ABD'den belirli malları daha fazla satın almak sözü vermek suretiyle gidermeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım tabiatıyla ABD'nin Çin ile arasında bulunduğunu ileri sürdüğü sorunları gidermeye yetmemektedir. Bu bakımdan karşılıklı "salvo"larla ticaret savaşı sürmektedir. ABD'nin ticaret açığı verdiği ülkelere karşı uyguladığı korumacı politikalar ticaret açığını azaltmamıştır. Aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere 2018 yılında ABD dış ticaret açığı 946 milyar dolara yükselmiştir.

Öte yandan, ABD dış ticaret açığının merkezinde Amerikan ekonomisinin yapısal sorunları bulunmaktadır. ABD'nin makroekonomik dengesizlikleri dış ticarette karşılaştığı açığı oluşturmaktadır. ABD'nin ulusal tasarruf oranında verdiği kronik açığın belirli ülkelere karşı tarife artışları yoluyla alınan ticaret önlemleri ile üstesinden gelinememektedir. Sonuçta bu ürünlerin başka piyasalardan belki de düşük tarife ancak daha yüksek bedel ödeyerek temin edilmektedir. Bunun da ABD tüketicisine ilave yük getirmesi beklenir. Tasarruf ve harcama arasındaki denge konusu ABD ekonomisinin uzun zamandan beri üzerinde durulan konuları arasındadır. ABD'nin net tasarruf oranı 2019 ikinci çeyreğinde yüzde 2,2 olmuştur. Bu oran 1970 ila 2000 yılları arasında yüzde 6,3 olarak hesaplanmaktadır.

ABD'li firmalar Çin'den yaptıkları alımları değiştirmedi

Başkan Trump gümrük tarifelerini artırmak veya artırmak tehdidi ile Çin'i baskı altında tutmak istemektedir. Ancak tarife artışlarının uygulanmaya başladığı 2018 yılından açık yüzde 12 artarak 443 milyar dolar seviyesine çıkmıştır. Çin'den ithal edilen ürünlerin bir kısmının (iphone gibi) başka ülkelerden ikame edilerek tedarik edilmesinde zorlukla karşılaşılmaktadır. Diğer taraftan alışılmış tedarik zinciri dolayısıyla kısa vadede ABD'li firmalar Çin'den yaptıkları alımları değiştirmemişlerdir. Bu arada Başkan Trump'ın bir "tweet" mesajıyla "Büyük Amerikan firmalarına bu vesile ile derhal eve dönmeleri ve ürünlerini Çin dışında, ABD'de yapmak dâhil olmak üzere yeni seçenekler bulmaları talimatını" vermesi de hatırlanacaktır.

Diğer taraftan ABD'li tüketicilere tarife artışları fiyat artışı olarak yansımıştır. 2019 yılının ikinci çeyreğinde büyüme hızı yüzde 3,1'den yüzde 2'ye ineceği belirtilmektedir.

Başkan Trump'ın ticaret savaşı ile sağlamayı amaçladığı husus elbette sadece Çin ile ticaret açığını düşürmekten ibaret değildir. ABD yönetimi, Çin ile teknolojik bir yarış boyutu da bulunan bu sürecin sonunda ekonomik ve jeopolitik bakımlardan Çin'i frenlemeyi amaçlamaktadır. ABD Ticaret Temsilcisi tarife artışları yoluyla sürdürülen bu sürecin sonucunda Çin'in iş yapış sisteminde dönüşüm yapmasının amaçlandığını belirtmektedir.

Çin tarafı ise tarife artışlarında titiz davranmaktadır. ABD menşeli uçak, yarı-iletken (semi-conductor) ve ilaç ürünlerinin tarifelerini değiştirmemiştir. Çin tarafı ABD'den ithal ettiği ürünler için ortalama yüzde 8 oranındaki tarifelerini ilk önce yüzde 21,8'e çıkarmış ve yılsonu itibarıyla



Kaynak: BM Comtrade, TEPAV hesaplamaları

	Milyar $, 2015	Milyar $, 2016	Milyar $, 2017	Milyar $, 2018
ABD'nin dış ticaret dengesi	-811,6-	796,3- ↓	859,5- ↑	946,1 ↑
ABD'nin Çin ile olan dış ticaret dengesi	-388,0-	365,7- ↓	396,0- ↑	443,1 ↑

yüzde 25,9'a çıkarmayı planlamıştır. Bu süre zarfında Çin Amerikan menşeli olamayan diğer ülke ithal mallarını yüzde 8'den yüzde 6,7'ye indirmiştir.

Bu yolla ABD ürünlerinin fiyatı artarken diğer ülke mallarının fiyatlarında bir indirim gerçekleştirmiş ve diğer yandan fiyat artışlarının Çinli tüketicilere yansımasının da önüne geçmiştir.

Çin'in bugüne kadar verdiği tepki yukarıda da değinildiği üzere daha fazla ürün almak, pazarını ABD üreticilerine daha yüksek oranda açmak ve fikri mülkiyet konularında iyileştirmeler yapmak şeklinde olmuştur.

Çin'in tüketici odaklı büyüme modeline geçtiği anlaşılıyor

Ayrıca Çin; artan gümrük tarifelerine karşı yaptığı misillemelerde, Başkan Trump'ın ağırlıklı olarak siyasi gücünün merkezinde bulunan tarım ürünlerinin vergilerine yönelmiştir.

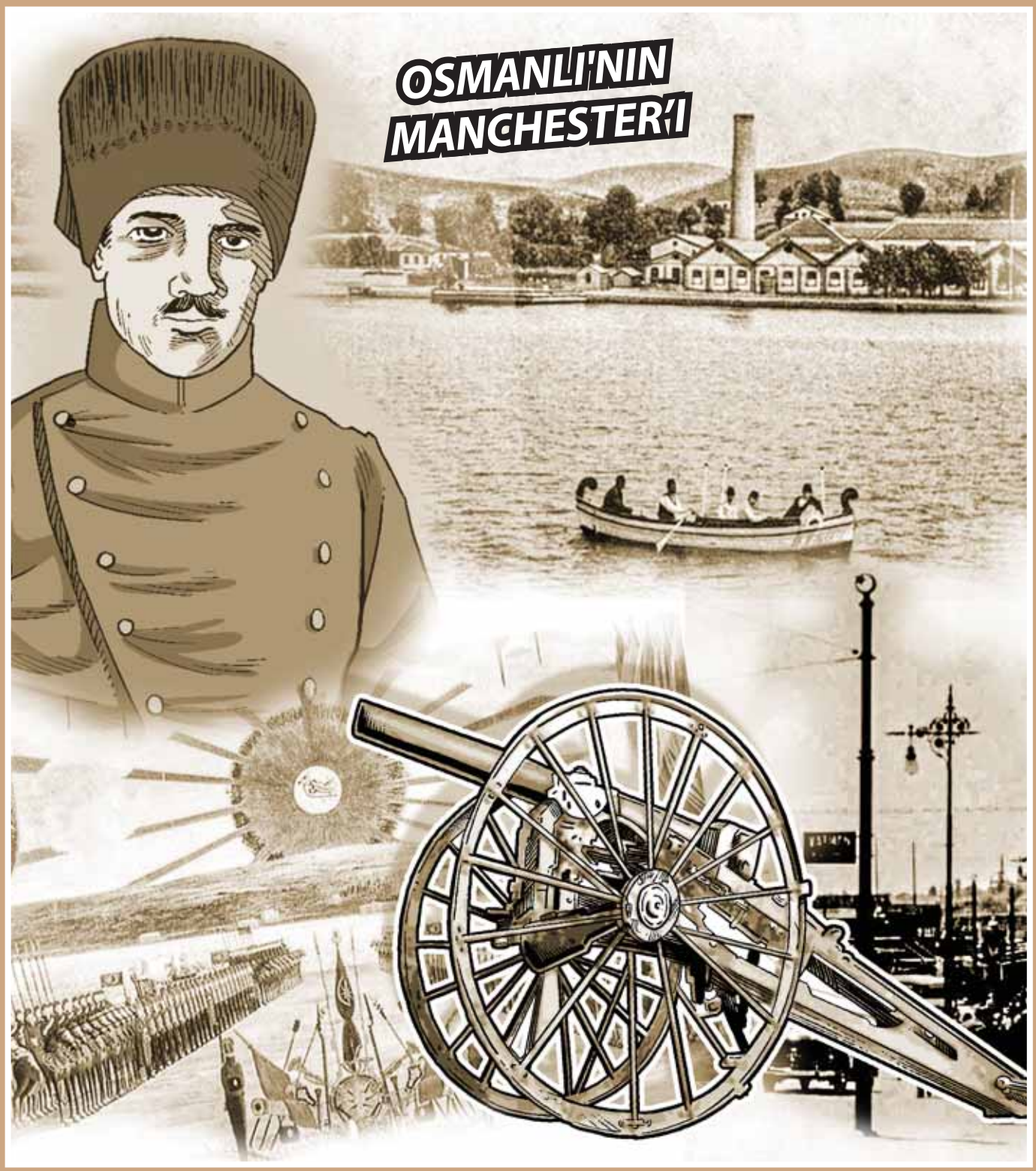
Sürdürülen ticaret savaşlarında her iki tarafında sıkıntı hissettiği ve taraflardan hiçbirinin galebe çalmadığı görülmektedir. Çin'in büyüme oranı yıllık ortalama yüzde 6 civarına inmiştir. Bu arada Çin'in ihracat kaynaklı üretim modelinden uzaklaştığı görülmektedir. Çin'in ABD'ye ihracatı 2005 yılında gayrisafi yurt içi hâsılası (GSYİH) yüzde 11 iken bu oranın 2018'de yüzde 4'e inmesiyle Çin'in tüketici odaklı büyüme modeline geçtiği anlaşılmaktadır.

Dikkate alınması gereken bir diğer unsur ise iki ülke arasında ticaret savaşının sürmesi halinde esasen etkinliğini kaybetmiş olan kurallı ticaret sistemi üzerindeki baskının artması beklenmektedir. Bu da doğal olarak tedarik zincirinin ve karşılaştırmalı üstünlüklere dayanan küresel iş bölümünün zedelenmesine yol açabilecektir. En büyük iki ekonominin ayrışmasının küresel bakımdan da zorluklar yaratması beklenmelidir.



Çizgilerle Hayat

Karikanomi



Zeytinburnu, Osmanlı döneminin önemli sanayi merkezlerinin başında geliyordu. Burada yer alan sanayi tesislerinden biri de 1843 yılında kurulan Zeytinburnu Demir Çelik Fabrikası'ydı. O dönem en büyük Osmanlı yatırımlarından biri kabul edilen ve "Osmanlı'nın Manchester'ı" diye anılan fabrika, yerli ve yabancı birçok meraklı tarafından ziyaret edildi. 3 bin işçi kapasiteli fabrikanın tarihini Güven Bilge çizimleri ile anlattı.

OSMANLI'NIN MANCHESTER'I





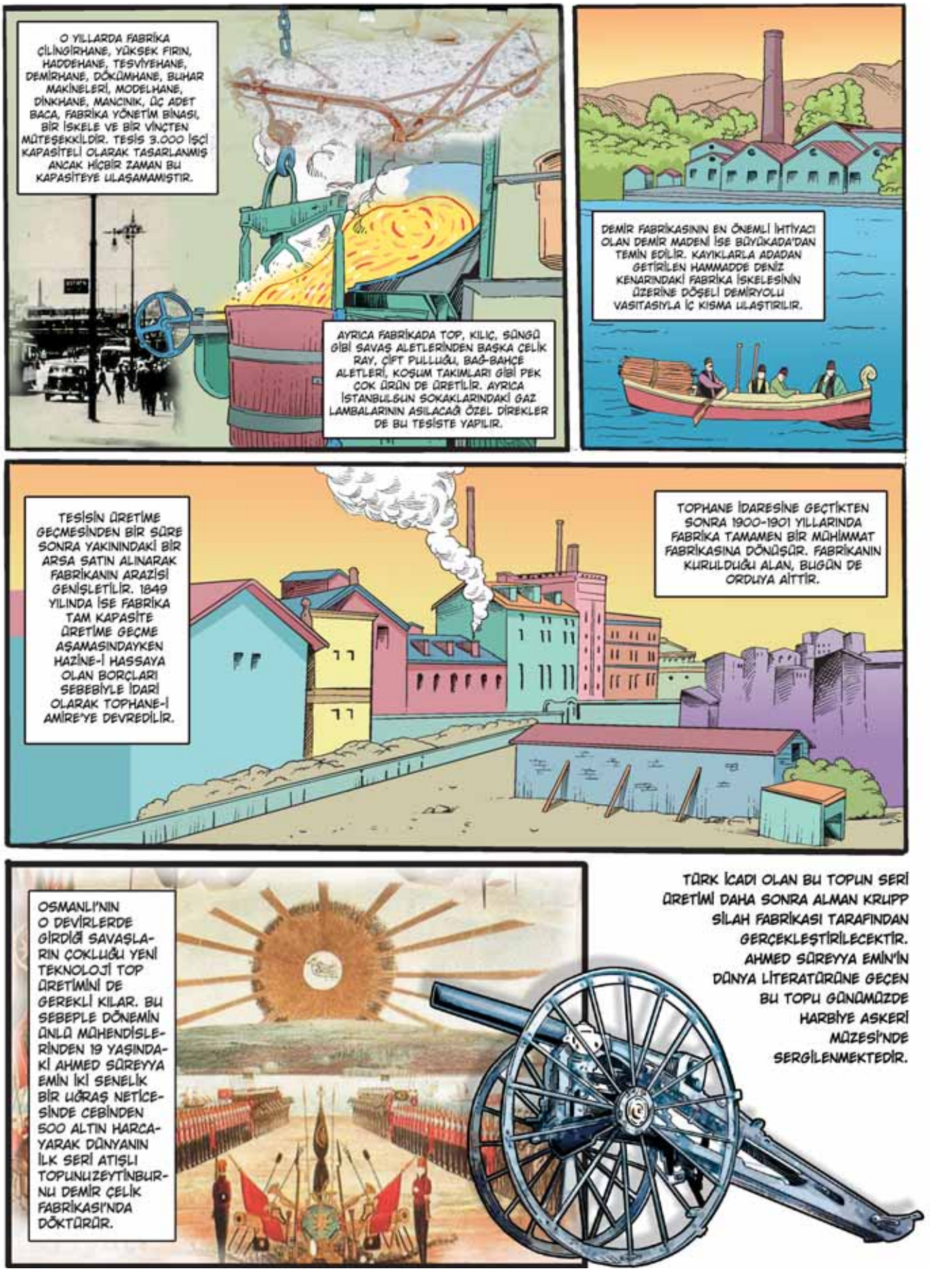











O YILLARDA FABRİKA ÇİLİNGİRHANE, YÜKSEK FIRIN, HADDEHANE, TESVİYEHANE, DEMİRHANE, DÖKÜMHANE, BUHAR MAKİNELERİ, MODELHANE, DİNKHANE, MANCINIK, ÜÇ ADET BACA, FABRİKA YÖNETİM BİNASI, BİR İSKELE VE BİR VİNÇTEN MÜTEŞEKKİLDİR. TESİS 3.000 İŞÇİ KAPASİTELİ OLARAK TASARLANMIŞ ANCAK HİÇBİR ZAMAN BU KAPASİTEYE ULAŞAMAMIŞTIR.
AYRICA FABRİKADA TOP, KILIÇ, SÜNGÜ GİBİ SAVAŞ ALETLERİNDEN BAŞKA ÇELİK RAY, ÇİFT PULLUĞU, BAĞ-BAHÇE ALETLERİ, KOŞUM TAKIMLARI GİBİ PEK ÇOK ÜRÜN DE ÜRETİLİR. AYRICA İSTANBUL'UN SOKAKLARINDAKİ GAZ LAMBALARININ ASILACAĞ ÖZEL DİREKLER DE BU TESİSTE YAPILIR.
DEMİR FABRİKASININ EN ÖNEMLİ İHTİYACI OLAN DEMİR MADENİ İSE BÜYÜKADA'DAN TEMİN EDİLİR. KAYIKLARLA ADADAN GETİRİLEN HAMMADDE DENİZ KENARINDAKİ FABRİKA İSKELESİNİN ÜZERİNE DÖŞELİ DEMİRYOLU VASITASIYLA İÇ KISMA ULAŞTIRILIR.
TESİSİN ÜRETİME GEÇMESİNDEN BİR SÜRE SONRA YAKININDAKİ BİR ARSA SATIN ALINARAK FABRİKANIN ARAZİSİ GENİŞLETİLİR. 1849 YILINDA İSE FABRİKA TAM KAPASİTE ÜRETİME GEÇME AŞAMASINDAYKEN HAZİNE-İ HASSAYA OLAN BORÇLARI SEBEBİYLE İDARİ OLARAK TOPHANE-İ AMİRE'YE DEVREDİLİR.
TOPHANE İDARESİNE GEÇTİKTEN SONRA 1900-1901 YILLARINDA FABRİKA TAMAMEN BİR MÜHİMMAT FABRİKASINA DÖNÜŞÜR. FABRİKANIN KURULDUĞU ALAN, BUGÜN DE ORDUYA AİTTİR.
OSMANLI'NIN O DEVİRLERDE GİRDİĞİ SAVAŞLARIN ÇOKLUĞU YENİ TEKNOLOJİ TOP ÜRETİMİNİ DE GEREKLİ KILAR. BU SEBEPLE DÖNEMİN ÜNLÜ MÜHENDİSLERİNDEN 19 YAŞINDAKİ AHMED SÜREYYA EMİN İKİ SENELİK BİR UĞRAŞ NETİCESİNDE CEBİNDEN 500 ALTIN HARCAYARAK DÜNYANIN İLK SERİ ATIŞLI TOPUNU ZEYTİNBURNU DEMİR ÇELİK FABRİKASI'NDA DÖKTÜRÜR.
TÜRK İCADI OLAN BU TOPUN SERİ ÜRETİMİ DAHA SONRA ALMAN KRUPP SİLAH FABRİKASI TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLECEKTİR. AHMED SÜREYYA EMİN'İN DÜNYA LİTERATÜRÜNE GEÇEN BU TOPU GÜNÜMÜZDE HARBİYE ASKERİ MÜZESİ'NDE SERGİLENMEKTEDİR.

TÜRKİYE'NİN ALIŞVERİŞ HARİTASI ÇIKARILDI

EN BONKÖR TÜRKLER EN HESAPLI RUSLAR

Master Card'ın araştırmasına göre Türkiye'de her 6 kişiden 1'i sevdikleri için hediye almaya 3 ay önceden başlıyor 10 kişiden 4'ü ise alışverişi son ana bırakıyor. Rusya, İtalya İngiltere, Fransa ve Almanya ile karşılaştırıldığında hediyelere ortalama en yüksek bütçeyi Türkler ayırıyor.





%20

Türklerin 5'te biri yılbaşı hediyesi için 600 TL harcıyor.

%7

Türkiye'den katılımcıların yüzde 7'si alışverişlerini Ekim ayında yapmaya başlıyor.

%30

Yılbaşı alışverişinin yüzde 30'u Kasım'da yapılıyor.

%42

Yüzde 42'si Aralık ayında alışveriş yapıyor.

Fotoğraflar: *Dünya Gazetesi Fotoğraf Arşivi*

Aralarında Türkiye'nin de bulunduğu 18 ülkede hediye alışverişi tercihleri araştırıldı. Buna göre, Türkiye'de her 6 kişiden 1'i sevdikleri için hediye almaya 3 ay önceden başlıyor, 10 kişiden 4'ü ise alışverişi son ana bırakıyor.

18 ülkeyi kapsayan araştırmaya göre Türkler sevdiklerine hediyelerini almakta erkenci davranıyor. Ülkemizde her 6 kişiden 1'i yılbaşı hediyelerini Eylül ayından itibaren almaya başlıyor. Araştırmada bunun nedeninin temel olarak masrafları farklı aylara dağıtarak bütçelerini dengelemek olduğu tespit edilirken, bunun dışında hediyeler tükenmeden almak ve var olan bir indirimi kaçırmak istemeyenler de var.

Son yıllarda ülkemizde de büyük rağbet gören ve bu yıl 29 Kasım'da gerçekleşecek olan yılın en avantajlı günü Black Friday'de (Kara Cuma) alışverişlerin en yüksek noktaya çıkması bekleniyor. Bununla birlikte, ülkemizde yakın zamanda bilinirliği artırmaya başlayan ve indirimli teknoloji ürünleri alışverişi yapılabilen 2 Aralık'taki Siber Pazartesi'nin de hareketli geçeceği öngörülüyor.

En erkenci İngilizler son dakikacı Ruslar

Türkiye'den katılımcıların yüzde 7'si alışverişlerini Ekim ayında yapmaya başlarken, yüzde 30'u alışverişlerini Kasım'da, yüzde 42'si ise Aralık ayında yapıyor. Diğer ülkelerdeki alışkanlıklara bakıldığında, İngilizlerin yaklaşık yüzde 40'ının Ekim ayına kadar hediyelerini hazır ettikleri, sadece yüzde 25'inin Aralık ayına bıraktığı görülüyor. Rusların ise yarısından fazlası Aralık ayında hediyelerini tamamlıyor. Benzer şekilde İtalyanların da alımları Kasım ve Aralık aylarında yoğunlaşıyor.

En zor eş için seçiliyor

Türkiye'den araştırmaya katılanların 5'te biri hediye için 600 TL civarında, diğer 5'te birlik bölümü ise 1000-1200 TL'ye yakın harcıyor. Hatta 3 bin TL'ye kadar çıkan yüzde 22'lik bir tüketici grubu da bulunuyor. Türkiye'den ortalama 1 kişi sevdiklerine aldığı yılbaşı hediyeleri için 4300 TL harcarken bu rakam Almanya'da ve Fransa'da 3500 TL, Rusya'da 2500 TL, İtalya'da 3700 TL ve İngiltere'de 3350 TL. Bunun sebebi ise Türkiye'de seyahatin en popüler hediyelerden biri olması.



Türkler dahil tüm ülkeler en iyisini seçme kaygısını eşlerine hediye alırken yaşadıklarını belirtiyorlar. Aynı şekilde çocuklar ya da anne ve babalara hediye almak da pek kolay bulunmuyor. Türkiye'den her 10 kişiden 1'i ise kayınvalidesine hediye seçmekte zorlanırken, kayınvalideye hediye almakta en çok zorlanan ülke Rusya (yüzde 12), en az zorlanan ülke ise İtalya (yüzde 5).

Türkler gezmeyi seviyor

Son yıllarda, diğer ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de bir obje yerine, bir deneyim hediye etmek daha revaçta. Deneyim hediyeleri, katılımcıların sevdikleriyle birlikte geçirecekleri bir tatil, şarkılara eşlik edecekleri bir konser ya da macera dolu bir aktivite aile bağlarını kuvvetlendireceği, birlikte sosyal medyada paylaşabilecekleri bir anı olduğu için tercih ediliyor. Katılımcıların yarısı yeni yıl listelerinde seyahatin bulunduğunu belirtirken, yine yaklaşık yarısı erkenden konser biletleri alıyor. Diğer deneyim hediyeleri arasında gözde olanlar ise sinema-tiyatro bileti, futbol maçı, gemi seyahati, SPA, şarap tadımı ve balon gezisi olarak sıralanıyor.

İngiltere ve Almanya dışındaki diğer ülkelerde de seyahat, deneyim sunan hediyeler listesinde ilk sırada yer alıyor. Seya-





hat hediyesi İngiltere'de tiyatro, sinema ve konserin ardından dördüncü sırada gelirken, Almanya'da konser ve sinemadan sonra geliyor. Keyfine düşkün İtalya'da ve Fransa'da ise SPA hediyesi en popüler ilk 3 hediye arasında yer alıyor.

Yeni gözdemiz internetten alışveriş

Diğer yandan Türkiye'de internet üzerinden yapılan alışveriş oranı hızla yükseliyor. İnternetten mal veya hizmet siparişi verme yüzdesi 2009'da 11,8 iken bu oran 2019 yılında yüzde 34,1 oldu. Peki, Türkiye'de insanlar internetten ne satın alıyor? Alışveriş erkek ve kadınlara göre nasıl değişiyor?

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı Hanehalkı Bilişim Teknolojileri (BT) Kullanım Araştırması'na göre internetten alışverişlerde yüzde 67,2 ile en çok "giyim ve spor malzemeleri" siparişi veriliyor. Bunu sırasıyla "seyahat ile ilgili diğer faaliyetler" (yüzde 31,7), "gıda maddeleri ile günlük gereksinimler" (yüzde 27,4) ve "ev eşyası" (yüzde 26,9) takip ediyor. Elektronik araç satın alanların oranı yüzde 20,3 ve kitap, dergi, gazete alanların oranı ise yüzde 20,2. En az ise yüzde 3,3 ile "e-öğrenme araçları."

Kadın ve erkeklerin tercihi farklı

İnternetten satın alınan mal ve hizmet türleri cinsiyete göre farklılık gösteriyor. Erkeklerin de kadınların da en fazla sipariş verdiği tür "giyim ve spor malzemeleri" ancak bu erkeklerde yüzde 57; kadınlarda ise yüzde 80. Diğer önemli fark ise cep telefonu, kamera, radyo, TV, DVD oynatıcı gibi "elektronik araçlar"da.

Erkeklerin bu türde siparişi yüzde 30, kadınların ise sadece yüzde 8. "Bilgisayar ve ek donanım" alışverişinde de erkekler açık ara önde. Erkeklerin yüzde 18'si internetten bilgisayar ve donanım siparişi verirken kadınlarda bu oran sadece yüzde 5.

Telekomünikasyon hizmetlerinde ise erkeklerin alışveriş oranı yüzde 19 iken kadınlarda yüzde 11. Giyim ve spor malzemeleri dışında kadınların erkeklerden daha fazla alışveriş yaptığı diğer iki alan gıda ve kitap, gazete ve dergi. Ancak bu türlerdeki fark oldukça az.



Prof. Joseph E. Stiglitz

Ekonomide Nobel ödülü bulunan Joseph E. Stiglitz, Columbia Üniversitesi'nde Profesör ve Roosevelt Enstitüsü'nde Baş Ekonomisttir. En son çıkan kitabı: Küreselleşme Yine Büyük Hayal Kırıklığı: Trump Döneminde Küreselleşme Karşıtlığı

Neoliberalizmin sonu ve tarihin yeniden doğuşu

Şu anda büyük aldatmacanın siyasi sonuçlarını yaşıyoruz. İsmine rağmen neoliberalizm çağının liberallikten çok uzak olduğu bir gerçektir. Bu çağ koruyucuları fikir ayrılıklarına karşı tamamen hoşgörüsüz olan bir entelektüel ortodoksluk dayattı.

Soğuk Savaşın sonunda siyaset bilimcisi Francis Fukuyama "Tarihin Sonu?" isimli çok ünlü olacak bir yazı yazmıştı. Komünizmin çöküşünün tüm dünyayı liberal demokrasi ve piyasa ekonomilerinden ayıran son engelleri temizleyeceğini iddia etmişti. Birçok insan bu iddiaya katıldı.

Bugün dünya nüfusunun yarısından fazlasının yaşadığı ülkeleri otokratik liderlerin ve demagogların yönetmesiyle kurallara bağlı liberal global düzenden bir geri çekilme ile karşı karşıyayken Fukuyama'nın fikri antika ve saf görünüyor. Ancak bu fikir, son 40 yıldır baskın olan neoliberal ekonomik doktrini güçlendirmişti.

Paylaşılan refaha giden en emin yol olarak serbest (müdahale edilmeyen) piyasalardaki neoliberalizm inancının güvenilirliği şu aralar can çekişiyor. Ve çekişmeli de...

Neoliberalizme ve demokrasiye yönelik güvenin eşzamanlı olarak zayıflaması ne tesadüf ne de sadece bir korelasyondur. Neoliberalizm 40 yıldır demokrasinin altını oymuştur.

Harvard Üniversitesi'nden Dani Rodrik'in çok net şekilde açıkladığı ve benim de Globalization and Its Discontents Revisited ve People, Power, and Profits adlı kitaplarımda tartıştığım üzere neoliberalizmin tanımladığı globalleşme şekli, kişileri ve tüm toplumları kendi kaderlerinin önemli bir bölümünü kontrol edemez hal getirdi.Sermaye piyasası liberalleşmesinin etkileri özellikle rahatsızlık vericiydi.

İstediğin politikaları yürütemezsin

Yükselmekte olan bir piyasadaki favori bir başkan adayı Wall Street'in gözünden düşerse, bankalar paralarını ülkeden çekerdi.

2008 finansal krizi serbest piyasaların çalışmadığını anlamamızı sağlayamadıysa iklim krizi kesinlikle sağlamalıdır, neoliberalizm abartısız medeniyetimizin sonunu getirecektir. Ancak bilime ve hoşgörüye sırtımızı dönmemize neden olacak demagogların sadece işleri daha da kötüleştireceği de kesindir.

Bu durumda oy verenlerin önünde güç bir seçim vardı: Wall Street'e teslim olmak veya şiddetli bir mali kriz ile yüz yüze kalmak. Sanki Wall Street'in ülkenin vatandaşlarından daha fazla siyasi gücü var gibiydi.

Zengin ülkelerde bile sıradan vatandaşlara "istediğin politikaları yürütemezsin; bunlar ister sosyal koruma, yeterli maaşlar, artan oranlı vergi sistemi isterse iyi düzenlenmiş bir mali sistem olsun çünkü ülke rekabet gücünü kaybedecek, işler yok olacak ve sen de bunun sonuçlarına katlanacaksın" dendi.

Hem zengin hem fakir ülkelerde elit tabaka neoliberal politikaların daha hızlı ekonomik büyüme sağlayacağını ve elde edilen faydaların aşağıya yayılarak en fakirin bile daha iyi durumda olacağı sözünü verdi. Ancak buna ulaşmak için işçilerin daha düşük maaşları kabul etmesi ve tüm vatandaşların önemli hükümet programlarında kesintileri kabul etmesi gerekecekti.

Popper'ın savunduğu "açık toplum"

Elit tabaka verdikleri sözlerin bilimsel ekonomik modelleri ve "kanıta dayalı araştırmaları" temel aldığını iddia etmişti.

40 yıl sonra rakamlar elimizde: büyüme yavaşladı ve büyümenin meyveleri ağırlıklı olarak en üstte yer alan az sayıda kişiye gitti. Maaşlar yerinde sayıp borsa yukarı fırladıkça gelir ve refah aşağıya doğru değil yukarı doğru aktı.

Rekabet gücünü elde etmek veya korumak için yapılan maaşlardaki kısıtlamalar ve azalan hükümet programları nasıl daha yüksek yaşam standartları sağlayabilir? Normal vatandaşlar kandırılmış hissettiler. Kendilerini dolandırılmış hissetmek konusunda haklıydılar.

Şu anda bu büyük aldatmacanın siyasi sonuçlarını yaşıyoruz. Elit tabakaya, neoliberalizmin temel aldığı ekonomik "bilime" ve tüm bunları mümkün kılan paranın bozduğu siyasi sisteme yönelik güvenin kaybolması.

İsmine rağmen neoliberalizm çağının liberallikten çok uzak olduğu bir gerçektir. Bu çağ, koruyucuları fikir ayrılıklarına karşı tamamen hoşgörüsüz olan bir entelektüel ortodoksluk dayattı. Aykırı görüşleri olan ekonomi uzmanlarına toplum dışına itilmesi gereken kafirler gibi davranıldı veya en iyi durumda bu uzmanlar birkaç kurumun dışında var olmamaları sağlandı. Neoliberalizmin Karl Popper'ın savunduğu "açık toplum" ile çok az benzerliği vardı. George Soros'un vurguladığı üzere Popper toplumumuzun, biz daha fazla bilgi sahibi oldukça bilgilerimizin sistemin davranışlarını o kadar fazla değiştirdiği karmaşık ve sürekli değişen bir sistem olduğunu görmüştü.

Aydınlanmayı tekrar canlandırmalı

Hiçbir alanda bu hoşgörüsüzlük, baskın modellerin 2008'de yaşadığımız gibi bir kriz olasılığını yok saydığı makro-ekonomide olduğu kadar büyük değildi. İmkansız olan meydana geldiğinde, buna sanki 500 yılda bir meydana gelen bir sel felaketi gibi bakıldı, hiçbir modelin tahmin edemeyeceği anormal bir olay.

Bu teorilerin savunucuları bugün bile kendi kendini düzenleyen piyasalara yönelik inançlarının, dışsallıkları yok veya önemsiz diye reddetmelerinin krizin ateşini yakmakta büyük öneme sahip deregülasyona yol açtığını ret etmektedir. Teori, gerçeklere uyması için Güneşin Dünyanın çevresinde döndüğünü savunmaya benzer girişimlerle yaşamaya devam etmektedir ve bu durum kötü fikirlerin, bir kere yerleştikten sonra çoğunlukla yavaş yavaş öldüğü gerçeğini doğrulamaktadır.

2008 finansal krizi serbest piyasaların çalışmadığını anlamamızı sağlayamadıysa, iklim krizi kesinlikle sağlamalıdır, neoliberalizm abartısız medeniyetimizin sonunu getirecektir. Ancak bilime ve hoşgörüye sırtımızı dönmemize neden olacak demagogların sadece işleri daha da kötüleştireceği de kesindir.

İleriye giden tek yol, gezegenimizi ve medeniyetimizi kurtarmanın tek yolu tarihin yeniden doğuşudur. Aydınlanmayı tekrar canlandırmalı, özgürlük, bilgiye saygı ve demokrasi değerlerini yaşatmaya tekrar kendimizi adamalıyız.

Telif hakkı: Project Syndicate, 2019. **www.project-syndicate.org**



Prof. Jeffrey D. Sachs

Jeffrey D. Sachs Columbia Üniversitesi'nde Sürdürülebilir Kalkınma, Sağlık Politikaları ve Yönetimi Profesörü ve Yeryüzü Enstitüsü Direktörüdür. Ayrıca Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı'nın da direktörüdür.

Amerika'nın Çin teknolojisine karşı savaşı

ABD artık dünyanın tartışmasız teknoloji lideri konumunda değildir, ABD Başkanı Donald Trump ve danışmanları da kurallara dayalı bir sisteme göre rekabet etmek istememektedir. Amaçları, Çin'in teknolojik alandaki yükselmesinin kontrol altına alınmasıdır.

Birleşik Devletlerin son nesilde belki de daha uzun sürecek bir dönem için alınan en kötü dış politika kararı, aslına bakıldığında gerçekten mevcut olmayan kitle imha silahlarının ortadan kaldırılması olarak açıklanan amaç doğrultusunda 2003 yılında Irak'ta uygulamaya geçirilen "savaş seçimi" kararıdır. Bu feci kararın ardında yatan mantıksızlığı anlayabilmek hiçbir zaman bu kadar anlamlı olmamıştı, zira bu mantıksızlık bugün yine benzer şekilde yanlış yönlendirilen bir ABD politikasına gerekçe olarak kullanılmaktadır. Irak'ın işgal edilmesi kararı, Kitle İmha Silahlarının (KİS'lerin) teröristlerin eline geçme riski çok az olsa bile, haydi diyelim ki sadece %1, yine de bu senaryo sanki kesinlikle gerçekleşecekmiş gibi hareket etmeliyiz şeklinde beyanda bulunan ve anılan tarihte ABD Başkan Yardımcısı olan Richard Cheney'in akıl dışı yaklaşımını izledi.

Cheney doktrini kullanılıyor

Bu şekildeki bir muhakeme sık sık yanlış kararların alınmasına yol açmaktadır. Yine de ABD ve bazı müttefikleri Çin teknolojisine karşı saldırıya geçmek için bugün bile Cheney doktrinini kullanmaktadır. ABD hükümeti, Çin teknolojilerinin güvenli olup olmadıklarının kesin bir şekilde bilinememesi nedeniyle bu teknolojiler kesinlikle tehlikeliymiş gibi düşünülerek hareket edilmesi ve onların yasaklanması gerektiğini ileri sürmektedir.

Doğru karar alma sürecinde olasılık tahminleri alternatif eylem kararlarına uygulanır. Bir nesil önce ABD politika yapıcıları sadece KİS'lerin teröristlerin eline geçmesine ilişkin %1 oranındaki riski (iddia olunan) değil ayrıca hatalı ve yanlış önermelere dayalı % 99 oranındaki savaş riskini de göz önünde bulundurmalıydı. Cheney (ve diğer pek çok kişi) sadece % 1 oranındaki risk üzerinde odaklanmak suretiyle kamuoyunun dikkatini dağıtarak Irak Savaşı'nın haklı bir gerekçeye dayanmamasına ve Orta Doğu'nun ve küresel politikaların ciddi biçimde istikrarsızlaştırılmasına yol açabileceğine ilişkin daha yüksek olasılıkları gözden kaçırmalarına neden oldular.

Cheney doktrininin yol açtığı problem, sadece bu doktrinin potansiyel olarak çok yüksek maliyetleri göz önünde bulundurmaksızın düşük risk olasılıklarına dayanan kararların alınmasını veya eylemlere girişilmesini zorla ve baskı kurarak benimsetmesi değildir. Siyasetçiler, gizli amaçlar doğrultusunda korkuları kullanmaları ve tahrik etmeleri için teşvik edilmektedir.

İşte bu ABD liderlerinin bugün tekrar başvurdukları yöntem: küçücük risklerin gündeme getirilmesi, bu risklerin abartılması suretiyle Çin teknoloji şirketleri ile ilgili korku ve panik yaratılması. Bu konuyla en ilgili vaka (ancak tek vaka değil) ABD hükümetinin kablosuz geniş bant teknoloji şirketi Huawei'ye karşı başlattığı saldırıdır. ABD bu şirkete kendi pazarını kapatmakla kalmayıp şirketin dünya genelindeki iş ve ticari faaliyetlerini devre dışı bırakmak ve durdurmak için çok gayret sarf etmektedir. Aynen Irak vakasında olduğu gibi ABD bu kez de herhangi bir gerekçe olmaksızın bir jeopolitik felaketin ortaya çıkmasına yol açabilir.

5G ve diğer dijital teknolojilerin yoksulluğun sona erdirilmesi ve diğer SDG'ler (Sürdürülebilir Gelişme Hedefleri) için güçlü bir destek sağladığına inandığım için Huawei'nin teknolojik gelişme ve ilerlemele-

Haydi, gelin en güvenilir davranış biçimi olarak rasyonelliğe, kanıtlara ve kurallara sıkı sıkıya bağlı kalalım. Küresel ağları başkalarını izlemek veya siber savaş aracı olarak kullanabilecek herhangi bir ülkenin yaratabileceği tehdidi engellemek için bağımsız izleme mekanizmaları oluşturalım.

rini ve gelişmekte olan ülkelerdeki çalışmalarını izledim. Diğer telekom şirketleriyle de benzer şekilde etkileşime girdim ve sektörü SDG'ler ile ilgili çalışma ve eylemlerini hızlandırmaları konusunda teşvik ettim. Bir Huawei raporuna konu hakkında kısa bir önsöz (karşılığında herhangi bir ücret almaksızın) yazıp Çin düşmanları tarafından eleştirildiğim zaman sektörün üst düzey yöneticilerinden ve devlet görevlilerinden Huawei'nin kural dışı ve yasaları ihlal edici faaliyetleri ile ilgili kanıt göstermelerini istedim. Huawei'nin güvenilir sektör liderlerinden farklı davranmadığını müteaddit defalar duydum.

Huawei güvenilir mi?

Bununla birlikte, ABD hükümeti Huawei'nin 5G donanımının, küresel güvenliğe zarar verebileceğini ileri sürmektedir. ABD devlet görevlileri Huawei'nin yazılım veya donanımında gizli olarak gömülü bulunan "sistemlere izinsiz erişim geçişi" mekanizmasının Çin hükümetinin dünya genelinde izleme yapmasını sağlayabileceğini iddia etmektedir. Bütün bu olan bitenden sonra, ABD devlet görevlileri Çin yasalarının Çin şirketlerinin ulusal güvenlik amaçları doğrultusunda hükümetle iş birliği yapmasını gerekli kıldığı hususuna dikkat çektiler.

Şimdi, bu konudaki gerçekleri şöyle özetleyebiliriz. Hâlihazır durum itibariyle Huawei'nin 5G donanımı düşük maliyeti ve yüksek kalitesiyle rakiplerinin ilerisinde olup, piyasaya çoktan sürülmüştür. Yüksek performansı uzun yıllar boyunca araştırma ve geliştirme için yapılan büyük harcama ve yatırımlardan, ölçek ekonomisinden ve Çin dijital pazarında yaparak ve yaşayarak öğrenmekten kaynaklanmaktadır. Yazılım veya donanımında gömülü gizli mekanizmalara ilişkin herhangi bir kanıt gösterilememesine karşın ABD, dünyanın diğer ülkelerine Huawei'den uzak durulması gerektiğini anlatmaktadır. ABD'nin bu konudaki söylem ve iddiaları jenerik mahiyettedir. Bir ABD Federal İletişim Komisyon Üyesi bu konudaki düşüncelerini şu sözleriyle dile getirmiştir, "5G teknolojisine sahip olan ülke inovasyonların da yaratıcısı olacak ve dünyanın geriye kalan diğer ülkeleri için standartları belirleyecektir ve hâlihazır durum itibariyle bu ülke büyük bir ihtimalle Birleşik Devletler olmayacaktır." Özellikle başta Birleşik Krallık olmak üzere diğer ülkeler Huawei'nin yazılım veya donanımında gömülü gizli mekanizmalara ilişkin herhangi bir kanıt bulamamışlardır. Bu tür gizli mekanizmaların varlığının sonradan ortaya çıkarılmış olması durumunda Huawei'nin faaliyetlerinin durdurulması kesinlikle söz konusu olabilir.

ABD hükümetinin 5G teknolojisini dışlamayıp ülkeye sokmaları halinde istihbarat iş birliğini azaltmak hatta engellemekle tehdit ettikleri Almanya'da ise Huawei ile ilgili tartışma şiddetli bir biçimde sürmektedir. Almanya'nın istihbarat dairesi başkanı muhtemelen ABD tarafından yapılan baskı neticesinde kısa bir süre önce Cheney doktrini söylemlerine çok benzer bir açıklama yaparak şunları söyledi: "Alt yapı tam anlamıyla güvenilemeyecek bir grubun faaliyet göstermesine uygun bir alan değildir."

Buna karşılık, spesifik olarak kasıtlı veya kötü niyetli davranışlara yönelik herhangi bir kanıt ortaya koymamamıştır. Diğer taraftan, Şansölye Angela Merkel ise tam tersine sahne arkasında Almanya pazarını Huawei'ye açık olarak tutabilmek için savaş vermektedir.

ABD artık teknolojide dünya lideri değil

İşin garip tarafı, her ne kadar bir takım spekülatif tahminlere dayansa da ABD tarafından dile getirilen şikâyetlerin, kısmen ABD'nin gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bizzat kendisinin yürüttüğü izleme faaliyetlerini yansıtıyor olmasıdır. Çin teknoloji donanımı, ABD hükümetinin gizli izleme faaliyetlerinin yürütülmesini biraz daha zorlaştırmış olabilir. Fakat hangi hükümet tarafından yapılırsa yapılsın yasal dayanağı olmayan izleme faaliyetleri sona erdirilmelidir. Bu tür faaliyetleri kısıtlamaya ve hatta önlemeye yönelik olarak izleme yapacak olan Bağımsız Birleşik Milletler küresel telekom sistemlerinin bir parçası olmalıdır. Özetleyecek olursak, teknoloji savaşı yerine diplomasiyi ve kurumsal koruma tedbir ve sistemlerini tercih etmeliyiz.

ABD'nin Huawei'nin faaliyetlerinin abluka altına almasına yönelik tehditkâr talepleri sadece 5G ağının piyasaya erken çıkarılmasını değil çok daha fazlasını ilgilendirmektedir. Kurallara dayalı ticari sistem bakımından getireceği riskler çok büyüktür. Mademki ABD artık dünyanın tartışmasız teknoloji lideri konumunda değildir, ABD Başkanı Donald Trump ve danışmanları da kurallara dayalı bir sisteme göre rekabet etmek istememektedir. Amaçları, Çin'in teknolojik alandaki yükselmesinin kontrol altına alınmasıdır. Trump yönetimi dünyanın ayrı teknoloji kamplarına bölünmesi hedefini gerçekleştirmekte "başarılı olduğu" takdirde ileriye yönelik çatışma riskleri katlanacaktır. ABD, II. Dünya Savaşı'ndan sonra serbest ticareti sadece küresel verimliliği artırmak ve pazarları Amerikan teknolojisi için genişletmek amacıyla değil aynı zamanda uluslararası ticaretin 1930'larda yaşadığı daralma ve çöküşü tersine çevirmek amacıyla da savunmuş ve desteklemiştir. O daralma ve çöküş kısmen de olsa ABD tarafından 1930 Smoot-Hawley kanunu kapsamında getirilen ve Büyük Buhranı derinleştiren ve önce Hitler'in yükselmesinde sonra da II. Dünya Savaşı'nın çıkmasında katkısı olan korumacı gümrük tariflerinden kaynaklanmıştı. Uluslararası ilişkilerde, en az diğer alanlarda olduğu gibi, korkuların körüklenmesi ve kanıtlara dayanmak yerine körüklenen bu korkulardan yola çıkarak hareket edilmesi yıkıma giden yoldur. Haydi, gelin en güvenilir davranış biçimi olarak rasyonelliğe, kanıtlara ve kurallara sıkı sıkıya bağlı kalalım. Küresel ağları başkalarını izlemek veya siber savaş aracı olarak kullanabilecek herhangi bir ülkenin yaratabileceği tehdidi engellemek için bağımsız izleme mekanizmaları oluşturalım. İşte bu şekilde, dünya, çığır açan dijital teknolojilerin küresel iyilik için kullanılması ve yararlanılması konusundaki acil görevinin üstesinden gelmiş olacaktır.

Telif hakkı: Project Syndicate, 2019. **www.project-syndicate.org**



Rüştü Bozkurt

rustu.bozkurt@dunya.com

Düşünen ve örgütleyen toplum, sorunlarını minimize eder

Hatalarımızdan kaçma, görmezden gelme, pisliği halının altına süpürme yerine yüzleşerek ve kabullenerek çözüm aramak daha etkili bir yol ve yöntemdir. Düşünen örgütleyen ve sonuç alan toplum olabilmek için çok önemli bir eşiği aştığımızı unutmamalıyız.

Ekonomik Forum'da çıkan yazılarımızda çok sık yinelediğimiz bir soruyu, ülkemizde konferans veren ünlü ekonomist Prof. Jeffrey Sachs da soruyor: "Düşünen bir toplum yaratarak sorunlara çözüm üretilebilir mi?"

Daha önce birçok yazıda değindim, bu yazının merkez düşüncesini de oluşturan düşünceyi, bir kez daha paylaşmak istiyorum: Veri, enformasyon, bilgi, anlama ve anlamlandırmada kim bir adım öndeyse, rekabet gücü onun eline geçecektir. Bu yetkinliklere bir de "örgütlenme becerileri" eklenirse, asıl sorun çözücü toplum ortaya çıkacaktır.

Olanak ve kısıtların sınırlarını aşma

İş dünyasında belirleyici değerlerin en önemlisi işin "kalitesi"dir. İşin kalitesi kadar "çeşitlilik" de dayanıklılık yaratan ikinci önemli değerdir. Aynı ölçüde etkili değer "sorun çözme yetkinliği"dir. Sorun çözme yetkinliğinin ilk adımı, yaptığımız işin süreçleri ve değişkenleri hakkında "net bilgi"dir. İkinci adımı, "etkin koordinasyon" yani "örgütlenme becerisi." Üçüncü adım da enerjileri belli bir alana "odaklama"…

Örgütlenme yetkinliğinin ne denli önemli olduğunu anlatmak için Moğol İmparatorluğu dönemindeki posta sistemi YAM'ı bilmeliyiz.

Ogeday zamanında tam etkinliğe ulaşan bu sistem, 7 bin kilometreyi aşan uzaklığa, en kötü olasılıkla beş günde haber ulaştırabiliyordu. Sistemin bakımlı ve eğitimli atları, 24 saat ortalama 65 kilometre hızla koşarak hedefe doğru ilerliyordu.

YAM Sistemi üzerinde yazılanlar farklı sayılar verseler de bir mertebe göstermesi ve örgütlenmenin olanak ve kısıtların sınırlarını nasıl aşabildiğinin tarihsel kanıtı olması nedeniyle bazı sayıları paylaşmalıyız.

İş dünyasında belirleyici değerlerin en önemlisi işin kalitesidir. İşin kalitesi kadar çeşitlilik de dayanıklılık yaratan ikinci önemli değerdir. Aynı ölçüde etkili değer sorun çözme yetkinliğidir. Sorun çözme yetkinliğinin ilk adımı, yaptığımız işin süreçleri ve değişkenleri hakkında net bilgidir.

Bazı kaynaklara göre on üçüncü yüzyılın başlarında geliştirilen YAM sisteminde hizmet üreten 50 bin iyi yetiştirilmiş at besleniyordu. At besleme istasyonları yolun durumuna göre 24 kilometre ile 64 kilometre aralıklarla konumlanıyordu.

İstasyonlardaki atların bakımı, ulakların haklarına ilişkin çok net tanımlanmış kurallar vardı…

İstasyonlardaki atların bakımından yöre halkı sorumluydu. Ulakların boyunlarında taşıdığı paizalar, haberin kime ait olduğunu gösteriyordu… Altın paiza imparatorun, gümüş üst düzey komutanların ve tahta paizalar da daha alt kademe yöneticilerinin haberini taşıyordu.

Bazı kaynaklar, Moğol ordularının Macaristan'da Tuna ırmağını geçişleri sırasında, iki ordudan birinin ne kadar geç geçiş yaptığını Ulan Bator'daki Moğal Hanı'nın en geç beş gün içinde haberdar olabildiğini yazıyor. Posta atlarının hareketi ne kadar sıklaşırsa, zaman aralığı o kadar daralıyor.

Paylaştığımız örnek işimizle ilgili net bilgimiz varsa, kaynakları etkin koordine ediyorsak ve güçlerimizi odaklayabiliyorsak "organik enerji sınırlarını zorlayan" sonuçlar yaratabileceğini kanıtlıyor.

Bilgi Çağı'ndan örnek istiyorsanız; Türkiye'nin İnsansız Hava Araçları (IHA) üretimi ve kullanımındaki gelişmelerin ayrıntısına bakmak yeter. Başarının ardında, herkesin, hepimizin çok yinelediği şu gerçekliği unutmamalıyız: Siyasi irade kararlılık gösteriyorsa, bürokrasi yapılacak işe inanıyorsa, STK'lar da en üst bilinçle duruyorsa, yaratmak istenilen sonuca çok yakın durabiliriz.

Yeri geldiği zaman çok yinelediğim Türk atasözü durumu olanca açıklığıyla tanımlıyor: "Çobanın niyeti varsa, tekenin ta...'ından süt çıkarır…"

Beş önemli adım atmalıyız

Beş önemli işlev konusunda net olmalıyız: Birincisi, envanter, arşiv, literatür izleme gibi veri, enformasyon, bilgi, anlama ve anlamlandırma kaynaklarını titizlikle izlemeli, gerekli olanlara erişim konusunda çağın tekniklerinden en ileri düzeylerde yararlanmalıyız.

İkincisi, dünya genelindeki eğilimleri, onların fırsat ve tehlikelerini sürekli okumaktır. Eğilimlerin yarattığı yeni oluşumları, yeni iş ekosistemini kavramadan, kendi olanak ve kısıtlarımızı bilerek "dengeleme" yapmadan da ilerleme şansımız yok.

Üçüncüsü, kısa dönemli bakış açıları, uzun dönemli bakış açılarının yerini almamalı. Sloganların ciddi fikirlerin yerini almasını besleyen böyle bir eğilim, her alanda krizleri besler. Her alanda olduğu gibi teknolojik gelişmelerin olumlu yanları olduğu kadar olumsuzlukları da var. Yeni teknolojilere erişmek daha kolay. Huawei'nin kurucusu ısrarla şu cümlenin altını çiziyor: "Teknolojik olarak ABD'yi yakalamak sorun değil. Bizim asıl odaklanmamız gereken ekosistemi nasıl oluşturacağımız"… Bütün sorunları, kısa mesajlı iletişimle çözmek mümkün değil; düşünce geliştiren kapsamı belirlenmiş derinlikleri analizlere dayalı toplumsal tartışma gündemine de sahip olmalıyız.

Dördüncüsü, yaptığımız her işin süreçlerini uçtan-uca izlemek, gerekli verileri oluşturmak ve analizle yönetim yapmak için bugünün teknolojisi çok büyük imkanlar sunuyor; "imkanım yoktu" bahanesinin ardına sığınmak mümkün değil. Geri-bildirim mekanizmaları oluşturarak, alternatifli bütçeler yaparak ilerlemek gerekiyor. Elimizin menzilinde gelişme planları olmalı… Büyüme kadar mevcudu korumayı da gelişme planları… Asıl önemlisi "geri çekilme" planlarına sahip olmak. Kültürümüzde yeri zayıf olan çekilme yapma aşamasına da hızla geçiş yapabilmeliyiz.

Beşincisi, her zaman ve her düzlemde gerekli olan "kendimizi yeniden üretme özeni göstermektir." Kendimize yatırım yaparak, olup bitenleri zihinde çözmek, sorun çözmenin ilk adımıdır. Kendi zihnimizde meşrulaştıramadığımız hiçbir şeyi, başkalarının zihninde meşrulaştıramayız; meşrulaştırsak bile, yalana dayandığı için uzun ömürlü olmaz. Kendini yeniden üretmenin çok temel girdisi hatalarla yüzleşme kültürüdür." Hatalarımızdan kaçma, görmezden gelme, pisliği halının altına süpürme yerine yüzleşerek ve kabullenerek çözüm aramak daha etkili bir yol ve yöntemdir.

Düşünen, örgütleyen ve sonuç alan toplum olabilmek için çok önemli bir eşiği aştığımızı unutmamalıyız…

Dünya ve Türkiye'de tarımda dijital dönüşüm



Özcan KADIOĞLU ozcankadioglu@hotmail.com
Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) Üyesi, Dünya Gazetesi Yazarı

Verimlilikte ve yeni hizmetlerin eklenmesinde tarım sektörü çok geride kalsa da vakit kaybetmeden tarımda dijital dönüşümü hızlandırmak gerekiyor.

Dünya nüfusu sürekli olarak artmakta; bunun doğal sonucu olarak gıdaya olan talep de artarak devam etmekte. Her yıl dünya nüfusuna yaklaşık olarak 100 milyon kişi katılmaktadır. Yapılan araştırmalara göre 2050 yılında dünya nüfusunun 10 milyar kişiye çıkacağı tahmin edilmekte. Açlığı yok etmek ve beslenme şartlarını iyileştirmek amacıyla 1943'te kurulan Dünya Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO) tahminlerine göre 2050 yılında yaklaşık gıda ihtiyacının da % 70 civarında artacağı tahmin ediliyor.

Nüfus ve şehirleşme arttığı için bina ve konut ihtiyaçları da artıyor; doğal olarak ekilebilir alanlar da azalıyor. Bu gelişmeler ışığında 21. yüzyılda tarım sektörü stratejik bir sektör olarak yeniden gündeme gelmektedir.

Almanya'nın gündeme taşıdığı Endüstri 4,0 adı verilen, bilişim teknolojileri, sanayinin bir araya geleceği, üretimin bütünleşmiş bilgisayar sistemleri ile maksimum verimle yapılacağı ve yapay zekânın ön plana çıkacağı yeni bir sanayi çevrimine girileceği görülmektedir.

Tarımda yaşanan gelişmeleri de Endüstri 1,2.3 ve 4,0 tanımları gibi sınıflandırabiliriz.

Tarım 1,0 deyince akla düşük verimlilik ve yoğun emek gücü (1.900 yılların başına kadar) gelir.

1950'lerin sonlarına gelindiğinde, sentetik pestisitler, gübreler ve daha etkili makineler üretim maliyetlerini düşürmüş ve bu sayede Yeşil Devrim adı verilen Tarım 2,0 dönemi içerisine girilmiştir. Ucuz girdiler ve yeni araçlar sayesinde bu dönemde ciddi verimlilik artışları yaşanmıştır.

Tarım 3,0 Hassas Tarım olarak adlandırılmaktadır. 90'lı yıllarda GPS teknolojisi sayesinde manuel yönlendirme, hasat makinelerine uygulanan VRA (Variable Rate Application) sistemleri ile özellikle gübreleme sürecinin takip edilmesi bu dönemde uygulanan belli başlı yenilikler olarak karşımıza çıkmaktadır. Hassas Tarım yöntemleri ile arazinin her bir parseline özgü ya da sürüdeki her bir hayvana özgü takip ve çözümler sunulmakta ve üretim maliyetleri azaltılarak süreç daha etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Tarım 4,0'a Akıllı Tarım, Dijital Tarım gibi isimler verilmekte ve genel olarak sensörleri, algılayıcıları, mikro işlemcileri, otonom karar sistemlerini, bulut tabanlı bilgi ve iletişim teknolojilerini içeren akıllı teknolojilerin tarım sektörüne uygulanmasına dayanmaktadır. İnternet tabanlı portallar ve çeşitli algoritmalar sayesinde büyük verilerin depolanması ve analiz edilerek tarladan sofraya tüm sürecin takip edilebilmesi, yönlendirilebilmesi ve gelecek projeksiyonlarının yapılabilmesi sağlanmaktadır. Tarım 4,0 beraberinde tarım ve gıda değer zincirindeki farklı aktörlerin işbirliğini dolayısıyla ekosistemin önemini de ortaya koymaktadır.

Entegrasyonu büyük önem arz ediyor

Bu süreçte, tarım sektörünün dünya ve ülkemizde entegrasyonu büyük önem arz etmektedir. Bu entegrasyon, tarım sektörünün tüm değer zinciri adımlarının birbiri ile gerçek zamanlı ve sürekli iletişim içinde olacak biçimde bağlı olmasını ifade etmektedir. Bilgi iletişim teknolojilerinin tarım sektöründe kullanımına istinaden tarımsal üretimde verimlilik ve etkinliğin artırılması olarak tanımlanan Tarım 4,0; öncelikle güvenilir ve sağlıklı gıdaya erişim imkânları yaratmakta, azalan temiz su kaynaklarının daha verimli kullanılması, karbondioksit salınımının azaltılması, bilgi paylaşımı ve karar alma süreçlerini hızlandırmaktadır.

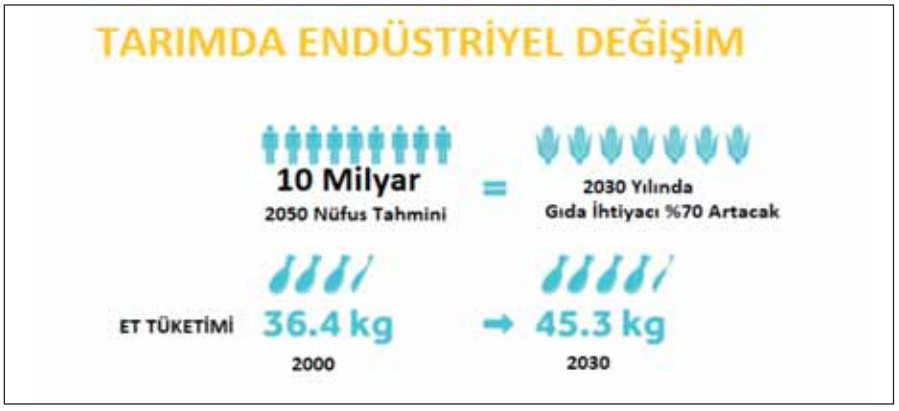
Tarım 4,0 uygulamaları, tarım makinelerinin ve alanlarının sensörlerle donatılması ve birbirleriyle iletişim halinde olmalarıyla gerçekleştirilmekte, modern teknolojilerinin kullanımıyla verimlilik ve kalitenin artırılması hedeflenmektedir.

Akıllı sistemlerle, tarımsal üretim için önemli olan; iklim koşulları, toprağın durumu, bitkilerin mineralleri, sulama ve hasat zamanları, gibi etkenler üreticilerin bilgisine hızlı ve eş zamanlı sunularak kaynakların etkin kullanımı sağlanması amaçlanmaktadır. Teknoloji temelli bu uygulamalarla üretim maliyetleri de önemli ölçüde azaltılabilmekte ve besin değeri yüksek kaliteli ürünler üretilerek, ülkelerin uluslararası rekabet gücü de artırılmaktadır.

Çevre dostu ve sürdürülebilir üretim

Ayrıca, Tarım 4,0 çevre dostu ve sürdürülebilir bir tarımsal üretime de işaret etmektedir.

Tarım sektörünün daha verimli, rekabetçi, çevreci ve sürdürülebilir hale getirilmesi için Tarım 4,0 uygulamaları önemli ve etkili araçlar yaratmaktadır. Tarım 4,0'da kullanılan teknolojiler; tedarikçilerin, üreticilerin, yetiştiricilerin, aracıların ve teknoloji sağlayıcıların



yani tarım sektöründe çalışan farklı aktörlerin faaliyetlerini kapsamaktadır. Nesnelerin interneti, büyük veri ve akıllı algoritmalar ile tüm bu aktörlerin aktiviteleri bir araya getirilebilmektedir.

Makinelerin birbirleriyle iletişim kurduğu sistemle, bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) tarım sektöründeki teknolojik uygulamaların temelini oluşturmakta ve bunlara bağlı olarak büyük veri analizi ve akıllı algoritmalar ile verimlilik ve kalite artışı sağlanabilmektedir. Bunun yanı sıra, gerçek zamanlı üretim performansı değerlendirilmesi yapılabilmekte, güvenilir ve sağlıklı gıdaya erişim kolaylaşmakta, ürün ve üretim süreçlerinin detaylı analizi gerçekleştirilebilmekte, etkin ve sürdürülebilir kaynak kullanımı sağlanabilmekte, maliyetler düşürülebilmekte ve çevre dostu tarımsal üretim yapılabilmektedir. Dolayısıyla elimizdeki bu güçlü aracın doğru kullanılması pek çok fırsat ve rekabet avantajı yaratabilecektir.

McKinsey Global Institute tarafından yapılan son araştırmalar, herhangi bir endüstriyel sektöre kıyasla tarım sektörünün en düşük dijital penetrasyon oranına sahip olduğunu gösteriyor. Verimlilikte ve yeni hizmetlerin eklenmesinde tarım sektörü çok geride kalsa da vakit kaybetmeden tarımda dijital dönüşümü hızlandırmak gerekiyor.

İngiltere'de yapılan bir araştırmaya göre Tarım 4,0 uygulamaları kapsamında 2015 yılında tarım teknolojilerini geliştirmek için 320 milyon dolar harcanmış. Bu sayede buğday üretiminde % 15 artış elde edilerek dekar (dönüm) başına üretim 700 kg'dan 800 kg'a çıkmış.

Amerika dünya badem üretiminin %80'ini üretmektedir. Ancak bademin suya ihtiyacı çok fazladır, dolayısıyla üretim maliyeti yüksektir. Bu duruma çözüm bulmak amacıyla badem ağaçlarına nem sensörleri yerleştirip toprak analizleri yapılmıştır. Bulutta toplanan bilgiler çiftliklerin sulama sistemlerine aktarılmış ve sulama uygun şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu teknoloji sayesinde sadece sulamada %20 oranında tasarruf sağlanmıştır. Ayrıca, NASA topraktaki nem miktarını ölçmek amacıyla gözlem uydusunu uzaya göndermiştir. Uydu her üç günde bir, bilim insanlarına kuraklık, sel ve iklim değişikliği konularında detaylı bilgiler iletmektedir. ABD'nin tarım teknolojileri alanındaki ilerlemesinde tarım 4.0 çerçevesinde hem tarımsal ekipman ve makine hem de yazılım üreten özel şirketlerinde rolü oldukça büyüktür. 2001 yılında dünyanın en büyük tarım ekipmanı imalatçısı olan Amerikan firması John Deere traktörlerinde ve diğer mobil makinelerinde GPS sensörlerini eklemiş ve bu sayede gübreleme ve zirai ilaçlamada harcanan yakıt maliyeti yaklaşık %40 azalmıştır.

Hollanda'daki tarım da yapılan yeniliklerin %70'i bilişim teknolojileriyle ilgili gerçekleşmektedir. Bu sayede Hollanda hem tarımsal teknolojileri üretebilmekte hem de bu teknolojileri ihraç edebilmektedir. 2015 yılında tarım teknolojileri ihracatının değeri 9 milyar Euro'ya ulaşmıştır. Hollandalı üreticiler; yüksek verimli sulama sistemleri, ileri tohum teknolojileri, yenilenebilir enerji sistemleri, robotlar ve otomasyon sistemleri, büyük veri analizi ve akıllı çiftlik yazılımları ile üretimlerini ve verimliliklerini arttırmayı başarmışlardır.

Dört mevsim yaşanan ve hemen hemen her türlü sebze ve meyve yetiştirilebilen bir coğrafya'da yaşıyoruz ve bizim için stratejik bir sektör:

Gayri safi milli hâsılanın yüzde 7,1'i tarım kaynaklı.

Çalışan her beş kişiden biri tarım sektöründe çalışıyor.

Son 15 yılda tarım alanı yüzde 10 küçüldü.

Son 15 yılda çiftçi sayısı yüzde 19 azaldı.

2023 hedefi tarımda dijital dönüşümün hayata geçirilmesi ile mümkün olacaktır.

En büyük sorun verimsiz ve kalitesiz üretim

Tarım ekonomisini genişletmenin yolu çiftçiyi ileri teknolojilerle, daha verimli üretebilir hale getirmekten geçer. Eğitim ve stratejik planlama ile bu başarılabilir.

AB tarım bütçesini yedi, Amerika beş yıl için planlıyor. Türkiye ise çok daha kısa dönemli tarım bütçesi planlaması yapıyor.

Avrupa'da tarım teknolojilerin kullanımı sadece çiftçinin değil, üniversitelerin, araştırma kurumlarının ve kamunun da işidir.

Ülkemizdeki çiftçi profili

Türk çiftçisi ortalama 55 yaşında. Türkiye'de yaş ortalaması 32. Gençler çiftçilik yapmıyor. Çiftçi kayıt sistemine kayıtlı yaklaşık 2,1 milyon çiftçi var. Aileleriyle birlikte yaklaşık 12-13 milyon kişi gelirini topraktan kazanıyor.

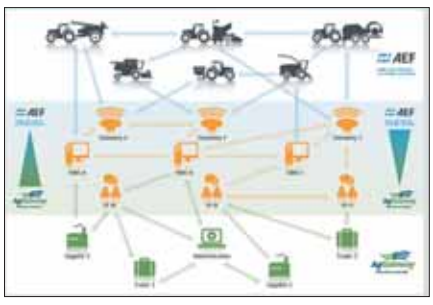
Yüzde 30'u akıllı telefon kullanıyor. Sadece yüzde 40'i internet erişimine sahip.

Ülkemizde bölünmüş parçalanmış araziler teknoloji ile daha verimli hale gelebilir.

Gençler tarıma özendirilmeli. Yaşlı çiftçi resminin yerine aklımıza teknolojiden anlayan genç ve dinamik çiftçiler gelmeli.

Yarının tarlaları sadece tarım sektörünün sorumluluğunda olmayacak. Aynı ölçüde teknoloji sektörünün de sorumluluğunda olacak.

Son söz olarak Tarım 4,0 ile üretim tarlalar yerine dikey inşa edilen seralarda olacak, yerde yetişir diye bildiğimiz meyve ve sebzeler havada yetişecek, hem temiz, hem de daha az su kullanılıp, daha az ilaçlanacak.



Kaynaklar: Farming 4.0: Future of Agriculture



Rusça Olimpiyatları'nın birincisi TOBB ETÜ'den

TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi 4. Sınıf öğrencisi Muhammed Gürkan Gür, A-1 seviyesinde Rusça Olimpiyatları birincisi oldu. Olimpiyatlara Türkiye genelindeki 28 ilden üç bini aşkın kişi katıldı.

TOBB ETÜ öğrencileri Türkiye'deki çift dilli çocuklara ve Rusça öğrenenlere yönelik düzenlenen 'Rusça Olimpiyatları'nda önemli bir başarıya imza attı. Hukuk Fakültesi 4. Sınıf öğrencisi Muhammed Gürkan Gür, A-1 seviyesinde Ankara birincisi olarak katıldığı final yarışmasında Türkiye genelinden rakiplerini de geride bırakarak, A-1 seviyesinde Rusça Olimpiyatları birincisi oldu. TOBB ETÜ'de Rusça öğrenen Gür, bu başarısıyla Rusya'da ücretsiz eğitim ve burs alma hakkı kazandı.

'Rusça Olimpiyatları'na TOBB ETÜ'den üç öğrenci daha katıldı. Uluslararası İlişkiler Bölümü 4. Sınıf Öğrencisi İrem Selin Tavazar A-2 düzeyinde Ankara ikincisi unvanıyla katıldığı finalde, konuşma kategorisinde birinci ve yarışma genelinde dördüncü oldu. Uluslararası Girişimcilik Bölümü 4. Sınıf Öğrencisi Ebrar Kapdan A-2 düzeyinde Ankara ikincisi olduktan sonra finalde yarışırken; Bilgisayar Mühendisliği 1. Sınıf öğrencisi Cenk Göktürk ise B-2 düzeyinde Ankara ikincisi olma başarısını gösterdi.

Üç binden fazla kişi katıldı

Rus Dünyası Vakfı'nın desteği ile Slav Dilleri Eğitimcileri ve Tercümanlar Derneği tarafından gerçekleştirilen Rusça Olimpiyatları'na Türkiye genelindeki 28 ilden üç bini aşkın kişi katıldı ve bunların arasında 100'ü finale kaldı. Bu yıl beşincisi düzenlenen yarışmada, katılımcıları üniversitelerin Rus dili bölüm başkanları değerlendirdi.

Rusça öğrenen lise, kolej ve üniversite öğrencileri dil bilgisi, okuma, yazma, dinleme ve konuşma olmak üzere beş bölümden oluşan yeterlilik testinden geçti. Finalistler, Rusça bilgilerini dil ve edebiyat kategorisinde ayrı ayrı gösterdi. Genç katılımcılar Rusça düzeyini belirlemek için sözlü bir mülakattan geçirildi ve bu yıl 200. doğum yılı kutlanan Rus ozan Puşkin'in şiirlerini okudu.

Halkların Rusya Dostluk Üniversitesi (RUDN) olimpiyatları düzenlemede aktif rol, Rusya Federasyonu Başkanlığına bağlı Rusya Ulusal Ekonomi Akademisi (RANEPA) temsilcileri de olimpiyat finallerinde yer aldı. Rossotrudniçestvo Temsilciliği ana ödülü olarak Türkiye geneli Rusça Olimpiyatı'nda ilk sırada yer alanlara, Rusya Federasyonu hükümetinin burs programı çerçevesinde Rus üniversitelerinde eğitim imkanı verileceği kaydedildi.

TOBB ETÜ'de Rusça Uluslararası Girişimcilik Bölümü'nün ana programlarında biri olarak bölüm öğrencilerine öğretiliyor. Rusça ayrıca; TOBB ETÜ'de zorunlu ikinci yabancı dil olarak (Öğrencilerin seçebildiği 8 dil arasından biri) isteyen tüm öğrencilere öğretiliyor.

TOBB ETÜ öğrencisinin tasarladığı implant, Teknofest'te ikincilik kazandı

TOBB ETÜ Makine Mühendisliği lisans öğrencisi Ömer Faruk Tüfekçi, önce TÜBİTAK'ın üniversiteler arası proje yarışmasına sağlık kategorisinden katılarak bölge birincisi oldu ve sonrasında Teknofest kapsamında gerçekleştirilen Türkiye finallerinde de ikinci oldu.

Biyomekanik alanında çalışan öğrenci, vücudumuzda bulunan uzun kemik kırıklarının cerrahi operasyonlarını kolaylaştıracak yeni bir implant tasarladı. Uzun kemik kırıklarının ameliyatlarında, intramedüler çivilerin medüler kanal içerisine sabitlenmesi için vücut dışarısından farklı açılarda vidalar gönderiliyor. Bu vidalar hasta konforunu, tedavi sürecini, cerrahi operasyonları hem hasta hem doktor açısından olumsuz etkiliyor. Bu projede ise distal kilitleme için vücut dışarısından hiçbir materyal kullanılmıyor, çivi içerisindeki mekanizmayla medüler kanaldan kilitleme gerçekleştiriliyor.

160 farklı üniversiteden bin 640 proje başvurusu

Bu yıl yedincisi düzenlenen TÜBİTAK yarışmasında öğrenciler yedi farklı kategoride projeler hazırladı. 160 farklı üniversiteden toplam bin 640 proje başvurusu yapılan yarışmada ön inceleme ve jüri değerlendirmeleri sonucunda 613 proje bölge yarışmalarına davet edildi.

Eş zamanlı olarak gerçekleştirilen bölge sergilerinin ardından birincilik derecesi alan 112 projenin final sergisi Teknofest kapsamında 18-22 Eylül 2019 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Final değerlendirmelerinin sonucunda 40 proje ödüle layık görüldü. Tüfekçi'nin projesi de ikinciliği kazandı.

Final yarışmalarının gerçekleştiği Teknofest'te havacılıktan otomotive, yapay zekadan simülasyon sistemlerine, su altı araçlarından otonom araçlara uzanan geniş bir spektrumda düzenlenen 19 farklı kategoride yer alan teknoloji yarışmalarına Türkiye'nin 81 ilinden, 122 farklı ülkeden toplamda 17 bin 773 takım başvuru yaptı ve iki binden fazla takım 50 bin yarışmacı finalist olmaya hak kazandı.

Fotoğraflar: TOBB ETÜ Fotoğraf Servisi



TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi 10. yılını kutladı

TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi 10'uncu kuruluş yılını kutladı. Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Çiğdem Kırca, TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi'nde uygulanan müfredatı diğer hukuk fakültelerinden farklılaştırdıklarını söyledi.

TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi, 10'uncu kuruluş yılını düzenlenen törenle kutladı. Törende konuşan Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Çiğdem Kırca, 2009-2010 eğitim öğretim yılında 33 öğrencinin fakültelerine kaydını yaptırdığını, bunlardan sekizinin hazırlığı atladığını ve dört çift ana dal öğrencisi de eklenerek 12 öğrenci ile derslerin başladığını bildirdi. 10 yıl sonra, 2019-2020 eğitim öğretim yılında ise fakülteye 110 öğrencinin kaydını yaptırdığını ifade eden Prof. Dr. Kırca, toplam 480 öğrencileri ve 359 mezunları bulunduğunu kaydetti. Kısa zaman zarfında Türkiye'deki kurumsallaşmış hukuk fakülteleri içinde yerlerini aldıklarını kaydeden Prof. Dr. Kırca "Bunu hep birlikte, gönülle, sevgiyle, iyi bir eğitim verebilme isteğiyle başardık. İyi bir hukukçunun yetişmesi için öğrencilerinizle yakın temasınız olması önemli. 500-600 kişiye ders anlatıldığında, bu yakın teması sağlamak mümkün değil. Öğrencinize ödev vererek, gelişim ve bilgi durumunun hangi aşamada olduğunu takip ederek ilerlemelisiniz. Bunun için biz, az sayıda öğrenci ile başlamıştık, öyle de devam ediyoruz" dedi.

TOBB ETÜ Hukuk Fakültesi'nde uygulanan müfredatı diğer hukuk fakültelerinden farklılaştırdıklarını anlatan Prof. Dr. Kırca; zorunlu derslerin yanı sıra günümüzün şartlarına ve öğrencilerin ilgisine göre çok sayıda seçmeli ders verilmesi, son sınıfta Hukuk Metodolojisi dersi okutulması, Borçlar Hukuku derslerinin artırılarak iki yerine üç dönem verilmesi, uluslararası hukuk, kamu hukuku ve ekonomi hukuku alanlarında modüler seçmeli dersler oluşturulması ile derslerin yüzde 30'unun İngilizce verilmesinin ilk akla gelenler olduğunu bildirdi. Prof. Dr. Kırca Hukuk Fakültesi'nin kurulması ve gelişmesindeki desteklerinden dolayı Mütevelli Heyet Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile tüm öğretim üyelerine teşekkür etti.

Birincilere plaket verildi

TOBB ETÜ Rektör Yardımcısı Pof. Dr. Yusuf Sarınay ise toplum ve devlet hayatı için hukukun vazgeçilmez olduğunu kaydederek "Ben tarihçiyim. Hukukçu da tarihçi de çoğu zaman; bir olayın olduğu yer ve zamanda değildir. Bu iki meslek grubu da, sonradan yapacağı araştırma ve delillendirme ile gerçekliğe ulaşmaya çalışır. Ancak tarihçiler olaylara ilişkin bir hüküm vermek durumunda değilken, hukukçu ortaya bir hüküm koyup, sonuç yaratmak durumundadır. İşte bunun için, tüm hukuk fakültesi öğrencilerimizin meslek yaşantılarında, ömür boyu objektif ve başarılı kararlara imza atmalarını dilerim" diye konuştu. Prof. Dr. Sarınay, Hukuk Fakültesi'nin kurulması ve gelişmesinde tüm emeği bulunanlara da teşekkür etti.

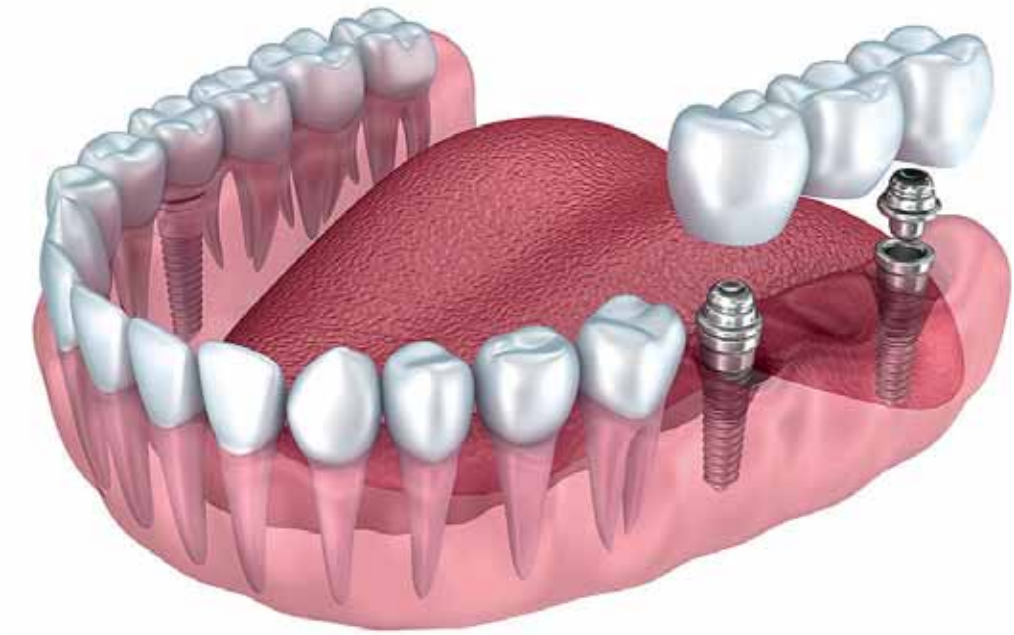
Programın "10 Yılda TOBB ETÜ Hukuk" bölümünde Prof. Dr. Özlem Söğütlü Erişgin ile Doç. Dr. Ozan Ergül de görüşlerini dile getirdi. Tören, aynı zamanda 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Açılışı olduğu için Doç. Dr. Fatma Tülay Karakaş "Evlilik Sonrası Nafaka Yükümlülüğü - Süresiz Nafaka" konulu açılış dersini verdi. Fakülte birincilerine plaket takdiminin ardından, hazırlık ve birinci sınıf öğrencilerine yönelik oryantasyon çalışması da gerçekleştirildi.

Xi'an Jiaotong Üniversitesi ile işbirliği için ilk adım

Çin'in Şensi (Shanzhou) Bölgesi'nde 1896 yılında kurulan Xi'an Jiaotong Üniversitesi (XJTU) ile TOBB ETÜ; akademik ve bilimsel alanlarda işbirliği yapmak için ilk adımı attı. XJTU Ulusal Çok Fazlı Akış ve Güç Mühendisliği Laboratuarı'nda (State Key Laboratory of Multiphase Flow in Power Engineering) iki fazla akımlar ve kuvvet santralleri alanlarında görev yapan iki akademisyen TOBB ETÜ'yü ziyaret etti.

XJTU'dan Prof. Dr. Hui Jin ve Prof. Dr. Maochang Liu, TOBB ETÜ Mühendislik Fakültesi'nde ilgili alanlarda çalışan öğretim üyeleri ile bir araya geldi. Xi'an Jiaotong Üniversitesi Ulusal Çok Fazlı Akış ve Güç Mühendisliği Laboratuarı hakkında sunum yapan iki akademisyen, meslektaşlarının sorularını cevaplandırdı. İlgili akademisyenler de kendi projeleri hakkında kısa bilgiler verdi. Ziyaretlerinde iki akademisyene TOBB ETÜ'yle ilgili bir sunum yapılırken; TOBB ETÜ Teknoloji Merkezi'ndeki laboratuarlar da gezdirildi.

Xi'an Jiaotong Üniversitesi, TOBB ETÜ Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü öğretim üyelerinden Prof. Dr. Sadık Kakaç'a geçen Mayıs ayında 'Şeref Profesörlüğü' unvanı vermişti. Bu tören sırasında XJTU Ulusal Çok Fazlı Akış ve Güç Mühendisliği Laboratuarı Direktörü Prof. Dr. Liejin Guo, Prof. Dr. Kakaç'a TOBB ETÜ ile akademik ve bilimsel alanda işbirliği yapmak istediklerini söyledi. Talebin iletildiği TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Güven Sak, XJTU'ya gerekli davetlerin yapılması için talimat verdi. XJTU'dan iki akademisyenin ziyareti bu çerçevede gerçekleşti. Prof. Liejin Guo, tanınmış bilim adamları Prof. Xuejun Chen ve Prof. Sadık Kakaç'ın müşterek doktora öğrencisi.



İMPLANT UYGULAMALARI

Ağız ve diş sağlığı ile ilgili tüm gelişmelere rağmen, birçok insan çoğunlukla diş çürümesi, periodental hastalık veya yaralanma nedeniyle diş kaybına uğruyor. Diş implantları ise bu kayıpları telafi ederek diğer dişlerimize uyum sağlayacak şekilde kalıcı olarak yapılıyor.

Herhangi bir nedenden dolayı kaybedilmiş bir ya da birden fazla diş eksikliğini tedavi etmek, çiğneme fonksiyonlarındaki kaybı gidermek ve estetik görüntüyü yeniden kazandırmak amacıyla çene kemiğine yerleştirilen yapay diş kökü olarak da bilinen seçeneklere dental implant adı verilir.

İmplant tedavisinin avantajları nelerdir?

TOBB ETÜ Hastanesi Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Uzmanı Doç. Dr. Ezher Dayısoylu da implant uygulamaları ile ilgili deneyimlerini bizimle paylaştı.

"İmplant tedavisinin avantajları şöyledir:

• Diş eksikliği giderilirken sağlıklı olan komşu dişlerin kesilmemesi,

• Doğal diş gibi görünmesi ve fonksiyon görmesi,

• Takıp çıkarılabilen hareketli protezlerin sabitlenebilmesi,

• Dişsizlik nedeniyle meydana gelebilecek kemik kayıplarının önlenmesinde önemli bir role sahip olması.

Her hastaya implant uygulanabilir mi?

• Genel sağlık durumu implant tedavisi için uygun olmalıdır,

• Ağız sağlığı implant uygulamasına elverişli hale getirilmelidir,

• İmplant tedavisinde üst yaş sınırı yoktur ancak alt yaş sınırı vardır,

• İmplant uygulanabilmesi için büyüme ve kemik gelişimi tamamlanmalıdır,

• Çene kemiği implant uygulaması için yeterli hacim ve kalitede olmalıdır,

• Eğer çene kemiği yeterli hacimde değilse, öncelikle çene kemiği hacmi ileri cerrahi yöntemlerle implant uygulamasına elverişli hale getirilmelidir.

Uygulama ağrılı bir işlem midir?

Lokal anestezi ile ağrısız olarak gerçekleştirilen implant uygulamaları, hastanın isteği ve hekiminin onayı ile genel anestezi altında da gerçekleştirilebilmektedir.

Ne kadar sürüyor?

Uygulama süresi çene kemiğinin durumuna, tedavi planlamasına ve uygulanacak implantların sayısına göre değişkenlik gösterebilir. Ortalama süre 10-15 dakikadır.

İmplant tedavisi ne zaman sona eriyor?

Çene kemiğine implant uygulaması ile başlayıp implantüstü protez uygulaması ile sona erecek olan implant tedavisi süreci, tedavi planlamasına göre bir ay ile üç ay arasında değişmektedir.

Ömrü ne kadar?

İmplantların ömrü birçok etkene bağlıdır. İmplantların ağızda 30 yıldan fazla süreyle sağlıklı kaldığı hastalar mevcuttur. Hastanın genel sağlık durumundaki değişiklikler bu süreyi etkilemektedir. Ağız bakımının düzenli yapılması ve hekimin belirlediği periyodik kontrollerin aksatılmaması bu süreyi olumlu etkilemektedir."



TOBB ETÜ Hastanesi Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Uzmanı Doç. Dr. Ezher Dayısoylu

Fotoğraflar: TOBB Fotoğraf Servisi



FAZLADAN BİR KALEM DAHA

#OlmasadaOlur

AMA EĞİTİM OLMAZSA OLMAZ.

Siz de Darüşşafaka'ya destek olun,
annesi ya da babası hayatta olmayan çocuklarımızın
geleceğini aydınlatın.

www.darussafaka.org

Darüşşafaka
1863
CEMİYET



Fotoğraflar: TOBB ETÜ Fotoğraf Servisi

"Girişimci olmak isteyenler tavsiyelere kulak vermeli"

TOBB ETÜ Endüstriyel Tasarım Bölümü mezunu Melis Dizdar, girişimci olmak isteyenlere "İnsanların tavsiyelerine kulak verin. Ancak uygulamadan önce kendi inandıklarının filtresinden geçirmeyi ihmal etmemelerini tavsiye ederim" dedi.

TOBB ETÜ Endüstriyel Tasarım Bölümü 2017 yılı mezunu Melis Dizdar, "Girişimciliğin temelinde yeniliklerin hayat bulması yer almaktadır ve biz girişimciler de önceden yapılmamış ve farklı bir bakış açısıyla yaklaşmaktayız" diye konuştu. Melis Dizdar sorularımızı şöyle yanıtladı:

Bize kendinizden bahsedebilir misiniz?

Hayattan keyif alan, beni ve aykırı fikirlerimi destekleyen, özellikle kendini farklı konularda geliştirmeyi seven insanlarla birlikte büyüdüm. Belki de bu sebeple yaşamımın birçok alanında kendimi ifade etmek için kullandığım yaratıcılığı, üniversite hayatımda da Endüstriyel Tasarım Bölümü'nde okuyarak geliştirmek istedim. Eğitimime devam ederken, tasarımcı olarak anlayışımı olumlu yönde etkilediğine inandığım her fırsatı değerlendirdim. Bu fırsatlar bana, problemden çözümüne kadar bir projede kendi yolumu tanımlamanın

harika bir deneyim olduğunu gösterdi. Proje ve fikirlerin tasarım odaklı yeniliklerle hayata geçtiği bir ortam oluşturmaya öğrenciyken, benim kadar insan ve çevresini geliştiren tasarımlar yapmaya hevesli, Kavi'nin kurucu ortağı Batuhan Yıldırım ile başladım. TOBB ETÜ Garaj'da kurduğumuz girişimimizde, ekibimizin de büyümesiyle çalışmalarımıza OSTİM Teknopark'ta devam etmekteyiz.

TOBB ETÜ Endüstriyel Tasarım Bölümü mezunu olarak öğrencilik hayatınızda birçok yarışmaya katıldınız ve önemli dereceler aldınız. Bu süreçlerden bahsedebilir misiniz?

Tasarım yarışmasına ilk projemi gönderdiğimde birinci sınıftaydım. Tasarımda ürünü anlatmakta faydalandığımız araçların çoğunu daha kullanmayı bile bilmiyordum. Otomotiv Tasarım Yarışması'ndan ödül aldığımızı duyduğumda heyecanla karışık bir şaşkınlık yaşadığımı söylemem gerekir. Ekip olarak fikrimizin değer görmesi ve bu durumun getirdiği fırsatlar bana fikirlerimi paylaşırken, temellerimi güçlendirecek ve başarımı sağlamlaştıracak bir zemin oluşturabileceğimi göstermiş oldu. Bu sebeple yarışmalarda yer almanın çok değerli bir tecrübe olduğuna inanmakta, başta ürün tasarımlarım olmak üzere yarışmalara katılmaya devam etmekteyim.

Kavi Tasarım ve Mühendislik Ajansı'nın kurucu ortağısınız. Genç bir kadın girişimci olarak firmanızın kuruluş aşamasından bugün gelinen sürece kadar neler anlatmak istersiniz?

Kavi, farklı disiplinlerden insanların bir araya gelmesinin yarattığı dinamizmi özünde barındıran bir oluşum. Kuruluşundan günümüze kadar firmalara ve girişimcilere iş fikirlerinin yanı sıra ürün ve servislerini geliştirmeleri konusunda destek olmaktayız. Bunu yaparken de gelişime öncülük eden firmalarla çalışmaya özen gösteriyoruz. Çünkü tasarımının doğru kullanıldığında her alanda bir fark yaratacağına inanmaktayız. Günlük hayatın problemlerine çözüm bulan, sadece ürünün başarısını değil, kullanıcısının da isteklerini çevremize karşı duyarlı olmayı ihmal etmeden sonuca ulaştıran çalışmalar yapmaktayız. Bunun yanı sıra gelecekte



yaşamımızı şekillendireceğine inandığımız konsept projeler çıkarmaktayız. Bir kısmını yarışmalardan bildiğiniz bu projelerin, Kavi'nin gelecek ile ilgili vizyonunu aktarmakta büyük bir rolü olduğunu düşünmekteyim. Tasarımcı ve bir girişimci olarak, insanların yüzünde gülümseme yaratacak fikirlerimin peşinden koşmaya ve yeni bir çalışma konseptinin öncüsü olan firmamın varlığını sürdürmeye hevesliyim.

Girişimci olmak isteyen mezunlara önerileriniz nelerdir?

Girişimci olarak şirket sahibi olmanın ve işletmenin getirdiği sorumlulukların yanı sıra tasarımcı olarak da proje geliştirme süreçlerinde aktif olarak yer almaktayım. Benim gözlemlediğim, günümüzdeki girişimlerin hem aynı anda birden fazla işi yürütebilen hem de kendi alanına hakim insanlar tarafından hayatlarını sürdürebilmekte olduklarıdır. Net bir iş sosyal hayat ayrımı bulunmayan ve sizinle bütünleşen bir oluşumun içinde olmaya başlıyorsunuz. Bu sebeple tutkulu, heyecanlı ve pozitif kalmanın önemli olduğunu öteki taraftan da fedakarlık yapmaya hazır olunması gerektiğinin girişimci olmak için çalışmalara başlayan herkesin ortak düşüncesi olduğuna inanıyorum. Girişimciliğin temelinde yeniliklerin hayat bulması yer almaktadır ve biz girişimciler de önceden yapılmamış ve farklı bir bakış açısıyla yaklaşmaktayız. Bu yüzden insanların tavsiyelerine kulak vermelerini ancak uygulamadan önce kendi inandıklarının filtresinden geçirmeyi ihmal etmemeleri tavsiye ederim.

Firmanızın geleceği ile ilgili düşünceleriniz veya planlarınız var mıdır?

Tasarım ve mühendislik alanında yaptığımız çalışmalar bu aşamada KOSGEB tarafından desteklenmektedir. Firmalarla olan ortak çalışmalarımıza devam etmeyi ve daha birçok yenilikçi projede yer almayı amaçlamaktayız. Bu projeler ile tasarımın, mühendislik ve pazarlama gibi farklı alanlarla birleşerek toplumumuza kattığı değeri göstermeye devam edeceğiz. Önümüzdeki zamanlarda kendi bünyemizde geliştirmekte olduğumuz, piyasada yerini alması için çalıştığımız, yenilenebilir enerji alanındaki projemizle de bizleri takip edebilirsiniz.

Sosyal hayatında Melis Dizdar kimdir?

Genellikle, işindeki başarıları ile anılmak insanı gururlandırsa da hele ki bu iş tutkusuysa bazen hayattan zevk almak için yapılacak başka şeyler olduğunu da hatırlamak lazım. Kendimi dengeyi bulamama konusunda eleştirsem de bir yandan da şanslı hissediyorum. İşim gereği farklı alanlarda yaptığımız projeler sayesinde kendimi geliştirecek zamanı işimi yaparken bulmuş oluyorum. Ofiste geçirdiğim fazla zamanlarda ise dostlarım ve ailem, hayatıma anlam katmak ve yeterince sosyalleştiğimden emin olmak için her zaman yanımdalar, iyi ki de yanımdalar.

TOBB ETÜ Mezunlar Derneği hakkındaki düşünceleriniz ve beklentileriniz nelerdir?

Aktif bir şekilde mezunlar ile iletişimde kalmaya, onlara yardımcı olmaya ve bir araya getirmeye; bunun yanı sıra öğrenciler ile mezunların bilgi alışverişi yapmasına yönelik de çalışmalarını sürdüren Mezunlar Derneğimize tüm emekleri için teşekkür ederim.



BANKACILIK SEKTÖRÜ GÜÇLÜ SİNYALLER VERİYOR

Sektörel Bakış 2020 – Bankacılık raporuna göre 2018-2019 dönemindeki sarsıntıdan büyük hasar almadan çıkan ve sınavını başarıyla veren bankacılık sektörü 2020'li yıllar için güçlü sinyaller veriyor. Sektörün bu yıl odağı, güçlü aktif kalitesini korumak olacak.

KPMG Türkiye'nin her yıl yayımladığı, ekonominin dinamosu sektörlerin analiz edildiği Sektörel Bakış serisinin ilk raporunu açıklandı. 'Sektörel Bakış 2020 – Bankacılık' raporunda, Türk bankacılık sektörünün 2018'in kritik koşullarında başlayan 2019'u nasıl geçirdiği değerlendiriliyor, 2020'ye dönük beklentiler sıralanıyor. Rapora göre, 2018-2019 dönemindeki sarsıntıdan büyük hasar almadan çıkan ve sınavını başarıyla veren bankacılık sektörü 2020'li yıllar için güçlü sinyaller veriyor. Sektörün bu yıl odağı, güçlü aktif kalitesini korumak olacak.

Eylül 2019 itibarıyla sektörde 51 banka faaliyet gösteriyor. Personel sayısı hem teknolojik gelişmelerin hem de etkin maliyet yönetiminin sonucu azalıyor. Eylül 2018'de 207 bin 870 olan yurt içi personel sayısı Eylül 2019'da 204 bin 374 kişiye geriledi. Bankalar bu dönemde yurt içinde 158 şube kapatırken yurt dışında 3 şube açtı.

KPMG Türkiye Finansal Hizmetler Sektör Lideri Kerem Vardar, raporun gösterdiği çerçevede bankacılık sektöründe 2019 ve 2020'yle ilgili şu değerlendirmeyi yaptı:

"Zorlu geçen 2018'in ardından ikinci yarısı itibarıyla dengelenme sürecinin hız kazandığı 2019 yılında bankalar dış fonlama kaynaklarına erişim konusunda daha rahat konumdalar. 2018 yılına kıyasla yaklaşık 50 baz puan daha az maliyetle yenilenmeye başlayan sendikasyon kredileri, bu iyileşme sürecinin en önemli göstergelerinden biri olarak öne çıkıyor. Bankacılık sektörü, doğası gereği ekonomik faaliyetlerin canlanması noktasında kritik bir rol oynadığından; buradaki koşulların iyileşmesi ülke ekonomisi genelindeki toparlanmanın temel taşlarından biri olarak belirginleşiyor.

Güçlü sermaye yapısını ve kriz yönetimi konusundaki başarısını bir kez daha kanıtlayan ve 2018-2019 sınavını başarıyla atlatan sektörde, 2020 yılının ana odağı aktif kalitesinin korunması olacak. Diğer yandan, risk iştahının tekrar artmaya başlaması ile birlikte ekonomik aktivitenin, ertelenen talepleri de karşılayacak şekilde desteklenmesi kârlılığa önemli katkıda bulunacak."

Öne çıkan başlıklar

KPMG Türkiye'nin '2020 Sektörel Bakış – Bankacılık' raporundan öne çıkan başlıklar şöyle:

► Dünya genelindeki enflasyon, istihdam görüntüsü ve küresel resesyon yorumları arasında Türkiye'de 2018'in ardından atılan adımlarla 2019 yılında beklenen daralma, yıl başındaki negatif büyüme öngörülerinden uzaklaşarak sınırlı kaldı.

► Türkiye ekonomisi, yıl içinde yaşanan politik gerilimler ve Barış Pınarı Harekatı'nın ardından oluşan uluslararası baskıya rağmen, beklenenden daha iyi bir performans gösterdi.

► 2019'da resesyondan çıkan ve dengelenme adımlarına devam eden ekonominin maruz kaldığı riskler azalmamakla birlikte, kırılganlığının azaldığı gözleniyor.

► Küresel bankacılık sektörü, hem dışarıdan gelen değişimlere hem de rekabet koşullarına uyum sağlamaya çalışırken Türkiye'de de sektör küresel trendleri takip etmenin yanı sıra aktif kalitesini korumak için de önemli bir performans gösterdi.

Aktif büyüklük korundu

►2018 yılında oluşan hasarın etkileri devam ederken yıl boyunca yaşanan iç ve dış kaynaklı belirsizlikler sebebiyle zorlanan bankacılık sektörü 2019 üçüncü çeyrek sonu itibarıyla aktif büyüklüğünü aynı seviyede tutmuş görünüyor. Reel anlamda küçülmeye işaret eden bu veriye göre Türk bankacılık sektörünün toplam aktifleri 4.273 milyar TL'ye ulaştı.

► Yılbaşından bu yana yüzde 16 büyüyen sektör mevduat stoku, Eylül 2019 itibarıyla toplamda 2.362 milyar TL'ye ulaştı. Türk Lirası'ndaki yüksek mevduat getirilerine rağmen bu dönemde TL mevduat hacmi yüzde 9, yabancı para mevduatlar ise yüzde 22 arttı. Büyütülmesi arzulanan kıymetli maden mevduatlarında ise grafik yükseldi ve 66,4 milyar TL'ye ulaşan hacimle yüzde 61'lik artış görüldü.

2020 nasıl geçecek?

► Toparlanma süreci hız kazanacak.

► Bankalar bir yandan bilançolarındaki varlıkların kalitesini korumaya ve takipteki alacaklarını yönetmeye diğer yandan karşılaşacakları talebi karşılayarak büyüme sürecine odaklanacaklar.

► Fonlama anlamında hem alternatifleri hem de maliyetleri iyileşecek.

► Bu tabloda tekrar büyüme kanalına girecekler.

► Uzun süredir yatırım yaptıkları dijitalleşme ve operasyonel süreç optimizasyonuna odaklanmaya devam edecekler.

- **Dayanıklı tüketim malları satışları arttı, ihracat düştü**
- **Yenilenebilir enerji santrallerinin izin süreçlerinde sıkıntı yaşanıyor**
- **Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı Meclisi bir araya geldi**
- **Brexit sürecinin tekstil sektörüne etkisi değerlendirildi**
- **Kozmetik ve temizlik ürünleri sektörünün sorunları masaya yatırıldı**







Fotoğraflar: *TOBB Fotoğraf Servisi ve Dünya Gazetesi Arşivi*



Dayanıklı tüketim malları satışları arttı, ihracat düştü

Türkiye Dayanıklı Tüketim Malları Meclisi, 2019 yılı Ekim ayı toplantısını, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Oğuzhan Ata Sadıkoğlu ve Meclis Başkanı Fatih Kemal Ebiçlioğlu başkanlığında, Meclis üyelerinin de katılımıyla TOBB İstanbul Hizmet Binası'nda gerçekleştirdi. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yüksek katma değerli ürünlerin, yerli imkân ve kabiliyetlerle üretimini amaçlayan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı hakkında bilgi verildi.

Toplantı gündemi kapsamında, TÜRKBESD sektör verilerinin üretim, iç satış ve ihracat rakamları ve İMMİB sektörel ihracat verilerinin güncel hali paylaşıldı. TÜRKBESD verilerine göre geçen senenin Eylül ayına göre iç satışlarda yüzde 7'lik artış, ihracatta yüzde 2'lik azalma yaşandı.

Elektronik Cihazlar İmalatçıları Derneği (ECİD) tarafından elektronik cihazlarda iç satış adetleri ve ihracat rakamlarının da paylaşıldığı toplantıda, ECİD Genel Sekreteri ve Arçelik'te Ar-Ge Koordinatörü Mustafa Uğuz tarafından AB Komisyonu'nun 22 adet IOT cihaz için yaptığı güvenlik incelemesi ve sonuçları hakkında bilgilendirme sunumu yaptı.

Brexit süreci görüşüldü

Dayanıklı tüketim malları sektörü ihracatı için son derece önemli hale gelen Brexit konusunun da gündeme alındığı toplantıda bu konuda yaşanan son gelişmeler hakkında bilgi verildi. Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı Proje Koordinatörü Ayşegül Taşöz Düşündere tarafından Brexit Rehberi projesi hakkında sunum yapıldı.

Türkiye'de Brexit sürecinden en fazla etkilenen sektörlerin tespit edildiği ve rehberin bu sektörler nezdinde oluşturulduğu, dayanıklı tüketim malları sektörü içinde olan 'elektronik' ve 'LCD'lerin de bu tanımda yer almasından dolayı sektör görüşlerinin ve desteğinin önemli olduğu belirtildi.

Toplantıda son olarak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından başlatılan Çevre Etiket Sistemi ve ürün/hizmet kategorisi belirleme süreci görüşüldü.



Yenilenebilir enerji santrallerinin izin süreçlerinde sıkıntı yaşanıyor

Türkiye Enerji Meclisi'nin toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Zeki Kıvanç ve Meclis Başkanı İhsan Akyol'un başkanlığında, Enerji İşleri Genel Müdürü Murat Zekeriya Aydın, EPİAŞ Genel Müdürü Ahmet Türkoğlu ve sektör temsilcilerinin katılımıyla Ankara'da gerçekleştirildi.

İhsan Akyol, lisanslı enerji santralleri için sağlanan desteğin 2020 yılında dolacağını hatırlatarak, yatırım ortamında yoğunlaşma olduğunu, bazı idari işlem ve süreçlerde sıkıntılar yaşandığını belirtti.

Akyol, yenilenebilir enerji santrallerinde izin süreçlerindeki sıkıntıdan kaynaklı sorunların çözülmesi gerektiğini, aksi takdirde başlanıp süresinde yetiştirilemeyen projelerin yapılabilirliklerinin ortadan kalkabileceğini, bu durumun ilerleyen dönemde gerek yatırımcı gerekse ülke ekonomisi açısından olumsuz sonuç doğuracağını ifade etti.

Enerji İşleri Genel Müdürü Murat Zekeriya Aydın da yenilenebilir enerji konusunun hem sanayiciyi ve hem de elektrik sektörünü ilgilendirdiğini, bu nedenle de hassas bir dengede bulunduğunu, Bakanlık olarak kapsamlı bir değerlendirme yapılması gerektiğini ifade etti.

PTF anlatıldı

EPİAŞ Genel Müdürü Ahmet Türkoğlu ise EPİAŞ işlemleri ve piyasaya ilişkin değerlendirmelerde bulunarak, EPİAŞ şeffaflık platformunda yayınlanan verilere dikkat çekti ve EPİAŞ olarak Vadeli Elektrik ve Doğal Gaz Piyasaları'nın devreye alınması için çalıştıklarını, bu piyasanın yakın zamanda açılacağı bilgisini verdi.

EPİAŞ Strateji Geliştirme Direktörü Avni Çebi, "Organize Toptan Enerji Piyasaları'nda EPİAŞ'ın Rolü" başlıklı sunumunda, enerji piyasası reform sürecinden, EPİAŞ'ın yapısından, çalışmalarından ve operasyonlarından bahsetti. Gün öncesi ve gün içi işlem hacmi, eşleşme miktarı ve oluşan PTF hakkında bilgi veren Çebi, İleri Tarihli Fiziksel Teslimatlı Elektrik Piyasası için mevzuat çalışmalarının tamamlandığını ifade etti.



Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı Meclisi bir araya geldi

Türkiye Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG) Meclisi, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Engin Yeşil ve Meclis Başkanı Gökhan Tezel başkanlığında, EPDK Sıvılaştırılmış Petrol Gazları Piyasası Dairesi Başkanı Muhammed Demir ve sektör temsilcilerinin katılımıyla Ankara Birlik Merkezi'nde bir araya geldi.

Toplantıda LPG dağıtıcı ve depolama lisansı sahibi depolarında otomasyon sistemi kurulması konusu ele alındı. Konuyla ilgili teknik çalışmaların yürütülmesini teminen Meclis bünyesinde bir çalışma grubu oluşturulmasına ve bahse konu çalışma grubunun EPDK ile istişare içerisinde olmasına karar verildi. Otomasyon sisteminin hem fiziki hem de güçlü bir yazılım alt yapısını gerektirdiği üzerinde duruldu.

LPG'nin kullanım alanlarına ilişkin bir sunum da gerçekleştirildi. EPDK Sıvılaştırılmış Petrol Gazları Piyasası Dairesi Başkanlığı tarafından yapılmakta olan kitap çalışmasına sektörden katkı sağlanması hususu dile getirildi. Hava ve LPG'nin karışımıyla meydana gelen SNG'nin doğalgaz muhteviyatında kullanılabileceği iletildi. Tüp izlenebilirliği sürecinde gelinen son durum hakkında bilgilendirme yapıldı. Tüplü faaliyet içinse Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı yükümlülüğünün kaldırılması önerisi ele alındı.

LPG'li araçların durumu

Kapalı otoparklara LPG'li araçların girmesi kapsamındaki nihai durum aktarıldı. Uygulama yöntemiyle ilgili sürecin henüz netleşmediği ve Meclis'in bu konuyu takip ettiği belirtildi.

16 Ekim 2019 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan propilen üretimi için ÖTV muafiyetine ilişkin tebliğin detayları paylaşıldı. Yeni düzenlemede izlenebilirliğin ve raporlamanın önemli olacağı yorumu iletildi.



Brexit'in tekstil sektörüne etkisi değerlendirildi

Türkiye Tekstil Sanayi Meclisi'nin toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri Zeki Kıvanç ve Suat Selim Kandemir ile Meclis Başkanı Abdulkadir Konukoğlu başkanlığında sivil toplum kuruluşları ve sektörün üst düzey temsilcilerinin katılımıyla sektördeki son gelişmeleri değerlendirmek üzere İstanbul'da gerçekleştirildi.

Türk tekstil sektörünün TÜİK istatistikleri eşliğinde 2019 yılına ait dış ticaret performansının değerlendirildiği toplantıda, Meclis Danışmanı tarafından konuya ilişkin bir sunum yapıldı. 2011 yılında tekstil, konfeksiyon ürünlerinin ithalatı için uygulamaya konulan ek vergi sonrası, 2019 yılının Ağustos ayı itibariyle Hazine'ye toplamda 5.7 milyar dolar katkı sağlandığına dikkat çekildi. Toplantıda ayrıca Meclis üyelerince İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecinin sektöre etkileri değerlendirildi. İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecinde AB nezdinde üçüncü ülke konumuna geçeceğinden, Birleşik Krallık Ülkeleri (İngiltere, Kuzey İrlanda, İskoçya, Galler) ile yapılacak ticarette aksama olmamasını teminen alınması gereken önlemler ile ilgili değerlendirmelerde bulunuldu.

Koruma önlemleri

5407 sentetik filament ipliklerden dokunmuş kumaşlarla ilgili getirilmesi öngörülen koruma önlemlerine ilişkin istatistikler eşliğinde Meclis üyeleri müzakerelerde bulundu. Meclis toplantısının bir diğer gündem maddesi olan Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan alınan 11.10.2019 tarihli - 2020 YKS'de özel yetenek sınavı ile öğrenci yerleştirilmesi konulu yazısı da Meclis üyelerince değerlendirildi.



Kozmetik ve temizlik ürünleri sektörünün sorunları masaya yatırıldı

Türkiye Kozmetik ve Temizlik Ürünleri Sanayi Meclisi'nin toplantısında Meclis üyeleri görüşlerini paylaşarak, sektör ile ilgili değerlendirmelerde bulundu.

Türkiye Kozmetik ve Temizlik Ürünleri Sanayi Meclisi'nin toplantısı, Meclisten Sorumlu TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Günay'ın katılımıyla, Meclis Başkanı Ahmet Pura başkanlığında kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey temsilcileri ile gerçekleştirildi.

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Günay, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun selamlarını ileterek, TOBB olarak sektörün yanında olduklarını, sektör temsilcileri tarafından dile getirilen her sorunun kıymetli olduğunu ve takibini sağladıklarını, TOBB ve Türkiye Sektör Meclisleri olarak ilgili makamlara ilettiklerini ifade etti.

Meclis Başkanı Ahmet Pura da ekonomide yaşanan genel olumsuzluklara rağmen sektörün iki haneli büyümesini sürdürdüğünü dile getirdi. Pura, ekonomik kriz dönemlerinde bile hem temizlik hem kozmetik ürünlerindeki talebin arttığını, ruhsal yönden bile insanları etkilediklerini vurguladı. Geçen yılın rakamlarına bakıldığında ithalatın düştüğünü, ihracatın 2 milyar doları yakaladığını ifade eden Meclis Başkanı Pura, bu göstergelerin ekonomiye katkı anlamında olumlu olduğunu dile getirdi.

Toplantıya davet edilen Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) Tıbbi Cihaz Onaylanmış Kuruluş ve Klinik Araştırmalar Dairesi Başkanı Dr. Asım Hocaoğlu ise TİTCK'nın faaliyetleri hakkında değerlendirmede bulunarak, sektörün gündemindeki sorunlara değindi.

Üyeler görüşlerini paylaştı

Meclis Üyesi Melike Özener, 2013 Ekim ayından beri temizlik ürünleri ve hijyenik kağıt ürünlerinin yönetimini Ticaret Bakanlığı'nın devraldığını, ürün gruplarının yönetiminin devredilmesinden sonra Bakanlık ile çok uyumlu çalışıldığını, gerek mevzuat düzenlemeleri, gerek pazar içi denetimlerinde sektör adına bir problem yaşanmadığını, karşılaşılan sorunlarda bile karşılıklı müzakerelerle çözme fırsatı bulduklarını vurguladı. Diğer bir gündem maddesi olan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı SEA ve KKDİK mevzuatları hakkında değerlendirmelerde bulunarak sunum gerçekleştiren Özener, mevzuatların eksik kalan yönlerini Meclis üyeleriyle paylaştı.

Meclis Üyesi Şerifenur Taşkıran ise GS-1 Komitesi'nin global olarak tüketici ürünlerinin serbest dolaşımını/satış kanallarında rahatça satabilmesini sağlamak için kurulmuş bir global komite olduğunu ifade etti.

Meclis Üyesi Sibel Tüzün ise İstanbul Sanayi Odası'nın ilave gümrük vergisinden muaf olacak şekilde kozmetik sektöründe kullanılan cam şişeler özelinde yeni bir GTİP oluşturulması hakkında açıklamalarda bulundu. 11 Kasım 2016 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan bir ek kararla bazı cam eşyalara ve plastik grubuna ilave gümrük vergisi geldiğini, bundan da kozmetik sektöründe cam ambalaj kullanan üreticilerin etkilendiğini ifade etti.

Sunum gerçekleştirildi

Son iki yıl içerisinde çevre konularının hem devletin hem de sanayinin gündeminde olduğunu söyleyen Meclis Üyesi Fügen Soykut, sürdürülebilirliğin amaçlandığı için her alanda bu konu ile ilgili ciddi çalışmaların olduğunu belirterek ambalajlar için Çevre Kanunu değişikliği ile getirilen geri kazanım katılım payı hakkında bir sunum gerçekleştirdi.

Soykut, yönetmelikle gelen katılım payının sanayiye ciddi bir yük getirdiğini, ambalaj atıkları için yıllık bazda bir ödeme yapılırken, kanun devreye girdiği takdirde bu rakamın aylık bazda hesaplanıp ödeneceğini, bunun da sanayiye ciddi bir vergi olarak geri döneceğini dile getirdi.

Meclis Üyesi Pınar Karabulut ise biyosidal ürünlerde mevzuat ve uygulamalarındaki son durum ile ihracat sertifikası alım sürecinde yaşanan zorluklar hakkında bilgilendirmede bulundu. Tip 1 ve Tip 19 biyosidal ürünlerdeki yetki değişikliğine değinen Karabulut, Biyosidal Ürünler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'in getireceği yenilikleri ele aldı. İhracat sertifikası teminine ilişkin sorunların Haziran 2019'da Sağlık Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'na iletildiğini belirten Meclis Üyesi, bildirim/etiket inceleme süreçlerinin halen devam etmekte olduğunu, 14.10.2019 tarihli İhracat Sertifikası Düzenlenmesine İlişkin Kılavuz Sürüm ile başvuru adımlarının netleştirildiğini ve ürün bildirimlerinin tamamlanması sonrasında başvuru yapılacağının açıkça belirtildiğini dile getirdi.

Özlem Berke ise Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği, ÜTS ve AB mevzuatı uyarlanmasının etkileri ve uygulamalarını içeren sunumu Meclis üyeleriyle paylaştı. 31 Ekim 2019 tarihi itibarıyla tüm ürünlerde tekil takibin zorunlu hale geleceğini belirten Berke, Ek-3 Satış Merkezleri Haricinde Satışı Yapılabilecek Cihaz Listesi'nde yer alan ürünler için "Tanımsız Yere Verme Bildirimi" yapılarak ürünün hareketi sonlandırılacağını, tanımsız yere verme bildiriminde verme işlemi yapılan firmanın sisteme kayıtlı olmadığı durumda vergi kimlik numarası girileceğini, e-ticaret sitelerinden tüketiciye satış yapılan durumlarda verme bildirimlerinde tüketicinin bilgileri girileceğini ifade ederek, üyelerin sorunlarını yanıtladı.

TOBB
EKONOMİ VE TEKNOLOJİ
ÜNİVERSİTESİ



Teknoloji Destekli Eğitimin TAM YERİ TOBB ETÜ

Öğrenciler yeni teknolojileri kullanarak araştırmaya özendiriliyor, cazip burs imkanları ve deneyimli akademik kadronun desteği ile kaliteli eğitim görüyor.



KALKINMA PROJELERİNE BÜYÜK DESTEK

Türkiye'de bölgesel rekabet gücünün artırılması amacıyla faaliyet gösteren kalkınma ajansları, geçen yıl 1246 projeye 662,6 milyon lira destek verdi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonundaki kalkınma ajansları, bölgesel gelişme farklarının azaltılması ve bölgelerde rekabet edebilirliğin artırılması, gelişme potansiyellerinin açığa çıkarılması, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik çalışmalara yoğun şekilde devam ediyor.

"Kalkınma Ajansları 2018 Yılı Genel Faaliyet Raporu"ndan derlenen bilgiye göre, ülke genelinde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansı, strateji ve planlama çalışmaları, yatırım fırsatları tanıtımı, mali ve teknik destekler yoluyla bölgelerinin gelişme süreçlerine katkı sunuyor. Ajanslar, geçen yıl 205 farklı konuda analiz, inceleme, strateji ve planlama çalışması yürüterek bölgelerin kaynak ve olanaklarının tespitiyle ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya yönelik araştırmaları destekledi.

Geçen yıl kamu kuruluşlarına, KOBİ'lere, dernek, vakıf, birlik gibi sivil toplum kuruluşlarına ve tüzel kişiliklere destek veren kalkınma ajansları aracılığıyla 1246 projeye katkı sağlandı. Bu projelere verilen destek tutarı 662,6 milyon lira, eş finansman dahil proje bütçesi ise 1 milyar lira oldu.

Bu dönemde proje teklif çağrıları aracılığıyla bin 58 proje destek almaya hak kazanırken, bu projelere ayrılan tutar 564,3 milyon lira seviyesinde gerçekleşti. Bölge ekonomilerine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik fizibilite desteklerinin tutarı da 19,1 milyon lira olarak hesaplandı.

Bölge planlarında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajanslar öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen güdümlü projelerin yürütülmesi çalışmalarına geçen yıl da devam edildi. Bu kapsamda, 2017 ve 2018 yıllarında 14 güdümlü projeye yaklaşık 79,1 milyon lira destek sağlandı. Proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek vermeye yönelik güdümlü proje uygulaması geçen yıl 7 ajans tarafından yürütüldü.

Hangi projeler desteklendi?

Destek verilen güdümlü projeler arasında Erzincan'da Süt İşleme Tesisi kurulmasından İstanbul'da tekstil atölyelerinin iyileştirilmesine, Manisa'da Savunma Sanayisi Teknoloji Geliştirme Kümesi oluşturulmasından Düzce'de Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi kurulmasına kadar farklı alanlarda çalışmalar yer aldı.

Mardin'de Telkari Tasarım ve Uygulama Merkezi, Erzurum'da süt sektörü soğuk zincir kurulumu, Kayseri'de Uluslararası Fuarcılık ve Kongre Merkezi gibi projelere de destek sağlandı. Raporda, yeni dönemde kalkınma ajanslarının desteklerini daha etkin kılmak amacıyla bazı yeni uygulamaların hayata geçirileceğinin de bilgisi verildi.

Buna göre, ajans destekleri, başta işletmeler olmak üzere kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler gibi yerel aktörlerin yönetim ve işletme uygulamalarının iyileştirilmesine, sorunlarının çözüme kavuşturulmasına ve yeni iş fırsatlarını değerlendirmelerine yardımcı olacak yönetim danışmanlığı hizmetlerini de kapsayacak şekilde yapılandırılacak.

Bu kapsamda kurum, kuruluş ve işletmelerde yeterince ele alınamamış işletme anayasaları, inovasyon yönetimi, halka arz, verimli üretim, hizmet olarak yazılım (SaaS), kurumsallaşma, dijital dönüşüm gibi alanlarda teşvik edici ve özendirici programlar hayata geçirilecek.

Firmalar daha rekabetçi hale getirilecek

Kalkınma ajanslarıyla hayata geçirilecek bir diğer yenilik ise bölgesel girişim sermayesi uygulaması olacak. Bu kapsamda, finansman ihtiyacı olan, katma değeri yüksek mal ve hizmet üreten işletmeleri ortaya çıkarmak ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak üzere büyüme potansiyeli bulunan işletmelere bölgesel girişim sermayesiyle destek verilecek. Böylece firmalar ulusal ve uluslararası alanda daha rekabetçi hale getirilecek.

Yeni dönemde ajansların bölgelerin imkan ve kabiliyetlerini etkin kullanması ve ekonomik kalkınmasına ivme kazandırması için fizibilitesi hazır proje havuzları oluşturulacak. Bu projelerin kamu yatırım programına alınması, devlet desteklerinden yararlandırılması, kamu-özel iş birlikleriyle veya uluslararası fonlarla finanse edilmesi ya da bizzat özel sektörün öz kaynaklarıyla hayata geçirilmesi sağlanacak.

Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kalkınma ajanslarıyla uygulanan sosyal destekleri de yeniden yapılandırılacak. Sosyal destek programının yeni dönemdeki önceliği, özellikle görece az gelişmiş yerleşimlerdeki dezavantajlı kesimlerin istihdama, üretime, sosyal hayata katılımına imkan veren projelerle sosyal girişimcilik, sosyal sorumluluk uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik projelerin desteklenmesi olacak.

Odalar ve Borsalar

- 4. Hatay Tarım Fuarı büyük ilgi gördü
- Aydın TB, coğrafi işaret çalışmalarını hızlandırıyor
- Marmaris TO, turizmi çeşitlendirme atağına kalktı
- Giresun Tanıtım Günleri yapıldı

Fotoğraflar: *TOBB Fotoğraf Servisi*



4. Hatay Tarım Fuarı büyük ilgi gördü

Antakya Ticaret ve Sanayi Odası'nın katkılarıyla bu yıl dördüncüsü düzenlenen Hatay Tarım Fuarı, büyük ilgi gördü. Açılışa Altınözü Kaymakamı Bülent Uygur, Antakya Belediye Başkanı İzzettin Yılmaz, Defne Belediye Başkanı İbrahim Güzel, Reyhanlı Belediye Başkanı Mehmet Hacıoğlu, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Selahattin Eskiocak, Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Çinçin, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aykut Özbuğday ile çok sayıda davetli katıldı.

Fuarda konuşan Hikmet Çinçin şunları söyledi: "Tarım, ülkelerin beslenme, istihdam ve kalkınması için önemli ve stratejik bir sektördür. İnsanoğlunun var olduğu sürece, tarım stratejik önemini hiçbir zaman kaybetmeyecektir. İstisnasız bütün insanlık tarım sektörünün yani gıdanın tüketicisidir. Bu nedenle dünya döndükçe tarım sektörü var olacak ve stratejik olarak önemini her geçen gün artıracaktır. Tarımsal üretimi artırmanın en önemli yollarından bir tanesi ekim alanları ile verimliliği artırmaktır. Ekim alanlarını artıramayacağımıza göre daha kaliteli, ucuz ve dünya ile rekabet edebilecek ürün elde edebilmenin yollarını aramalıyız. Hatay'ın toplamda yüzde 18.9'luk kısmı tarıma elverişlidir.

Su kıtlığı uyarısı

Tarım arazisinin yüzde 63'ünde tarla tarımı yapılmakta, yüzde 13.8'inde sebze yetiştirilmekte, yüzde 9.4'ünde meyvecilik, yüzde 1.8'inde bağcılık, yüzde 11.8'inde zeytincilik yapılmaktadır. Önemli tarım ürünleri arasında buğday ve pamuk başta gelmektedir.

Önümüzdeki dönemde su kıtlığı yaşayabilecek ülke konumundayız. Yeni su kaynağı araştırmadan önce mevcut su kaynaklarının verimli kullanımına öncelik verilmelidir. Türkiye'de mevcut suyun yüzde 74'ü tarımsal amaçlı, yüzde 13'ü içme suyu, yüzde 13'ü de sanayide kullanılmaktadır.

Bütün dünya kuraklık nedeniyle tarım ürünlerinde yavaş yavaş azalma yaşarken, biz tarım topraklarımızı bilinçsiz sulamayla karşı karşıya bırakıyoruz."



Aydın TB, coğrafi işaret çalışmalarını hızlandırıyor

Aydın Ticaret Borsası Meclis Başkanı A. Bahri Erdel, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cengiz Ülgen ve Coğrafi İşaretler Danışmanı Huriye Özener, Aydın milletvekili Mustafa Savaş ile birlikte Türk Patent ve Marka Kurumu Başkan Yardımcısı Cemil Başpınar'ı ziyarette bulundu.

Yapılan ziyaret ile ilgili açıklama yapan Aydın Ticaret Borsası Meclis Başkanı A. Bahri Erdel, "Aydın Ticaret Borsası tarafından Türk Patent ve Marka Kurumu'na başvurusu yapılarak değerlendirme sürecinde olan Aydın Memecik Zeytinyağı, Aydın Memecik Zeytini, Yamalak Sarısı ve Aydın Çam Fıstığı (Künar) başvuru dosyaları hakkında sayın vekilimiz eşliğinde, Türk Patent ve Marka Kurumu Başkan Yardımcımız Cemil Başpınar'dan bilgi aldık. Aydın Ticaret Borsası olarak, coğrafi işaretleme sistemiyle, sahip olduğumuz tüm zenginliklerimize değer kazandırılmalı, değerlerimizi de markalaşma yoluyla rekabet edebilir hale getirerek, katma değer sağlamamız gerekmektedir" dedi.

Yeni fuar gün sayıyor

Diğer yandan 8. Uluslararası Aydın Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı ziyaretçileriyle buluşmak üzere hazırlıklarına devam ediyor. Aydın Uluslararası Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı'nın sekizincisi 23-26 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleşecek. Fuar hakkında açıklamada bulunan Aydın Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Fevzi Çondur, "2019 yılı Ocak ayında yedincisini gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Aydın Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarımızı 280 firma ile 207 bin ziyaretçiyi ağırlayarak, 80 milyon TL sıcak satış ile bitirmiştik. 23-26 Ocak 2020 tarihleri arasında Aydın Efeler Pamuk Tariş depolarında, Aydın ve bölgemiz için önemli bir konumda olan fuarımız ile ziyaretçileri tarım alanındaki teknolojiyle buluşturmak için çalışmalarımız devam ediyor" diye konuştu.



Marmaris TO, turizmi çeşitlendirme atağına kalktı

Marmaris Ticaret Odası (MTO) tarafından "Her yönüyle Arı Ürünleri, Apiterapi ve Apiturizm Semineri' düzenlendi.

Seminere Marmaris Kaymakamı Ertuğ Şevket Aksoy, Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün ve pek çok kurumdan yetkili katıldı. Seminerde bir konuşma yapan MTO Başkanı S. Mutlu Ayhan, "Turizmi çeşitlendirme, sezonu Mart ve Kasım da dahil ilkbahar ve sonbahara yayma adına turizmin yeni trendi apiterapi ve apiturizm turlarını Marmaris'te bir an önce başlatmak istiyoruz" dedi. Ayhan, Marmaris Çam Balı'nı dünya markası haline getirmek ve Marmaris'te alternatif turizm oluşturmak için çalışmalar yürüttüklerini söyledi. Ayhan Marmaris'te 700'e yakın kayıtlı arıcı tarafından yaklaşık 165 bin kovan ile yıllık 2 bin 700 ton civarı çam balı üretildiğini söyledi. Bu üretimin tüm dünyaya duyurulması ve marka isminin tescillenmesi açısından başvurusu yapılan Marmaris Çam Balı Coğrafi İşareti'nin yakın zamanda alınacağının da duyurusunu yapan Ayhan, bu sayede marka bilinirliğinin artacağı ve kalite standardının sağlanacağını da ifade etti.

"Çalışmalar yürütüyoruz"

Marmaris'te alternatif turizm olarak değerlendirilecek apiturizm konusunda ise gerekli çalışmaları yürüttüklerini belirten Ayhan, pek çok Avrupa ülkesinde böyle bir turizm çeşidinin var olduğunu ve yöremizde de uygulanabilirliğinin mümkün olduğunu söyledi. Hırvatistan'da 59, Arnavutluk'ta 70, Slovenya'da 79, Yunanistan'da 90 Euro'dan başlayan fiyatlarla düzenlenen bir günlük apiturların Marmaris'te de yapılabileceğini ve bu sayede Apiturizm için gerekli olan tanıtımın kısa sürede hayata geçirilebileceğini belirtti. Ayhan; "Konaklama ve ulaşım dahil kişi başı 1500 Euro'yu aşan haftalık paket turlar Slovenya'yı son yıllarda apiturizmin başkenti yaptı ki aslında tüm ülkenin bir senelik bal üretimi ancak Marmaris kadar. Arı figürlü hediyelik eşyalar, tekstil ürünleri yapalım, restoranlarımız menülerine ballı tarifler eklesinler. Biz, Bal Evi'ni 12 ay açık tutmaya hazırız" şeklinde konuştu.



Giresun Tanıtım Günleri yapıldı

Giresun Ticaret ve Sanayi Odası, İstanbul Yenikapı'da gerçekleştirilen Giresun Tanıtım Günleri etkinliğine katılım sağladı. Etkinliğe Giresun Ticaret ve Sanayi Odası adına Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Çakırmelikoğlu ile Yönetim Kurulu üyeleri iştirak etti. Bir çok sivil toplum örgütü ve kamu kurumu ile iş dünyası temsilcisinin il tanıtımı için hazır bulunduğu etkinlik yoğun ziyaretçi katılımı ile gerçekleştirildi.

Yatırımlar görüşüldü

Diğer yandan Kent Konseyi Başkanlık görevine seçilen işadamı Mürşit Gürel'in kamu kurum ve kuruluşlarına dönük yaptığı ziyaretler çerçevesinde Giresun Ticaret ve Sanayi Odası çatısı altında bir araya gelen konsey, ilin yatırımları ve önceliklerini masaya yatırdı. Giresun Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Çakırmelikoğlu'nun da katıldığı toplantıda konuşan Kent Konseyi Başkanı Gürel ilin ulaşım, turizm ve ticari yatırımlarına dikkat çekti.

Gürel, "Güney Çevre Yolu, Giresun-Dereli Yolu ve Eğribel Tüneli, Kurtbeli Yolu'ndan Tirebolu Doğankent Yolu'na kadar bir çok kara ulaşımı gündemimizdedir. Bu yatırımların süreciyle ilgili yetkili kurumlar ile planlı bir koordinasyon hedeflemekteyiz. Yine demiryolu Giresun adına olmazsa olmazdır. Turizm bölgemizin en önemli çalışmalarındandır. Kent Konseyi olarak biz işbirliğine her zaman hazırız. Ticari yatırımlarda da iş dünyasının yanında olmaya hazırız" dedi.

Giresun Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hassan Çakırmelikoğlu, Giresun'un turizmde çok seslilikten tek sesliliğe geçmesi ve söylemden eyleme geçmesinin önemine değindi.

Yaylalardaki turizm sahalarının yatırıma dönüşebilmesi için 1/1000 ölçekli imar planlarının mutlak yapılması gerektiğine vurgu yapan Çakırmelikoğlu, "Yatırımlarımızı isterken yıkıcı eleştirilerden ziyade olumlu söylemleri ön plana almalıyız. Giresun'un Güney Çevre Yolu ve diğer ulaşım yatırımları mutlak bu sürece dahil edilmelidir. Bu düşünce ile yılmadan isteklerimizi el ele vererek seslendirmeliyiz" diye konuştu.

PROJEKSİYON

İŞSİZLİK:

Ağustos döneminde 15 ve yukarı yaşlardaki kişilerde işsizlik oranı yüzde 14'e yükseldi. Bir önceki yıl aynı dönemde oran 11,1 seviyesindeydi.

TÜİK'in Ağustos dönemi işgücü istatistiklerine göre, Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaştakilerde işsiz sayısı 2019 yılı Ağustos döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 980 bin kişi artarak 4 milyon 650 bin kişi oldu. İşsizlik oranı 2,9 puanlık artış ile yüzde 14,0 seviyesinde gerçekleşti.

Sanayi ve hizmetleri kapsayan tarım dışı işsizlikte de artış gözlendi. Bu grupta işsizlik oranı Ağustos döneminde bir önceki yıl aynı döneme göre 3,5 puanlık artış ile yüzde 16,7 olarak belirlendi.

Genç nüfusta işsizlikte ise aynı döneme kıyasla 6,6 puanlık yüksek bir artış oldu ve 18-24 yaş arasındaki genç nüfusta işsizlik oranı yüzde 27,4 seviyesine ulaştı. Genç nüfusta işsizlik kadınlarda 34,6, erkeklerde 23,4 oldu. Eğitim görmeyen ve istihdama da katılmayan gençlerin oranı da uzun sürenin ardından yüzde 30'a yükseldi. 18-24 yaş aralığında "ne eğitimde, ne istihdamda olan gençlerin", toplam genç nüfusuna oranı şeklinde hesaplanan veride, bir önceki dönemde yüzde 28,6 olan oran, bu dönemde yüzde 30,1'e yükseldi.

İstihdam edilenler 789 bin kişi azaldı

Ağustos 2019 döneminde istihdam edilenler 789 bin kişi azalarak 28 milyon 529 bin kişi, istihdam oranı ise 2 puanlık azalış ile yüzde 46,3 oldu. Bu dönemde, tarım sektöründe çalışan sayısı 94 bin, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı 695 bin kişi azaldı.

İşgücüne katılım bir önceki döneme göre 0,4 puan düşüşle yüzde 53,9'a geriledi. İşgücünde 191 bin kişi artış ve ekonomik daralma dönemlerinde işgücüne katılım oranında da artış olmasına karşılık, katılım oranında düşüş görülmesi dikkat çekti. Bu arada, mevsim etkisinden arındırılmış işgücü verilerine göre, işsizlik oranı bir önceki döneme göre yüzde 0,4 ve 0,1 puan azalarak yüzde 14,2 olarak gerçekleşti.

TÜİK işgücü verilerine göre herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna bağlı olmadan çalışan kişilerin oranı 2,1 puan artarak yüzde 36,1'e yükseldi. Kayıt dışı çalışanlar tarım dışı sektörlerde de aynı döneme kıyasla 1,3 puan artarak yüzde 23,4 oldu.

15+ Nüfus Temel İşgücü Göstergeleri (Bin Kişi)

Yıllar		15+Nüfus	İşgücü	İstihdam	İşsiz	İşgücüne Katılma (%)	İşsizlik Oranı (%)	Tarım Dışı İşsizlik (%)
2017	Ocak	59,493	30,658	26,672	3,985	51,5	13,0	15,2
2018	Ocak	60,360	31,438	28,029	3,409	52,1	10,8	12,7
	Ağustos	60,733	32,989	29,318	3,670	54,3	11,1	13,2
	Eylül	60,788	32,813	29,063	3,749	54,0	11,4	13,5
	Ekim	60,841	32,658	28,870	3,788	53,7	11,6	13,6
	Kasım	60,896	32,295	28,314	3,981	53,0	12,3	14,3
	Aralık	60,948	31,957	27,655	4,302	52,4	13,5	15,6
2019	Ocak	61,017	31,825	27,157	4,668	52,2	14,7	16,8
	Şubat	61,101	32,084	27,355	4,730	52,5	14,7	16,9
	Mart	61,177	32,339	27,795	4,544	52,9	14,1	16,1
	Nisan	61,261	32,401	28,199	4,202	52,9	13,0	15,0
	Mayıs	61,342	32,426	28,269	4,157	52,9	12,8	15,0
	Haziran	61,426	32,766	28,512	4,253	53,3	13,0	15,3
	Temmuz	61,507	33,113	28,517	4,596	53,8	13,9	16,5
	Ağustos	61,591	33,180	28,529	4,650	53,9	14,0	16,7

Sanayi üretimi yüzde 3,4 yükseldi

Sanayi Üretim Endeksi Eylül 2019'da bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 3,4 oranında yükseldi. İmalat sanayii sektörü de yine aynı dönemde yüzde 3,4 oranında arttı. Madencilik ve taşocakçılığı yüzde 5,7, elektrik-gaz sektörü de yüzde 0,4 oranında yükseldi. Böylece sanayiyi oluşturan sektörlerin tamamında yükseliş kaydedildi. Genel endeksin yükselişinde toparlanma eğilimi yanında, bir önceki yıl Temmuz ayında başlayan sert ve düzenli gerilemenin baz etkisi de bulunuyor.

Aylık değişimin izlendiği mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekste de güçlü toparlanma gözlendi. Sanayi üretim endeksi Eylülde bir önceki aya göre yüzde 3,2 oranında yükseldi. Sanayiyi oluşturan sektörlerde Eylül ayında bir önceki aya göre madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi yüzde 7,5, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 3,3 arttı. Elektrik, gaz sektörü endeksi ise yüzde 1,4 düştü. Eylül ayı verisiyle yılın üçüncü çeyreği verisi de belirlenmiş oldu. Buna göre, takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi 2019 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 0,4 azaldı. Bir önceki çeyreğe göre mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretimi ise yüzde 1,6 yükseldi.

ENFLASYON:

Ekim ayında tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yüzde 2 yükseldi. Bir önceki yılın baz etkisiyle birlikte Ekim ayı sonu itibariyle yıllık fiyat artışı 8,55'e geriledi. Bir önceki ayda yıllık artış yüzde 9,26 seviyesindeydi. Ekim ayı sonunda aralık ayına göre artış ise yüzde 10,59 seviyesinde gerçekleşti. Merkez Bankası yayımladığı son enflasyon raporunda, yıl sonu enflasyonunu yüzde 12 tahmin etmişti. Bu arada, kamu hizmeti ve pasaport, ehliyet vb. gibi çok sayıda harç alınan uygulamanın fiyatlarının yenilenmesinde kullanılan "yeniden değerleme oranı" yüzde 22,58 oldu. Yeniden değerleme oranı Ekim ayında açıklanan Yurt İçi Üretici Fiyatları 12 aylık ortalaması olarak uygulanıyor.

Ekim ayında TÜFE endeksinde izlenen 418 maddeden; 33 maddenin ortalama fiyatlarında değişim olmazken, 289 maddenin ortalama fiyatlarında artış, 96 maddenin ortalama fiyatlarında ise düşüş gerçekleşti.

Tüketici fiyatları aylık gelişmeleri

Harcama gruplarında aylık bazda en yüksek fiyat artışı yüzde 11,7 ile giyim ve ayakkabıda oldu. Konutta yüzde 3,35, gıda ve alkolsüz içeceklerde yüzde 1,65, haberleşmede yüzde 1,43, ulaştırmada yüzde 1,17 düzeyinde fiyatlar yükseldi. Ana harcama gruplarında fiyatı gerileyen tek grup yüzde 0,59 ile eğlence ve kültür oldu.

Ekim ayı tüketici fiyatlarını yüzde 2'ye taşıyan ana ağırlıklı grup yüzde 3,35 fiyatları artan konut oldu. Konut grubu, gıda ve ulaştırmadan sonra harcamalar içinde 3. ağırlığı yüksek grubu oluşturuyor. TÜFE hesabında gıda yüzde 23,29, konut yüzde 16,78, ulaştırma ise yüzde 15,16 ağırlığa sahip durumda. Tüketici fiyatları Ekim ayında 2017'de yüzde 2,08, 2018'de yüzde 2,67 artmıştı. Yıllık bazda ağırlığı yüksek olan harcama gruplarında fiyat artışlarının sınırlı kalması dikkat çekti. Baz etkisiyle birlikte Ekim ayında yıllık enflasyon yüzde 8,55'e geriledi. Ekim ayı itibariyle gıda fiyatları yıllık artışı yüzde 7,55, ulaştırmada 1,36, konutta 9,7 oranında oldu. Bu üç gruptaki sınırlı fiyat artışları yıllık ve aylık bazdaki fiyat artışlarını da geri çekiyor. Ekim ayı itibariyle yıllık bazda en fazla fiyat artışı gören harcama grubu yüzde 43,6 ile alkollü içecekler, yüzde 14,24 ile sağlık, yüzde 14,2 ile eğitim, yüzde 13,71 ile oteller ve yüzde 13,43 ile çeşitli mal ve hizmetler oldu.

Çekirdek enflasyon

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'de (B endeksi) 2019 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre endeks 1,58, bir önceki yılın Aralık ayına göre yüzde 9,66, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 7,64 arttı. Üretici fiyatları Ekim ayında yüzde 0,17 arttı ve yıllık bazda üretici fiyat artışı yüzde 1,7'ye kadar geriledi. Bir önceki ayda yıllık üretici fiyat artışı yüzde 2,45 seviyesindeydi. Aralık ayına göre artış ise yüzde 6,71 düzeyinde kaldı. Ekim ayı verileriyle birlikte yeniden değerleme oranı da belli oldu. Vergi Usul Kanunu gereği, Ekim ayı 12 aylık ortalamalara göre yurt içi fiyat artışı, yeniden değerleme oranı olarak kabul ediliyor. Bu oran Ekim 2019'da yüzde 22,58 olarak ölçüldü. Ekim ayında aramalı fiyatları yüzde 0,39 oranında düşerken, dayanıklı tüketim mallarında 1,02, dayanıksız tüketim mallarında 0,15, artış oldu. Enerji fiyatları ise yüzde 1,49 ile en yüksek artış gören grup oldu.

TÜFE Bir Önceki Aya Göre Değişim

	2017	2018	2019
Ocak	2,46	1,02	1,06
Şubat	0,81	0,73	0,16
Mart	1,02	0,99	1,03
Nisan	1,31	1,87	1,69
Mayıs	0,45	1,62	0,95
Haziran	-0,27	2,61	0,03
Temmuz	0,15	0,55	1,36
Ağustos	0,52	2,30	0,86
Eylül	0,65	6,30	0,99
Ekim	2,08	2,67	2,00
Kasım	1,49	-1,44	
Aralık	0,69	-0,40	

Cari işlemler 2 milyar 477 milyon dolar fazla verdi

Cari işlemler Eylül ayında 2 milyar 477 milyon dolar fazla verdi. Böylece 12 aylık cari işlemler dengesinde fazla 5 milyar 895 milyon dolar oldu. Merkez Bankası Ödemeler Dengesi eylül ayı sonuçlarını açıkladı. Açıklamada eylül ayı fazlasının nedenleri geçen yılın aynı ayına göre dış ticaret açığının 48 milyon dolar azalarak 867 milyon dolara gerilemesi ve hizmetler dengesi kaynaklı net gelirlerin 694 milyon dolar artarak 4 milyar 324 milyon dolara yükselmesi olarak sıralandı. Altın ve enerji hariç cari işlemler fazlası, eylülde geçen yılın aynı ayına göre 670 milyon dolar artarak 5 milyar 791 milyon dolar düzeyine geldi. Hizmet dengesi içinde yer alan seyahat kaleminden kaynaklanan net gelirler, 619 milyon dolar artışla 3 milyar 471 milyon dolara çıktı. Seyahat gelirleri turizm gelirlerinin yaklaşık yüzde 85'ini kavrıyor.

Eylül ayında yurt dışı yerleşikler hisse senedi piyasasında 120 milyon dolar ve devlet iç borçlanma senetleri piyasasında 149 milyon dolar net alış yaptı. Doğrudan yatırımlarda ise zayıf seyir sürdü. Eylül ayında doğrudan yatırımlarında net giriş 8 milyon dolar oldu. Yurt dışında gerçekleştirilen tahvil ihraçlarıyla ilgili olarak, bankalar 30 milyon dolar net geri ödeme, diğer sektörler ise 9 milyon dolar net borçlanma gerçekleştirdi. Diğer yatırımlarda 832 milyon dolar tutarında net çıkış gerçekleşti. Diğer yatırımlar altında, yurt içi bankaların yurt dışı muhabirlerindeki efektif ve mevduat varlıkları 2 milyar 479 milyon dolar, yurt dışı bankaların yurt içindeki mevduatları da 510 milyon dolar net artış kaydetti. Yurt dışından sağlanan kredilerle ilgili olarak, bankalar 809, genel hükümet 138 milyon dolar net geri ödeme gerçekleştirdi. Diğer sektörler ise 682 milyon dolar net kullanım (giriş) yaptı.

Net hata noksan kaleminde ise 1 milyar 762 milyon dolar çıkış gözlendi.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi Değişim Oranları (Eylül 2019)

	Sanayi		Ara Malları		Dayanıklı Tüketim Malları		Dayanıksız Tüketim Malları		Enerji	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Ocak	11,6	-7,4	16,3	-11,0	10,3	0,7	11,0	-3,9	3,5	-0,9
Şubat	9,5	-5,0	11,4	-9,7	-1,2	5,4	10,0	-0,4	0,6	4,5
Mart	7,4	-1,9	6,8	-5,4	-1,6	5,4	11,9	1,1	2,5	3,5
Nisan	5,6	-3,8	7,5	-8,4	-1,5	0,8	10,5	2,0	2,6	4,6
Mayıs	5,9	-1,3	5,0	-6,6	5,9	-1,3	8,7	1,0	2,6	7,6
Haziran	2,3	-3,6	2,4	-7,8	-1,7	14,5	4,8	-1,5	4,1	3,9
Temmuz	5,3	-1,1	4,4	-5,3	4,2	-6,7	10,0	3,5	3,8	2,2
Ağustos	1,1	-3,6	-1,2	-6,5	-10,7	-8,9	3,1	0,9	4,4	3,6
Eylül	-3,5	3,4	-5,7	0,1	-7,1	-15,8	0,3	8,9	-1,2	8,1
Ekim	-6,3		-10,3		-1,3		-3,0		-0,8	
Kasım	-7,0		-12,5		7,2		-2,6		-0,7	
Aralık	-9,9		-15,2		-9,4		-6,0		-1,2	
Yıllık ortalama	1,3		0,0		-1,2		4,3		1,7	

2019 Ekim Ayına Ait Kurulan ve Kapanan Şirket İstatistikleri

İlan Türü	Şirket Türü	Ekim 2019	Eylül 2019	Bir Önceki Aya Göre Değişim (%)	Ekim 2018	Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre Değişim (%)
Kurulan	Şirket	8.352	7.696	8,52	7.081	17,95
	Kooperatif	112	109	2,75	79	41,77
	Ger.Kişi Tic.İşl.	2.263	2.058	9,96	2.417	-6,37
Tasfiye	Şirket	1.168	235	397,02	1.127	3,64
	Kooperatif	33	12	175,00	41	-19,51
Kapanan	Şirket	1.199	1.165	2,92	1.162	3,18
	Kooperatif	73	68	7,35	73	0,00
	Ger.Kişi Tic.İşl.	1.401	1.273	10,05	1.260	11,19

Reel Sektöre Verilecek Destekler (Milyon TL)

Toplam Reel Sektör Destekleri	44.493
Sosyal Güvenlik Prim Desteği	25.276
KGF Kefaletli Krediler İçin Öngörülen Kaynak	5.000
Tarımsal Kredi Faiz Desteği	4.172
İhracat Destekleri	3.754
Esnaf Kredileri Faiz Desteği	2.199
Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelere Sağlanan Destekler	1.405
Sanayi ve Tek. Bak. Teşvik Ödemeleri	1.011
Kalkınma ve Yatırım Bankasına Sermaye Desteği	750
Eximbank Sermaye Desteği	750
Teknoloji Odaklı Yatırım Teşvikleri	100
Yeraltı Maden İşletmeleri Desteği	76

İthalat Miktar Endeksi (Bir Önceki Aya Göre Değişim)

		2018/2017	2019/2018	2019/2017
Ocak	Yatırım malları	24,6	-42,2	-27,9
	Hammadde	23,3	-22,0	-3,8
	Tüketim malları	27,7	-30,2	-10,9
Şubat	Yatırım malları	8,5	-9,6	-1,9
	Hammadde	12,4	-15,1	-4,6
	Tüketim malları	7,5	-33,2	-28,2
Mart	Yatırım malları	9,9	-30,2	-23,3
	Hammadde	3,3	-12,1	-9,3
	Tüketim malları	5,1	-29,8	-26,2
Nisan	Yatırım malları	4,5	-26,1	-22,8
	Hammadde	9,6	-7,1	1,9
	Tüketim malları	-5,6	-34,6	-38,3
Mayıs	Yatırım malları	7,2	-22,7	-17,1
	Hammadde	-2,3	-12,6	-14,6
	Tüketim malları	-11,4	-31,0	-38,8
Haziran	Yatırım malları	-8,6	-23,9	-30,5
	Hammadde	-11,3	-15,0	-24,7
	Tüketim malları	-12,5	-36,3	-44,3
Temmuz	Yatırım malları	-8,5	-2,4	-10,7
	Hammadde	-13,1	-2,1	-14,9
	Tüketim malları	-10,8	-22,9	-31,2
Ağustos	Yatırım malları	-32,6		
	Hammadde	-23,1		
	Tüketim malları	-38,2		
Eylül	Yatırım malları	-23,9		
	Hammadde	-18,5		
	Tüketim malları	-34,4		
Ekim	Yatırım malları	-35,7		
	Hammadde	-22,1		
	Tüketim malları	-45,6		
Kasım	Yatırım malları	-24,0		
	Hammadde	-20,2		
	Tüketim malları	-39,0		
Aralık	Yatırım malları	-36,6		
	Hammadde	-25,5		
	Tüketim malları	-34,7		

Cinsiyete Göre Kayıt Dışı Çalışma 2016-2019

İşteki Durum	Yıl	Toplam	Erkek	Kadın
İstihdam (Kişi sayısı)	2016	26 993	18 741	8 252
	2017	27 489	19 004	8 485
	2018	28 499	19 607	8 892
	2019	27 355	18 614	8 740
Kayıt dış istihdam (Kişi sayısı)	2016	8 869	5 293	3 576
	2017	9 096	5 401	3 695
	2018	9 245	5 582	3 664
	2019	9 160	5 631	3 529
Kayıt dışı istihdam (Oran)	2016	32,9	28,2	43,3
	2017	33,1	28,4	43,5
	2018	32,4	28,5	41,2
	2019	33,5	30,3	40,4

Mevsim Etkisinden Arındırılmamış Temel İşgücü Göstergeleri (Ağustos 2018, Ağustos 2019)

	Toplam		Erkek		Kadın	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
15 ve Daha Yukarı Yaştakiler (Bin)	**(BİN)**					
Nüfus	60.733	61.591	30.038	30.431	30.695	31.160
İşgücü	32.989	33.180	22.266	22.261	10.723	10.919
İstihdam	29.318	28.529	20.209	19.527	9.109	9.002
Tarım	5.697	5.603	3.066	3.062	2.631	2.542
Tarım dışı	23.621	22.926	17.143	16.466	6.479	6.461
İşsiz	3.670	4.650	2.056	2.734	1.614	1.916
İşgücüne dahil olmayanlar	27.745	28.411	7.773	8.170	19.972	20.241
	(%)					
İşgücüne katılma oranı	54,3	53,9	74,1	73,2	34,9	35,0
İstihdam oranı	48,3	46,3	67,3	64,2	29,7	28,9
İşsizlik oranı	11,1	14,0	9,2	12,3	15,1	17,6
Tarım dışı işsizlik oranı	13,2	16,7	10,5	14,0	19,7	22,7
15-64 Yaş Grubu						
İşgücüne katılım oranı	59,8	59,5	80,2	79,5	39,2	39,4
İstihdam oranı	53,0	51,0	72,7	69,5	33,1	32,4
İşsizlik oranı	11,4	14,3	9,4	12,5	15,4	17,9
Tarım dışı işsizlik oranı	13,3	16,8	10,5	14,1	19,8	22,9
Genç Nüfus (15-24 yaş)						
İşsizlik oranı	20,8	27,4	17,9	23,4	26,4	34,6
Ne eğitimde ne istihdamda olanların oranı [1]	28,6	30,1	19,4	22,0	38,2	38,3

(1) Çalışmayan ve eğitimde (örgün ve yaygın) olmayan gençlerin, toplam genç nüfus içindeki oranıdır.

Ana Harcama Gruplarına Göre Tüketici Fiyat Endeksi ve Değişim Oranları (Ekim 2019) [2003=100]

Ana Harcama Grupları	Harcama Grubu Ağırlıkları	Bir Önceki Aya Göre Değişim Oranı (%)	Bir Önceki Yılın Aralık Ayına Göre Değişim (%)	Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre Değişim (%)	On İki Aylık Ortalamalara Göre Değişim (%)
Türkiye	100,00	2,00	10,59	8,55	16,81
Gıda ve alkolsüz içecekler	23,29	1,65	7,50	7,85	22,25
Alkollü içecekler ve tütün	4,23	0,00	43,12	43,60	17,52
Giyim ve ayakkabı	7,24	11,70	3,77	1,90	7,76
Konut	15,16	3,55	9,25	9,70	15,80
Ev eşyası	8,33	0,96	9,03	6,06	22,77
Sağlık	2,58	0,44	12,89	14,24	17,63
ulaştırma	16,78	1,17	11,22	1,36	10,99
Haberleşme	3,69	1,43	2,46	1,74	7,49
Eğlence ve kültür	3,29	-0,59	7,06	4,57	16,89
Eğitim	2,40	0,18	14,16	14,20	12,84
Lokanta ve oteller	7,86	0,50	12,89	13,71	18,75
Çeşitli mal ve hizmetler	5,15	0,24	13,65	13,43	24,55

İllerde Kişi Başı GSYH (2017)

	TL	USD
Türkiye	38.680	10.602
İstanbul	65.041	17.827
Kocaeli	64.659	17.723
Ankara	52.000	14.253
Tekirdağ	47.479	13.014
İzmir	45.034	12.344
Bursa	43.707	11.980
Bilecik	43.230	11.849
Yalova	42.117	11.544
Eskişehir	40.639	11.139
Bolu	40.202	11.019
Kırklareli	38.619	10.585
Antalya	38.408	10.528
Çanakkale	38.292	10.496
Muğla	37.461	10.268
Sakarya	36.314	9.954
Denizli	35.745	9.797
Manisa	35.367	9.694
Karaman	35.344	9.688
Düzce	33.857	9.280
Tunceli	33.846	9.277
Kayseri	33.027	9.053
Artvin	32.486	8.904
Rize	32.149	8.812
Balıkesir	32.127	8.806
Erzincan	31.990	8.768
Kırıkkale	31.879	8.738
Burdur	31.694	8.687
Edirne	31.551	8.648
Uşak	31.487	8.630
İçel	31.151	8.538
Trabzon	30.789	8.439
Karabük	30.658	8.403
Konya	30.461	8.349
Isparta	29.797	8.167
Kütahya	28.471	7.804
Adana	28.221	7.735
Kastamonu	28.188	7.726
Aydın	28.072	7.694
Gaziantep	27.933	7.656
Amasya	27.810	7.623

	TL	USD
Zonguldak	27.662	7.582
Kırşehir	27.476	7.531
Samsun	27.272	7.475
Çankırı	27.127	7.435
Sivas	26.861	7.362
Aksaray	26.622	7.297
Nevşehir	25.930	7.107
Hatay	25.846	7.084
Afyonkarahisar	25.725	7.051
Niğde	25.006	6.854
Çorum	24.897	6.824
Elazığ	24.348	6.674
Bartın	24.188	6.630
Osmaniye	23.760	6.513
Sinop	23.629	6.477
Ardahan	23.292	6.384
Erzurum	23.122	6.338
Kahramanmaraş	22.968	6.295
Yozgat	22.886	6.273
Malatya	22.546	6.180
Iğdır	22.248	6.098
Giresun	22.238	6.095
Kilis	22.064	6.048
Ordu	21.867	5.994
Bayburt	21.247	5.824
Gümüşhane	20.923	5.735
Kars	20.276	5.558
Tokat	20.171	5.529
Mardin	19.758	5.416
Bingöl	19.205	5.264
Şırnak	18.878	5.174
Adıyaman	18.706	5.127
Diyarbakır	18.251	5.003
Hakkari	17.805	4.880
Batman	16.943	4.644
Siirt	16.607	4.552
Muş	16.131	4.422
Bitlis	15.536	4.258
Şanlıurfa	14.185	3.888
Van	14.080	3.859
Ağrı	12.729	3.489

TOBB President M. Rifat Hisarcıklıoğlu:

We should get rid of our old habits

With our vision in line with this new era, we opened the first Artificial Intelligence Engineering program of Turkey at TOBB Economy and Technology University (ETU). The goal of TOBB ETU Artificial Intelligence Engineering Department is to transform not only engineering but also other non-engineering programs. We want to contribute and provide guidance to the change which has started to happen right now in non-engineering departments such as economy, business administration, medicine, political science, international relations, architecture, city planning and law by changing our curriculum and classroom dynamics.

Because it is worth emphasizing that what is happening and will happen in Turkey and in the world is a natural process that comes with the changes in technology. Then it will be possible to make people see this process as an opportunity to develop new business ideas or as an opportunity to benefit from rather than something which will affect them negatively. If we do not want to miss the technological revolution just like we did with the industrial revolution, we need to change our habit of banning every time we face a new technological development. Otherwise we will continue to watch the others from far behind.





Recent political and economic events such as trade wars between the USA and China, Brexit process and Hong Kong protests have caused concerns for the global economy. Experts think that especially Brexit and ongoing trade wars between the USA and China can trigger recession in 2020. 2019 figures in global economy seem to support this.

Global economic growth fell to 2.6 percent in the first half of 2019; world merchandise trade declined by 2.4 percent in the first half of the year. Global industrial production started to fall since May 2019.

The latest World Economic Outlook Report of the International Money Fund (IMF) released in October and the first speech of Kristalina Georgieva, the new managing Director of IMF, have triggered alarm bells for 2020...

Kristalina Georgieva, Managing Director of IMF said that cumulative effect of trade conflicts could mean a loss of around $700 billion by 2020 for the global economy, or about 0.8 percent of gross domestic product (GDP).



"We need to create our national artificial intelligence strategy"

The President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), M. Rifat Hisarcıklıoğlu lectured on Leadership and Entrepreneurship at Düzce University. TOBB President Hisarcıklıoğlu also visited Düzce University's President Prof. Dr. Nigar Demircan Çakar at her office. TOBB President Hisarcıklıoğlu appealed to the students and said, "I am so happy to be here at Düzce University. Our university is developing rapidly. I am at close watch, its ranking increases every year. It plays an important role in the development of both our youth and the region.

The university has close relationships with the business world and industry representatives. You are also closely working with Düzce Chamber of Commerce and Industry. You have many collaborations in education infrastructure and project development subjects."

TOBB President Hisarcıklıoğlu underlined that Düzce University is among the top 50 in Most Entrepreneurial Universities, is an A+ university in terms of student satisfaction and is among top 20 in academic incentives. TOBB President Hisarcıklıoğlu emphasized how happy he is to be among the younger generations and continued, "Youth means energy, future and wealth. The more educated youth a place has, there are that many new ideas and wealth."



"Let's make the world accept a Turkey-Qatar Partnership"

Qatar-Turkey Business Forum was held at JW Marriott Hotel with the participation of the Vice President of Turkey Fuat Oktay, the President of Qatar Sheikh Abdullah bin Nasır bin Halife Al Sani, the Ministry of Industry and Commerce of Turkey Ruhsar Pekcan, and the Ministry of Industry and Commerce of Qatar Ali bin Ahmed Al-Kuwari.

At his speech during the event, the President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), M. Rifat Hisarcıklıoğlu said that Turkey and Qatar are making mutual steps in many areas, including economy. TOBB President Hisarcıklıoğlu emphasized that the bilateral trade volume has increased from USD 500 million to almost USD 3 billion in the past decade and continued, "The Qatari capital investing in our country a decade ago was only USD 100 million, while this number has currently reached USD 2.5 billion. The value of all the projects Turkish companies has undertaken in Qatar already reached USD 17 billion. These are important developments but we merely at the beginning of it all."

TOBB President Hisarcıklıoğlu indicated that Qatar hosting the 2022 FIFA World Cup is a great opportunity for the introduction and tourism of this country and expressed that they are almost as proud as Qatar nationals that for the first time in history, a Muslim country will be hosting the World Cup.



Denizli wants an "urgent solution" for transportation

Denizli is one of the most important cities in Turkey in textile and several other industries, tourism, agriculture and animal husbandry. Although being in top 10 in export, Denizli experiences problems in transportation. For many years Denizli has been waiting for a railroad line going straight to ports as well as a better solution for air transportation. Müjdat Keçeci, Chairman of Denizli Chamber of Industry tells, "For years we have been working to get a railroad line that will take us directly to ports unfortunately there has been no progress."

İbrahim Tefenlili, Chairman of Denizli Commodity Exchange comments, "We have problems in transporting our goods to ports. We also need a new airport that is closer to the city." Uğur Erdoğan, Chairman of Denizli Chamber of Commerce says that marketing and promoting the city should have priority to become a Brand City.

New rules for the play in business world



1,300 CEOs from 11 countries directing the economy participated in the 2019 CEO Research organized by KPMG for the fifth time. 25 CEOs from Turkey took part in the research. According to the results of the research published under "Being Agile or Being Left Behind" title, while the traditional business models that we have seen for decades are going under rapid change, the companies that postpone their technology transformations are challenged more than ever…

The CEOs say that in order for the company they run to survive, the companies must have "agility" as a skill. Some of the titles featured in KPMG 2019 CEO Research are given herein:

56% of the CEOs in Turkey say that the new rule in the game of business world is "agility". This ratio is 67% in the global playground. A company's average lifetime in 1935 was 90 years while it was 75 years in 1955. With the destructive effect of technology and digital transformation, this lifespan dropped to 12 years in 2018.

The first five items in the risk sorting of the CEOs don't change, but these items interchange the ranks. While the climate change was the fourth risk item in the global research last year, it became the number one in this year's research.



SANKO

www.sanko.com.tr



incesu fabrika



2016 yılından beri, İSO ikinci 500 listesinde yer alan ***Turkuaz Seramik,*** güçlü ve global bir marka olma yolunda,

2 ÜRETİM TESİSİ İLE EMİN ADIMLARLA İLERLİYOR!





kayseri fabrika



Tasarım Ödüllü Lavabo



444 23 34
www.turkuazseramik.com.tr
* CeraStyle *Turkuaz Seramik A.Ş.*'nin Tescilli Markasıdır.

Turkuaz® SERAMİK | CeraStyle®